

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

На правах рукопису

ЗІНЧЕНКО МАРИНА АНАТОЛІЇВНА

УДК 336.1:352:336.717.18

**УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ ПОТОКАМИ
МІСЦЕВИХ БЮДЖЕТІВ УКРАЇНИ**

08.00.08 – гроші, фінанси і кредит

ДИСЕРТАЦІЯ

на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук

Науковий керівник
Ковальов Анатолій Іванович
доктор економічних наук, професор

Одеса – 2015

ПЛАН

ПЕРЕЛІК УМОВНИХ ПОЗНАЧЕНЬ	4
ВСТУП	5
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНА КОНЦЕПТУАЛІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ ПОТОКАМИ МІСЦЕВИХ БЮДЖЕТІВ	14
1.1. Економічна природа та класифікаційні ознаки фінансових потоків місцевих бюджетів	14
1.2. Інституції та архітектоніка системи управління фінансовими потокami місцевих бюджетів	34
1.3. Структурно-декомпозиційний аналіз моделей управління фінансовими потоками місцевих бюджетів	56
Висновки до розділу 1	68
РОЗДІЛ 2. ОЦІНЮВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ ПОТОКАМИ МІСЦЕВИХ БЮДЖЕТІВ УКРАЇНИ	71
2.1. Діагностика фінансових потоків місцевих бюджетів як об'єкту управління	71
2.2. Аналіз ефективності дії механізму управління фінансовими потокami місцевих бюджетів	98
2.3. Комплексна оцінка ефективності управління фінансовими потокami місцевих бюджетів	116
Висновки до розділу 2	130
РОЗДІЛ 3. НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ ПОТОКАМИ МІСЦЕВИХ БЮДЖЕТІВ УКРАЇНИ	136
3.1. Стратегічні орієнтири розвитку системи управління фінансовими потокami місцевих бюджетів	136
3.2. Фінансова логістика та інновації в управлінні фінансовими	

потоками місцевих бюджетів	151
3.3. Науково-методичний підхід до розробки стандарту оцінювання ефективності управління фінансовими потоками місцевих бюджетів	163
Висновки до розділу 3	171
ВИСНОВКИ	178
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	188
ДОДАТКИ	222

ВСТУП

Актуальність теми дослідження. Сучасний економічний стан адміністративно-територіальних одиниць України характеризується наявністю проблем, пов'язаних з обмеженістю фінансових ресурсів на мезорівні, розбалансованістю фінансових потоків місцевих бюджетів та неефективною системою управління такими потоками. Загострення цих проблем спричинило соціальні невдоволення та збурення, що обумовило необхідність активізації процесів із реалізації реформи територіальної організації влади, метою якої стало забезпечення розвитку на мезорівні системи соціально орієнтованого управління. За таких умов актуалізується необхідність розробки теоретико-методичних та практичних засад управління фінансовими потоками місцевих бюджетів, що дозволить забезпечити населення якісними повноцінними суспільними благами, підвищити рівень задоволення суспільних інтересів та досягнути динамізму і збалансованості соціально-економічного й екологічного розвитку адміністративно-територіальних одиниць України.

Складність та масштабність проблем управління фінансовими потоками як на мікро-, так і на мезо- і макрорівні, визначають необхідність проведення наукових досліджень з широкого спектра взаємопов'язаних напрямів фінансової науки.

Дослідженням встановлено існування різних напрямів наукових робіт із проблематики фінансових потоків в економіці та присвячених питанням підвищення ефективності управління фінансами взагалі, фінансовими потоками різних рівнів, зокрема. Фінансові потоки в економіці досліджували: Г. Азаренкова, Г. Баранець, О. Бондаренко, В. Бурцев, В. Вареник, О. Галицький, П. Гарбер, В. Євстінеєв, Єрмошкіна, В. Концева, В. Корнеєв, Е. Лазичев, О. Майборода, Н. Небаба, О. Хавтур, Дж. Ван Хорн, В. Черевко та ін. Віддаючи належне науковому доробку зазначених науковців, зауважимо, що проблема універсалізації та уніфікації підходів до сутності

фінансових потоків не знайшла достатньо обґрунтованого вирішення, оскільки дослідники, як правило, розглядають фінансові потоки окремих рівнів, сфер та систем їх руху.

Деякі аспекти управління фінансовими потоками бюджетів різних рівнів були предметом досліджень: І. Бланка, Є. Галушки, Р. Масгрейва, М. Мескона, С. Михайленко, В. Наконечного, В. Опаріна, У. Оутса, О. Румянцевої, Ч. Тібу, Ф. Тейлора, В. Федосова, А. Шаха, І. Школьника та ін. Проте наявні роботи не дозволяють сформулювати концептуальні засади управління фінансовими потоками місцевих бюджетів, спрямованого на забезпечення конгруентності та оптимізації руху таких потоків.

Важливість дослідження структури фінансових потоків та динаміки їх руху, теоретична і практична значущість управління фінансовими потоками місцевих бюджетів України, недостатнє висвітлення механізму такого управління в економічній літературі обумовлює актуальність теми дисертаційної роботи та логіку викладу її положень.

Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами. Дисертація є складовою частиною науково-дослідної роботи кафедри фінансів Одеського національного економічного університету за темою «Трансформаційні процеси у податковій системі України» (ДР № 012U007707), у межах якої запропоновано низку заходів щодо проведення фіскальної децентралізації в Україні. Положення дисертації знайшли своє відображення у прикладній роботі: «Регулювання та контроль у системі управління державними та місцевими фінансами» (ДР № 0115U004588), у рамках якої автором розроблено практичні рекомендації з вдосконалення контрольної функції управління фінансовими потоками місцевих бюджетів України.

Мета і задачі дослідження. *Метою* дисертації є обґрунтування науково-теоретичних підходів і практичних заходів щодо підвищення ефективності управління фінансовими потоками місцевих бюджетів України.

Досягнення поставленої мети зумовило необхідність виконання наступних *завдань* теоретичного та прикладного характеру:

- дослідити економічну природу фінансових потоків місцевих бюджетів та визначити понятійно-категорійний апарат фінансових потоків;
- визначити архітектуру та інституції системи управління фінансовими потоками місцевих бюджетів;
- здійснити структурно-декомпозиційний аналіз моделей управління фінансовими потоками місцевих бюджетів;
- провести діагностичний аналіз фінансових потоків місцевих бюджетів як об'єкта управління;
- проаналізувати ефективність дії механізму управління фінансовими потоками місцевих бюджетів;
- комплексно оцінити ефективність управління фінансовими потоками місцевих бюджетів;
- окреслити стратегічні орієнтири розвитку системи управління фінансовими потоками місцевих бюджетів;
- обґрунтувати пропозиції щодо впровадження фінансової логістики та інновацій в управлінні фінансовими потоками місцевих бюджетів;
- запропонувати науково-методичний підхід до розробки стандарту ефективності управління фінансовими потоками місцевих бюджетів.

Об'єктом дослідження є процес управління фінансовими потоками місцевих бюджетів.

Предмет дослідження – теоретико-методичні засади та практичні аспекти управління фінансовими потоками місцевих бюджетів України.

Методи дослідження. Методологічною основою дисертаційної роботи стала сукупність загальнонаукових методів пізнання та спеціальних методів економічних досліджень, які дозволили реалізувати концептуальну єдність дослідження. Для вирішення поставлених у дисертації завдань було

використано такі методи: аналіз і синтез – для обґрунтування теоретичних засад фінансових потоків та системи управління ними; системний, структурний, комплексний – для дослідження економічної природи фінансових потоків та їх класифікації, для проведення структурно-декомпозиційного аналізу наявних моделей управління фінансовими потоками місцевих бюджетів, для визначення архітекtonіки системи управління; метод наукових абстракцій і аналогій – для проектування механізму управління фінансовими потоками місцевих бюджетів; моделювання – для створення моделі фінансової самостійності місцевих бюджетів та моделі управління фінансовими потоками місцевих бюджетів із використанням фінансової логістики; логічне узагальнення – для окреслення стратегічних орієнтирів розвитку системи управління фінансовими потоками місцевих бюджетів та обґрунтування пропозицій із необхідності застосування інновацій у системі управління; економіко-статистичні методи збору та обробки інформації – для проведення діагностичного аналізу руху фінансових потоків місцевих бюджетів та оцінювання ефективності управління такими фінансовими потоками.

Інформаційною базою дисертації є публікації вітчизняних і зарубіжних науковців у галузі теорії, методології та організації управління та фінансових потоків в економіці, нормативно-правові акти України, матеріали Міністерства фінансів України, Рахункової палати, Державної служби статистики України, Державної фінансової інспекції України, Державної казначейської служби України, Державної фіскальної служби України та інших органів виконавчої влади.

Наукова новизна одержаних результатів дослідження полягає у системному вирішенні важливого науково-прикладного завдання – підвищення ефективності управління фінансовими потоками місцевих бюджетів України. До найважливіших результатів, які розкривають наукову новизну дисертації, належать наступні:

вперше:

– розроблено концептуальні засади управління фінансовими потоками місцевих бюджетів, які містять теоретичні, методичні, організаційні та практичні положення, що сприятимуть забезпеченню збалансованого і динамічного соціально-економічного розвитку адміністративно-територіальних одиниць України та задоволенню суспільних інтересів громади;

удосконалено:

– методичні підходи до оцінювання ефективності управління фінансовими потоками місцевих бюджетів як системного суспільного явища, що, на відміну від наявних, дають можливість оперативно виявляти системні ризики, своєчасно впливати на процес управління фінансовими потоками місцевих бюджетів із метою забезпечення результативності та якості управлінської діяльності;

– методичні положення щодо побудови механізму управління фінансовими потоками місцевих бюджетів, які, на відміну від наявних, ураховують закони архітекtonіки і функції системи управління та інноваційні інструменти і методи управління. Запропоновані рекомендації сприятимуть підвищенню ефективності дії механізму управління фінансовими потоками місцевих бюджетів, тобто позитивно впливатимуть на ступінь досягнення поставлених перед інституціями управління завдань;

– науково-методичний підхід до розробки стандарту оцінювання ефективності управління фінансовими потоками, який, на відміну від наявних, передбачає необхідність нормативного закріплення вимог, що висуваються до інституцій управління мезорівня, етапів та критеріального комплексу оцінювання ефективності їх діяльності. Упровадження запропонованого стандарту сприятиме підвищенню ефективності управлінської діяльності;

– організаційно-методичні засади управління фінансовими потоками місцевих бюджетів, які, на відміну від наявних, ураховують системний та синергетичний підходи до визначення стратегічних орієнтирів

удосконалення територіальної організації влади й управління, бюджетного планування, мотивації посадових осіб суб'єктів управління та контролю. Це сприятиме формуванню ефективної системи управління фінансовими потоками місцевих бюджетів;

набули подальшого розвитку:

– дослідження економічної природи фінансових потоків місцевих бюджетів за рахунок якого уточнено трактування термінів «фінансові потоки» та «фінансові потоки місцевих бюджетів», які, на відміну від наявних, комплексно визначають такі економічні явища. Це дозволило розвинути сутнісне розуміння зазначених понять;

– науково-методичні підходи до аналізу структури фінансових потоків та динаміки їх руху, які, на відміну від наявних, ґрунтуються на встановленні кореляційних залежностей між різними економічними показниками, що дозволяє оцінити ступінь використання всіх наявних джерел формування фінансових потоків, проаналізувати напрями їх руху та запропонувати комплекс рекомендацій щодо їх трансформації;

– дослідження моделей управління фінансовими потоками місцевих бюджетів, які узагальнюють особливості, переваги та недоліки наявних моделей управління, домінантні чинники формування моделей управління та фактори впливу на процес управління. Обґрунтовано необхідність урахування зазначених аспектів при формуванні вітчизняної моделі управління фінансовими потоками місцевих бюджетів;

– рекомендації щодо проведення фіскальної децентралізації, які ґрунтуються на нових повноваженнях органів управління, що дозволять підвищити рівень фінансового забезпечення діяльності інституцій управління фінансовими потоками місцевих бюджетів.

Практичне значення одержаних результатів полягає в тому, що основні висновки та пропозиції, викладені в дисертаційній роботі, сприяють підвищенню ефективності управління фінансовими потоками місцевих бюджетів та можуть бути використані інституціями управління всіх рівнів.

