

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра менеджменту організацій та ЗЕД

Допущено до захисту
Завідувач кафедри

“26” червня _2017р.

**ВИПУСКНА РОБОТА
на здобуття освітнього ступеня бакалавра
зі спеціальності 073 Менеджмент**

за темою:

Управління матеріально-технічним забезпеченням підприємства

Виконавець

студентка факультету економіки та
управління підприємництвом

Горбатюк Валентина Вікторіна

(прізвище, ім'я, по батькові)

/підпис/

Науковий керівник

д.е.н., професор

(науковий ступінь, вчене звання)

Кузнецова Інна Олексіївна

(прізвище, ім'я, по батькові)

/підпис/

Одеса 2017

Зміст

Вступ	3
РОЗДІЛ 1. Теоретичні основи управління матеріально-технічним забезпеченням підприємства	5
1.1 Сутність управління матеріально-технічним забезпеченням	5
1.2 Методи управління матеріально-технічним забезпеченням	13
1.3 Процес управління матеріально-технічним забезпеченням	18
РОЗДІЛ 2. Удосконалення Управління матеріально-технічним забезпеченням ВКФ «Кріопром» ТОВ	24
2.1 Загальна характеристика підприємства	24
2.2 Аналіз проблем матеріально-технічного забезпечення підприємства.....	32
2.3 Рекомендації щодо покращення матеріально-технічного забезпечення	43
Висновки	58
Список використаної літератури	60
Додатки	62

ВСТУП

21 століття - це час технологічних проривів, введення інновацій та технологій, які б здавалося ще півстоліття тому здавалися б лише фантазією. Все в наш час автоматизується, комп'ютеризується та стає підконтрольним обчислювальним технологіям. Для виробництва це дуже корисний та необхідний фактор, адже зменшується вплив людського фактору, людської помилки. Однак не все можна віддати під владу машинам, і управління матеріально-технічним забезпеченням відноситься саме до таких аспектів діяльності підприємства.

Матеріально-технічне забезпечення є основою діяльності підприємства, воно супроводжує продукт на всіх стадіях його переробки та перебування на виробництві, від замовлення у постачальника до доставки покупцю.

В загальному значенні матеріально-технічне забезпечення – це процес доставки на виробництво необхідних основних матеріалів на початку виробництва, додаткових комплектуючих у процесі та тарних матеріалів для завершення продукту.

Саме тому для успішної та безперебійної роботи підприємства необхідно організувати якісне та кваліфіковане управління матеріально-технічним забезпеченням. Управляють процесами та приймають рішення на виробництві люди, а саме управлінці. Процес управління матеріально-технічним включає в себе:

- пошук, аналіз інформації про зовнішнє середовище, поставщиків;
- прийняття рішень щодо кращої організації поставки матеріалів на виробництво;
- виявлення недоліків у процесі постачання та їх корегування;
- тощо.

Адже часто виробництво зустрічається з проблемою отримання неякісної сировини, затримки матеріалів на стадіях доставки на підприємство, на склад, на виробництво, покупцеві; втрати комплектуючих, неправильною організацією складського зберігання та з багатьма іншими недоліками.

Для здійснення цього управління навіть в еру високих технологій необхідне знання всіх аспектів цього процесу. Воно допоможе організувати правильну роботу та підвищення продуктивності підприємства, удосконалить фінансовий та технологічний рівень підприємств, що покращить економічний стан країни в цілому. Саме тому вибрана тема дипломної роботи є актуальною на сьогоднішній день.

Проблеми управління матеріально-технічним забезпеченням досліджувало багато вчених, серед них як вітчизняні науковці С.С. Сьоміна, С.С. Пятуніна, О.В. Михайловська так і зарубіжні Л. Берталанфі, Е. Маймінас, В.И. Степанов, М.В. Семенов, У. Ешбі та багато інших.

