

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра економіки та планування бізнесом

Допущено до захисту
Завідувач кафедри _____

(підпис)

Балджи М.Д.

“ ____ ” _____ 20__ року

Випускна робота

На здобуття освітнього ступеню бакалавра
за напрямком підготовки «Економіка підприємства»

за темою:

**«ЕКОНОМІЧНЕ ОБҐРУНТУВАННЯ ПРОЕКТУ СТВОРЕННЯ
ФІТНЕС-ЦЕНТРУ»**

Виконавець:

студент IV курсу, групи 6 факультету економіки
та управління підприємництвом

Нікітенко Дмитрій Юрійович

(підпис)

Науковий керівник:

д.е.н, професор

Балджи Марина Дмитрівна

(підпис)

АНОТАЦІЯ

випускної роботи на здобуття освітнього ступеня бакалавра

Нікітенко Дмитрій Юрійович

«Економічне обґрунтування створення фітнес-центру»

Одеський національний економічний університет

м. Одеса, 2017 рік

Випускна робота складається з трьох розділів.

Об'єктом дослідження виступає процес створення фітнес-центру та доцільність провадження даного виду діяльності. У роботі розкривається загальна концепція створення власного бізнесу в Україні загалом та у сфері фізичної культури та спорту зокрема: розглянуто загальну концепцію бізнесу, проаналізовано умови організації та здійснення підприємницької діяльності.

Пропонується та обґрунтовується проект створення фітнес-центру. Сформовано стартовий капітал на реалізацію проекту, розраховані поточні витрати та спрогнозовано прибуток від реалізації послуг фітнес-центру. На основі проведених розрахунків, здійснено економічне обґрунтування доцільності реалізації проекту, охарактеризовані можливі ризики реалізації проекту та шляхи їх мінімізації, визначено точку беззбитковості.

Ключові слова:

сфера фізичної культури та спорту, фітнес-центр, стартовий капітал, послуги, конкурентні переваги, економічна ефективність проекту, ризик.

ANNOTATION

final work for obtaining a bachelor's degree education

Nikitenko Dmytrii

«Economic grounding the project of opening the fitness centre»

Odessa National Economic University

Odessa, 2017

Final work is divided into three sections.

The object of the research is the process of creating a fitness center and appropriateness of the proceedings of this type of activity. The paper reveals the general concept of creating your own business in Ukraine in general and in the field of physical culture and sports in particular: reviewed the general concept of business organization and analysis of the conditions of establishment.

A project was proposed for the creation and justification of fitness center. Was formed seed money for the project, designed to forecast operating costs and profit from the sale of the fitness center. On the strength of estimates made by economic rationale for the project, described the project risks and ways to minimize defined breakeven.

Keywords:

sphere of physical culture and sports, fitness, seed capital, services, competitive advantages, economic efficiency, project, risk

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1 ЗАГАЛЬНА КОНЦЕПЦІЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ВЛАСНОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ У СФЕРІ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ ТА СПОРТУ	
1.1 Характеристика бізнес-ідеї започаткування власної справи на ринку фітнес-послуг	5
1.2 Умови організації та здійснення підприємницької діяльності в Україні у сфері фізичної культури та спорту	10
Обґрунтування вибору організаційно-правової форми бізнесу	15
РОЗДІЛ 2 АНАЛІТИЧНЕ ОБҐРУНТУВАННЯ СТВОРЕННЯ ФІТНЕС-ЦЕНТРУ	
2.1 Аналіз конкурентного середовища на ринку фітнес-послуг України	18
2.2 Оцінка конкурентних переваг	21
2.3 Формування витрат на створення та функціонування закладу	16
РОЗДІЛ 3 ЕКОНОМІЧНЕ ОБҐРУНТУВАННЯ ДОЦІЛЬНОСТІ ВІДКРИТТЯ ФІТНЕС-ЦЕНТРУ	
3.1 Прогнозування прибутку від реалізації послуг фітнес-центру..	14
3.2 Оцінка економічної ефективності проекту.....	41
3.3 Аналіз можливих ризиків та заходи щодо їх мінімізації.....	46
ВИСНОВКИ	60
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	63
ДОДАТКИ	67

ВСТУП

Актуальність теми. Сьогодні широко розповсюджене поняття «фітнес», яке не тільки охоплює широке коло питань, пов'язаних з фізичною активністю, але й відображає набагато ширше поняття – «здоровий спосіб життя».