Результати дослідження пройшли апробацію в Комітеті Верховної ради України з питань бюджету. Наукові напрацювання здобувача використано в законопроектній роботі, зокрема, при підготовці змін до бюджетного законодавства, подальшого розвитку програмно-цільового методу бюджетування на рівні місцевих бюджетів, а також з питань реалізації державної стратегії регіонального розвитку та при опрацюванні проектів законів про державний бюджет (довідка № 04-13/17-2304 (219115) від 3.09.2015 р.).

Пропозиції з удосконалення процесів планування місцевих бюджетів, зокрема, у частині використання інноваційних інструментів стратегічного та середньострокового планування впроваджуються у практичну діяльність Департаменту фінансів Одеської міської ради (довідка № 01-11/15/1163 від 19.06.2015 р.).

Науково-практичні рекомендації щодо проведення комплексного оцінювання ефективності управління фінансовими потоками місцевих бюджетів упроваджуються в практичну діяльність Міністерства фінансів України (довідка № 05000-08/395 від 26.05.2015 р.).

Основні положення дисертаційної роботи пройшли апробацію в Департаменті фінансів Київської обласної державної адміністрації. Використання запропонованих у дисертації рекомендацій із удосконалення системи управління фінансовими потоками місцевих бюджетів дозволило: конкретизувати напрями підвищення ефективності управління виконанням місцевого бюджету Київської області та впровадити інноваційні методи управління на обласному рівні (довідка № 1734 від 10.07.2015 р.).

Сформовані за результатами проведеного дослідження науково-практичні рекомендації з підвищення ефективності управління фінансовими потоками місцевих бюджетів бути використані Департаментом економічного розвитку і торгівлі Одеської обласної державної адміністрації. Наукові напрацювання дисертанта покладено в основу «Стратегії економічного та соціального розвитку Одеської області до 2020 року» і «Програми соціально-

економічного та культурного розвитку Одеської області на 2015 рік» (довідка № 02.1-22/2336 від 23.06.2015 р.).

Основні положення, напрацювання та висновки дисертаційної роботи використовуються в навчальному процесі Одеського національного економічного університету при викладанні дисциплін за напрямом «Фінанси і кредит», зокрема: «Фінанси», «Бюджетна система», «Місцеві фінанси», «Бюджетний менеджмент» (довідка № 01-17/1711 від 17.09.2015 р.).

Особистий внесок здобувача. Дисертаційна робота є самостійним завершеним науковим дослідженням, у якому здійснено теоретичну концептуалізацію та оцінювання ефективності управління фінансовими потоками місцевих бюджетів, що дозволило обґрунтувати стратегічні підходи до вдосконалення такого управління. Науково-теоретичні положення, прикладні розробки та висновки належать особисто автору.

Апробація результатів дисертації. Основні теоретичні положення та практичні результати дисертації обговорювалися на науково-методичних семінарах кафедри фінансів, круглих столах, а також пройшли апробацію на міжнародних науково-практичних конференціях: «Наукові проблеми господарювання на макро-, мезо- та мікроекономічному рівнях» (м. Одеса, 24-25 квітня 2014 р.), «Економіка та сучасний менеджмент: теоретичні та практичні аспекти» (м. Одеса, 15-16 серпня 2014 р.), «Соціально-економічні напрями трансформації держави та регіонів» (м. Львів, 29-30 серпня 2014 р.), «Экономика и управление: теория и практика» (м. Нюрнберг, 26 вересня 2014 р.), «Виклики та перспективи розвитку нової економіки на світовому, державному та регіональному рівнях» (м. Запоріжжя, 23-24 жовтня 2014 р.), «Экономика и управление: вызовы и перспективы» (м. Вена, 21 лютого 2015 р.), «Розвиток національної економіки: теорія і практика» (м. Івано-Франківськ, 3-4 квітня 2015 р.), «Фінансово-кредитна система: вектор розвитку для України» (м. Ужгород, 23-25 квітня 2015 р.), «Стабілізація та перспективи соціально-економічного розвитку» (м. Одеса, 29-30 квітня 2015 р.), «Институциональные основы функционирования экономики в

умовлях трансформації» (м. Монреаль, 25-31 травня 2015 р.), «Стратегія збалансованого використання економічного, технологічного та ресурсного потенціалу країни» (м. Кам'янець-Подільський, 4-5 червня 2015 р.).

Публікації. За темою дисертаційної роботи опубліковано 16 наукових праць, загальним обсягом 6,89 д. а., у т. ч. 7 – у наукових фахових виданнях обсягом 4,63 д. а., 3 – у матеріалах конференцій обсягом 1,12 д. а., 6 – у збірниках тез доповідей обсягом 1,14 д. а.

Структура та обсяг дисертації. Робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел із 266 найменувань на 34 сторінках і 42 додатків на 61 сторінках, містить 27 рисунків та 13 таблиць. Загальний обсяг роботи – 282 сторінок. Основний зміст дисертації викладено на 187 сторінках.

ВИСНОВКИ

У дисертації поглиблено теоретико-методичні засади управління фінансовими потоками місцевих бюджетів та розроблено науково-практичні рекомендації щодо підвищення його ефективності. За результатами проведеного дослідження сформульовано висновки, які розкривають внесок автора у розробку досліджуваної проблеми та характеризують ступінь досягнення поставленої мети, теоретичне й практичне значення дисертаційної роботи.

1. Дослідженням економічної природи фінансових потоків місцевих бюджетів були встановлені джерела вхідних, напрями руху вихідних та види таких фінансових потоків місцевих бюджетів. До джерел вхідних фінансових потоків місцевих бюджетів віднесено: ВВП, національне багатство (НБ) країни, НД (НБ) інших країн, фонди грошових коштів суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності, міжнародних фінансових інституцій, міжурядових організацій та інших суб'єктів міжнародного права. Вхідні фінансові потоки формуються у вигляді податків (зборів, обов'язкових платежів), внутрішніх та зовнішніх запозичень, прибутку комунального сектору, надходжень від комунального майна, угідь, послуг та міжбюджетних трансфертів. Визначено, що вихідні фінансові потоки формуються у вигляді витрат капітального та поточного характеру на виконання передбачених нормами права функціональних повноважень, які дозволяють забезпечити населення певної адміністративно-територіальної одиниці суспільними благами та сприяють задоволенню суспільних інтересів. Проведене дослідження дозволило уточнити понятійно-категорійний апарат фінансових потоків місцевих бюджетів, сформувати авторське визначення терміна «фінансовий потік місцевих бюджетів», який змістовно розкриває сутність фінансових потоків. Усе це сприятиме

вдосконаленню теоретичних та організаційних засад фінансових потоків місцевих бюджетів.

2. На основі дослідження архітекtonіки та інституцій системи управління фінансовими потоками місцевих бюджетів було обґрунтовано необхідність урахування законів архітекtonіки у системі управління фінансовими потоками місцевих бюджетів (закону рівноваги, закону усереднення та закону ієрархічної структуризації). Визначено та проаналізовано елементи системи управління фінансовими потоками місцевих бюджетів, що дозволило сформувавши схему побудови та дії механізму управління фінансовими потоками місцевих бюджетів і сформувавши теоретичну модель управління фінансовими потоками місцевих бюджетів як системного суспільного явища.

3. Спираючись на проведений структурно-декомпозиційний аналіз існуючих моделей управління фінансовими потоками місцевих бюджетів стверджується, що не лише модель управління фінансовими потоками місцевих бюджетів, сформована під дією доміантних чинників (історичний розвиток, суспільно-політичний устрій, економічна модель суспільства, система правових відносин, національні, релігійні та регіональні особливості), впливає на економічний результат діяльності регіонів та країни в цілому, а й певна сукупність факторів, до яких нами віднесено: правові, організаційні, фінансові, людські, інформаційні. Уявляється, що обрання моделі управління фінансовими потоками місцевих бюджетів, як певного вектору руху, та врахування зазначених факторів впливу на ефективність такого управління забезпечить досягнення економічного розвитку регіонів та країни.

4. Проведений діагностичний аналіз фінансових потоків місцевих бюджетів як об'єкту управління показав, що раціональність розподілу та первинного перерозподілу ВВП набуває особливого значення для економіки регіону. В результаті створення в Україні централізованої моделі управління фінансовими потоками місцевих бюджетів повноваження органів місцевої

влади з мобілізації фінансових ресурсів значно обмежені, а місцеві бюджети фінансово залежні від державного бюджету. Це формує загрози для бюджетної безпеки адміністративно-територіальних одиниць, мінімізувати які можливо за рахунок зміни структури вхідних фінансових потоків місцевих бюджетів, трансформації механізму мобілізації фінансових ресурсів та сприяння розвитку демократичних процесів і налагодження належної управлінської роботи органів місцевої влади. Вбачається, що одним із пріоритетних завдань у заданому напрямі є розвиток ринкової інфраструктури на місцях, вирішення якого призведе до збільшення доходів від власності та підприємницької діяльності. Дослідженням встановлено, що відчуження об'єктів комунальної форми власності (вичерпне не відновлювальне джерело) з одного боку, дозволяє у короткостроковому періоді збільшити обсяг коштів, що мобілізуються до місцевих бюджетів, а, з іншого – створює певні ризики (зокрема, у випадку відчуження стратегічно важливих об'єктів) та негативно впливає на фінансовий потенціал адміністративно-територіальної одиниці. Таким чином, приймаючи відповідне рішення про відчуження об'єкту комунальної власності органи влади на місцях повинні враховувати зазначені ризики та розраховувати економічний ефект. У цьому контексті врахування усіх зазначених у роботі рекомендацій дозволить не лише збільшити обсяги вхідних фінансових потоків, а й створити передумови динамічного, збалансованого соціально-економічного та екологічного розвитку регіонів.

5. Обґрунтовано необхідність досягнення конгруентності вхідних та вихідних фінансових потоків в масштабі регіону та країни в цілому, що зумовлює можливість забезпечення населення якісними та повноцінними суспільними благами та задоволення суспільних інтересів. Дослідженням встановлено, що в результаті фінансової централізації інституції управління на мезорівні не мають змоги реалізувати свої повноваження, держава в повному обсязі не фінансує делеговані повноваження, в результаті чого відволікаються власні фінансові ресурси місцевих бюджетів, що негативно

впливає на ступінь досягнення мети, поставленої перед органами управління фінансовими потоками місцевих бюджетів. Резюмуючи результати проведеного дослідження обґрунтовано необхідність зміни напрямів руху вихідних фінансових потоків у бік збільшення обсягу фінансування пріоритетних галузей економіки, зокрема, агропромисловий комплекс, що дозволить збільшити обсяги виробництва сільськогосподарської продукції, підвищити стандарти якості продукції та вирішити проблеми соціального й продовольчого характеру. Натомість, пріоритетна на сьогодні галузь економічних видатків – транспорт – може бути передана у концесію або профінансована за рахунок фондів регіональних (територіальних) кластерів. Запропоновано підвищити ефективність вихідних фінансових потоків місцевих бюджетів на ЖКГ за рахунок виконання розроблених програм у цій сфері та посилення державного фінансового контролю, що дасть змогу не лише забезпечити стає функціонування житлово-господарського комплексу, а й підвищити якість суспільних благ, що надаються населенню. Обґрунтовано необхідність зростання ролі видатків місцевих бюджетів, спрямованих на фізичний та духовний розвиток, що дозволить підвищити індекс людського розвитку окремого регіону та країни в цілому. Запропоновано переглянути обсяги фінансових потоків, що спрямовуються на виконання інституціями управління на місцях функцій з охорони навколишнього природного середовища та здійснення природоохоронних та природовідтворювальних заходів шляхом збільшення обсягу цільових вхідних фінансових потоків, що сприятиме підвищенню рівня екологічної безпеки країни.

6. Оцінювання ефективності дії механізму управління фінансовими потоками місцевих бюджетів показало, що суб'єкти управління на місцях недостатньо ефективно реалізують покладені на них функції та використовують інструменти управління. Визначено, що удосконалення потребує нормативно-правова база з метою встановлення єдиних правових засад бюджетного планування, що дозволить на концептуальному рівні

узгодити повноваження органів управління різних рівнів та законодавчо регламентувати порядок здійснення бюджетного планування й прогнозування. Методологічна база бюджетного планування повинна бути посилена, зокрема, за рахунок впровадження інноваційних методів та інструментів, що дасть змогу усунути системні недоліки бюджетного планування та прогнозування. Крім того, повинен бути розроблений дієвий механізм бюджетного планування й прогнозування, який сприятиме більш точному визначенню трендів економічного розвитку та факторів впливу на такий розвиток, а створення організаційних структур стратегічного та середньострокового планування на місцевому рівні уможливить системність таких процесів. Встановлено, що інституції управління на місцях порушують принципи законності, відкритості (публічності, гласності), компетентності органів управління, що може бути обумовлене невисоким рівнем ефективності реалізації функції організації та мотивації управлінської діяльності. З метою удосконалення таких функцій доцільним було б використовувати інноваційні інструменти, як то бенчмаркінг, який дозволить врахувати найкращий світовий досвід та вітчизняні особливості. Дослідження показало, що функція контролю управління фінансовими потоками місцевих бюджетів здійснюється неефективно, що обумовлює необхідність її вдосконалення. Використання усіх запропонованих у роботі рекомендацій сприятиме підвищенню ефективності механізму управління фінансовими потоками місцевих бюджетів.