Метою дипломної роботи є використовуючи вміння набуті у процесі навчання довести необхідність правильної організації управління матеріально-технічним забезпеченням у виборі постачальників та покупців, а також організації складського зберігання.

Завданнями дипломної роботи є:

- проаналізувати теоретичні аспекти управління матеріально-технічним забезпеченням;
- визначити методи управління матеріально-технічним забезпеченням
- проаналізувати поточного стан на підприємства у вибраному напрямку;
- використовуючи найпоширеніші методи аналізу фінансового стану підприємства, конкурентоспроможності, сильних та слабких сторін, можливостей та загроз виявити недоліки у його діяльності;
- розробити рекомендації щодо вирішення проблем у матеріально-технічному забезпеченні підприємства.

ВИСНОВКИ

У діяльності підприємства кожна складова відіграє важливу роль, якщо для того щоб діяльність управлінського апарату була ефективною, менеджери повинні враховувати особливості кожної складової. У дипломній роботі розглянемо необхідність організації такої складової як матеріально-технічне забезпечення.

Визначено, що матеріально-технічно забезпеченням підприємства – це процес постачання підприємства та виробництва ресурсами у визначені строки та в обсягах, необхідних для продуктивного здійснення його діяльності.

У процесі матеріально-технічного забезпечення відбувається нормування витрат матеріально-технічних ресурсів, визначення потреби у матеріалах, організація матеріально-технічного забезпечення та зберігання матеріально-технічних ресурсів і видача їх виробничим ділянкам.

Для ефективного управління матеріально-технічним забезпеченням необхідно постійно оптимізувати розміри матеріальних запасів, знижувати витрати на заготівлю, транспортування та зберігання, підвищувати ритмічність виробництва за рахунок комплексного і своєчасного забезпечення його всіма необхідними видами ресурсів, вживання найбільш ефективних і якісних матеріалів.

При управлінні даним аспектом діяльності підприємства використовують три прості системи: систему з неонов'язковим поповненням запасів, одно- і двобункерну системи, АБС-аналіз.

У дипломній роботі було досліджено загальні обов'язкові етапи управління матеріально-технічним забезпеченням, такі як визначення потреби у матеріальних ресурсах, вибір постачальників, здійснення закупівлі матеріальних ресурсів, транспортування матеріальних ресурсів, контроль поставок та забезпечення матеріальними ресурсами виробничих цехів.

Під час виконання дипломної роботи було доведено необхідність правильної організації управління матеріально-технічним забезпеченням у виборі постачальників та покупців, а також організації складського зберігання.

Використання теоретичних знань та дослідження питань поставлених за мету дипломної роботи здійснено на прикладі виробничо-комерційної фірми «Кріопром» ТОВ. Це успішна компанія, що функціонує на ринкові України, по виробництву технологій і обладнання розділення повітря, вуглекислотного обладнання і постачання технічних газами .

За допомогою практики та використання методу Майкла Портера проведений SWOT-аналіз підприємства, в результаті якого виявлено основні проблеми матеріально-технічного забезпечення, до них відносяться:

- проблема високої собівартості деяких видів матеріалів;
- проблема затримок у матеріально-технічному забезпеченні;
- проблема організації складського зберігання.

Використовуючи такий інструмент аналізу як ABC-аналіз виявлено проблемні зони у вище зазначених питання, та розроблено рекомендації щодо покращення становища матеріально-технічного забезпечення.

Підприємству необхідно знайти вітчизняного постачальника високовартісних матеріалів для виробництва, який замінить зарубіжного, що призведе до значної економії коштів та часу.

Також для підвищення ефективності виробництва необхідно організувати статичне адресне складське зберігання згідно з розробленими рекомендаціями, в результаті чого буде зменшено витрати часу та матеріальні втрати при зберіганні.

В цілому ми довели необхідність постійного аналізу стану матеріально-технічного забезпечення на прикладі функціонування підприємства. Також доцільність використання різних методів діагностики проблем, що дало змогу знайти напрямки дій для отримання більш високого рівню продуктивності, прибутковості та конкурентоздатності фірм у наш час.