Фітнес – це, насамперед, здоровий спосіб життя. Бажання добре виглядати – природне бажання, тим паче актуальне зараз, коли хвороби та погані звички стали справжньою розкішшю. Фітнес – шанс змінити якість життя без будь-яких надмірних зусиль; найдосконаліша нині система тренувань, яка ввібрала у собі всі найефективніші прийоми "виховання тіла".

В останні роки в Україні склалася сприятлива ринкова ситуація для здійснення великих проектів у сфері фізичної культури і спорту. В основу реальної і перспективної інноваційної переваги пропонованих послуг можуть бути покладені наступні принципи: орієнтація на інтереси споживача; упровадження нововведень фітнес-індустрії; розширення кола додаткових послуг; висока якість обслуговування на основі всебічної мотивації персоналу і контролю за встановленою технологією обслуговування.

Економічні питання сфери фітнес-послуг в Україні досліджували Циганок О.В., Сатін Д.Є., Бойко А. Мічуда Ю.П., Батюк А.М., Ляшок О.Г та інші.

Мета дослідження – теоретичні і практичні аспекти процесу створення підприємства спортивно-оздоровчого призначення, аналіз ринку спортивно-оздоровчих і фітнес послуг в Україні з метою обґрунтування доцільності створення проекту фітнес-центру.

Для досягнення поставленої мети у роботі були визначені та вирішені такі **завдання**:

- а) дослідити основні теоретичні питання, що виникають при відкритті власної справи у сфері фітнес-індустрії;
- б) оцінити стан та перспективи розвитку ринку фітнес-послуг в Україні;
- в) проаналізувати структуру ринку спортивно-оздоровчих в Україні, зовнішнє середовище та конкурентів;

- г) визначити основні витрати для відкриття підприємства та джерела їх фінансування та інвестування;
- д) проаналізувати основні показники економічної ефективності за проектом і зробити висновки щодо ефективності його функціонування;
- е) визначити можливі ризики та шляхи їх мінімізації.

Об'єктом дослідження є процес створення підприємства спортивно-оздоровчого призначення.

Предметом дослідження є проект створення фітнес-центру

В роботі використовувались **методи** системного аналізу, моделювання, порівняльний аналіз і прогнозування.

Для аналізу ринку фітнес-послуг та виявлення основних конкурентів використовувались методи експертної бальної оцінки конкурентів. Для виявлення позиції новоствореного підприємства на ринку використовувався SWOT-аналіз.

Інформаційною базою дослідження є закони України та інші нормативно-правові акти, наукові праці вітчизняних економістів та закордонних спеціалістів і науковців.

ВИСНОВКИ

Спорт - це спосіб самовираження, набуття впевненості в собі. Не всі можуть бути відмінниками і блищати перед класом оригінальними рішеннями задач. Успіхи в спорті допоможуть придбати в окремих випадках бажане визнання. Поєднання психічних і духовних цінностей з біологічними і соціальними функціями зумовлює вищий рівень сприйняття людьми важливості здоров'я.

За результати проведеної роботи можна зробити наступні висновки:

1. Під поняттям бізнес-планування розуміється процес розробки і детального обґрунтування реалізації підприємницької ідеї, який включає аналіз ринкових, виробничих, організаційних і фінансових аспектів бізнесу та визначення найкращих способів досягнення встановлених цілей. У складанні бізнес-плану зацікавлені три сторони – менеджери, власники та кредитори.

