

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Кафедра економіки та планування бізнесу

Допущено до захисту

Завідувач кафедри

_____ Балджи М.Д.

“ ____ ” _____ 2017 року

ВИПУСКНА РОБОТА

на здобуття освітнього ступеня бакалавра
зі спеціальності «Економіка підприємства»

за темою:

**«ЕКОНОМІЧНЕ ОБГРУНТУВАННЯ ПРОЕКТУ СТВОРЕННЯ
ЦЕНТРУ РОЗВИТКУ ДИТИНИ»**

Виконала

студентка ФЕУП, IV курсу, групи 5

Знамеровська Анна Олександрівна

(підпис)

Науковий керівник

ст. викладач

Каражия Едуард Андрійович

(підпис)

ЗМІСТ

	Стор.
ВСТУП	3
РОЗДІЛ 1. ЗАГАЛЬНА КОНЦЕПЦІЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ВЛАСНОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ У СФЕРІ ДОШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ	
1.1 Характеристика бізнес - ідеї започаткування власної справи на ринку дошкільної освіти.....	5
1.2 Умови організації та здійснення підприємницької діяльності в Україні в сфері дошкільної освіти.....	12
1.3 Вибір та обґрунтування організаційно-правової форми бізнесу і системи оподаткування.....	16
РОЗДІЛ 2. АНАЛІТИЧНА ОЦІНКА МОЖЛИВОСТІ СТВОРЕННЯ ЦЕНТРУ РОЗВИТКУ ДИТИНИ	
2.1 Аналіз конкурентного середовища на ринку дошкільної освіти міста Одеси.....	20
2.2 Оцінка внутрішніх конкурентних переваг підприємства та формування стартового капіталу для відкриття бізнесу	26
2.3 Формування поточних витрат на функціонування центру розвитку дитини	33
РОЗДІЛ 3. ЕКОНОМІЧНЕ ОБҐРУНТУВАННЯ ДОЦІЛЬНОСТІ ВІДКРИТТЯ ЦЕНТРУ РОЗВИТКУ ДИТИНИ	
3.1 Прогнозування прибутку та оцінка економічної ефективності проекту з відкриття центру розвитку дитини	42
3.3 Аналіз можливих ризиків проекту та пропозиції щодо їх мінімізації.....	50
ВИСНОВКИ	60
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	62
ДОДАТКИ	67

ВСТУП

Проблема гармонійного розвитку особистості дитини є і завжди була актуальною. Головна мета дошкільної освіти – виховати зрілу особистість, у якої сформовані дитячий світогляд, прагнення домогтися успіху, впевненість у собі, почуття власної гідності, емоційна сприйнятливість та вольові риси характеру.

Центри раннього розвитку дитини пропонують батькам різні програми, за допомогою яких дитина краще адаптується у колективі. Це і підготовка до шкільних предметів, і підвищення культурного рівня малюка, розвиток комунікабельності та артистизму. Центри раннього розвитку також допомагають батькам підготувати дитину до тесту для вступу до загальноосвітньої школи.

Освіта має значний вплив на формування інтелектуального потенціалу України, що зумовлює її конкурентоспроможність на світовому ринку. Досить велику кількість праць як вітчизняних, так і закордонних вчених, таких як

К.А. Алексеева, І.І. Бажан, Е. Брукінг, О. Бутнік–Сіверський, О.В. Кендюхов, І.В. Поповиченко, І.М. Пристай, І.Ф. Радіонова та ін., присвячено інтелектуальному капіталу, потенціалу країни та людському капіталу як його складовій.

Центри раннього розвитку дитини та центри сімейного розвитку створюються по всій країні й питанням економічної ефективності підприємницької діяльності присвячено низку праць Балджи М.Д., Добрової Н.В., Каражії Е.А., Карпова В.А., Осипової М.М. та інших.

Мета дослідження – теоретичні, методичні та прикладні аспекти заочаткування власної справи в сфері дошкільної освіти.

Основні завдання:

- дослідити теоретичні основи формування власного бізнесу;
- проаналізувати умови організації та здійснення підприємницької діяльності в Україні в сфері дошкільної освіти;

- обґрунтувати вибір організаційно-правової форми новостворюваного бізнесу та системи оподаткування;
- проаналізувати ринок послуг у сфері дошкільної освіти в Україні та регіоні;
- оцінити внутрішні конкурентні переваги центру розвитку дитини;
- обґрунтувати формування витрат на започаткування та функціонування бізнесу;
- оцінити ефективність та перспективи центрів розвитку дитини (на прикладі центру «Energy»);
- проаналізувати можливі ризики та запропонувати заходи щодо їх мінімізації.

