

К.э.н. Пудычева Г.А.

Одесский национальный экономический университет, Украина

Система управления энергетическим хозяйством предприятия на основе контроллинга

Современные условия хозяйствования ставят перед предприятиями ряд вызовов, среди которых одним из самых главных является задание повышения энергетической эффективности. Действия предприятий, направленные на повышения эффективности работы энергетических хозяйств, не могут осуществляться без системных изменений в их управлении, что должно быть достигнуто посредством использования новых методов и подходов. Важное место среди них на сегодняшний день занимает контроллинг. Решая задания из разных сфер деятельности предприятия, контроллинг в состоянии обеспечить поддержку внутреннего равновесия структурных элементов предприятия для успешного осуществления стратегических заданий, в том числе, в сфере энергопотребления.

В деятельности современных предприятий все чаще в качестве нового подхода к управлению энергетическим хозяйством используется энергетический менеджмент. Он направлен на решение общих энергетических проблем организации, таких как минимизация энергетических затрат, достижение надежного энергообеспечения, снижение энергопотребления, оценка эффективности и применение успешного опыта в повседневной работе.

Использование инструментов контроллинга в управлении энергетическим хозяйством предприятия позволит расширить полномочия энергоменеджера, устанавливая прямые взаимосвязи между энергоменеджером и руководством предприятия (рис. 1).

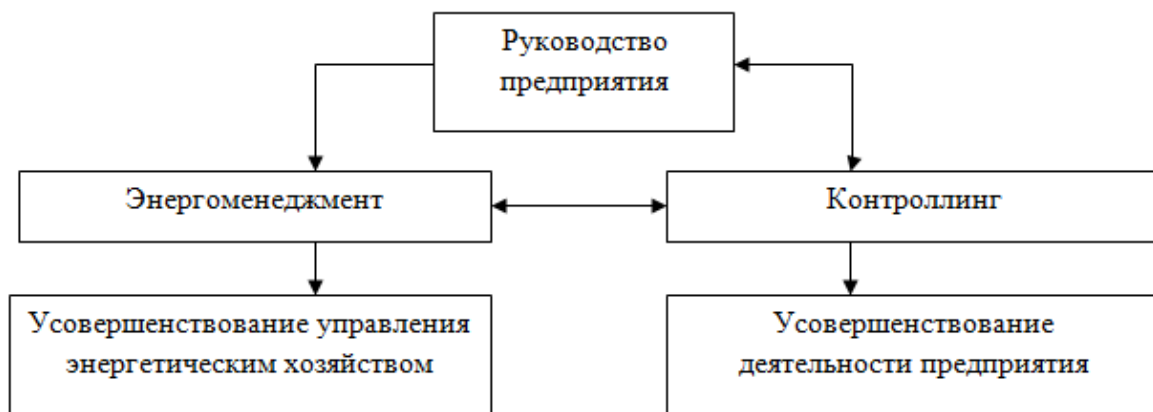


Рис. 1. Взаимосвязь энергоменеджмента и контроллинга

Использование контроллинга в энергетическом хозяйстве способствует, на наш взгляд, его институционализации внутри предприятия, то есть выделению нового направления энергетического контроллинга.

Энергетический контроллинг должен стать частью общей системы контроллинга на предприятии. Он представляет собой систему методов и инструментов поддержки энергетического менеджмента, которая состоит в планировании, анализе и контроле, координировании и регулировании, а также информационном обеспечении принятия управленческих решений с целью оптимизации процессов производства, распределения, передачи и потребления энергии на предприятии.

Выделение энергетического контроллинга способствует созданию интегрированной системы управления энергетическим хозяйством на основе контроллинга. Ее цели можно конкретизировать следующим образом:

- анализ показателей производства, распределения, передачи и потребления энергии, а также контроль над соблюдением их целевых значений;
- планирование результатов работы энергетического хозяйства предприятия, обеспечение оптимальности использования энергетических ресурсов, минимизация затрат;
- информационное обеспечение руководства предприятия для принятия управленческих решений;

- интеграция деятельности энергетического хозяйства в единую хозяйственную систему предприятия для достижения поставленных стратегических целей.

Таким образом, место контроллинга в общей системе управления энергетическим хозяйством и его связь с энергоменеджментом можно проиллюстрировать с помощью схемы (рис. 2).



Рис. 2. Общая схема системы управления энергетическим хозяйством предприятия на основе контроллинга

Рис. 2 показывает, что энергетический контроллинг, являясь одним из элементов системы контроллинга на предприятии и выполняя все присущие ему функции, ориентирован именно на успешную работу энергетического хозяйства.

На входе в систему управления энергетическим хозяйством определяется потребность в количестве энергетических услуг, которые должны быть отпущены потребителю на выходе (социальный эффект работы энергетического хозяйства – удовлетворение потребностей клиентов). Одновременно процессы, осуществляемые энергетическим хозяйством, сопровождаются определенным количеством выбросов (экологический

эффект), а также финансовыми затратами (экономический эффект). Руководство предприятия и, в частности, энергетического хозяйства, содействует непрерывному совершенствованию системы энергоменеджмента предприятия, а также несет ответственность за оптимальное соотношение полученных результатов работы энергетического хозяйства, то есть своими действиями поддерживает его устойчивость. Контроллинг, выполняя свои функции на каждом этапе энергетической цепочки, осуществляет информационную поддержку руководства энергетического хозяйства, направляя действия подразделения на достижение единых целей.

Энергетический контроллинг не может существовать обособленно от общей системы контроллинга на предприятии. Он не эффективен сам по себе, а требует взаимодействия всех составляющих элементов системы контроллинга, поскольку руководству предприятия необходимо получать полную и структурированную информацию, обеспечивая сквозное управление деятельностью всего предприятия. Для того, чтобы интегрировать энергетический контроллинг в общую систему контроллинга на предприятии можно использовать инструментарий контроллинга, направленный на энергосбережение.

В настоящее время контроллинг становится одним из ведущих подходов к управлению, способным внести значительный вклад в повышение экономической эффективности, как предприятия, так и энергетического хозяйства, в частности. Энергетический контроллинг может стать новым перспективным направлением в управлении энергетическим хозяйством предприятия, что соответствует возрастающей в последнее время необходимости повышения эффективности использования энергетических ресурсов.

Литература:

1. Пудычева Г.А. Разработка концептуальных положений энергетического контроллинга / Пудычева Г.А. // Технологический аудит и резервы производства. – 2014. – № 5/2 (19). – С. 39– 43.