

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Кафедра фінансового менеджменту та фондового ринку

Допущено до захисту

Завідувач кафедри

Світлична О. С.

“ _____ ” _____ 2016 р.

ДИПЛОМНА РОБОТА
на здобуття освітнього ступеня магістра

зі спеціальності 8.03050801 “Фінанси і кредит” за програмою:

“Фінансовий менеджмент та фондовий ринок”

за темою: «УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕСУРСАМИ

ПІДПРИЄМСТВА»

(на прикладі ТОВ «Оціночна фірма «Абакус»)

Виконавець:

студентка VI курсу ФЕФ

Бабич Ганна Валеріївна _____

Науковий керівник:

Кандидат економічних наук, професор

Величко Геннадій Олександрович _____

Одеса 2016

ЗМІСТ

ВСТУП	3
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ФОРМУВАННЯ І УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕСУРСАМИ ПІДПРИЄМСТВ	
1.1. Сутність та поняття фінансових ресурсів підприємства	7
1.2. Особливості формування та використання фінансових ресурсів підприємства.....	12
1.3. Сутність та основи функціонування системи управління фінансовими ресурсами підприємства.....	19
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ФОРМУВАННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ФІНАНСОВИХ РЕСУРСІВ ПІДПРИЄМСТВА	
2.1. Організація управління фінансовими ресурсами підприємства.....	24
2.2. Аналіз джерел формування та ефективності використання фінансових ресурсів ТОВ «Оціночна фірма «Абакус».....	29
РОЗДІЛ 3. ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ФІНАНСОВИХ РЕСУРСІВ ТОВ «ОЦІНОЧНА ФІРМА «АБАКУС»	
3.1. Застосування моделі функціонування механізму формування фінансових ресурсів суб'єктів господарювання в Україні.....	56
3.2. Розробка фінансової стратегії підприємства ТОВ «Оціночна фірма «Абакус».....	70
ВИСНОВКИ	82
Список використаної літератури	87
Додатки	94

ВСТУП

Розвиток ринкових відносин в Україні зумовлює діяльність підприємств, умов їх існування та функціонування на ринку. Саме тому підприємствам потрібно правильно визначити свою стратегію і тактику діяльності на ринку і постійно проводити управління своєю діяльністю з ціллю підвищення її ефективності та одержання прибутку.

Фінансовий стан кожного підприємства визначається розміщенням і використанням його фінансових ресурсів. Він характеризується наявністю у підприємства власних оборотних коштів, станом нормованих запасів товарно-матеріальних цінностей, станом дебіторської і кредиторської заборгованості, оборотністю коштів, платоспроможністю та іншими показниками фінансово-господарської діяльності підприємства, за допомогою яких можна дати оцінку отриманих результатів, підвести підсумки про рівень фінансово-економічного стану та про наявність внутрішньогосподарських резервів.

На сьогодні перехід до ринкових відносин, особливості становлення ринкової економіки в Україні, непрості тенденції в реалізації методів і засобів державного регулювання економіки обумовили необхідність ретельної уваги до теорії та практики управління активами на підприємстві.

Управління фінансовими ресурсами підприємства є однією з головних складових загальної системи управління його фінансовою діяльністю і показником його фінансового стану.

Ефективно розміщені фінансові ресурси підприємства є найважливішим показником його «фінансового здоров'я», передумовою для досягнення високих кінцевих результатів його господарської діяльності в цілому. Ефективне управління майном дозволяють підприємству отримувати додатковий прибуток.

Основною метою управління майном підприємства є оптимізація активів, а саме - вибір найкращих форм їх організації на підприємстві з

урахуванням умов і особливостей реалізації його господарської діяльності. Саме тому обрана тема є досить важливою сьогодні.

Аналізуючи останні наукові дослідження та публікації можна відзначити зацікавленість вивчення та встановленням нових способів і підходів до управління економічними процесами.

Тема роботи «Управління фінансовими ресурсами підприємства» є однією з найактуальніших в економічній теорії та в управлінні фінансами на підприємстві.

Актуальність теми дослідження. У нашій країні практика ефективного фінансового менеджменту знаходиться поки лише на стадії становлення, зіштовхуючись з об'єктивними економічними труднощами, недосконалістю нормативно-правової бази, недостатнім рівнем підготовки фахівців до роботи в кризових економічних умовах. Подальше просування країни по шляху ринкових реформ і подолання кризових економічних тенденцій дозволить повною мірою використовувати теоретичні результати і практичний досвід фінансового менеджменту.

