

**Егупов Ю.А.,**

к.э.н., доцент,

Одесский национальный экономический университет

## **ЛОГИКА ОБОСНОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ ПРЕДПРИЯТИЯ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ**

Переход к рыночной экономике диктует острую необходимость формирования новой системы планирования деятельности предприятий, действенность которой во многом определяется уровнем ее адекватности новым условиям хозяйствования. Свое дальнейшее развитие должны найти методологические основы планирования, воплощенные в его принципах. В первую очередь, это касается принципа обоснованности, в котором заключено важнейшее требование, предъявляемое к планированию, отражена вся его суть.

Обоснованность плановых заданий имеет первостепенное значение для всех разделов технико-экономического плана предприятия, всех направлений его деятельности. Однако самые негативные последствия для хозяйствующего субъекта имеет нарушение данного принципа при формировании его производственной программы (ПП). В условиях плановой экономики каждое предприятие получало уже обоснованные (с учетом народнохозяйственных, отраслевых и региональных потребностей) производственные задания.

Включая задания по номенклатуре, объемам и срокам выпуска продукции, производственная программа всецело определяла все разделы технико-экономического плана предприятия. Пассивная роль последних сводилась сугубо к организационно-техническому и ресурсному обеспечению заданий производственного плана.

Переход к рыночным условиям обусловил перенос «центра тяжести» осуществления всех плановых расчетов на низовой уровень народнохозяйственного комплекса – промышленное предприятие. В соответствии с новой парадигмой тактического планирования кардинально изменилось место производственной программы в системе плановых расчетов. Производственный план находится не на входе, а на выходе всей системы технико-экономического планирования деятельности предприятия. Формирование производственной программы предприятия является стержневым процессом, интегрирующим всю совокупность расчетов, осуществляемых в контексте тактического планирования, начиная от анализа рыночного спроса и заканчивая оценкой степени достижения целевых установок и экономических критериев.

Указанные изменения потребовали принципиально новых подходов к осуществлению ресурсного обоснования производственных планов, включая обоснование производственной программы наличными материально-техническими ресурсами (МТР). Существенно усложнились взаимосвязи между отдельными разделами тактического плана и, в первую очередь, между планом материально-технического обеспечения (МТО) предприятия и ПП (см. рисунок).



Рисунок. Логика обоснования ПП наличными МТР предприятия в рыночных условиях.

1. Так, с одной стороны, параметры ПП прямо и опосредованно (через плановые нормы расхода сырья и материалов, содержащиеся в нормативной базе предприятия) определяют номенклатуру и объемы потребляемых МТР. С другой стороны, наличие возможностей покрытия потребностей в МТР определяет объемные показатели ПП предприятия. В случае отсутствия указанных возможностей (в силу различных причин) производится корректировка объемов производства отдельных видов продукции, на что указывает соответствующая пунктирная стрелка.

2. Достижение запланированных в проекте ПП объемов производства отдельных видов продукции может обусловить необходимость в модернизации и расширении действующих производственных мощностей предприятия, что непременно отразится в плане капитального строительства и капитальных вложений (КСиКВ). И, как следствие, обусловит дополнительные потребности в МТР.

3. Опосредованно, через себестоимость продукции, уровень затрат на МТР во многом определяет результаты экономической оценки ПП. Для обеспечения достижения целевых показателей (например, целевой чистой операционной прибыли) может потребоваться замена поставщиков отдельных видов комплектующих изделий, снижение норм расхода сырья и материалов. Это, в свою очередь, может обусловить необходимость включения соответствующих мероприятий в план организационно-технического развития предприятия. По результатам экономической оценки ПП могут быть скорректированы отдельные ее параметры.