7. За результатами комплексного оцінювання ефективності управління фінансовими потоками місцевих бюджетів було встановлено: погіршення усіх показників соціально-економічного розвитку як окремих регіонів, так і країни в цілому; невиконання повною мірою інституціями управління на місцях своїх функціональних обов'язків; незадоволення населення якістю суспільних благ, які йому надаються. Все це свідчить про низьку ефективність управління фінансовими потоками місцевих бюджетів.

8. Запропоновано прийняти Стратегію розвитку системи управління місцевими фінансами, в тому числі і фінансовими потоками місцевих бюджетів. Методологічною основою такої стратегії повинен стати системний та синергетичний підходи, які дозволять врахувати властивості цілеспрямованої системи, здатної до самостійного розвитку, та побудувати дерево цілей як інструмент визначення пріоритетів удосконалення управління фінансовими потоками місцевих бюджетів. Формування стратегії розвитку системи управління фінансовими потоками місцевих бюджетів сприятиме нормативно-правовому закріпленню стратегічних орієнтирів її удосконалення. Визначено, що науково-методичний підхід до формування стратегічних орієнтирів удосконалення системи управління фінансовими потоками місцевих бюджетів передбачає постановку цілей та завдань, обґрунтування формально-праксеологічних принципів та напрямків реалізації реформи управління на мезорівні. У цьому контексті сформовано формально-праксеологічні принципи реформи системи управління фінансовими потоками місцевих бюджетів, які дозволяють стверджувати, що стратегічне управління фінансовими потоками місцевих бюджетів повинно бути перспективним, стійким, поетапним, комплексним, системним та враховувати реальні можливості системи.

9. Аргументовано, що пріоритетним напрямком реформування системи управління фінансовими потоками місцевих бюджетів є удосконалення її організації. Погоджуючись із нормативно встановленим трьохрівневим територіальним устроєм (регіон, район (повіт), громада (волесть)) запропоновано критерії формування організаційної структури управління в Україні, яка дозволила б своєчасно, якісно та в повному обсязі надавати населенню суспільні блага. До таких показників віднесено: рівень фінансового забезпечення створеної адміністративно-територіальної одиниці та його достатності для виконання покладених на уповноважені органи управління повноважень; територіальна доступність суспільних благ до населення громади; історичні, етнічні, національні, релігійні, територіальні

особливості; чисельність громади. Встановлено, що оптимальною для України є чисельність населення адміністративно-територіальної одиниці понад 5 тис. мешканців. Обґрунтовано необхідність створення нормативів територіальної доступності суспільних благ, формування стандартів щодо розгалуженості інфраструктури базового рівня (обов'язкова наявність школи, дитячого садочка, медичного закладу і т.д.) та взяття державою зобов'язань щодо формування такої належної інфраструктури як на рівні громади, так і на рівні району (повіту).

10. Проведене дослідження показало, що більшість повноважень з надання населенню суспільних благ покладено на базовий рівень – громаду, яка повинна володіти достатнім обсягом фінансових ресурсів, необхідних для покриття своїх функціональних видатків. Це обумовлює необхідність проведення фіскальної та бюджетної децентралізації, моделі яких запропоновані у роботі. У цьому контексті запропоновано до місцевих податків віднести податки з: доходів (зарплата, рента, процент) фізичних осіб та прибутку юридичних осіб; майна фізичних та юридичних осіб; природних ресурсів, що належать територіальній громаді. Використання методу моделювання дозволило стверджувати, що у разі надходжень ПДФО, податку на прибуток (крім податку на прибуток державних підприємств) та природо-ресурсних платежів у повному обсязі до місцевих бюджетів (як місцеві податки), вхідні фінансові потоки таких бюджетів за період з 2005 по 2014 рр. збільшились би приблизно на 33-51%, а коефіцієнт фіскальної достатності ставив би 0,54-0,66, що на 34-51% більше реального.

11. Визначено, що в рамках Стратегії розвитку системи управління місцевими фінансами повинні бути встановлені стратегічні орієнтири вдосконалення оперативного, короткострокового, середньострокового та довгострокового (стратегічного) планування місцевих бюджетів. Аргументовано необхідність використання під час стратегічного бюджетного планування такого інструменту управління як система збалансованих показників, який дозволить комплексно підійти до реалізації функції

планування на мезорівні. Зазначено, що з метою своєчасного виявлення відхилень, усунення недоліків та проблем при реалізації стратегічних бюджетних планів уповноважені інституції управління зобов'язані на постійній основі здійснювати моніторинг стану виконання поставлених завдань. Поряд із моніторингом суб'єктів управління зобов'язані здійснювати пруденційний нагляд. У цьому контексті запропоновано критерії оцінювання ступеня реалізації стратегії місцевих бюджетів: відповідність; результативність; ефективність; економічність; сталість (стабільність). Впровадження таких рекомендацій дозволить виявити причини виникнення проблем управління фінансовими потоками місцевих бюджетів та розробити напрями їх усунення. Обґрунтовано необхідність здійснення бюджетного планування за декількома сценаріями розвитку (базовий, цільовий, оптимістичний та песимістичний), що дозволить передбачити найбільш оптимальне співвідношення дохідної та видаткової частин місцевих бюджетів, тобто дасть змогу запобігти «бюджетного шоку».

12. З метою визначення доцільності застосування того чи іншого методу мотивації запропоновано систему оцінювання ефективності управлінської діяльності за такими критеріями: економність, результативність, продуктивність. Крім того, обґрунтовано необхідність встановлення фактичних показників руху вхідних й вихідних фінансових потоків (синхронності, рівномірності та ін.) та врахування результатів проведених контрольних заходів. З метою удосконалення контрольної функції управління запропоновано контролюючі підрозділи на рівні громади наділити повноваженнями зі здійснення попереднього, поточного та наступного внутрішнього фінансового контролю за рухом фінансових потоків; станом формування, розподілу та використання фінансових ресурсів; станом дотримання фінансової дисципліни у органах управління на рівні громади. До повноважень контролюючих підрозділів на рівні району та регіону слід віднести: здійснення фінансового контролю, спрямованого на встановлення законності та ефективності діяльності власних органів

управління (внутрішній контроль) та органів управління нижчого рівня ((районні – громади, а регіональні – району) – зовнішній фінансовий контроль). Внутрішній фінансовий контроль органів місцевого управління повинен проводитись у формі моніторингу (нагляд на постійній основі за об'єктом контролю), аудиту (за результатами виконання короткострокових бюджетних планів) та аутсорсингу (у разі недоцільності утримання внутрішніх контрольних служб та контролерів). Зовнішній фінансовий контроль органами управління вищого рівня також необхідно здійснювати шляхом проведення аудиту: фінансового та аудиту ефективності. Аргументовано необхідність посилення державного фінансового контролю, що здійснюється спеціально створеними контролюючими органами в особі РП та ДФІ. При цьому, РП слід зобов'язати здійснювати контроль за діяльністю інституцій управління фінансовими потоками місцевих бюджетів, а ДФІ – за бюджетними установами (розпорядниками бюджетних коштів нижчого рівня) та суб'єктами господарювання, що отримують бюджетні кошти, що дозволить уникнути дублювання їх діяльності. Територіальні органи РП та ДФІ слід зобов'язати здійснювати інспектування на регулярній основі, використовуючи ризикоорієнтований підхід. Встановлено, що важлива роль у здійсненні контролю за діяльністю інституцій управління фінансовими потоками місцевих бюджетів повинна відводитись громадянськості. Громадський фінансовий контроль в особі засобів масової інформації, громадських організацій та аналітичних центрів повинен здійснюватись у формі моніторингу на підставі інформації, яка надходить від населення та інформації, що оприлюднюється відповідними органами влади. Таким чином, громадянсько-свідоме населення здійснюватиме безпосередній вплив на систему управління фінансовими потоками місцевих бюджетів.

13. Визначено завдання фінансової логістики як інноваційного інструменту управління фінансовими потоками місцевих бюджетів, що спрямований на оптимізацію таких потоків, а саме: оцінювання обсягів вхідних та вихідних фінансових потоків, урахування екзо- та ендогенних

факторів впливу на фінансові потоки місцевих бюджетів, побудова алгоритму управління рухом вхідних та вихідних фінансових потоків місцевих бюджетів. Обґрунтовано необхідність формування інформаційного простору, застосування релевантних інформаційних технологій, які дозволять скоротити витрати на утримання органів влади різних рівнів та пришвидшити й підвищити рівень якості адміністративних послуг, що надаються населенню. Крім того, застосування інформаційних технологій дозволить системно відслідковувати екзо- та ендогенні фактори впливу на систему управління фінансовими потоками місцевих бюджетів (правові, організаційні, методологічні, економічні, інформаційні, політичні, соціальні).

14. За допомогою науково-методичного підходу аргументовано необхідність розробки стандарту оцінювання ефективності управління фінансовими потоками місцевих бюджетів України, який повинен бути регламентованим нормами права та містити сукупність принципів і вимог, етапів (процедур) і критеріїв оцінювання ефективності управління з метою наближення такого управління до певної еталонної моделі, орієнтованої на людину. Запропоновано етапи та критерії оцінювання ефективності управління фінансовими потоками місцевих бюджетів. Використання сукупності сформованих показників ефективності дозволить не лише проаналізувати ефективність управління, а й виявити слабкі ділянки та фактори негативного впливу.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Політична економія: Підручник / За ред. Ніколенко Ю. В. – К.: Центр учбової літератури, 2009. – 632 с. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: http://studentinterbiz.at.ua/_ld/1/122_616858_FBEB7_ni.pdf
2. Дайнеко Е. О. Основы формирования и распределения финансовых потоков субъектов хозяйствования, действующих на современном этапе развития экономики / Е. О. Дайнеко, Н. В. Суденкова // Труды БГТУ. – № 7. – 2013. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: https://www.google.com.ua/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&ved=0CB8QFjAA&url=https%3A%2F%2Fwww.belstu.by%2Fbook_library%2F1997%2Fdaineiko.pdf&ei=MaS3U8OsDuSS1AWxqYDADw&usg=AFQjCNH7zQII1FzhmwFujme2tnpIJ4WFpQ&sig2=s86uxF0Bsoyv3ZQj10-YcA
3. Небаба Н. О. Фінансові потоки: сутність, підходи до визначення / Н. О. Небаба // Вісник Української академії банківської справи. – № 2 (31). – 2011. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://dspace.uabs.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/8301/1/Nebaba%20VUABS%202%2831%292011.pdf>
4. Бондаренко О. С. Обґрунтування наукових підходів до визначення фінансових потоків / О.С. Бондаренко // Бизнес Информ. – № 1. – 2014. – С. 241-247. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://cyberleninka.ru/article/n/obosnovanie-nauchnyh-podhodov-k-opredeleniyu-finansovyh-potokov>
5. Баранець Г. В. Управління матеріальними та фінансовими потоками підприємства на основі логістичного підходу: автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук: спец. 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами» / Г.В. Баранець // Донецьк, 2007. – 22 с.
6. Ваховська М. Ю. Логістичні потоки : визначення, параметри, характеристики / М. Ю. Ваховська // Вісник Національного університету «Львівська політехніка». – 2008. – № 623. – С. 22–28. – [Електронний ресурс]:

// – Режим доступу: http://www.vuzlib.org/articles/1143-%D0%9B%D0%BE%D0%B3%D1%96%D1%81%D1%82%D0%B8%D1%87%D0%BD%D1%96_%D0%BF%D0%BE%D1%82%D0%BE%D0%BA%D0%B8_%D0%B2%D0%B8%D0%B7%D0%BD%D0%B0%D1%87%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8F,_%D0%BE%D1%81%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B8%D0%B2%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%96,_%D0%BF%D0%B0%D1%80%D0%B0%D0%BC%D0%B5%D1%82%D1%80%D0%B8/1.html

7. Мельникова К. В. Фінансові потоки в логістичних системах: [конспект лекцій] / К.В. Мельникова // Харків: Вид.ХНЕУ, 2008. – 84 с.

