

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Кафедра економіки, права та управління бізнесом

РЕФЕРАТ
кваліфікаційної роботи
на здобуття освітнього ступеня бакалавр
зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»
за освітньою програмою «Економіка та планування бізнесу»

на тему: **«ЕКОНОМІЧНЕ ОБҐРУНТУВАННЯ ТА ОЦІНКА
ЕФЕКТИВНОСТІ ПРОЄКТУ У СФЕРІ ДОШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ
(НА ПРИКЛАДІ СТВОРЕННЯ ПРИВАТНОГО ДИТЯЧОГО САДКА)»**

Виконавець:

студентка ФЕУП

Гонтарчук Ірина Русланівна _____

Науковий керівник:

к.е.н, доцент

Доброва Наталя Василівна _____

Одеса – 2025

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми кваліфікаційної роботи. Сфера дошкільної освіти є фундаментальною складовою освітньої системи, яка закладає основу для всебічного розвитку дитини. Розвиток дошкільної освіти має велике значення для української економіки, оскільки безпосередньо впливає на соціальну стабільність, продуктивність населення та довгостроковий економічний розвиток країни.

Сьогодні формування якісної системи дошкільної освіти відіграє важливу роль для економіки України, однак державні дитячі садки не завжди можуть задовільнити зростаючий попит населення на послуги дошкільної освіти, особливо у великих містах і регіонах, з активним соціально-економічним розвитком. В таких умовах необхідні нові підходи для розширення доступу населення до освітніх послуг – одним із них є відкриття приватних дитячих садків, які пропонують індивідуальний підхід, високий рівень якості послуг та додаткові переваги для розвитку дітей.

Ідея створення приватного дитячого садка ґрунтується на зростаючій потребі збільшення місць у дошкільних закладах та якості освітніх послуг, які будуть поєднувати сучасні методики навчання, безпечне середовище та комфортні умови перебування. Такий заклад сприятиме не лише розвитку дитини, а й забезпечить гнучких умов для батьків, які прагнуть поєднувати професійну діяльність із родинними обов'язками, також впливатиме на підвищення якості життя громадян, гармонійному розвитку дітей та зміцненню соціально-економічної стабільності.

Проблеми організації підприємницької діяльності, питання ефективного функціонування вирішували в своїх публікаціях такі українські науковці: Мельник Л. Г. [18]; Карінцева О. Г. [18]; Гонтарева І. В. [31]; Доброва Н. В. [13, 16, 17]; Захарченко Н. В. [32]; Карпов В. А. [30]; Марченко В. М. [15], та інші

Мета кваліфікаційної роботи – теоретичні, методичні та прикладні аспекти започаткування власної справи в сфері дошкільної освіти.

Для досягнення мети були поставлені завдання:

- 1) охарактеризувати бізнес-ідею створення власної справи у сфері дошкільної освіти;
- 2) дослідити умови організації та здійснення підприємницької діяльності в Україні у сфері дошкільної освіти;
- 3) обґрунтувати вибір організаційно-правової форми підприємницької діяльності та системи оподаткування;
- 4) надати характеристику діяльності приватного дитячого садка;
- 5) оцінити внутрішні конкурентні переваги бізнесу;
- 6) сформувати стартовий капітал на відкриття приватного дитячого садка;
- 7) сформувати поточні витрати на функціонування приватного дитячого садка;
- 8) надати оцінку прибутковості проекту;
- 9) надати характеристику життєвого циклу проекту;
- 10) розрахувати та проаналізувати показники ефективності проекту;
- 11) проаналізувати можливі ризики та спланувати заходи щодо їх запобігання.

Об'єкт дослідження – процес обґрунтування доцільності створення приватного дитячого садка в м. Одеса.

Предмет дослідження – бізнес проєктування започаткування власної справи у сфері дошкільної освіти.

Методи дослідження. Для вирішення поставлених у кваліфікаційної роботі завдань використовувалися такі методи дослідження:

- загальнонаукові методи: аналогія, системний аналіз, формалізація були використані для дослідження теоретичних засад функціонування дитячих садків, їх класифікації, законодавчих аспектів, а також для узагальнення існуючих підходів до управління та організації;

- економіко-математичні методи: факторний та системно-структурний аналіз – для оцінки впливу попиту різних факторів на розвиток приватного дитячого садку;

- методи економіко-статистичного аналізу: табличний – формування таблиці із ціллю узагальнення інформації, графічний – для відображення кількості охоплення дошкільними закладами освіти.