Предмет дослідження – бізнес-проекування започаткування власної справи у сфері дошкільної освіти.

Об’єкт дослідження – процес обґрунтування доцільності створення сімейного центру розвитку на ринку дошкільної освіти в м. Одеса.

Дослідження по темі дипломної роботи проводилися з використанням різних **методів**: порівняльного, статистичного, SWOT-аналізу, а також аналізу документів і матеріалів організацій та установ, літературних джерел.

Інформаційна база дослідження: наукові публікації та монографічні видання вітчизняних і закордонних учених, нормативно-законодавчі акти України, матеріали наукових конференцій і досліджень, звіти та аналітичні матеріали відповідних державних органів, агентств, Держкомстату України та ін.

ВИСНОВКИ

Підсумовуючи, можна сказати, що ринок освітніх послуг для дітей дошкільного віку в Україні стрімко зростає. Особливо високий попит спостерігається на послуги сімейних центрів розвитку. Це не тільки новий тренд, а в першу чергу досить перспективний бізнес, що сприяє формуванню людського капіталу та інтелектуального потенціалу України.

1. Сімейний центр розвитку «Energy» – це місце, де батьки можуть розвиватися у гармонії зі своєю дитиною, розвивати свій інтелектуальний та творчий потенціал. Рівень викладання набагато вищий, педагоги використовують найновіші методики виховання і навчання.

2. Організаційна структура бізнесу - лінійно-функціональна - поєднує переваги лінійної та функціональної структур і ґрунтується на єдності розпоряджень й кваліфікованому здійсненні функцій управління спеціальним апаратом фірми. Центром керує директор, у свою чергу адміністратор підпорядковується йому. Усі вчителі підпорядковуються напряму директору, а не адміністратору. Крім того, на аутсорсі працює бухгалтер, який також напряму спілкується з директором.

3. Для успішного функціонування сімейного центру розвитку необхідно регулярно здійснювати маркетинговий аналіз як зовнішнього, так і внутрішнього середовища, базуючись на якому слід розробити комплекс маркетингу, який би не лише задовольняв потреби потенційних клієнтів у рамках цільового ринку, а й максимізував ефективність організації.

4. Було вирішено, що для започаткування бізнесу з відкриття сімейного центру розвитку зареєструвати фізичну особу підприємця Знамеровська Анна Олександрівна та податковий режим – спрощена система оподаткування, друга група.

5. Аналіз ринку дошкільної освіти з відкриття ЦРД «Energy» показав, що ринок із року в рік росте, адже кількість місць у дошкільних закладах критично не задовольняє кількість дітей дошкільного віку.

6. Також, SWOT-аналіз показав, що попит на освітні послуги для дітей є досить стабільним у населення і при досить демократичних цінах центр

розвитку дитини буде користуватися постійним попитом у споживачів. Сімейний центр розвитку буде постійно змагатись з конкурентами, проте при добре підбраній ціновій та маркетинговій політиці, він зможе добре функціонувати.

7. Для відкриття центру розвитку дитини «Energy» необхідний стартовий капітал у розмірі 109255,9 грн.

8. Для розрахунку прибутку від діяльності центру були розраховані постійні та змінні витрати та визначені показники ефективності: за перший рік існування рентабельність продажу товарів становитиме 23,26 %, прибуток 273 900 грн., чистий прибуток 270 060 грн., а грошовий потік 272651,52 грн., при реалізації продукції на 1 172 000 грн.

9. Для перевірки доцільності створення проекту були розраховані показники економічної ефективності.

За результатами розрахунків середня норма рентабельності СЦР «Energy» склала 409,86 %, чиста сьогоденна вартість становить 808932 грн, що свідчить про те, що проект є доцільним та ефективним, згідно з критерієм ефективності $NPV > 0$. Термін окупності дорівнює 9 місяців, а дисконтований період окупності, при відсотку дисконтування у розмірі 25% (розмір ставки дисконтування обумовлений ризикованістю проекту та інфляцією) визначений у розмірі 20 місяців, що означає можливість окупності проекту приблизно через півтора року. Індекс прибутковості інвестицій $PI = 8,47$, що також свідчить про те, що проект може бути реалізований і принесе додатковий дохід згідно з критерієм $PI > 1$. Внутрішня ставка доходності для нашого підприємства (IRR) становить 781,5 %.

10. Також були розглянуті можливі ризики та обґрунтовані заходи, щодо їх мінімізації.