8. Мороз Л. І. Моделювання матеріально-фінансових потоків внутрішньовиробничих логістичних систем з регенерацією / Л. І. Мороз // – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://archive.nbu.gov.ua/portal/natural/vnulp/Ekonomika/2009_640/51.pdf.

9. Румянцев Н. В. Моделирование гибких производственно-логистических систем: [монографія] / Н. В. Румянцев. – Донецк: ДонНУ, 2004. – 222 с.

10. Уотерс Д. Логистика. Управление цепью поставок: Пер. с англ. // Д. Уотерс. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2003. – 503 с.

11. Концева В. В. Фінансові потоки в логістичних системах [Електронний ресурс] / В. В. Концева, С. С. Костенко // Науково-технічний збірник НТУ «Вісник». – 2009. – № 19. – С. 287-291. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: http://archive.nbu.gov.ua/portal/natural/vntu/2009_19_1/pdf/85.pdf.

12. Рубан Т. Н. Материальные и финансовые потоки, обеспечивающие производство и реализацию потребительских товаров [Текст] / Т. Н. Рубан // Молодой ученый. – 2012. – № 10. – С. 163-166. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://www.moluch.ru/archive/45/5464/>

13. Новиков О. А. Логистика : учебн. пособ. / О. А. Новиков, С. А. Уваров // – [2-е изд]. – СПб. : Бизнес-пресса, 2000. – 208 с.

14. Ларіна Р. Р. Логістика : навчальний посібник / Р.Р. Ларіна. – Д. : ВІК, 2005. – 335 с. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://readbookz.com/books/24.html>
15. Горбунов А. Р. Финансовые потоки инвестиционной компании: новые методы планирования и анализа инвестиций. – [Електронний ресурс]: //– Режим доступу: <http://www.tora-centre.ru/library/reing/invstart.htm>
16. Ковалев, В. В. Финансовый менеджмент. Теория и практика / В. В. Ковалев. – М.: Проспект, 2013. – 1024 с.
17. Моткуева А. А. Использование редактора Excel для оценки финансовых потоков по схеме простых процентов / А. А. Моткуева // Альманах «Научные записки» Орел ГИЭТ, 2010. – № 1. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу : <http://www.orelgiet.ru/monah/118.m.pdf>
18. Стоянова Е. С. Финансовый менеджмент: теория и практика / Е. С. Стоянова. – М.: Изд-во «Перспектива», 2010. – 656 с. – [Електронний ресурс]: //– Режим доступу: <http://www.twirpx.com/file/559770/>
19. Сорокина Е. М. Анализ денежных потоков предприятия: теория и практика в условиях реформирования российской экономики / Е. М. Сорокина. – 2-е изд., перераб. И доп. – М. : Финансы и статистика, 2004. – 1796 с.: ил.
20. Ван Хорн Дж. К., Вахович Дж. М. Основы финансового менеджмента / Дж. К. Ван Хорн, Дж. М. Вахович // Пер. с англ. – 12-е изд. – М.: ООО «И.Д. Вильямс», 2008. – 1232 с. – [Електронний ресурс]: //– Режим доступу: <http://www.twirpx.com/file/64749/>
21. Школьник І. О. Фінансовий менеджмент : навч. посібн. / І. О. Школьник, І. М. Боярко, Б. І. Сюркало ; за ред. І. О. Школьник. – Суми: Університетська книга, 2008. – 342 с.
22. Толковый экономический и финансовый словарь: Фр., рус., англ., нем., исп. терминология : В 2 т. : [Пер. с фр.] / Ив Бернар, Жан-Клод Колли ; Под общ. ред. Л. В. Степанова; Ред. В. Б. Рыбаков. – М. Междунар. отношения, 1997. – 782, [1] с. : ил.

23. Черевко В. О. Методологія формування та управління фінансовими потоками регіону : автореф. дис. ... на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук : спец. 08.10.01 / В. О. Черевко. – К., 2006. – 22 с. – [Електронний ресурс]: //– Режим доступу: disser.com.ua/content/28502.html
24. Азаренкова Г. М. Фінансові потоки в системі економічних відносин: монографія / Г. М. Азаренкова. – Х. : ВД «ІНЖЕК», 2006. – 328 с.
25. Бланк И. А. Финансовый менеджмент: [учеб. курс. 2-е изд., перераб. и доп.] / И.А.Бланк. К.: Эльга, Ника-Центр, 2004. – 656 с.
26. Бурцев В. В. Аудит финансовых потоков государства. – Аудиторские ведомости. – № 8. – 2001. – [Електронний ресурс]: //– Режим доступу: <http://www.lawmix.ru/bux/138387/>
27. Евстигнеев В. Р. Идеи И. Пригожина в экономике. Нелинейность и финансовые системы / В. Р. Евстигнеев. – [Електронний ресурс]: //– Режим доступу: <http://masters.donntu.edu.ua/2010/fknt/mospan/library/article7.htm>
28. Єрмошкіна О. В. Управління фінансовими потоками промислових підприємств: теорія, практика, перспективи / О. В. Єрмошкіна // Дніпропетровськ : Національний гірничий університет, 2009. – 479 с.
29. Garber P. Managing Risk to Financial Markets from Capital Flows: the Role of Prudential Regulation // International Journal of Economics. – 1999, July, v. 1. – P. 119 – 131. – [Електронний ресурс]: //– Режим доступу: https://www.dbresearch.com/PROD/DBR_INTERNET_EN-PROD/PROD0000000000015689/Trade+in+Financial+Services,+Capital+Flows,+and+the+Value-at-Risk+of+Countries.PDF
30. Зві Боді Фінанси : [підруч.]; [пер. з англ.] / Боді Зві, Мертон Роберт. – М.: Вільямс, 2000. – 592 с.
31. Корнеєв В. В. Управління кредитними та інвестиційними потоками капіталу: дис. ... доктора екон. наук: 08.04.01 / В. В. Корнеєв. – К., 2004. – 275 с.
32. Корнеєв М. В. Оптимізація динамічних фінансових потоків у контексті сучасного розвитку фінансового сектора / М. В. Корнеєв // Наукові

записки Національного університету «Острозька академія» (серія «Економіка»). – 2013. – Вип. 24. – [Електронний ресурс]: //– Режим доступу: <http://esj.oa.edu.ua/articles/2014/n24/43.pdf>.

33. Лазичева Е. А. Исследование сущности финансовых потоков / Е. А. Лазичева // Вестник Томского государственного университета. – 2009. – № 329. – С. 186–189. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступа: <http://sun.tsu.ru/mminfo/000063105/329/image/329-186.pdf>.

34. Майборода О. В. Управління фінансовими потоками підприємства: автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук: спец. 08.10.01 «Розміщення продуктивних сил і регіональна економіка» / О. В. Майборода // Суми, 2006. – 22 с.

35. Максимова В. Ф. Сутність фінансового потоку в рамках системи обліку та контролю / М. Ф. Максимова, І. Ю. Руснак // Вісник соціально-економічних досліджень. – 2011. – № 2 (42). – С. 236-239

36. Хавтур О. В. Фінансові потоки страхових компаній в умовах трансформації економіки України : автореф. дис. ... канд. екон. наук : спец. 08.04.01 – Фінанси, грошовий обіг і кредит / Хавтур Ольга Володимирівна. – Тернопіль, 2004. – 25 с. – [Електронний ресурс]: //– Режим доступу: <http://disser.com.ua/content/28502.html>

37. Галицький О. М. Наукові підходи розуміння поняття фінансових потоків аграрних підприємств / О. М. Галицький. – [Електронний ресурс]: //– Режим доступу: <http://конференция.com.ua/pages/view/320>

38. Опарін В. М. Фінансові ресурси та суспільний капітал / В. М. Опарін // Вісник НБУ. – 2001. – № 7. – С. 26-28

39. Пилипенко О. І. Фінансові ресурси корпорацій: поняття та класифікація / О. І. Пилипенко // Міжнародний збірник наукових праць. – Випуск 3 (12). – С. 367-380. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://eztuir.ztu.edu.ua/4578/1/367.pdf>

40. Економічна енциклопедія: У трьох томах. Т. 1. / Редкол.: ...С. В. Мочерний (відп. ред.) та ін. – К.: Видавничий центр «Академія», 2000. –

864 с. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу:
<http://www.ukr.vipreshebnik.ru/entsiklopediya/51-e/2205-ekonomichni-resursi.html>

41. Федченко Т. В. Система державного аудиту ефективності виконання бюджетних програм: дис.. ... канд. екон. наук: 08.00.08 / Т. В. Федченко // Донецьк, 2011. – 274 с.

42. Зінченко М. А. Теоретичне узагальнення наукових підходів до визначення поняття «фінансовий потік» / М. А. Зінченко // Вісник соціально-економічних досліджень. – 2014. – № 3 (54). – С. 205-211

43. Зінченко М. А. Економічна природа фінансових потоків місцевих бюджетів / М. А. Зінченко // Економіка та держава. – 2014. – № 10. – С. 100-103

44. Маркс К. Капитал. Критика политической экономики. Т. 1 / К. Маркс, Ф. Энгельс // Соч. 2-е изд. Т. 23. М., 1962. 907 с. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://www.esperanto.mv.ru/Marksismo/Kapital1/>

45. Опарін В. М. Фінанси (Загальна теорія): Навч. посібник – 4-те вид., без змін / В.М. Опарін. – К. : КНЕУ, 2007. – 240 с. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://studentbooks.com.ua/content/view/226/54/1/1/>

46. Закон України «Про внесення змін до Податкового кодексу України щодо трансфертного ціноутворення» від 04.07.2013 р. № 408-VII. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/408-18>

47. Закон України «Про адміністративні послуги» від 6.09.2012р. № 5203-VI – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/5203-17>

48. Розпорядженням КМУ «Деякі питання надання адміністративних послуг органів виконавчої влади через центри надання адміністративних послуг» від 16.05.2014р. № 523-р – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/523-2014-%D1%80>

49. Декрет КМУ «Про державне мито» від 21.01.1993р. №7-93 – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/7-93>

50. Методи й джерела формування доходів бюджету. [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://www.finalearn.com/lifers-896-1.html>

51. Ярошенко Ф. О. Науково-практичний коментар до Бюджетного кодексу України / Ф. О. Ярошенко // УДУФМТ, 2010. – 592 с. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: http://store.kassiopeya.com/product_info.php?products_id=9

52. Зінченко М. А. Класифікаційні ознаки фінансових потоків централізованих фондів грошових коштів / М. А. Зінченко // Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Соціально-економічні напрями трансформації держави та регіонів». – Львів (29-30 серпня 2014 р). – С. 20-22

53. Пасічник Ю. В. Бюджетна система України: підручник / Ю. В. Пасічник. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: http://pidruchniki.ws/14821111/finansi/dohodi_derzhavnogo_byudzhetu,

54. Петленко Ю. В. Місцеві фінанси: підручник / Ю. В. Петленко. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: http://pidruchniki.ws/16290206/finansi/dohodi_mistsevih_byudzhativ_vlasni_zakri_pleni_regulovani

55. Коментар до Бюджетного кодексу України 2010 р. – [Електронний ресурс]: – // Режим доступу: http://www.e-reading.biz/bookreader.php/1002290/Byudzhetniy_Kodeks_Ukraini.html. – Ст. 112.

56. Лондар С. Л. Фінанси: підручник / С. Л. Лондар. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: http://pidruchniki.ws/13560615/finansi/derzhavni_vidatki_sutnist_klasifikatsiya

57. Офіційний сайт Державної служби статистики України [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua/>

58. Ляшевська О. І. Валовий регіональний продукт у механізмі економічних індикаторів / О. І. Ляшевська. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://www.google.com.ua/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=5&ved=>

OCDsQFjAE&url=http%3A%2F%2Fwww.kbuapa.kharkov.ua%2Fe-book%2Fftpdu%2F2011-3%2Fdoc%2F2%2F19.pdf&ei=vUuRVK_tHYLjywP6-oHADQ&usg=AFQjCNF_eEvp13ljICxaRHWUCwjZfhco5w&sig2=SMLkshQiTIrX1pfe90ax8w&bvm=bv.82001339,d.bGQ;

59. Публікація документів Державної служби статистики. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: http://ukrstat.org/uk/operativ/operativ2008/vvp/vrp/vrp2008_u.htm

60. Річні звіти Державної казначейської служби України. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: <http://treasury.gov.ua/main/uk/doccatalog/list?currDir=146477>

61. Бюджетний кодекс України від 08.07.2010 р. № 2456-VI – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2456-17>

62. Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні» від 21.05.1997 р. № 280/97-ВР – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/280/97-%D0%B2%D1%80>

63. Податковий кодекс України від 02.12.2010 р. № 2755-VI – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2755-17>

64. Тлумачний словник української мови. [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: <http://www.uktdic.appspot.com/?q=%D1%83%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%BD%D1%8F>

65. Полюга Л. Словник синонімів / Л. Полюга. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: <http://www.rozum.org.ua/index.php?a=term&d=23&t=1808>

66. Мескон М. Основы Менеджмента (Management) / пер. Л. И. Евенко. – М.: Дело, 1997. – 704 с.