- маркетингові: SWOT-аналіз – для формування сильних та слабких сторін створюваного приватного дитячого садка, матричний – для оцінки конкурентної переваги новостворюваного садка; опитування – для формування послуг новоствореного дитячого садка;

- метод експертної діагностики: ранжування, порівняння та оцінювання використовувалися для визначення потенційних ризиків проєкту.

Розрахунки економічної ефективності проєкту здійснювалися за допомогою програмного забезпечення Microsoft Excel.

Інформаційна база дослідження: нормативно-законодавчі акти України й інших країн, наукові публікації, матеріали наукових конференцій і досліджень, звіти та аналітичні матеріали відповідних державних органів, агентств, дані звітності підприємств, організацій і установ та ін.

Структура та обсяг кваліфікаційної роботи. Кваліфікаційна робота бакалавра складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел (32 найменувань) та 2-х додатків. Загальний обсяг роботи становить 92 сторінки. Основний зміст викладено на 85 сторінках. Робота містить 31 таблицю, 9 рисунків.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі «**Теоретичні аспекти відкриття власної справи в Україні у сфері дошкільної освіти**» розглядаються теоретичні аспекти започаткування власної справи у сфері дошкільної освіти; розглянуто бізнес-ідею відкриття приватного дитячого садка; досліджуються нормативно-правове регулювання підприємницької діяльності в Україні у сфері дошкільної освіти; обґрунтовується вибір організаційно-правової форми і система оподаткування створюваного бізнесу.

У другому розділі «**Аналітична оцінка можливості створення Приватного дитячого садка**» проаналізовано конкурентне середовище у сфері дошкільної освіти в м. Одеса та визначені внутрішні конкурентні переваги новостворюваного приватного дитячого садка; розраховано витрати на створення та функціонування приватного садка.

У третьому розділі «Економічне обґрунтування доцільності відкриття приватного дитячого садка» спрогнозовано прибуток від реалізації послуг приватного садка; надана характеристика життєвого циклу проєкту; проведено розрахунок грошового потоку та аналіз показників економічної ефективності проєкту; проведений аналіз можливих ризиків та заплановані заходи щодо їх запобігання.

ВИСНОВКИ

У кваліфікаційній роботі досліджуються теоретичні, методичні та прикладні аспекти започаткування власної справи у сфері дошкільної освіти на прикладі створення Приватного дитячого садка та зроблено наступні висновки.

1. Аналіз теоретичних аспектів відкриття власної справи у сфері дошкільної освіти дозволив виділити актуальність та обґрунтувати необхідність розвитку приватних дитячих садків в Україні. Сучасна актуальність створення приватного дитячого садка обумовлена тим, що дошкільна освіта є важливим етапом формування базових компетенцій дитини та підготовки її до подальшого навчання, соціалізації й інтеграції в суспільство. В умовах сучасних викликів, таких як наслідки війни, внутрішня міграція населення, дефіцит місць у державних закладах та потреба у безпечному освітньому середовищі, роль приватних закладів освіти набуває особливого значення. Відкриття приватного дитячого садка в місті Одеса є обґрунтованою бізнес-ідеєю, яка здатна не лише задовольнити потреби населення у сфері дошкільної освіти, але й зробити значний внесок у соціально-економічний розвиток регіону та країни загалом.

2. Для здійснення підприємницької діяльності новостворений приватний дитячий садок буде мати КВЕД 85.10 та додаткові відповідно до наданих послуг – КВЕД 68.20, 85.59, 93.29.

Одним із важливих кроків є підготовка матеріально-технічної бази: приведення приміщень у відповідність до санітарних та протипожежних норм, оформлення відповідних висновків СЕС і пожежної декларації та розроблення освітньої програми яка забезпечує відповідність стандартам дошкільної освіти. Подання заявки та отримати ліцензії на провадження освітньої діяльності у сфері дошкільної освіти.