Зміни в економіці України, що пов'язані з переходом до ринкових засад господарювання, потребують нових способів і підходів до управління економічними процесами. Значною мірою це стосується і управління процесами формування та використання фондів фінансових ресурсів на рівні держави, підприємницьких структур, інших господарських об'єднань і громадян.

Саме тому на сучасному етапі об'єктивно зростає роль фінансового менеджменту як комплексу взаємопов'язаних управлінських рішень і заходів на різних рівнях управління фінансовими ресурсами.

Об'єктом дослідження є процес управління фінансовими ресурсами суб'єкта господарської діяльності.

Предметом дослідження є особливості управління фінансовими ресурсами ТОВ «Оціночна фірма «Абакус».

Основна **мета** даної роботи – проаналізувати організацію і ефективність управління фінансовими ресурсами підприємства, що досліджується, виявити основні проблеми в управлінні фінансами і дати рекомендації по удосконаленню напрямків процесу управління фінансовими ресурсами.

Виходячи із мети в процесі дослідження були поставлені наступні завдання :

- розглянути сутність та поняття фінансових ресурсів підприємств;
- розглянути особливості формування та використання фінансових ресурсів підприємства;
- розглянути сутність та основи функціонування системи управління фінансовими підприємства;
- дослідити організацію управління фінансовими ресурсами в системі ефективного функціонування підприємств в сучасних умовах;
- проаналізувати джерела формування та ефективність використання фінансових ресурсів підприємства ТОВ «Оціночна фірма «Абакус».

Стратегічними задачами розробки рекомендацій були: розробка фінансової стратегії підприємства, застосування моделі функціонування механізму формування фінансових ресурсів суб'єктів господарювання в Україні, створення ефективного механізму управління фінансовими ресурсами.

Аналізуючи управління активами ТОВ «Оціночна фірма «Абакус», були застосовані такі **прийоми і методи** як горизонтальний аналіз, вертикальний аналіз, аналіз коефіцієнтів (відносних показників), порівняльний аналіз, ці всі методи застосовувалися для оцінки фінансового стану підприємства.

Інформаційною базою дослідження для підготовки дипломної роботи магістра стала фінансова звітність підприємства ТОВ «Оціночна фірма «Абакус» за 2013-2015 роки, інші нормативні документи та закони України.

При освяченні теоретичних питань управління фінансовими ресурсами були використані різні учбові посібники, статті періодичних видань. Тема управління фінансами на підприємстві розкрита у наукових працях таких

вчених, як: Філімоненков О. С., Василик О. Д., Білик М. Д., Бланк І. А., Кірейцев Г. Г., Орлов О.О., Поддєрьогін А. М., Шеремет А. Д., Савчук В. П. та ін.

Структура і зміст роботи. Дипломна робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел та додатків.

ВИСНОВКИ

На підставі проведених досліджень можна зробити наступні висновки:

- успішний соціально-економічний розвиток України на шляху ринкових перетворень можливий лише за умови ефективного функціонування підприємств, яке в свою чергу істотно залежить від наявності у підприємства необхідної кількості фінансових ресурсів. Саме завдяки достатньому фінансовому забезпеченню господарської діяльності, вірному вибору способів та джерел мобілізації фінансових ресурсів та визначення найоптимальніших напрямів їх використання досягається зростання доходів підприємства. Отже, можна стверджувати, що успіх підприємницької діяльності знаходиться в безпосередній залежності від стану фінансових ресурсів суб'єкта господарювання та вибору стратегії їх фінансових ресурсів.

- фінансові ресурси виступають одним із найбільш важливих для забезпечення діяльності суб'єктів господарювання видом ресурсів. Значущість фінансових ресурсів у фінансово-господарській діяльності підприємства зумовлюється їх здатністю швидко трансформуватися у матеріальні, нематеріальні, технологічні, інноваційні та інші види ресурсів. На жаль, слід констатувати, що сьогодні вітчизняні підприємства найчастіше обмежені у виборі фінансових ресурсів через їх недоступність, при цьому власних джерел коштів виявляється недостатньо і використовуються вони не завжди ефективно. Отже, слід зазначити, що однією з найважливіших проблем, з якою стикаються вітчизняні суб'єкти господарювання в умовах українського сьогодення, є недостатня ефективність організації управління їх фінансовими ресурсами. У свою чергу, окреслена проблема зумовлює наявність в економіці України численної кількості збиткових, малорентабельних або неплатоспроможних господарюючих суб'єктів.