Отже, отримавши такі результати розрахунків можна зробити висновок, що інвестувати в сімейний центр розвитку доцільно і дане підприємство є досить прибутковим, та інвестиції не є ризикованими.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Міністерство освіти та науки України. Загальні відомості про дошкільну освіту. [Електронний ресурс]. – Режим доступу:<http://mon.gov.ua/activity/education/doshkilna/zagalni-vidomosti.html>
2. Статистичні дані. Офіційний сайт Державної служби статистики України. Розділ Освіта. [Електронний ресурс]. – Режим доступу:
<http://www.ukrstat.gov.ua>
3. Дитячий садок. Види дитячих садків.[Електронний ресурс]. – Режим доступу:http://ditina.com.ua/vidy_detskiy_sad1.htm
4. Концепція центру розвитку дитини «Гармонія». [Електронний ресурс]. – Режим доступу:<http://garmoniya.mk.ua/konceptsiya-rozvitku-centru-rozvitku-ditini-garmoniya.html>
5. Організація навчально-виховного процесу в дошкільному навчальному закладі. Розділ 4. Стаття 22.[Електронний ресурс]. – Режим доступу:<http://osvitya.ua/legislation/law/2234/>.
6. Відкриття дитячого розвиваючого центру: законодавство та основні вимоги. [Електронний ресурс]. – Режим доступу:<http://olympica.com.ua/674385-yak-vidkriti-dityachijj-rozvivayuchijj-centr-biznes-plan-dityachogo-rozvivayuchogo-centru.html>
7. Кодекс цивільного захисту України /підпункт 16, пункту 1, статті 18, статті 26 Закону України “Про освіту” та пункту 3 розділу I Правил пожежної безпеки в Україні.[Електронний ресурс]. – Режим доступу:<http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/z1229-16>
8. Наказ Державного Комітету України з питань технічного регулювання та споживчої від 01.02.2005 № 28 (Документ z0466-05) «Про затвердження Переліку продукції, що підлягає обов'язковій сертифікації в Україні».[Електронний ресурс]. – Режим доступу:<http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/z0466-05>
9. Перелік національних стандартів. [Електронний ресурс]. – Режим доступу:<http://ukrprodtest.kiev.ua/ru/otsenka-sootvetstviya/tr-bezopasnosty->

yhrushek/341-otsenka-sootvetstviya/612-perechen-natsional-nykh-standartov-dobrovol-noe-primenenie-kotorykh-mozhet-vostrinimat-sya

10. Міністерство освіти та науки України. Розділ «Дошкільна освіта». Лист МОН № 1/9-315 від 16.06.16 року.[Електронний ресурс]. – Режим доступу:<http://osvita.ua/legislation/doshkilna-osvita/51660/>
11. Всеукраїнський центр початкового навчання. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.nachalka.com.ua/publ/statti/14-1-0-132>.
12. «Про затвердження Положення про центр розвитку дитини».- Постанова Кабміну України від 5 жовтня 2009 р.1124 .-Київ[Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1124-2009-%D0%BF>.
13. Акт Кабінета Міністрів України від 8 серпня 2007 р. N 1019 "Про ліцензування діяльності з надання освітніх послуг". [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1019-2007-п>
14. Стаття 7 Закону України «Про ліцензування видів господарської діяльності» від 2.03.2015р.". [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/222-19>
15. Пункт 16 в редакції Постанови КМ № 1124 від 31.10.2011. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/1124-2011-п>
16. Закон №727 «Про спрощену систему обліку і звітності». [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/727/98>
17. Trud.com. Огляд статистики зарплат професії вихователя дитячого садка в Україні.2017р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://ua.trud.com/salary/2/3526.html>
18. Бібліотека економіста. Кількісні методи управління інвестиціями. Період окупності інвестицій. 2015 р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://library.if.ua/book/128/8392.html>