3. Приватний дитячий садок буде функціонувати як юридична особа у вигляді товариства з обмеженою відповідальністю; юридична адреса: Одеська область, с. Лиманка, вулиця Вільямса.

Функціонувати приватний дитячий садок буде на загальній системі оподаткування.

4. Приватний дитячий садок представляє собою сучасний багатофункціональний дошкільний заклад, який орієнтовано не тільки на догляд за дітьми, а й на їх всебічний розвиток. Основна мета Приватного дитячого садка – створити безпечне та комфортне середовище для гармонійного розвитку дітей дошкільного віку, яке поєднує якісну дошкільну освіту, індивідуальний підхід та турботу.

Структура підрозділів дитячого садка складається із: адміністративного, педагогічного, господарського-обслуговуючого, медичного. Приміщення садка спроектовано відповідно до віковим особливостям дітей та принципам безпеки.

Вибір додаткових послуг у садку був зроблений за допомогою проведеного онлайн опитування батьків. Послуги «Садок до обіду» та «Турботлива субота» отримали позитивні відповіді і мають потенціал для стабільного попиту, особливо для сімей із часткою зайнятості та тих хто тільки проходить адаптаційний період в садку.

5. Відповідно сформованого SWOT-аналізу, сильними сторонами Приватного дитячого садка є гнучкий графік перебування дітей, співпраця з приватними школами, індивідуальний підхід за рахунок малих груп, зручне розташування для жителів найближчих житлових комплексів, облаштоване укриття та перспектива розвитку щодо впровадження нових гуртків та послуг.

6. Для відкриття приватного дитячого садка необхідна загальна сума вкладень становить 1,406 млн грн.

Планова сума власних коштів складе 806,50 тис. грн, що становить 57,34% від необхідного стартового капіталу. Для покриття решти суми 600,00 тис грн (42,66%) планується звернутись до «ПриватБанку» за отриманням кредиту для придбання меблів для облаштування приміщення садка та дитячого майданчика з відсотковою ставкою 24% річних та терміном погашення 24 місяці. Загальна сума сплати за кредитом з урахуванням нарахованих відсотків склала 752904,93 грн, з яких 152904,93 – вартість користування кредитними коштами.

7. Сформовані поточні витрати свідчать, що загальні річні витрати на функціонування садка складатимуть 6626,72 тис. грн. Найбільшу питому вагу в загальній сумі поточних витратах буде займати заробітна плата штатних працівників – 35,35% та послуги кейтерингової компанії 25,90 % яка покриває всі потреби харчування.

8. Проведений аналіз прибутковості проєкту, свідчить про перспективи прибутковості та розвитку. У перший рік садок проходить адаптаційний період, із загальною завантаженістю груп на 80%, враховуючи що в другому півріччя досягає запланованої наповненості груп. З другого року передбачається повна наповненість груп та поступове зростання вартості послуг, що забезпечує постійне збільшення виручки з урахуванням інфляційних коригувань.

Основним джерелом доходу є послуга повного дня, яка формує близько 70% усієї виручки, що свідчить про її ключову роль у бізнес-моделі. Інші послуги – неповний день, суботній садок, підготовка до школи та бронювання місця – виступають додатковими джерелами доходу, які зміцнюють фінансову стійкість проєкту.

9. Найбільш впливовими для проєкту стейкхолдерами є директор, вихователі, батьки та діти, адже саме від їхньої залученості, професіоналізму та довіри залежить якість освітнього процесу та стабільність функціонування садка. Директор відповідає за стратегічне управління, бюджетування та комунікацію, вихователі – за щоденний контакт з дітьми та їхній розвиток, а батьки – за вибір садка та фінансування його діяльності.

Важливу роль також відіграють і зовнішні стейкхолдери – підрядники, постачальники меблів, кейтерингова компанія, державні органи. Їхня ефективна робота впливає на терміни реалізації проєкту, безпечність середовища та залучення клієнтів, що є критичним для вдалого старту та подальшого розвитку приватного дитячого садка.