- однією з найважливіших ланок системи управління підприємством виступає управління фінансовими ресурсами, адже саме вони виступають найголовнішим стимулом здійснення господарської діяльності

підприємством, а також забезпечують всім необхідним виробничу, наукову, маркетингову діяльність, сприяючи не тільки їх ефективному функціонуванню, але й всього підприємства в цілому.

- під фінансовими ресурсами слід розуміти грошові кошти підприємства у фондovій та не фондovій формі, які використовуються для формування активів підприємства та забезпечення здійснення його господарської діяльності.

- відзначимо, що фінансові ресурси використовуються на всіх етапах операційного циклу суб'єктів господарювання, а також здійснюють забезпечення та обслуговування інвестиційної та фінансової діяльності.

- у своїй діяльності підприємства можуть використовувати власні фінансові ресурси, тобто ті, що сформовані за рахунок власних джерел (статутний, додатковий і резервний капітал, нерозподілений прибуток), а також залучені - ті, що знаходяться в тимчасовому користуванні на обумовлених засадах (кредити та позики, кредиторська заборгованість, інші зобов'язання). За джерелами формування фінансові ресурси розподіляються на зовнішні (залучення акціонерного капіталу або додаткових внесків власників, отримання кредитів, облігаційні займи, фінансова допомога), та внутрішні (реінвестований прибуток, рефінансована дебіторську заборгованість, дезінвестиції та ін.).

- в основі формування ефективного менеджменту фінансових ресурсів знаходиться розуміння того, що вони виступають основоположним (домінантним) елементом всієї ресурсної бази будь-якого суб'єкта господарювання. Саме завдяки наявності необхідної кількості фінансових ресурсів підприємства отримують доступ до потрібних земельних, матеріальних, трудових, інтелектуальних ресурсів тощо. На жаль, у сучасних умовах саме фінансові ресурси слід розглядати як найбільш дефіцитний для вітчизняних підприємств ресурс, нестача якого гальмує загальний розвиток та зумовлює слабшання інших елементів ресурсної бази суб'єктів господарювання. Підкреслимо також, що фінансові ресурси виступають

також найбільш мобільними з-поміж інших елементів ресурсної бази, що в умовах мінливості та постійних змін зовнішнього середовища підприємства виступає ключовим фактором ефективності. Таким чином, слід зробити висновок, що спроможність вітчизняних суб'єктів господарювання не просто виживати, а й досягти успіху в ринкових умовах, насамперед, залежить від ефективності управління наявними фінансовими ресурсами.

- об'єктом дипломної роботи є процес управління фінансовими ресурсами суб'єкта господарської діяльності. Основною діяльністю досліджуваного товариства «Оціночна фірма «Абакус» є надання консультаційних послуг та послуг з оцінки майна, що є головною метою створення підприємства й забезпечує основну частину його доходів.

- методи фінансового управління ТОВ «Оціночна фірма «Абакус» різноманітні. Основними з них є: прогнозування, планування, оподаткування, страхування, самофінансування, система розрахунків, система фінансових санкцій, система амортизаційних відрахувань, система стимулювання, принципи ціноутворення, оренда.

- внутрішні грошові надходження на підприємстві відповідно включають: виручку від реалізації послуг; інші операційні доходи; доходи від участі в капіталі; інші фінансові доходи; інші доходи; надзвичайні фінансові результати.

- проведений аналіз руху грошових коштів виявив, що наявний рівень грошових коштів на розрахунковому рахунку підтверджує припущення щодо достатності обігових засобів для забезпечення діяльності ТОВ «Оціночна фірма «Абакус».

- аналіз активів ТОВ «Оціночна фірма «Абакус» за 2013-2015 роки показав, що загальна сума майна у 2014 році порівняно з 2013 р. збільшилась на 2,7 тис. грн. або на 1,9%. Однак, у 2015 році відбулося зменшення загальної суми майна порівняно з 2014 р. на 32,5 тис. грн.. Це сталося за рахунок зменшення основних засобів на 3,9 тис. грн., причиною цього послужив продаж в кінці 2014 р. не використовуваних пристроїв та обладнання, що знаходилися у

власності підприємства, а також зменшення відбулося за статтею «грошові кошти та їх еквіваленти» на 28,6 тис. грн. або на 18,83%, це негативний фактор в роботі підприємства, оскільки це призвело до зменшення його ліквідності та платоспроможності.