Список використаної літератури:

1. Аполій В.В., Міщук І.П., Ребицький В.М. Організація торгівлі. Підручник 3-тє вид. / за редакцією Аполія В. В. - К.: Центр учбової літератури, 2009. - 632 с.
2. Батенко Л.П., Белов А.М., Євдокимова Н.М. Планування діяльності підприємства: Навч. посіб. / За заг. ред. В. Є. Москалюка. — К.: КНЕУ, 2005. — 384 с
3. Белов М.А, Євдокимова Н.М., Москалюк В.Є. Планування діяльності підприємства: Навч.-метод. посібник / За заг. ред. В. Є. Москалюка. — К.: КНЕУ, 2002. — 252 с.
4. Величко Т.Г. Розвиток матеріально-технічного забезпечення підприємств АПК— Сімферополь : Б. в., 2009 . – 19 с.
5. Гордійчук А. С., Стахів О. А., Кузнєцова Т. В., Збагερська Н. В. Організація і технологія матеріально-технічного забезпечення підприємства. Навч. посібник/ за заг. ред. А.С. Гордійчука. – Рівне: НУВГП, 2012. – 256 с.
6. Іванюта П.В., Лугівська О.П. Управління ресурсами і витратами. Навч. посіб. 2-ге вид/ За ред. Іванюти С.М. - К.: Центр учбової літератури, 2011. - 320 с.
7. Крушельницька О.В. Управління матеріальними ресурсами: Навч. посібник. - К.: Кондор, 2003. - 162 с.
8. Михайловська О. В. Управління матеріально-технічним забезпеченням підприємств поліграфічної галузі в умовах невизначеності / Є. Ю. Сахно, Н. В. Ткаленко, О. В. Михайловська // Економічний простір: Збірник наукових праць. – №28/2. – Дніпропетровськ: НДАБА, 2009. – С.116 – 128.
9. Пятуніна С. С. Вдосконалення матеріально-технічного забезпечення підприємств харчової промисловості / С. С. Пятуніна // Збірник наукових праць : Проблеми підвищення ефективності інфраструктури, вип. 31. – К.: НАУ, 2011. – 222 с.
10. Романенко И.В. Экономика предприятия.- 2-е. изд., доп. - М.:

Финансы и статистика, 2002. - 208с.:ил.

11. Сафронова Н.А. Экономика предприятия: Учебник/ Под ред. проф. Н.А. Сафронова. . М.: «Юрист», 1998. . 584 с.

12. Семенов В.М. Экономика предприятия: Учебник для вузов. 5-е изд./ Под ред. акад. В.М. Семенова. - СПб.: Питер, 2008. - 416 с.

13. Степанов В.И. Материально-техническое снабжение: учеб. пособие/ В.И. Степанов. - М.: Издательский центр «Академия», 2009. - 192 с.

14. Сухоруков А.І. Організація матеріальних потоків: нач. посіб. для студ. вищ. навч. закл./ А.І. Сухоруков - Ірпінь: Академія ДПС України, 2000. - 105 с.

15. Сьоміна С.С. Особливості і принципи формування системи управління матеріальними ресурсами// Держава та регіони, серія: Економіка та підприємство. Науково-виробничий журнал. - 2011. - №2. - с. 194-198.

16. Тарасюк Г. М., Шваб Л. І. Планування діяльності підприємства: Навч. посіб. 2-е вид. - К: Каравела, 2005. - 312 с.

17. Шваб Л.І. Економіка підприємства: навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів. 2-е вид. - К.: Каравелла, 2005. - 568 с.

18. Шкода, М. С. Удосконалення управління матеріально-технічним забезпеченням підприємства [Текст] / М. С. Шкода // Проблеми і перспективи розвитку банківської системи України. – Суми : Укр. акад. банк. справи НБУ, 2011. – С. 354-361.