Життєвий цикл приватного дитячого садка включає такі основні етапи: підготовка – пошук приміщення, реєстрація юридичної особи (2 тижні); реалізація – ремонт, облаштування, закупівля меблів, іграшок, набір персоналу (1-2 місяці), маркетинг (за три тижні до відкриття), впровадження – адаптація процесів, моніторинг якості роботи, формування груп (1-6 місяців), зростання – стабілізація роботи, збільшення кількості вихованців, оптимізація витрат і процесів (6-24 місяці), зрілість на якій садок функціонує як налагоджена та ефективна система (2-5 років).

10. В результаті проведеного розрахунку грошового потоку та аналізу показників економічної ефективності проєкту створення Приватного дитячого садка встановлено його доцільність на інвестиційну привабливість. Незважаючи на від’ємний фінансовий результат у перший рік роботи, що пов’язано із високими поточними витратами та частковою завантаженістю потужностей, уже з другого року проєкт починає генерувати стабільний прибуток. З урахуванням ставки дисконтування 24%, чистий приведений дохід (NPV) складає 1742,34 тис. грн; індекс прибутковості (PI) – 2,24; внутрішня норма рентабельності (IRR) – 38,63%; середня норма рентабельності (ARR) – 124%. Періоди окупності (PB) складає 2 роки і 2 місяці, а дисконтований період окупності – 3 роки і 1 місяць.

11. В результаті проведеного аналізу було визначено ключові ризики, які можуть вплинути на ефективність реалізації проєкту приватного дитячого садка, найбільш критичними є ті, які пов’язані зі зниженням платоспроможності населення, змінами у правовому регулюванні приватних закладі дошкільної освіти та поширення вірусних захворювань серед дітей, які безпосередньо впливають на стабільність і безпеку діяльності закладу.

АНОТАЦІЯ

Гонтарчук І.Р. «Економічне обґрунтування та оцінка ефективності проєкту у сфері дошкільної освіти (на прикладі створення приватного дитячого садка)».

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня бакалавр зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» за освітньою програмою «Економіка та планування бізнесу». Одеський національний економічний університет. Одеса, 2025.

У роботі розглядаються теоретичні засади започаткування власної справи у сфері дошкільної освіти: розглянуто бізнес-ідею започаткування власної справи; досліджується нормативно-правове регулювання підприємницької діяльності в Україні у сфері дошкільної освіти; обґрунтовані організаційно-правова форма і система оподаткування новоствореного дитячого садка.

Проаналізовано конкурентне середовище у сфері дошкільної освіти в м. Одеса та визначені внутрішні переваги створюваного приватного дитячого садка.

Запропоновано проєкт створення приватного дитячого садка. Сформовано стартовий капітал на реалізацію проєкту, розраховані поточні витрати та спрогнозовано прибуток від реалізації послуг приватного дитячого садка.

Здійснено економічне обґрунтування доцільності реалізації проекту, охарактеризовані можливі ризики реалізації проекту та шляхи їх мінімізації.

Ключові слова: приватний дитячий садок, дошкільна освіта, освітні послуги, економічна ефективність, доцільність, проект, прибутковість, ризики.

ANNOTATION

Hontarchuk I.R. «Economic substantiation and evaluation of the effectiveness of a project in the field of preschool education (using the example of creating a private kindergarten)».

Qualifying work on obtaining for a bachelor's degree in the specialty 076 «Entrepreneurship, trade and exchange activities» for the educational program «Economic and business planning». Odesa National Economics University. Odesa, 2025.

The thesis explores the theoretical foundations of starting a private enterprise in the field of preschool education. The business idea of establishing a private kindergarten is considered; the regulatory and legal framework governing entrepreneurial activity in Ukraine's preschool education sector is analyzed; the organizational and legal form and taxation system of the newly established kindergarten are substantiated.

The competitive environment of preschool education in Odesa is examined, and the internal advantages of the proposed private kindergarten are identified.

A detailed project for the establishment of a private kindergarten is proposed. The initial capital required for project implementation is calculated, current operational costs are estimated, and projected profits from the provision of educational services are forecasted.

The economic feasibility of the project is justified, potential risks are identified, and measures for their mitigation are outlined.

Keywords: private kindergarten, preschool education, educational services, economic efficiency, feasibility, project, profitability, risks.