

Формування інформаційної стратегії облікового механізму регулювання і контролю за витратами підприємства

Основна мета функціонування будь-якого промислового комерційного підприємства є отримання максимального прибутку. Витрати підприємства безпосередньо впливають на обсяг прибутку. В умовах швидкої зміни факторів зовнішнього середовища на виробничих підприємствах повинні створюватися принципово нові системи управління витратами, які будуть реагувати на потреби ринку й збільшувати конкурентоспроможність. Інструментом, що забезпечує оперативне управління витратами є сучасні інформаційні технології [1,с. 121].

Застосування інформаційних систем орієнтовано на фактори, що збільшують конкурентоспроможність організації споживацької кооперації [2,с.169; 3]: ефективне розміщення засобів; зменшення витрат обігу, собівартості продукції і регулювання витрат; підвищення ефективності маркетингу; регулювання ринкових ризиків та ін.

Існують різні точки зору відносно факторів, що впливають на побудову автоматизованих інформаційних систем (АІС) [4; 5,с.246]. На нашу думку успіх багато в чому залежить від організаційних заходів, до проведення яких повинно бути готове найвище керівництво, включаючи зусилля з формулювання місій і цілей споживацького суспільства, за розподілення відповідальності й контролю.

Для реалізації забезпечення структурної і функціональної повноти інтегрованої АІС необхідне дотримання ряду принципів проектування:

1) принцип першого керівника, що передбачає: наявність у керівника проекту реальних повноважень при розгляді й затвердженні

концепції і стратегії розвитку; контроль за термінами, технологічністю і повнотою проекту; здатність делегування та перерозподілу повноважень; підготовка персоналу, що задіяний у проекті; координація зусиль підрозділів на всіх стадіях життєвого циклу проекту системи;

2) принцип системного підходу до створення, модифікації й супроводу АІС, що означає: розробку й узгодження концепції і стратегії розвитку підприємства; формування концепції інформаційної системи; уніфікацію технологій проектування (структури, складу і функцій) інформаційної системи, її впровадження і використання з урахуванням розподілу системи; комплексність проекту;

3) відкритість проектних специфікацій і технологій;

4) проведення комплексних маркетингових досліджень сучасних бізнес і інформаційних технологій й продуктів;

5) принцип економічної виправданості проекту, включаючи: аналіз продуктивності і економічності запропонованих рішень у часі; здатність адаптувати до умов що змінюються у внутрішньому і зовнішньому середовищі; спроможність розвитку системи стосовно нових послуг та продуктів; орієнтація на новітні бізнес технології і продукти.

Розгляд основних підходів до впровадження АІС [5,с.155; 6,с.371] дозволяє зробити низку висновків. Першою і необхідною умовою для успішної реалізації проекту створення АІС є наявність у керівництва організації зацікавленості у майбутній системі і чіткого розуміння цілей, задля яких вона створюється. Це значно полегшить процес формування вимог до системи.

Розглянемо існуюче програмне забезпечення для обліку, на базі якого можна побудувати оригінальну інформаційну систему(таблиця 1).

Таблиця 1

Інформаційні системи, які застосовуються на підприємствах розвинутих країн

Абревіатура	Англійський термін	Переклад	Основні характеристики
AIS	Accounting Information System	Інформаційна система бухгалтерського обліку	Програмні продукти, які забезпечують введення господарських операцій у базу даних із подальшим розрахунком балансу та іншої звітності
DSS	Decision Support System	Системи забезпечення прийняття рішення	Системи, які дозволяють проводити моделювання наслідків управлінських рішень
ERP	Enterprise Resource Planning	Планування ресурсів підприємства	Забезпечують виконання функцій обліку і контролю причому не лише для однорідних і локально розміщених виробництв, а й для багатопрофільних підприємств і корпорацій, які мають філії та підрозділи в різних містах і країнах
MES	Manufacturing Execution System	Система управління виробництвом	Дані MES – систем містять показники руху деталей на конвеєрі у реальному часі, а також інформацію про контроль за якістю й експлуатацією. Використовуючи штрихкоди або інші засоби, підприємства відмовляються від ручної реєстрації технологічних операцій
MIS	Management Information System	Управлінські інформаційні системи	Системи інформування керівників для прийняття оперативних рішень
SEM	Strategic Enterprise Management	Стратегічне управління підприємством	Системи для допомоги прийняття рішень вищим керівникам
PDM	Product Development Management	Управління витратами на виробництво	Система управління даними про виробництво на промисловому підприємстві

Розглядаючи функціонал цих систем можна виділити :

- інтеграція з іншими інформаційними системами ERP класу, використання у реальному часі даних з усіх рівнів облікової інформації;
- здатність відстежити і оптимізувати виробничий процес від замовлення покупця до моменту отримання готової продукції;

- управління ресурсами, обладнанням, інструментами, трудовими витратами;

- деталізований до матеріалу контроль за витратами.

На вітчизняному ринку програмне забезпечення зі схожими параметрами має система обліку на базі 1С «Предприятие» 8.0 “Управление производственным предприятием для Украины”. Використовуючи весь функціонал рішення і доробивши його під власні потреби, підприємство може отримати систему управління витратами здатну забезпечити раціональне використання ресурсів, оптимізувати витрати, прийняти обґрунтоване управлінське рішення.

Таким чином, формування інформаційної стратегії облікового механізму регулювання і контролю за витратами буде сприяти підвищенню ефективності господарської діяльності та конкурентоспроможності підприємства.

Література

1. Козырев А.А. Информационные технологии в экономике и управлении. – СПб.: Изд-во Михайлова В.А., 2001. – 360 с.

2. Кульба В.В. Ковалевский С.С., Щелков А.Б., Достоверность и сохранность информации в АСУ. М., Синтег, 2003. – 500 с.

3. Казанский Д. Системы ERP: основные задачи и область применения // http://www.tops-nisk.ru/publishing/ub_oll.html

4. Мазур Л. Как выбрать систему управления для промышленного предприятия // <http://www.icl.kazan.ru>

5. Ивахнеков С. В. Інформаційні технології в організації бухгалтерського обліку та аудиту – К.: Знання – Прес, 2003. – 349с.

6. Potter, Douglas A. Automated accounting systems and procedures handbook – New York: John Wiley & sons 1991. – 562 p.

7. Матеріали звіту Software Productivity Research // www.stsc.hill.af.mil/crosstalk/1998/07/tools.pdf