67. Михайленко С. В. Бюджетний менеджмент: стан та оцінка ефективності: монографія / С. В. Михайленко // Одеса: ВМВ, Друк Південь, 2010. – 400 с.

68. Бюджетний менеджмент [підручник] / В. Федосов, В. Опарін, Л. Сафонова та ін.; за заг.ред. В. Федосова. – К.:КНЕУ, 2004. – 864с.
69. Галушка Є. О. Бюджетний менеджмент [навчально-методичний посібник] / Є. О. Галушка. – Чернівці: Книги, 2007. – 280 с.
70. Клець Л. Є. Бюджетний менеджмент: Навчальний посібник / Л. Є. Кець. – К.: Центр учбової літератури, 2007. – 640 с.
71. Віноградська О. М. Менеджмент: Навч. посібн. для студ. усіх форм навчання спец."Економіка і підприємництво" / О. М. Віноградська, Н. С. Віноградська, В. С. Шевченко. – Х. : ХНАМГ, 2008 . – 160 с.
72. Румянцева Е. Е. Новая экономическая энциклопедия. 3-е изд. / Е. Е. Румянцева. – М.: Инфа-М, 2008. – 826 с.
73. Загородній А. Г. Фінансово-економічний словник / А. Г. Загородній, Г. Л. Вознюк. – К.: Знання, 2007. – 1072 с.
74. Глущенко Ю. А. Бюджетний менеджмент як дієвий інструмент державного управління та місцевого самоврядування / Ю. А. Глущенко. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: <http://www.academy.gov.ua/ej/ej18/PDF/11.pdf>.
75. Касьяненко М. М. Організація роботи та управління органами державної податкової служби України: Навч. Посібник / М. М. Касьяненко, М. В. Гринюк, П. В. Цимбал // Ірпінь: Академія ДПС України, 2001. – 229 с. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: http://www.google.com.ua/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=2&ved=0C CgQFjAB&url=http%3A%2F%2Fwww.newline.lg.ua%2Fbooks%2Fdownload-document%2F146-organizatsiya-roboti-ta-upravlinnya-organami-dps-kasyanenko.html&ei=uR_rU8XcIdSY1AXj5oH4Dg&usg=AFQjCNFb7pVJyBtMMadANOSw1TAx3aDRfQ&sig2=L7jJi2NRJOKgc1nhNoc4SA&bvm=bv.72938740,d.d2k
76. Гребінчук О. М. Стратегічне, тактичне та оперативне управління виробництвом машинобудівних підприємств / О. М. Гребінчук // Ефективна економіка. – 2010. – № 10. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=349>

77. Адміністративне право України: Підручник: За заг.ред. д.ю.н., проф. Коломоєць Т. О. – Київ: «Істина», 2008. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: <http://radnuk.info/pidrychnuku/admin-pravo/41-kolomoets.html>

78. Бюджетний менеджмент: Навч. посібник. / Л. В. Панкевич, М. А. Зварич, П. Я. Могиляк, Б. І. Хомічак. – К: Знання, 2006. – 293 с.

79. Бардась А. В. Визначення функцій менеджменту в контексті сучасних управлінських парадигм / А. В. Бардась, М. В. Бойченко, А. В. Дудник. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: http://www.google.com.ua/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=3&ved=0CDMQFjAC&url=http%3A%2F%2Ffirbis-nbu.gov.ua%2Fcgi-bin%2Ffirbis_nbu%2Fcgiiirbis_64.exe%3FC21COM%3D2%26I21DBN%3DUJRN%26P21DBN%3DUJRN%26IMAGE_FILE_DOWNLOAD%3D1%26Image_file_name%3DPDF%2Fecpros_2013_74_20.pdf&ei=ApvnU-HaEqWP4gTO7ICQAw&usg=AFQjCNGl115bgOHRwXE4Y4A5-eySmaVAw&sig2=Mvx1AIjZSsnjq3ZosUxUSQ&bvm=bv.72676100,d.bGE

80. Трипольский Е. Н. Рейтинговая оценка инструментов управления / Е. Н. Трипольский // Вестник МГТУ, том 11. – 2008. – № 2. – С. 289-293. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: http://vestnik.mstu.edu.ru/v11_2_n31/articles/14_tripol.pdf

81. Зінченко М. А. Економічна сутність архітекtonіки системи управління фінансовими потоками місцевих бюджетів / М. А. Зінченко // Матеріали ІХ Міжнародної науково-практичної конференції «Виклики та перспективи розвитку нової економіки на світовому, державному та регіональному рівнях». – м. Запоріжжя (23-24 жовтня 2014 р.). – С. 37-38.

82. Гриценко А. А. Финансово-экономическая архитекtonика – методологическое основание поиска путей преодоления современного кризиса / А. А. Гриценко // Инициативы XXI века. – 2009. – № 2 – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: <http://www.ini21.ru/arhiv/2-09/346.php>

83. Словник іншомовних слів / За ред. чл.-кор. АН УРСР Мельничука О.С. – Кив: Головна редакція укр. радян. енциклопедії, 1974. – С. 70

84. Макогон В. Д. Бюджетна архітектоніка як інструмент регулювання соціально-економічного розвитку суспільства / В. Д. Макогон // Проблеми економіки. – 2012. – № 4. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: http://www.problecon.com/pdf/2012/4_0/73_77.pdf

85. Ачкасов В. А. Опыт местного самоуправления на Западе / В. А. Ачкасов // Правоведение. – 1998. – № 4. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: <http://www.law.edu.ru/article/article.asp?articleID=147083>

86. Финансовый словарь. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: http://dic.academic.ru/dic.nsf/fin_enc/28865

87. Міжнародний документ «Європейська хартія місцевого самоврядування» від 15.10.1985 р. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/994_036

88. Всесвітня декларація місцевого самоврядування // Місцеве та регіональне самоврядування України. – К, 1994. – Вип. – 1-2 (6-7). – С. 65-69

89. Зінченко М. А. Інституції управління фінансовими потоками місцевих бюджетів в Україні: системний підхід / М. А. Зінченко // Economics and management : theory and practice: Collection of scientific articles. Vol. 2. – Verlag SWG imex GmbH, Nürnberg, Deutschland (26 вересня 2014 р.). – С.79-84.

90. Закон України «Про регламент Верховної ради України» від 10.02.2010 р. № 1861-VI. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1861-17>

91. Офіційний сайт Президента України. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: <http://www.president.gov.ua/ru>

92. Закон України «Про Кабінет міністрів України» від 27.02.2014 р. № 794-VII. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/794-18>

93. Указ Президента України «Про Положення про Міністерство фінансів України» від 08.04.2011 р. № 446/2011. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/446/2011>

94. Указ Президента України «Про Положення про Державну казначейську службу України» від 13.04.2011 р. № 460/2011. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/460/2011>

95. Постанова КМУ «Про Державну фіскальну службу України» від 21.05.2014 р. № 236. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: <http://minrd.gov.ua/diyalnist-/zakonodavstvo-pro-diyalnis/postanovi-km-ukraini/63237.html>

96. Закон України «Про Національний банк України» від 20.05.1999 р. № 679-XIV. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/679-14>

97. Указ Президента України «Про Національну комісію з цінних паперів та фондового ринку» від 23.11.2011 р. № 1063/2011. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1063/2011>

98. Закон України «Про приватизацію державного майна» від 04.03.1992 р. № 2163-XII. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2163-12>

99. Закон України «Про Фонд державного майна України» від 09.12.2011 р. № 4107-VI. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/4107-17>

100. Рішення Конституційного суду України у справі за конституційним поданням Президента України щодо відповідності Конституції України (конституційності) положень частини четвертої статті 3, частини другої статті 5, частин другої та сьомої статті 7 і частини п'ятої статті 29 Закону України «Про приватизацію державного майна» (в редакції Закону України «Про внесення змін до Закону України «Про приватизацію майна державних підприємств» від 19 лютого 1997 року) (справа щодо

приватизації державного майна) від 01.07.1998 р. № 9-рп. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/v009p710-98>

101. Закон України «Про Рахункову палату» від 11.07.1996 р. № 315/96-ВР. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/315/96-%D0%B2%D1%80>,

102. Указ Президента України «Про Положення про Державну фінансову інспекцію України» від 23.04.2011 р. № 499/2011. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/499/2011>

103. Розпорядження КМУ «Про схвалення Концепції реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні» від 1.04.2014 р. № 333-р. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: <http://www.google.com.ua/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=4&ved=0CDeQFjAD&url=http%3A%2F%2Fwww.minregion.gov.ua%2Fattachments%2Fcontent-attachments%2F3023%2F.pdf&ei=n5cRVOa2JamL7AaxIIGADw&usg=AFQjCNEXGWPpo8OGGraMqoxMO6Le0cU7rA&bvm=bv.74894050,d.ZGU>

104. Сайт Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: <http://minregion.gov.ua/konceptsiya-reformuvannya-miscevogo-samovryaduvannya-ta-teritorialnoyi-organizaciyi-vladi-v-ukrayini-333230>

105. Райзберг Б. А. Современный экономический словарь, 2-е изд., испр. / Б. А. Райзберг, Л. Ш. Лозовский, Е. Б. Стародубцева. – М.: ИНФРА-М., 1999. – 479 с. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: http://dic.academic.ru/dic.nsf/econ_dict/16062

106. Блэк Дж. Экономика. Толковый словарь / Общая редакция: д.э.н. Осадчая И.М.– М.: «ИНФРА-М», Издательство «Весь Мир», 2000. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: http://dic.academic.ru/dic.nsf/econ_dict/5162#sel=6:1,6:21

107. Бьюкенен Джеймс М. Государственные финансы в условиях демократии / Джеймс М. Бьюкенен // Отечественные записки. – 2002. – № 4-5. – С. 163-175

108. Зінченко М. А. Основоположні принципи побудови системи управління фінансовими потоками місцевих бюджетів / М. А. Зінченко // Збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції «Економіка та сучасний менеджмент: теоретичні та практичні аспекти. – м. Одеса (15-16 серпня 2014 р.). – С. 76-79.

109. Лазеба Є. С. Основні функції управління підприємством та їх взаємозв'язок / Є. С. Лазеба. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: <http://www.pdaa.edu.ua/sites/default/files/nppdaa/4.3/81.pdf>.

110. Битяк Ю. П. Адміністративне право України: Підручник / Ю. П. Битяк, В. М. Гарашук, О. В. Дьяченко та ін.; За ред. Ю. П. Битяка. – К.: Юрінком Інтер, 2007. – 544 с. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: <http://uristinfo.net/adminpravo/50-jup-bitjak-administrativne-pravo-ukrayini/939-rozdil-iii-funktsiyi-formi-ta-metodi-derzhavnogo-upravlinnja-glava-11-funktsiyi-derzhavnogo-upravlinnja.html?start=1>

111. Інструменти стратегічного фінансового управління страховою компанією. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: <http://www.klubok.net/article1876.html>

112. Федорчак О. В. Інноваційні інструменти управління цільовими програмами та проектами / О. В. Федорчак. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: <http://www.kbuara.kharkov.ua/e-book/db/2012-2/doc/1/10.pdf>

113. Бондаренко О. С. Методологічні засади фінансової логістики / О. С. Бондаренко. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: http://knutd.com.ua/publications/pdf/Ukrainian_editions/ztatja_bondarenko_3.Pdf

114. Лесик В. О. Підходи до визначення поняття «технологія управління» / В. О. Лесик, В. М. Григоренко // Економіка розвитку. – 2013. – № 4 (68). – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: http://www.ed.ksue.edu.ua/ER/knt/ee134_68/e134les.pdf

115. Нижник Н. Р. Государственно-управленческие отношения в демократическом обществе. – К.: НАНУ. – 1995. – 207 с.