2. Галузь фітнес-індустрії показує великі перспективи розвитку, так як ринок послуг не насичений, але при створенні фітнес-центру слід орієнтуватися на клієнтів середнього та економ класу. Український ринок фітнес-послуг має достатній потенціал зростання при орієнтуванні на західні тенденції, де фітнесом захоплюється велика кількість людей.

3. У роботі був проведений аналіз а ринку фітнес-послуг. Аналіз показав що кожен конкурент має свій індивідуальний перелік послуг та цін, також були проаналізовані та виявлені потреби потенціальних споживачів.

4. Розрахунок основних витрат на функціонування клубу показав, що цей вид бізнесу є досить витратним, сума стартових витрат на створення проекту склала 1 669 057 грн. Найбільшу частку склали витрати на обладнання і покупку приміщення. Витрати на спортивне обладнання складають 1 283 567 грн. Витрати на купівлю та підготовку приміщення до ведення діяльності – 250 000 грн. Фонд заробітної плати персоналу складає 562 615,2 грн.

5. Амортизація усього придбаного обладнання здійснюватиметься прямолінійним методом та становитиме 145 198,6 грн на рік, що у свою чергу збільшить грошовий потік, який у 2018 році становитиме 1 030 484,1 грн.

6. Необхідні початкові інвестиції планується задовільнити за рахунок двох джерел: кошти інвесторів та позика банку. Планується позика банку у розмірі 500 000 грн. Кредитування відбудеться на умовах 20% річних, першим внеском від 0,00%, щомісячною комісією 1% та сплатою диференційованими платежами впродовж усього терміну (2 років). Сума платежу становитиме від 34 166,67грн. за перший місяць до 26 180,56 грн. за останній. Загальна сума сплачена банкові по завершенню строку кредитування становитиме 724 166,67 грн. Загальна переплата становитиме 224 167 грн. тобто майже половина запозиченої суми.

7. Для безперебійної роботи, надання якісних послуг та досконалого сервісу необхідно найняти штат кваліфікованих працівників: тренерів, адміністраторів, обслуговуючого персоналу, менеджерів різних напрямів та рівнів керованості, т.д. Заробітна плата перебуватиме у межах гарантованої державою мінімальної заробітної плати та становитиме 461 160 грн на рік (на весь найнятий штат).

8. Єдиний соціальний внесок у 2017 році встановлено на рівні 22% та становитиме 101 455,3 грн. на рік.

9. Планований обсяг продажів у 2018 році становитиме 2 143 705 грн. і покладаючись на рекламу та позитивні відгуки клієнтів очікується ріст продаж в наступних роках: на 8% у 2019, 8% у 2020, на 10% у 2021 та на 15% у 2022 році. З наявної інформації можна простежити послаблення впливу реклами та появу необхідності в пошуку нових шляхів зацікавлення клієнтів.

10. Спираючись на очікуваний розвиток бізнесу, сьогоднішня вартість грошових потоків при ставці дисконту 25% становитиме 824 387,285грн у 2018, 763 785,34 грн у 2019, 723 639,6 грн у 2020, 728 269,3 грн у 2021 та 719 504,28 грн у 2022 роках. Зменшення грошового потоку свідчить про необхідності застосування додаткових заходів для підтримання інтересу та росту клієнтської активності.

11. Прогнозний прибуток на 2018 рік складатиме 885 294,5 грн., а поточні витрати у цьому ж році, становитимуть 1 151 225,21 грн. При цьому рентабельність послуг перебуватиме на рівні 76,9%, а рентабельність продажу – 41,3%.

12. Точка беззбитковості проекту у вартісному вираженні складає 1 082 086,67 грн. Строк окупності для новоствореного бізнесу складає 10 місяців. Показник внутрішньої норми прибутковості дорівнює 36%, а індекс прибутковості – 1,2525.