- прибуток є основним узагальнюючим показником фінансових результатів виробничо-господарської діяльності підприємства «Оціночна фірма «Абакус».

- з проведеного аналізу можна зробити висновок, що у ТОВ «Оціночна фірма «Абакус» простежується тенденція щодо отримання збитку, незважаючи на отримання зовсім незначного прибутку у 2014 р., тому підприємству потрібно докладати зусиль для того, щоб вийти на прибуток хоча б мінімального рівня та пошуку додаткових резервів зростання прибутку.

- фінансову основу ТОВ «Оціночна фірма «Абакус» представляє сформований ним власний капітал. На підприємстві він представлений наступними основними формами: статутний фонд, резервний фонд, нерозподілений прибуток.

- у структурі капіталу товариства власні джерела займають понад 98 % , тоді як позичені джерела – трохи перевищують 2-3%. Тобто можна зробити висновок, що підприємство майже повністю працює на власному капіталі. Це свідчить про стабільну роботу підприємства та незалежність від позичених джерел формування капіталу.

- власні джерела формуються повністю за рахунок власного капіталу товариства, у складі якого найбільшу питому вагу протягом трьох років дослідження займає нерозподілений прибуток. Дані підприємства свідчать про позитивне збільшення питомої ваги статутного капіталу в загальній структурі джерел фінансування. За період з 2013р. по 2015р. розмір статутного капіталу не змінився.

- нерозподілений прибуток у 2014 році порівняно з 2013 збільшився на 60 тис. грн., однак, вже у 2015 р. він зменшився на 31,6 тис. грн. і склав

76,92% питомої ваги в загальній структурі джерел фінансування. Дана тенденція є негативним явищем оскільки впливає на рівень капіталізації та фінансову незалежність підприємства.

- дебіторська заборгованість протягом аналізованого періоду не змінилась, що свідчить про те, що за цей період підприємство не проводило роботу з дебіторами щодо повернення заборгованості та недоотримало чистий прибуток на цю суму. Це негативний фактор в роботі підприємства, оскільки це послаблює його ліквідність та платоспроможність.

- баланс підприємства за аналізований період є абсолютно ліквідним, що свідчить про платоспроможність даного підприємства та про високу ступінь його фінансової стійкості. У процесі аналізу фінансової стійкості було виявлено, що товариство має достатньо (навіть в надлишку) джерел формування запасів і витрат, тобто воно є спроможним покрити свої запаси і витрати. Було виявлено, що за період 2013-2015 рр. усі коефіцієнти фінансової стійкості відповідали оптимальному значенню.

- таким чином, фінансовий стан ТОВ «Оціночна фірма «Абакус» можна охарактеризувати як стан із високим рівнем фінансової стійкості та незалежності, що підтверджує здійснений фінансовий аналіз за допомогою абсолютних та відносних показників фінансової стійкості та ліквідності підприємства.

Отже, покращення фінансового стану підприємства «Оціночна фірма «Абакус» та виведення його із кризи можливе шляхом підвищення результативності розміщення та використання ресурсів підприємства. При цьому забезпечується розвиток виробництва чи інших сфер діяльності на основі зростання прибутку й активів, при збереженні платоспроможності та кредитоспроможності.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Конституція України, затверджена Постановою Верховної Ради України від 28.06.96 р. (із змінами і доповненнями) [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua>
2. Господарський кодекс України (із змінами і доповненнями) [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua>
3. Податковий кодекс України (із змінами і доповненнями) [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua>
4. Закон України «Про підприємництво» (із змінами і доповненнями) [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua>
5. Закон України «Про підприємства в Україні» (із змінами і доповненнями) [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua>
6. Закон України «Про господарські товариства» (із змінами і доповненнями) [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua>
7. Положення (стандарт) бухгалтерського обліку 2 “Баланс” (із змінами і доповненнями) [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://minfin.gov.ua>
8. Положення (стандарт) бухгалтерського обліку 3 «Звіт про фінансові результати» (із змінами і доповненнями) [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://minfin.gov.ua>
9. Айвазян З., Кириченко В. Антикризисное управление: принятие решений на краю пропасти.//Проблемы теории и практики управления. – 2011. – №4. – С.94-98
10. Антикризисное управление: учебник./Под редакцией Э.М.Короткова. – М.: ИНФРА-М, 2011. – 254 с.
11. Балабанов, А.И., Балабанов, И.Т. Финансы [Текст]: навчальний посібник. / А.И. Балабанов, И.Т. Балабанов - СП: Изд-во "Питер", 2012 - 192 с.
12. Бердар М. М. Впровадження прогресивних методів управління фінансовими ресурсами підприємств у зовнішньоекономічній діяльності /