116. Стеценко С. Г. Адміністративне право України: Навчальний посібник. – К.: «Атіка», 2007. – 624 с. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: <http://radnuk.info/pidrychnuku/admin-pravo/493-stetsenko/9823---6-----s-1-----html>

117. Малиновський В. Я. Державне управління: Навчальний посібник. – Вид. 2-ге, доп. та перероб. – К.: «Атіка», 2003. – 576 с. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: <http://radnuk.info/pidrychnuku/derj-upr/492-malinovski/9635--5-----51---.html>

118. Основы социального управления: Учебное пособие / А. Г. Гладышев, В.М. Иванов, В.И. Патрушев и др. Под. Ред. В.М. Иванова. – М.: Высшая школа, 2001. – С. 266

119. Нижник Н. Про співвідношення категорій "процес" і "механізм" та їх використання в управлінській діяльності органів виконавчої влади / Н. Нижник, Г. Леліков, С. Мосов // Вісник державної служби України. – №3. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: http://nads.gov.ua/control/uk/publish/printable_article;jsessionid=D9690F6CC6682C04586E352E5ED27877?art_id=37655

120. Королюк Ю. Г. Формування моделі системи регіонального управління / Ю. Г. Королюк // Державне управління: удосконалення та розвиток. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: <http://www.dy.nauka.com.ua/?op=1&z=31>,

121. Балабанюк Ж. М. Механізм управління організацією: сутність поняття та пропозиції щодо оцінки його ефективності / Ж. М. Балабанюк // Матеріали Міжнародної науково-практична Internet-конференція «Формування та оцінка ефективності функціонування механізмів управління діяльністю підприємств». – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: http://mev-hnu.at.ua/load/mizhnarodna_naukovo_praktichna_internet_konferencija/1_formuvannj

a_ta_ocinka_efektivnosti_funkcionuvannja_mekhanizmiv_upravlinnja_dijalnistju_pidp
riemstv/2-1-0-47

122. Королева И. Б. Понятие и структура механизма управления продолжительностью жилищного инвестиционно-строительного цикла / И. Б. Королева // Проблемы и перспективы экономики и управления: материалы междунар. науч. конф. (г. Санкт-Петербург, апрель 2012 г.). – СПб.: Реноме, 2012. – С. 47-50

123. Барлукова А. В. Механизм управления как неотъемлемый элемент системы управления туризмом / А. В. Барлукова // Известия Иркутской государственной экономической академии. – 2010. – № 6. – [Электронный ресурс] : // – Режим доступа: <http://cyberleninka.ru/article/n/mehanizm-upravleniya-kak-neotemlemyy-element-sistemy-upravleniya-turizmom>.

124. Економічна кібернетика: Навч. Посібник / О. Д. Шарапов, В. Д. Дербенцев, Д. Є. Семьонов. – К.: КНЕУ, 2004. – 231 с.

125. Закон України «Про інформацію» від 02.10.1992 р. № 2657-ХІІ. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступа: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2657-12>

126. Зінченко М. А. Структурно-декомпозиційний аналіз моделей управління фінансовими потоками місцевих бюджетів. – Економіка. Фінанси. Право. – 2014. – № 11/1. – С. 23-29

127. Наконечний В. В. Основні світові моделі місцевого самоврядування: порівняльний аналіз / В. В. Наконечний. – Теорія та практика державного управління. – Вип. 1 (44). – [Електронний ресурс]: // – Режим доступа: <http://www.google.com.ua/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=4&ved=0CDsQFjAD&url=http%3A%2F%2Fwww.kbuapa.kharkov.ua%2Fe-book%2Ftpdu%2F2014-1%2Fdoc%2F5%2F03.pdf&ei=vFQJVKGhOM7gOPzcgAM&usq=AFQjCNFekyRB12H8dRzD8-Rc12ptdcYKLw&bvm=bv.74649129,d.ZWU>

128. Хріпливець Д. Є. Теоретичні засади моделей місцевого самоврядування / Д. Є. Хріпливець. – Державне управління: удосконалення та розвиток. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=188>

129. Кириллова Л. Н. Особенности управления муниципальными финансами в нашей стране. / Л. Н. Кириллова, А. Ю. Чиликин. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: http://www.google.com.ua/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&ved=0CBwQFjAA&url=http%3A%2F%2Feconomicarggu.ru%2F2010_3%2Fchilikin.pdf&ei=zJIVIWJFIWVO9figfAL&usg=AFQjCNGWrAKSFHGIMWGIx56fz7c4oNmPYg&bvm=bv.74649129,dZWU

130. Бережний В. О. Основні світові моделі державного управління / В. О. Бережний. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: http://www.google.com.ua/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&ved=0CB4QFjAA&url=http%3A%2F%2Fwww.kbuapa.kharkov.ua%2Fе-book%2Fdb%2F2011-2%2Fdoc%2F5%2F02.pdf&ei=0-wJVM_9Acb4yQPfnYL4Dg&usg=AFQjCNEuT9OARxPmJo&dROIQ8F5XZKUqYw&bvm=bv.74649129,dbGQ

131. Ачкасов В. А. Опыт местного самоуправления на Западе / В. А. Ачкасов. – Правоведение. – 1998. – № 4. – С. 43 – 48. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://www.law.edu.ru/article/article.asp?articleID=147083>

132. Шустов В. Г. Основные модели местного самоуправления / В. Г. Шустов. – Вестник Адыгейского государственного университета. – 2011. – № 2. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-modeli-mestnogo-samoupravleniya#ixzz3D2GVd49C>

133. Наконечний В. В. Моделі та технології управління містом. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: <http://www.google.com.ua/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=3&ved=0CDEQFjAC&url=http%3A%2F%2Fwww.kbuapa.kharkov.ua%2Fе-book%2Fputp%2F2012->

4%2Fdoc%2F4%2F05.pdf&ei=vFQJVKGhOM7gOPzcgEAM&usg=AFQjCNH0fp8y5bBBVaQcK1nhxaQWh_61pA&bvm=bv.74649129,d.ZWU,

134. Зелена книга. Бюджетна децентралізація в Україні в контексті реформи місцевого самоврядування. – Лютий, 2005. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: http://www.google.com.ua/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&ved=0CB4QFjAA&url=http%3A%2F%2Fips.com.ua%2Fpub%2Ffiles%2F42%2F23%2FBudgetDecentralizationGreenPaper_ukrdoc&ei=yTsxVKqKlc3YPa2ZgMAM&usg=AFQjCNE5iiDEJNKfnlP3Cvw7WZqABBz_w&bvm=bv.76802529,d.ZWU

135. Наконечний В. В. Теорія та практика державного управління / Наконечний В. В. – Вип.1 (44). – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: <http://www.google.com.ua/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=4&ved=0CDsQFjAD&url=http%3A%2F%2Fwww.kbuapa.kharkov.ua%2Fе-book%2Ftpdu%2F2014-1%2Fdoc%2F5%2F03.pdf&ei=vFQJVKGhOM7gOPzcgEAM&usg=AFQjCNFekyRB12H8dRzD8-Rc12ptdcYKLw&bvm=bv.74649129,d.ZWU>

136. Офіційний сайт міжнародного валютного фонду. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: <http://www.imf.org/external/publications/index.htm>

137. Корицька В. Характеристика та сутність основних моделей місцевого самоврядування: на прикладі розвинених країн світу / В.Корицька. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: <http://www.google.com.ua/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&ved=0CB4QFjAA&url=http%3A%2F%2Flib.chdu.edu.ua%2Fpdf%2Fukrpolituk%2F3%2F28.pdf&ei=Q-4KVKGVIKj9ywOM3IL4DQ&usg=AFQjCNE0Utm7TWh7dPy7gS1ElzXINM4MQ&bvm=bv.74649129,d.bGQ>,

138. Белоус С. Мировой опыт развития органов местного самоуправления / С. Белоус. – [Електронний ресурс]: // Режим доступа: <http://www.justice.idknet.com/web.nsf/664d2901186e70a5c22574d5002acf18/14417de6673a225fc225761c0028d888!OpenDocument>

139. Дюран Э. Местные органы власти во Франции / Э. Дюран ; [пер. с фр.]. – М. : Интератэк-Р, 1996. – 298 с.
140. Зарубіжний досвід організації роботи місцевої влади: монографія / [за ред. П. В. Ворони]. – Полтава : ПолНТУ, 2009. – 288 с.
141. Википедия. – Режим доступа: <http://en.wikipedia.org/wiki/Regidor>
142. Местное самоуправление в зарубежных странах. Информационный обзор / [под. ред. Н. П. Медведева]. – М. : Юрид. лит-ра, 1994. – 78 с.
143. Зіллер Ж. Політико-адміністративні системи країн ЄС. Порівняльний аналіз / Ж. Зіллер ; [пер. з фр.]. – К. : Основи, 1996. – 420 с.
144. Экономико-математический словарь: Словарь современной экономической науки. – М.: Дело. Л. И. Лопатников, 2003. – [Электронный ресурс] : // – Режим доступа: http://economic_mathematics.academic.ru/934/%D0%91%D1%8E%D0%B4%D0%B6%D0%B5%D1%82%D0%BD%D1%8B%D0%B9_%D1%84%D0%B5%D0%B4%D0%B5%D1%80%D0%B0%D0%BB%D0%B8%D0%B7%D0%BC
145. Педченко Н. С. Бюджетный федерализм у фінансовій системі держави: моделі та принципи / Н. С. Педченко, С. І. Заворотній. – [Электронный ресурс]: // – Режим доступа: http://www.google.com.ua/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=4&ved=0CDgQFjAD&url=http%3A%2F%2Ffirbis-nbu.gov.ua%2Fcgi-bin%2Ffirbis_nbu%2Fcgiiirbis_64.exe%3FC21COM%3D2%26I21DBN%3DUJRN%26P21DBN%3DUJRN%26IMAGE_FILE_DOWNLOAD%3D1%26Image_file_name%3DPDF%2FNpknntu_e_2013_24_49.pdf&ei=zlkRVJaRCMPT7AaVi4GQAAQ&usg=AFQjCNF9KO8_bdgrBTSB_PvI4_esBARzow&bvm=bv.74894050,d.ZGU
146. Сергієв Є. Бюджетный федерализм як концепція організації міжбюджетних відносин в Україні / Сергієв Є., Ількевич О. – [Электронный ресурс]: // – Режим доступа: http://www.rusnauka.com/9_KPSN_2011/Economics/3_83024.doc.htm
147. Нікітін В. В. Бюджетный федерализм як чинник становлення громадянського суспільства в Україні / В. В. Нікітін. – [Электронный ресурс] :

// – Режим доступу:

http://www.google.com.ua/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=14&ved=0CDUQFjADOAo&url=http%3A%2F%2Fwww.kbuara.kharkov.ua%2Fе-book%2Fdb%2F2009-1%2Fdoc%2F4%2F04.pdf&ei=eY0RVMysD5Pn7Aa3wICoBQ&usg=AFQjCNFX2LdQVyDP3dNv18-fqwGCncE_PA&bvm=bv.74894050,d.ZGU

148. Масгрейв Р. А. Государственные финансы: теория и практика / пер. с 5-го англ. изд. [1989] / Р. А. Масгрейв, П. Б. Масгрейв– М.: Бизнес Атлас, 2009. – 716 с.

149. Tiebout Ch. A Pure Theory of Local Expenditures // Journal of Political Economy. October, 1956. – P. 416-424

150. Oates W. E. An Essay on Fiscal federalism / W. E. Oates. – Journal of Economic Literature, 1999. – № 37 (3). – P. 1120–1149

151. Oates W. E. On the evolution of fiscal federalism: theory and institutions / W. E. Oates // National Tax Journal. – Vol. 61. – June 2008. – P. 313–334.

152. Сайт Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: <http://minregion.gov.ua/koncerciya-reformuvannya-miscevogo-samovryaduvannya-ta-teritorialnoyi-organizaciyi-vladi-v-ukrayini-333230>

153. Азрилиян А. Н. Большой экономический словарь / А. Н. Азрилиян. – М.: Институт новой экономики, 1997. – Режим доступу: http://big_economic_dictionary.academic.ru/17038/%D0%A4%D0%95%D0%94%D0%95%D0%A0%D0%90%D0%9B%D0%98%D0%97%D0%9C%2C_%D0%A4%D0%98%D0%A1%D0%9A%D0%90%D0%9B%D0%AC%D0%9D%D0%AВ%D0%99

154. Чиркин В. Е. Конституционное право: Россия и зарубежный опыт. – М.: Зерцало, 1998. – 448 с.