19. Добровський В.М. Менеджмент. Управлінський облік. Визначення точки беззбитковості. 2010 р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://posibniki.com.ua/post-viznachennya-tochki-bezzbitkovosti> .
20. Діагностика сектору дошкільної освіти в Україні. 2013 р. Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://eura.org.ua/wp-content/uploads/2010/01/ERA_-Діагностика-сектору-дошкільної-освіти_аналітичний-звіт_лютий-20131.pdf
21. Балджи М. Д. Розвиток підприємницької діяльності в Одеській області / М. Д. Балджи // Вісник Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка. Економічні науки. - 2014. - Випуск 9. - С. 123-127.
22. Балджи М.Д. Економічний ризик та методи його вимірювання: навчальний посібник / М. Д. Балджи. – Харків: Промарт, 2015. – 300 с.
23. Балджи М.Д. Застосування сценарного підходу для проведення прогнозних досліджень на підприємствах / М. Д. Балджи // Науковий вісник Ужгородського університету. Серія «Економіка». – 2015. - Випуск 2 (46). - С. 161-165.
24. Балджи М.Д. Управління економічними ризиками в інноваційній діяльності підприємств / М.Д. Балджи // Науковий вісник ОНЕУ: зб. наук. пр. – Одеса, 2013. – Вип. 18 (197). – С. 5-14.
25. Статистичні дані. Офіційний сайт Державної служби статистики України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua>
26. Статистичні дані. Офіційний сайт Державної служби статистики України в Одеській області [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.od.ukrstat.gov.ua/>
27. Алексєєва К.А. Оцінка інтелектуального капіталу в соціально орієнтованій економіці / К.А. Алексєєва // Економіка та держава. – 2009. – № 1 (73). – С. 84–87.
28. Бажан І.І. Інтелектуальний капітал та основні підходи до його оцінки / І.І. Бажан // Вісник Бердянського університету менеджменту і бізнесу. – 2012. – № 1 (17). – С. 52–56. Кендюхов О.В. Теоретичні засади організаційно-

економічного механізму управління інтелектуальним капіталом підприємства [Електронний ресурс] / О.В. Кендюхов // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2011. – № 36. – С. 152–158. – Режим доступу: http://www.nbu.gov.ua/portal/natural/Vetp/2011_36/11kovbcc.pdf

29. Бутнік-Сіверський О. Інноватика та інтелектуальна економіка (теоретико- методичний аспект) / О. Бутнік-Сіверський // Теорія і практика інтелектуальної власності. – 2008. – № 1. – С. 63–77.

30. Гадзало А.Я. Розвиток теорії людського капіталу в економічній науці [Електронний ресурс] / А.Я. Гадзало // Науковий вісник національного лісотехнічного університету України: зб. наук.-техн. праць. – 2009. – Вип. 19.10. – С. 311–317. – Режим доступу: http://www.nbu.gov.ua/portal/chem_biol/nvnltu/19_10/311_Gadzalo_19_10.

31. Кендюхов О.В. Теоретичні засади організаційно-економічного механізму управління інтелектуальним капіталом підприємства [Електронний ресурс] / О.В. Кендюхов // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2011. – № 36. – С. 152–158. – Режим доступу: http://www.nbu.gov.ua/portal/natural/Vetp/2011_36/11kovbcc.pdf

32. Поповиченко І.В. Стратегічні підходи до управління інтелектуальним капіталом / І.В. Поповиченко, Г.Л. Ступнікер // Збірник наукових праць ЧДТУ. Серія «Економічні науки». – Вип. 22. – С. 110–113. – С. 375–381.

33. Радіонова І.Ф. Інтелектуальний капітал та інтелектуальний потенціал економіки: розмежування понять і явищ / І.Ф. Радіонова, В.І. Усик // Актуальні проблеми економіки. – 2011. – № 10. – С. 56–66.

34. Добрава Н.В. Складові елементи інфраструктури підтримки малого підприємництва на регіональному рівні / Наталя Василівна Добрава // Вісник соціально-економічних досліджень: зб. наук. праць; за ред.: М. І. Зверькова (голов. ред.) та ін. (ISSN 2313-4569). – Одеса: Одеський національний економічний університет, 2015. – Вип. 2. – № 57. – С. 179–186.

35. Путеводитель начинающего предпринимателя (Осипова М.М., Карпов, В.А., Каражия Э.А.) .- Одесса : Атлант .- 2012 .- 99с.

36. Сайт Osvita.ua. Дошкільна освіта. Лист МОН № 1/9-315 від 16.06.16 року.[Електронний ресурс]. – Режим доступу <http://ru.osvita.ua/legislation/doshkilna-osvita/51660/>
37. Непомнящий Є.Г. Інвестиційне проектування: навч. Посібн. / Непомнящий Є.Г. – Таганрог: Вид-во ТРТУ, - 2003. – 262 с.
38. КВЕД-2010 [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: http://kved.ukrstat.gov.ua/KVED2010/kv10_i.html
39. Project Expert – програма для розробки бізнес-планів та оцінки інвестиційних проектів. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.expert-systems.com/financial/> – Офіційний сайт підприємства ExpertSystems.
40. Сайт «Ділова Одеса». Розділ «Економіка». 2017 р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://dilova.com.ua/odessa/v-odesse-taki-dobilisnizheniya-fiksirovannoy-stavki-edinogo-naloga/>