- М. М. Бердар // Формування ринкових відносин в Україні. — 2010. — № 5 — С. 84
13. Бернстайн Л.А. Анализ финансовой отчетности: теория, практика и интерпретация: Пер. с англ./ Научн. ред. перевода чл. – корр. РАН И.И. Елисеев. – М.: Финансы и статистика, 2011. – 624 с.
 14. Білик М.Д. Фінансові проблеми підприємств// Фінанси України. – 2013. - №3. – С.14-18
 15. Бланк И. А. Управление прибылью. – К. : Ника Центр, 2011. – 544 с.
 16. Бланк И. А. “Стратегия и тактика управление финансами”. – К,: МП. ИТЕМ лтд. – СП “АДЕФ – Украина”, 2009. – 562 с.
 17. Бригем Є. Основи фінансового менеджменту – К.: Молодь, 2012. – 288 с.
 18. Буряковський В. В. Фінанси підприємств: Навч. посібник. / В. В. Буряковський. – Д. : Пороги, 2009. –535 с.
 19. Бутинець Ф.Ф. та ін. Бухгалтерський управлінський облік. – Житомир: ЖІТІ, 2011. – 448 с.
 20. Василик О. Д. Теорія фінансів : підручник / О. Д. Василик – К. : Вид-во НІОС. – 2010. – 416 с.
 21. Великий Ю.М. Проскура О.Ю. Особливості кризового стану вітчизняних підприємств і методів його оцінки / Фінанси України. – 2013 . №10. – С.29-35
 22. Винокуров В.А. Организация стратегического управления на предприятии. – М.: Центр экономики и маркетинга. – 2011.- 351 с.
 23. Витте С.Ю. Конспект лекций о народном и государственном хозяйстве / С. Ю, Витте – М. : Изд-во “Начала”, 2009. – 511 с.
 24. Гайдук І. О. Класифікація фінансових ресурсів підприємства [електронний ресурс] / І. О. Гайдук – С. 133 – 154. – Режим доступу до статті: http://archive.nbu.gov.ua/portal/chem_biol/nvnltu//15_3/204_Gajduk_15_3.pdf
 25. Грещак М.Г. та ін. Внутрішній економічний механізм підприємства: Навчальний посібник. –К: КНЕУ, 2013. – 358 с.

26. Гриб С. М. Фінанси підприємств в таблицях и схемах : Навчальний посібник / С. М. Гриб – Львів. : «Магнолія 2006», 2008. – 224 с.
27. Гринькова, В.М., Коюда, В.О. Фінанси підприємств [Текст]: навчальний посібник / В.М. Гринькова, В.О. Корда. - 3-тє вид., стер. - К.: Знання-Прес, 2009. - С.17 (423 с.)
28. Джерелейко С. Д. Управління фінансовими ресурсами промислових підприємств [Електронний ресурс] / С. Д. Джерелейко. — Режим доступу : http://www.nbuv.gov.ua/portal/soc_gum/sre/2010_1/156.pdf .
29. Економіка підприємства / за заг.ред. С.Ф. Покропивного. – К.: Вид-во КНЕУ, 2011. – 528 с.
30. Економіка виробничого підприємства: Навч.посібник/ За ред.. Й.М.Петровича. - К., 2013. – 405 с.
31. Економічний аналіз / За ред М.Г. Чумаченка. – К.: КНЕУ, 2013. – 236 с.
Слейко Я. І., Музичук А. А. Моделювання фінансових стратегій у випадковому середовищі // Фінанси України. – 2011. – № 2. – С.5-8
32. Житна І.П., Нескреба А.М. Економічний аналіз господарської діяльності підприємств. - К.: Кондор, 2013. – 191 с.
33. Завадський Й.С. Менеджмент. – Т.1. – К.: УФІМІБ, 2012. – 542 с.
34. Зятковський Й. Бюджет підприємства як інструмент управління фінансовими ресурсами / Фінанси України. – 2011 . – №7. – С.75-79
35. Карбовник А.М. Деякі аспекти управління дебіторською заборгованістю / Фінанси України. – 2011 . – №9. – С.92-97
36. Карбовник С.М. Фінансова підтримка малого і середнього підприємництва / Фінанси України. – 2011. - №7. – С.58-67
37. Карпова Т. П. Управленческий учет: Учеб. для вузов. — М.:Аудит, ЮНИТИ, 2010. – 350 с.
38. Кірейцев Г. Г. Фінанси підприємств : навчальний посібник / Г. Г. Кірейцев – Ж. : Вид-во ІТІ, 2009. – 269 с.