13. Аналіз ризиків діяльності фітнес-центру показав, що ризиків небагато, але вони можуть суттєво вплинути на результати його діяльності. Для мінімізації внутрішніх ризиків необхідно здійснювати самострахування, ретельний відбір персоналу, ретельний відбір партнерів та захист інформації.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Фізкультура і спорт, Загальна характеристика фітнесу [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://refs.co.ua/75224-Fitness.html>
2. Москаленко Л. Інвестиції в тіло // Експерт. - 2002. - № 33. - С. 26.
3. Ринок фітнес-послуг: конкуренція тисне на ціни. [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://vkurse.ua/ua/business/konkurenciya-davit-na-ceny.html>
4. Лазепко О. «Один в фітнес-клубі не воїн» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.aif.ua/money/company/964148>
5. UBR – бізнес-портал «Ринок фітнес-клубів як перспективний український бізнес». [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://ubr.ua/business-practice/own-business/rynok-fitness-klubov-kak-perspektivnyi-ukrainskii-biznes-236697>
6. Батюк А.М., Ляшок О.Г. Проблеми визначення пріоритетів у галузі фізкультурно-оздоровчої роботи. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://www.rusnauka.com/7._DN_2007/Sport/20463.doc.htm
7. Таблиця коду КВЕД 2010 [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://evrovektor.com/kved/2010/81/Rozdribna-torgivlja-krim-torgivli-avtotransportnimi-zasobami-ta-motociklami>
8. Гетьман О.О Економіка підприємства: навч. Посібник/ О.О. Гетьман, В. М. Шаповал Центр учбової літератури, 2010. — 488 с.
9. Дудник Л.М. Українське господарське право та господарське процесуальне право: курс лекцій: Навчальний посібник – К.: Поліграфцентр «Геопринт», 2015. — 569 с.
10. Упрощенная система налогообложения [Електронний ресурс]. - Режим доступу: https://taxer.ua/ru/kb/uprochenaya_sistema
11. Єдиний податок 2016. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://www.buhoblik.org.ua/nalogi/edinyj-nalog-fizicheskie-licza/596-edinij-podatok-2013.html>
12. 2017 для платників єдиного податку [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://scaudit.com.ua/index.php/uk/knowledge-base/useful-links/270>

13. Классификация спортивных сооружений. [Электронный ресурс] режим доступа:

http://archgrafika.ru/publ/arkhitekturnoe_proektirovanie/sportivnye_sooruzhenija/1/14-1-0-47

14. Статус фізичної особи – підприємця. [Електронний ресурс].Режим доступа: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/n0012323-11>

15. Офіційний портал Державної фіскальної служби України [Електронний ресурс]. - Режим доступа: <http://sfs.gov.ua/nk/rozdil-xiv--spetsialni-podat/edynyi-podatok/>

16. Форми бізнесу в Україні [Електронний ресурс]. - Режим доступа: <https://legalaid.ua/ua/article/formy-biznesu-v-ukrajini>

17.Юридична особа [Електронний ресурс]. - Режим доступа: http://pidruchniki.com/1601101346150/pravo/yuridichni_osobi

18. Реєстрація ФОП особа [Електронний ресурс]. - Режим доступа: <http://www.ukrreg.com.ua/ua/struct/scho-take-fizichna-osoba-predpriemec>

19. Варналій З.С. Мале підприємництво: основи теорії і практики 4-те вид., стер. — К.: Т-во "Знання", КОО, 2008. — 302 с

20. Рынок фитнес-клубов как перспективный украинский бизнес [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://ubr.ua/business-practice/own-business/rynok-fitness-klubov-kak-perspektivnyi-ukrainskii-biznes-236697>

21.Неспортивно: рынок фитнес-услуг просел [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://delo.ua/business/nesportivno-315924/>

22. Як знайти бізнес-ідею для себе [Електронний ресурс]. - Режим доступа: <http://franchising.ua/osnovi-biznesu/732/yak-znayti-biznes-ideyu-dlya-sebe/>