155. Дархамбаева А. Д. Модели местного самоуправления в зарубежных странах / А.Д. Дархамбаева. – [Електронний ресурс]: // Режим доступа: <http://sibac.info/index.php/2009-07-01-10-21-16/6556-2013-02-19-15-13-13>

156. Административная наука. Перевод с французского / Р. Драго ; под. ред.. Б. М. Лазаева ; пер. В. Л. Энтин. – М. : Прогресс, 1982. – 245 с.

157. Управление на местном уровне в индустриально развитых странах / Под ред. Анвара Шаха / Пер. с англ. – М.: Издательство «Весь Мир», 2010 – 416 с.

158. Лист Міністерства фінансів України «Про суттєвість у бухгалтерському обліку і звітності» №04230-04108 від 29.07.03 р. [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: http://www.minfin.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=33638&cat_id=34931

159. Тулай О. І. Зарубіжний досвід функціонування місцевих бюджетів та можливість його імплементації у вітчизняну практику / О. І. Тулай. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: http://www.nbuv.gov.ua/portal/soc_gum/knp/121/knp121_93-97.pdf

160. Зінченко М. А. Податковий метод формування вхідних фінансових потоків місцевих бюджетів України / М. А. Зінченко // Ефективна економіка. – 2015. – № 2. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=3831>

161. Бюджетний кодекс України від 21.06.2001 р. № 2542-III. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2542-14>

162. Наказ Міністерства фінансів України «Про бюджетну класифікацію» № 11 від 14.01.2011 р. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: http://www.minfin.gov.ua/control/uk/publish/article%3Fart_id=356065&cat_id=355990

163. Наказ Державного комітету статистики «Про затвердження Методичних вказівок щодо складання рахунку розподілу первинного доходу» № 609 від 08.11.2004 р. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://zakon.nau.ua/doc/?uid=1078.24465.0>

164. Зінченко М. А. Мобілізація фінансових ресурсів від продажу об'єктів комунальної власності в Україні: проблемні питання / М. А. Зінченко // Матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції

«Розвиток національної економіки: теорія і практика». – м. Івано-Франківськ (3-4 квітня 2015 р.) – С. 99-101

165. Конституція України від 28.06.1996 р. № 254к/96-ВР. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80/page3>

166. Закон України «Про Державний бюджет України на 2008 рік та про внесення змін до деяких законодавчих актів України» від 28.12.2007 р. № 107-VI. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/107-17>

167. Закон України «Про регулювання містобудівної діяльності» від 17.02.2011 р. № 3038-VI. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/3038-17/page3>,

168. Шевчук С. Концессия портов: последний шанс утопающего / С.Шевчук. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://inpress.ua/ru/economics/23100-kontsessiya-portov-posledniy-shans-utopayuschego>].

169. Бойко О. Державно-приватне партнерство: світовий досвід та перспективи реалізації в Україні /О. Бойко // Юридична газета. – 2013. – № 22. – С. 42–43. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://www.interlegal.com.ua/corporate/?p=383>

170. Зінченко М. А. Вхідні фінансові потоки місцевих бюджетів в Україні: оптимізація формування та резерви зростання / М. А. Зінченко // Збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції «Стратегія збалансованого використання економічного, технологічного та ресурсного потенціалу країни». – м. Кам'янець-Подільський (4-5 червня 2015 р.). – С. 183-185

171. Зінченко М. А. Неподаткові методи формування вхідних фінансових потоків місцевих бюджетів в Україні / М. А. Зінченко // Economics and Management: Challenges and Perspectives: Collection of scientific articles. – "East West" Association For Advanced Studies and Higher Education GmbH, Vienna, Austria (21 лютого 2015 р.). – С. 131-137

172. Закон України «Про внесення змін до Земельного кодексу України» № 2059-IV від 6.10.2004 р. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/2059-15>

173. Закон України «Про внесення змін до Земельного кодексу України щодо заборони продажу земель сільськогосподарського призначення до прийняття відповідних законодавчих актів» від 19.12.2006 р. № 490-V. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/490-16>

174. Фонд державного майна України. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: http://www.spfu.gov.ua/_layouts/SPFUSiteDefinition/ReportsMFI.aspx].

175. Наказ Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України «Про показники опосередкованої вартості спорудження житла за регіонами України» від 07.08.2013 р. № 369. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://www.google.com.ua/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&ved=0CBwQFjAA&url=http%3A%2F%2Fwww.minregion.gov.ua%2Fattachments%2Fcontent-attachments%2F1254%2FNakaz369.pdf&ei=5GO-VK7mMYa8UbfwgqAJ&usg=AFQjCNFlvYtrOLNwjngzOWd6U6Hf4BrkA&sig2=eWL9CayZ5Eh3EhMayNEr4A&bvm=bv.83829542,d.d24>

176. Фінансовий портал «Мінфін». – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://index.minfin.com.ua/index/infl/>

177. Статистика НБУ. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: http://www.google.com.ua/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&ved=0CCEQFjAA&url=http%3A%2F%2Fwww.bank.gov.ua%2Ffiles%2FExchange_r.xls&ei=H7O_VIbYPIG6UtOjhNgB&usg=AFQjCNGhmvLN3tBZGVJGu0K2DV6nR1pqrg&sig2=7FwdwQwuZH3bTDVPKRLP6A&bvm=bv.83829542,d.d24

178. Зінченко М. А. Моніторинг руху вихідних фінансових потоків місцевих бюджетів / М. А. Зінченко // Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія «Економічні науки». – 2015. – Випуск 11/2015. – С. 148-153

179. Закон України «Про Загальнодержавну програму реформування і розвитку житлово-комунального господарства на 2009-2014 роки» від 24.06.2004 р. № 1869-IV. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/1511-17>

180. Проект Закону України «Про Загальнодержавну програму реформування і розвитку житлово-комунального господарства на 2008-2012 роки». – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: http://search.ligazakon.ua/l_doc2.nsf/link1/JF2D300A.html

181. Зміни до бюджетного та податкового законодавства щодо бюджетної децентралізації / Асоціація міст України. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: www.oda.ck.ua/docs/2014/decenralizacia/2.ppt

182. Звіти Міністерства соціальної політики України. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: http://www.mlsp.gov.ua/labour/control/uk/publish/category?cat_id=160211

183. Фінансовий портал «Мінфін». – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://index.minfin.com.ua/index/wage/>

184. Національне агентство України з питань державної служби «Державна служба в цифрах 2014». [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: http://guds.gov.ua/govservice/control/uk/publishext/article?art_id=363964&cat_id=363852&base_id=247084

185. Наказ Мінфіну, Міністерства освіти і науки, молоді та спорту «Про затвердження Типового переліку бюджетних програм та результативних показників їх виконання для місцевих бюджетів у галузі «Фізична культура та спорт» за видатками, що враховуються при визначенні обсягу міжбюджетних трансфертів» від 19.11.2012 р. № 1202/1291. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/z2012-12>].

186. Інститут бюджету та соціально-економічних досліджень. – Бюджетний моніторинг 2007-2013. – [Електронний ресурс] : // – Режим доступу: www.ibser.org.ua/.../%20Monitor%20Quarter%202007/2007_4_Quarter

187. Постанова КМУ «Про затвердження Порядку перерахування міжбюджетних трансфертів» від 15.12.2010 р. № 1132. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/1132-2010-%D0%BF>

188. Зінченко М. А. Проблематика бюджетного планування на мезорівні. – Вісник соціально-економічних досліджень. – 2015. – № 1 (56) . – С. 202-211

189. Шкварчук Л. О. Макроекономічне планування та програмування: сутність та особливості реалізації / Л. О. Шкварчук, О. С. Семирак. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: http://irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis_64.exe?C21COM=2&I21DBN=UJRN&P21DBN=UJRN&IMAGE_FILE_DOWNLOAD=1&Image_file_name=PDF/VNULPM_2013_767_16.pdf

190. Указ Президента України «Про Концепцію державної регіональної політики» від 25.05.2001 р. № 341/2001. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/341/2001>

191. Розпорядження КМУ «Про схвалення Концепції реформування місцевих бюджетів» від 23.05.2007 р. № 308-р. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/308-2007-%D1%80>

192. Розпорядження КМУ «Про Стратегію розвитку системи управління державними фінансами» від 01.08.2013 р. № 774-р. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/774-2013-%D1%80>

193. Указ Президента «Про стратегію сталого розвитку «Україна-2020» від 12.01.2015 р. № 5/2015. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/5/2015>].

194. Закон України «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України» від 23.03.2000 р. № 1602-III. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1602-14>

195. Програма економічних реформ на 2010-2014 роки Президента України «Заможне суспільство, конкурентоспроможна економіка, ефективна

держава» від 2.06.2010 р. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/n0004100-10>

196. Наказ Міністерства фінансів «Про затвердження Основних підходів до запровадження програмно-цільового методу складання та виконання місцевих бюджетів» від 2.08.2010 р. № 805. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: http://www.minfin.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=358806&cat_id=355989

197. Розпорядження КМУ «Про схвалення Концепції застосування програмно-цільового методу в бюджетному процесі» від 14.09.2002 р. № 538-р. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/538-2002-%D1%80>

198. Наказ Міністерства економіки України «Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення регіональних цільових програм, моніторингу та звітності про їх виконання» від 4.12.2006 р. № 367. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: http://me.kmu.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=92210&cat_id=38738

199. Звіти Рахункової палати. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://www.ac-rada.gov.ua/control/main/uk/publish/category/32826>

200. Молдован О. О. Щодо оптимізації процесів бюджетного прогнозування та планування в Україні: аналітична записка / О. О. Молдован // Національний інститут стратегічних досліджень при Президентові України. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://www.niss.gov.ua/articles/1089/>

201. Зінченко М. А. Організація та мотивація управління місцевими бюджетами / М. А. Зінченко // Збірник матеріалів I Міжнародна науково-практична конференція «Фінансово-кредитна система: вектор розвитку для України». – м. Ужгород, Україна (23.-25 квітня 2015 р.) – С. 68-72

202. Рішення Одеської обласної ради «Стратегія економічного та соціального розвитку Одеської області до 2020 року» від 28.10.2011 р. № 272-УІ. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу:

<http://oda.odessa.gov.ua/ru/socalno-ekonomchnij-rozvitok/strategya-ekonomchnogo-ta-socalnogo-rozvitku-odesko-oblast-do-2020-roku/>

203. Центр адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу. – Довідка щодо кількості державних службовців. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу:

<http://www.center.gov.ua/pres-tsentr/novini/item/157-%D0%B4%D0%BE%D0%B2%D1%96%D0%B4%D0%BA%D0%B0-%D1%89%D0%BE%D0%B4%D0%BE-%D0%BA%D1%96%D0%BB%D1%8C%D0%BA%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%96-%D0%B4%D0%B5%D1%80%D0%B6%D0%B0%D0%B2%D0%BD%D0%B8%D1%85-%D1%81%D0%BB%D1%83%D0%B6%D0%B1%D0%BE%D0%B2%D1%86%D1%96%D0%B2>

204. Новий адміністративний устрій: в Україні з'являться громади, повіти й регіони. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: http://texty.org.ua/pg/news/textynewseditor/read/60093/Novyj_administratyvnyj_ustrij_v_Ukrajini_zjavlatsa_gromady

205. Хомутенко В. П. Діалектика відповідальності за порушення бюджетного законодавства в Україні / В.П. Хомутенко, А.В. Хомутенко // Socio-economic aspects of economics and management: Collection of scientific articles. Vol. 2 – Aspekt Publishing, Taunton, MA, United States of America. – 2015. – С. 99-103

206. Закон України «Про державну службу» від 16.12.1993 р. № 3723-ХІІ. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/3723-12>

207. Звернення Президії Центрального комітету Професійної спілки працівників державних установ України до Прем'єр-міністра України Яценюка А.П. від 12.06.2014 р. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: [http://www.ppdu-ua.org/admin/images/userfiles/Premeru120614\(1\).rtf](http://www.ppdu-ua.org/admin/images/userfiles/Premeru120614(1).rtf)

208. Закон України «Про службу в органах місцевого самоврядування» від 07.06.2001 р. № 2493-ІІІ. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/2493-14>

209. Зінченко М. А. Фінансовий контроль за управлінням місцевими бюджетами / М. А. Зінченко // Науковий вісник Одеського національного економічного університету. – 2015. – № 4 (224) . – С. 86-97

210. Закон України «Про місцеві державні адміністрації» № 586-XIV від 09.04.1999 р. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/586-14>

211. Звіти про результати діяльності Державної фінансової інспекції України. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://www.dkrs.gov.ua/kru/uk/publish/article/46964>

212. Звіти Державної казначейської служби України про виконання Державного бюджету. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://treasury.gov.ua/main/uk/doccatalog/list?currDir=146477>

213. Звіти про здійснення попереднього та поточного контролю працівниками Державної казначейської служби України. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: http://treasury.gov.ua/main/uk/publish/category?cat_id=77170&page=1

214. Зінченко М. А. Підходи до оцінювання ефективності управління фінансовими потоками місцевих бюджетів / М. А. Зінченко // Institutional framework for the functioning of the economy in the context of transformation: Collection of scientific articles. - Publishing house «BREEZE», Montreal, Canada (25-30 квітня 2015 р.). – С. 173-179

215. Гуралюк А. Г. Концепції оцінки ефективності управління навчальним закладом / А. Г. Гуралюк. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://tme.umo.edu.ua/docs/3/10gurmee.pdf>

216. Ворона П. В. Теоретичні аспекти ефективності роботи органів місцевого самоврядування / П. В. Ворона. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://www.kbuara.kharkov.ua/e-book/db/2009-2/doc/2/03.pdf>].