39. Ковалев В. В. Финансовый анализ: Управление капиталом. Выбор инвестиций. Анализ отчетности. – М.: Финансы и статистика, 2013. – 432 с.
40. Конторщикова О. Аналіз фінансового стану як передумова ефективного управління підприємством // Економіка, фінанси, право. – 2012. – № 6, С.10-15
41. Косова Т.Д., Лук'янченко В.О. Механізм фінансово-кредитної підтримки малого підприємництва / Фінанси України. – 2012. - №12. – С.37 – 41
42. Коробов М.Я. Фінансово-економічний аналіз діяльності підприємств. – К.: «Знання», КОО 2014. – 378 с.
43. Котлер Ф. Основы маркетинга. - М.: Экономика, 2012. – 652 с.
44. Крутик О.Б., Хайкин М.М. Основы финансовой деятельности предприятия. – СПб.: бизнес-пресса, 2011. – 448 с.
45. Кручок С. Г. Оцінка фінансового стану підприємств // Фінанси України. – 2013. – № 8, – С.13-18
46. Куденко Н.В. Стратегічний маркетинг: Навч. посібник. – К. КНЕУ, 2013. – 152 с.
47. Нікбахт Е., Гроппеллі А. Фінанси. – К.: Вик, Глобус, 2009. – 382 с. Немцов В.Д., Довгань Л.Є. Стратегічний менеджмент: Навч. посіб.- К., 2011. – 560 с.
48. Мамонтова Н.А. Умови забезпечення фінансової стійкості підприємств/ Фінанси України. – 2010. – №8, – С.103-105
49. Немцов В.Д., Довгань Л.Є. Стратегічний менеджмент: Навч. посіб. – К., 2012. – 560 с.
50. Маркова В.Д., Кузнецова С.А. Стратегический менеджмент. – М: Инфра – М., 2011. – 320 с.
51. Маркетинг: принципи і функції/ За ред. О.М. Азарян. – Київ: НМУВО, НВФ «Студцентр», 2013. – 320 с.
52. Опарін В.М. Фінанси (Загальна теорія): Навч. посібник. – К.: КНЕУ, 2013. – 548 с.

53. Орлов О.О. Планування діяльності підприємства. Підручник. – К.: Скарби, 2012. – 336 с.
54. Пан Л.В. Управління обіговими коштами підприємницьких структур / Фінанси України. – 2011. – №6, – С.96-98
55. Пащенко І.Л. Прогнозування фінансової діяльності підприємства / Фінанси України. – 2011 . – №4. – С.45-50
56. Петленко Ю.В. Оптимізація джерел фінансових ресурсів підприємства / Фінанси України. – 2011. - №6, – С.91-95
57. Покропивний С.Ф., Колот В.М. Підприємництво : стратегія, організація, ефективність. – К.: Вид-во КНЕУ, 2010. – 525 с.
58. Поліщук Н.В. Планування результативності діяльності підприємства/ Фінанси України. – 2011. – №4. – С.39-46
59. Поліщук Н.В. Інформаційне забезпечення регулювання результатів діяльності підприємства / Фінанси України. – 2012 . – 1. – С.61-65
60. Поліщук Н. До проблеми регулювання результативності діяльності підприємства/ Економіст. – 2013. - №2. – С.43-45
61. Поліщук Н.В. Фінансовий аспект діяльності підприємства / Фінанси України. – 2012. - №12, – С.109-116.
62. Попов В. Работа продолжается // Научно - практический журнал Мясной Бизнес. - К.: ООО «БИОПРОМ», 2013. – № 2. – С. 15.
63. Потійко Ю.А. Формування оптимального розміщення оборотних активів суб'єктів господарювання / Фінанси України. – 2012 . – №. – С.80-84
64. Рубинштейн Т.Б. Планирование и расчеты денежных средств фирм и компаний. – М.: Ось-89, 2011. – 608 с.
65. Румянцева Е.Е. Современные финансовые технологии управления предприятием: реорганизация финансовой функции / Менеджмент в России и за рубежом – 2012. – №1, – С.52-57
66. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. – Минск: ООО «Новое знание», 2012. – 688 с.

