

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Факультет економіки та управління виробництвом
Кафедра економіки та управління національним господарством

Допущено до захисту

Завідувач кафедри _____
Балджи М.Д.

“_____” травня 2015 року

Дипломна робота

магістра

з теми: **«АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ НА
ПРИКЛАДІ ТОВ «ТЕЛЕКАРТ-ПРИЛАД» »**

Виконала: студентка 5 курсу, групи 7
Спеціальності 8.03050401 «Економіка
підприємства (за видами економічної
діяльності)»
Барна О.О.

Керівник: к.е.н., доцент Сілічева Н.Є.

ОДЕСА - 2015 року

АНОТАЦІЯ

Барна О.О. «Антикризове управління підприємством на прикладі ТОВ «Телекарт-Прилад»», дипломна робота на здобуття освітньо-кваліфікаційного рівня магістра за магістерською програмою «Економіка, планування та управління бізнесом»

Одеський національний економічний університет

м. Одеса, 2015 рік

Дипломна робота складається з 3-х розділів. Об'єктом дослідження виступають процеси обґрунтування антикризових заходів, на прикладі ТОВ «ТЕЛЕКАРТ-ПРИЛАД». У роботі розглядаються теоретичні питання реалізації антикризових заходів, спрямованих на збільшення обсягів продажу та пошук нових ринків. Визначено методи обґрунтування проекту впровадження автоматизованої системи оплати у міському електротранспорті.

Проведено аналіз ринку за видами продукції підприємства. Виявлено основні проблеми, та можливості підприємства на різних ринкових сегментах, а також проведена оцінка антикризових заходів, що вже мали місце на підприємстві.

У роботі розглядаються питання щодо визначення потреби в інвестиціях для реалізації адаптивної реструктуризації діяльності, формування виробничого та фінансового плану проектів, визначення їх економічної ефективності, а також порядок роботи з мінімізації проектних ризиків. Одержані результати можуть бути використані при обґрунтуванні антикризових заходів у виробничих галузях.

Ключові слова: криза, антикризове управління, адаптивна реструктуризація, проект, автоматизовані системи, оцінка ефективності, проектні ризики.

ЗМІСТ

	Стор.
РОЗДІЛ 1. СУТНІСТЬ КРИЗИ ТА АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ.....	7
1.1 Теоретичні аспекти поняття, сутності, причин кризи та антикризового управління підприємством.....	7
1.2 Функції і принципи антикризового управління підприємством.....	17
1.3 Циклічність кризових явищ та процес їх розвитку.....	24
РОЗДІЛ 2. ЕКОНОМІЧНИЙ АНАЛІЗ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «ТЕЛЕКАРТ-ПРИЛАД».....	33
2.1 Загальна характеристика підприємства.....	33
2.2 Оцінка фінансового стану підприємства.....	36
2.3 Визначення типу фінансової стійкості.....	49
2.4 Аналіз антикризових заходів за 2013 рік на підприємстві.....	55
РОЗДІЛ 3. РОЗРОБКА ЗАХОДІВ ЩОДО ПОПЕРЕДЖЕННЯ І ПОДОЛАННЯ КРИЗИ.....	65
3.1 Визначення симптомів, які вказують на загрозу виникнення кризи	65
3.2 Розробка моделі процесу антикризового управління підприємством.....	74
3.3 Можливі інструменти антикризового управління, які можуть бути застосовані на підприємстві.....	81
ВИСНОВКИ.....	94
Список використаної літератури.....	97
Додатки.....	104