217. В Україні затверджено більше половини місцевих бюджетів різних рівнів / Урядовий портал. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: http://www.kmu.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=245930424&cat_id=244276429

218. Результати опитування громадської думки щодо проблем місцевого самоврядування та ставлення до децентралізації влади / Галузевий моніторинг від 18.12.2014 р. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://www.auc.org.ua/page/munitsipalna-sotsiologiya>

219. Вахович І. М. Теоретико-методологічні засади формування та реалізації регіональної політики фінансового забезпечення сталого розвитку: автореф. дис. ... доктора екон. наук: 08.00.05 / І. М. Вахович. – О., 2008. – 38 с.

220. Прокопенко О. А. Фіскальне забезпечення соціально-економічного розвитку регіонів: автор. на здобуття наукового звання канд. екон. наук за спец. 08.00.08 / О. А. Прокопенко. – К., 2011. – С. 19

221. Бутенко А. І. Ключові аспекти інвестиційного забезпечення підприємства / А. І. Бутенко, А. А. Дискіна // Економіка: реалії часу. – 2013. – № 1(6). – С. 101-106. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://economics.opu.ua/files/archive/2013/No1/101-106.pdf>

222. Охріменко О. О. Детермінанти інвестиційного забезпечення: принципи, механізми, ефективність / О. О. Охріменко, І. М. Манаєнко // Економіка розвитку. – 2014. – № 1 (69). – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: http://www.ed.ksue.edu.ua/ER/knt/ee141_69/e141okh.pdf.

223. Проект Закону України «Про фінансову основу місцевого самоврядування в Україні». – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://w1.c1.rada.gov.ua/pls/zweb2/webproc34?id=&pf3511=14795&pf35401=33738>

224. Медвідь М. М. Фінансова безпека регіонів України (на прикладі Харківської області): автореф. дис. ... канд. екон. наук за спец. 08.00.05 / М. М. Медвідь. – Полтава, 2008. – С. 23

225. Закон України «Про інститути спільного інвестування» від 05.07.2012 р. № 5080-VI. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/5080-17>

226. Постанова КМУ «Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2020 року» від 6.08.2014 р. № 385. –

[Електронний ресурс]: // – Режим доступу:
<http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/385-2014-%D0%BF>

227. Муратов А. С. Синергизм и эмерджентность: генезис их гармонизации в экономике и управлении / А. С. Муратов, И. П. Поварич. – Научная библиотека КиберЛенинка. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://cyberleninka.ru/article/n/sinergizm-i-emerdzhentnost-genezis-ih-garmonizatsii-v-ekonomike-i-upravlenii#ixzz3aJC2Vwmr>

228. Наумік К. Г. Підходи до дослідження та розвитку державного регулювання сфери комунікаційної діяльності: праксеологічний, адаптивний, етичний, компетентісний / К. Г. Наумік. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: http://irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis_64.exe?C21COM=2&I21DBN=UJRN&P21DBN=UJRN&IMAGE_FILE_DOWNLOAD=1&Image_file_name=PDF/nvnltu_2013_23.12_48.pdf

229. Льовкіна О. Г. Принципи і методи організації раціональної діяльності у праксеології Т. Котарбінського / О. Г. Льовкіна // Вісник Державної академії керівних кадрів культури і мистецтв. – № 2. – 2011. – С. 17-21.

230. Презентація законопроектів щодо об'єднання та співробітництва територіальних громад від 13.03.2014 р. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: http://www.minregion.gov.ua/attachments/content-attachments/3562/Obednannya_spivrobotnuctvo.pdf.

231. Попова О. Реформуємо місцеве самоврядування: як у Польщі:: хто більше? / О. Попова. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://gazeta.dt.ua/internal/reformuyemo-misceve-samovryaduvannya-yak-u-polschi-hto-bilshe-.html>

232. В Україні можуть зробити «повіти» і «громади» / Українська правда. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://www.pravda.com.ua/news/2015/05/22/7068697/?attempt=1>

233. Ганущак Ю. Реформа територіальної організації влади / Ю. Ганущак // Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO». – К.: ТОВ «Софія-А», 2014. – 168 с.

234. Берданова О. Стратегічне планування місцевого розвитку. Практичний посібник / О. Берданова, В. Вакуленко // Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні». – DESPRO, 2012. – К.: ТОВ «Софія-А». – 88 с.

235. Вареник В. М. Аналіз управління грошовими потоками в економіці України: аналітичний аспект / В. М. Вареник // Ефективна економіка. – 2012. – №1. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://www.economy.nauka.com.ua/?operation=1&iid=899>

236. Полунеев Ю. Десять шоков Украины. Часть вторая / Ю. Полунеев. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://www.epravda.com.ua/rus/publications/2014/12/15/513088/>

237. Управление инновационными проектами и программами на основе системы знаний Р2М: Монография // Ф. А. Ярошенко, С. Д. Бушуев, Танака Х. – К.: 2011. – 263 с.

238. Аналітичний центр Асоціації міст України Фінансово-економічне обґрунтування до проекту Закону України «Про внесення змін до Податкового кодексу України та деяких інших законодавчих актів України» (щодо місцевих податків та зборів). – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: http://auc.org.ua/sites/all/sites/default/files/files/%D0%A4_%D0%BD%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BE%D0%B2%D0%BE-%D0%B5%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%BC_%D1%87%D0%BD%D0%B5%20%D0%BE%D0%B1%D0%B3%D1%80%D1%83%D0%BD%D1%82%D1%83%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D0%BD%D1%8F.doc.

239. Цивільний кодекс України від 16.01.2003 р. № 435-IV. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/435-15>

240. Наказ Міністерства фінансів України «Про затвердження Змін до бюджетної класифікації» від 31.12.14 р. № 1290. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: http://www.minfin.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=406785&cat_id=391128

241. Закон України «Про державну реєстрацію речових прав на нерухоме майно та їх обтяжень» від 01.07.2004 р. № 1952-IV. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1952-15>

242. Офіційний сайт Porsche – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://www.porsche.ua/>

243. Фінансовий портал «Мінфін». – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://index.minfin.com.ua/index/average>

244. Офіційний сайт Міжнародної організації зі стандартизації. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://www.iso.org/iso/home.html>

245. European Principles for Public Administration. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: http://www.oecd-ilibrary.org/european-principles-for-public-administration_5kml60zwd7h.pdf?itemId=/content/workingpaper/5kml60zwd7h-en

246. Декларація про принципи місцевого самоврядування у державах-учасниках Співдружності СНД від 29 жовтня 1994 р. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua>

247. Шаров Ю. Європейські стандарти публічного управління: проєкція на муніципальний рівень / Ю. Шаров, І. Чикаренко. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: [http://www.dbuara.dp.ua/vidavnictvo/2010/2010_01\(4\)/10syppmr.pdf](http://www.dbuara.dp.ua/vidavnictvo/2010/2010_01(4)/10syppmr.pdf)

248. Ammons D. N. Municipal benchmarks: assessing local performance and establishing community standards / David N. Ammons. – Thousand Oaks, California :Sage Publications, 2001. — 501 p., Burke J. Ontario's Municipal Performance Measurement Program: fostering innovation and accountability in local government / John Burke // Government Finance Review. – 2005. –September. – P. 22-27

249. Постановление Правительства РФ «О мерах по реализации Указа Президента Российской Федерации от 28 апреля 2008 г. № 607 «Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов» от 17.12.2012 г. № 1317. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://minek.rk.gov.ru/rus/info.php?id=609082>

250. Центр адаптації державної служби до стандартів Європейського союзу. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://www.center.gov.ua/pres-tsentr/materiali/item/754-%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D1%80%D1%82%D0%B8-iso-9001-2001>

251. Вареник В. М. Визначення зони оцінки ефективності управління грошовими потоками в економіці України / В. М. Вареник. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://econforum.nobel-univer.edu.ua/images/stories/Files/2013/Articles/9.pdf>.

252. Статистичний щорічник України за 2012, 2013 рр. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: http://ukrstat.org/uk/druk/publicat/kat_u/publ1_u.htm

253. Державна служба України з питань геодезії, картографії та кадастру. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://land.gov.ua/>

254. Ткаченко Н. В. Прагматика і проблематика впровадження програмно-цільового методу в бюджетний процес / Н. В. Ткаченко. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://fp.cibs.ck.ua/files/1303/13tnvipip.pdf>.

255. Микитюк І. С. Бюджетне планування як елемент управління бюджетом / І. С. Микитюк. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: [http://irbis-nbu.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbu/cgiirbis_64.exe?C21COM=2&I21DBN=UJRN&P21DBN=UJRN&IMAGE_FILE_DOWNLOAD=1&Image_file_name=PDF/ecvu_2014_22\(1\)_43.pdf](http://irbis-nbu.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbu/cgiirbis_64.exe?C21COM=2&I21DBN=UJRN&P21DBN=UJRN&IMAGE_FILE_DOWNLOAD=1&Image_file_name=PDF/ecvu_2014_22(1)_43.pdf)

256. Тридід О. М. Бюджетування як метод управління не операційними доходами й видатками підприємств. – Проблеми економіки, 2011. – №4. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://cyberleninka.ru/article/n/byudzhetrovanie-kak-metod-upravleniya-neoperatsionnymi-dohodami-i-rashodami-predpriyatiy>

257. Бобровська О. Ю. Еволюція прогнозування розвитку соціально-економічних процесів: стан і напрямки удосконалення. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: [http://www.dbuara.dp.ua/zbirnik/2011-02\(6\)/11boysnu.pdf](http://www.dbuara.dp.ua/zbirnik/2011-02(6)/11boysnu.pdf).

258. Єріна А. М. Статистичне моделювання та прогнозування: Навч. посіб-ник / А. М. Єріна. – К.: КНЕУ, 2001. – 170 с.
259. Сухоруков А. І. Моделювання та прогнозування соціально-економічного розвитку регіонів України: монографія / А. І. Сухоруков, Ю. М. Харазішвілі. – К. : НІСД, 2012. – 368 с.
260. Діденко Л. В. До питань про необхідність удосконалення дохідної бази місцевих бюджетів / Л. В. Діденко // Інвестиції: практика і досвід. – 2011. – № 9. – С. 39-41
261. Матюшкина И. А. Эффективность государственного и муниципального управления: сущность и проблемы определения / И. А. Матюшкина, О. М. Михалева. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://human.snauka.ru/2013/08/3617>
262. Барциц И. Н. Показатели эффективности государственного управления (субъективный взгляд на международные стандарты). – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://pvlast.ru/archive/index.433.php>
263. Офіційний сайт ДФС. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://sfs.gov.ua/ru/>
264. Берданова О. Стратегічне планування місцевого розвитку. Практичний посібник / О. Берданова, В. Вакуленко // Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні». – DESPRO. – К.: ТОВ «Софія-А». – 2012. – 88 с.
265. Тарасович Л. В. Оптимізація інструментів мотивації праці у сільськогосподарських кооперативах як умова їх ефективної діяльності / Л. В. Тарасович, А. Д. Яцкова. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: http://www.znau.edu.ua/visnik/2012_2_2/221.pdf
266. Петраченко Д. Мотивація і стимулювання праці персоналу як інструмент удосконалення діяльності підприємств / Д. Петраченко // Схід, 2009. – № 9 (100). – С. 23-27. – [Електронний ресурс]: // – Режим доступу: <http://dspace.nbuiv.gov.ua/handle/123456789/20888>