23. Обзор рынка фитнес-услуг в Украине от Pro-Consulting [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://inventure.com.ua/analytics/investments/rynok-fitness-uslug-v-ukraine>

24. Створення фітнес-центру (спортивного комплексу) [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://bukvar.su/marketing/135071-Sozдание-fitness-centra-sportivnogo-kompleksa.html>
25. маркетинговые исследования рынка [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://www.marketing-ua.com/research.php>
26. Методика SWOT-аналізу підприємства [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://ukrefs.com.ua/page,2,137712-Metodika-SWOT-analiza-predpriyatiya.html>
27. Редченко К. І. Стратегічний аналіз у бізнесі навчальний посібник / К. І. Редченко. – Львів : Новий світ, 2009. – 272 с
28. SWOT-аналіз – основа формування маркетингових стратегій: Навчальний посібник/За ред. Л.В.Балабанової. – 2-ге вид., випр. і доп. – К.: Знання, 2005.–301 с.– (Вища освіта ХХІ ст.).
29. Про ліцензування видів господарської діяльності [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/222-19>
30. Методичні матеріали з практичного ведення підприємницької діяльності в сільській місцевості «Як розпочати власний бізнес»: Практичний посібник / М.М.Осипова, О.Г.Дроздова, Є.Б.Мельник, С.В.Тормоса; за ред. Осипової М.М. – Одеса: Екологія, 2006. – 84 с.
31. Офіційний сайт АТ «Укресімбанк». [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://www.eximb.com/ukr/sme/loans/evolution/>
32. Карпов В.А., Улибіна В.А. Проектний аналіз (конспект лекцій та практичні завдання) – Одеса, 2005 – 151 с.
33. Фінансовий портал «Мінфін». Єдиний соціальний внесок (Україна). [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://index.minfin.com.ua/index/social/>
34. Андрєєва Т.Є., Петровська Т.Е. Ризик у ринковій економіці: Навч. посібник. – Харків: Бурун Книга, 2005. – 128 с.
35. Види витрат підприємства [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://bibliograph.com.ua/economika-predpriyatiya-3/14.htm>

36. Податки та бухгалтерський облік. Методи нарахування амортизації основних засобів. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.nibu.factor.ua/ukr/info/pribil/metod-amort/>

37. Гетьман О.О., Дисконтований строк окупності інвестицій. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://westudents.com.ua/glavy/14951-diskontovaniy-strok-okupnost-nvestitsiy-DPBP.html>

38. Касьянова Г.Ю. Амортизация основных средств: бухгалтерская и налоговая економіка: Навч. посібник. – АБАК, 2011. - 112 с.

39. Остпов В.И. Економіка підприємства : Навч. посібник. – Одеса: маяк, 2005. – 718 с.

40. Теорія ймовірностей [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://fizma.net/index.php?idi=alg/imov>

41. Руденко В.М Математична статистика. Навчальний посібник. - Центр учбової літератури, 2012. - 304 с.

42. Закон України про візичну культуру і спорт [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/3808-12>

43. Економічні ризики. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://www.0zd.ru/ekonomika_i_ekonomicheskaya_teoriya/ekonomichni_riziki.html

44. Інформаційний портал «Україна без корупції». Сценарії для українського бізнесу у 2015 році. [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://corruption.net/statti/item/15930-stsenarii-dlia-ukrainskoho-biznesu-u-2015-rotsi>

45. Хоули Э.Т., Френкс Д.С. Оздоровительный фитнес: Пер. с англ. - Яценко А.А. - Киев: Олимпийская литература, 2000. – 318 с.

46. Офіційний сайт міста Одеси, тарифи ЖКГ [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://omr.gov.ua/ru/essential/17891/>

47. Балджи М.Д, ВА Карпов, АІ Ковальов Обґрунтування господарських рішень та оцінка ризиків: Навчальний посібник - Одеса: ОНЕУ, 2010. – 241с.

48. Офіційний інтернет магазин групи компаній Інтер атлетика [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://shop.interatletika.com>.