67. Савчук В. П. Финансовый менеджмент предприятий: прикладные вопросы с анализом деловых ситуаций. – К.: Издат. дом “Максимум”, 2012. – 600 с.
68. Савчук В.П., Москаленко О.В. Вплив інфляції на оцінку показників прибутковості підприємства / Фінанси України. – 2012 . – №1. – С.50-54
69. Слав’юк, Р.А. Структурування власного капіталу підприємств України [Текст]: журнал "Фінанси України" / Р.А. Слав’юк. - 2014. - № 8. - С.102 - 110
70. Стецюк П. А. Економічна сутність фінансових ресурсів / П. А. Стецюк // Фінанси України. – 2010. – № 1. – С. 151.
71. Терещенко О.О. Контролінг у системі антикризового управління підприємством / Фінанси України. – 2012. – №12, – С.56-63
72. Терещенко О. Фінансування підприємств в Україні : актуальні проблеми та шляхи їх вирішення / Економіка України. – 2012. – №1, – С.10-17
73. Третяк О.Д. Оцінка фінансового стану підприємств / Фінанси України. – 2012. – №12, – С.95-102
74. Тяг Р.Б. Планування діяльності підприємства: Навч. посібник. – К.: МАУП, 2011. – 368 с.
75. Філімоненков О.С. Фінансова діяльність підприємств. Навч.посібник. Житомир: ЖІТІ, 2009. – 440 с.
76. Фінанси підприємств: Підручник / за ред. А.М. Поддерєрьогіна. – К., 2012 – 368с.
77. Фінанси підприємств (за модульною системою навчання): Теоретично-практичний посібник/[В.П.Шило, С.Б.Ільїна, С.С.Доровська, В.В. Барабанова]— Київ: ВД «Професіонал», 2012. – 288с.
78. Фінансова діяльність підприємства: Навч.посібник /За ред. Г.Г.Кірейцева. – Житомир: ЖІТІ, 2011. – 326 с.
79. Фінансовий менеджмент: Навч.посіб: За ред.проф. Г. Г. Кірейцева. – Київ: ЦУЛ, 2013. – 496 с.

80. Финансовый анализ деятельности фирмы – М.: Крокус Интернейшнл, 2012. – 240 с.
81. Финансовый менеджмент теория и практика /Под ред. Е. С. Стояновой издательство второе. – М.: Издательство “Перспектива” 2011. – 574 с.
82. Цал-Цалко Ю.С. Фінансова звітність підприємства та її аналіз: Навч.посібник. – Житомир: ЖІТІ, 2010. – 300 с.
83. Цал-Цалко Ю.С. Холод І. Економіка підприємства. Навч. посібник. – Житомир: ЖІТІ, 2009. – 388 с.
84. Ціни, витрати, прибутки агровиробництва та інфраструктура продовольчих ринків України / За ред. О.М. Шпичака. – К.: ІАЕ УААН, 2012. – 585 с.
85. Шило А.П. Управління оборотним капіталом підприємств / Фінанси України. – 2011. – №11, – С.152-155
86. Шим Дж. К., Сигел Дж. Г. Финансовый менеджмент. – М.:Филинь, 2012. – 395с.
87. Шеремет А.Д., Сайфулин Р.С. Финансы предприятий. – М., ИНФРА-М, 2013. – 343 с.
88. Шеремет А. Д. Сайфулин Р. С. Методика финансового анализа предприятия. – М.: Инфра – М, 2013. – 75 с.
89. Шмален Г. Основы и проблемы экономики предприятия: Пер. с нем./ Под. ред. проф. А.Г. Поршнева. – М.: Финансы и статистика, 2012. – 512с.