

ЗМІСТ

	3
ВСТУП.....	
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ЗОБОВ'ЯЗАННЯМИ КОМЕРЦІЙНОГО БАНКУ.....	6
1.1 Економічна сутність зобов'язань комерційного банку	6
1.2 Класифікація зобов'язань та їх роль у формуванні фінансових ресурсної бази комерційного банку.....	9
1.3 Методи управління зобов'язаннями комерційного банку.....	25
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЗОБОВ'ЯЗАННЯМИ ПАТ КБ «ПРИВАТБАНК».....	40
2.1 Загальна характеристика діяльності ПАТ КБ «Приватбанк».....	40
2.2 Аналіз управління депозитними зобов'язаннями ПАТ КБ «Приватбанк».....	50
2.3 Аналіз управління недепозитними зобов'язаннями ПАТ КБ «Приватбанк».....	60
РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЗОБОВ'ЯЗАННЯМИ ПАТ КБ «ПРИВАТБАНК».....	63
3.1 Прогнозування зростання ресурсної бази ПАТ КБ «Приватбанк» на основі економіко-математичного моделювання.....	63
3.2 Пропозиції щодо вдосконалення процесу управління депозитними зобов'язаннями в ресурсній базі ПАТ КБ «Приватбанк».....	66
3.3. Напрями ефективного управління недепозитними зобов'язаннями в ресурсній базі ПАТ КБ «Приватбанк»	76
ВИСНОВКИ.....	78
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	85
ДОДАТКИ.....	93

ВСТУП

Однією з основних функцій банківської системи є раціональний розподіл фінансових ресурсів шляхом акумулювання тимчасово вільних коштів суб'єктів господарювання та населення і направлення їх у кредитно-інвестиційний процес. Без достатньої ресурсної бази банки не можуть у належних обсягах здійснювати кредитування поточних потреб юридичних та фізичних осіб, реалізовувати потужні інвестиційні проекти.

Банк напряму залежить від залучених ресурсів, їх кількісні і якісні характеристики визначають потенціал банку, впливають на його ліквідність і стійкість. Грамотна і зважена політика в області управління залученими ресурсами є не тільки атрибутом якісного банківського менеджменту успішно функціонуючого банку, але і неодмінною умовою його конкурентоспроможності, стабільної і прибуткової діяльності. У зв'язку з цим особливу актуальність набувають методи управління, що використовуються банківською діяльністю, зокрема, методи управління залученими ресурсами і пошук шляхів їх розвитку.

У загальному обсязі ресурсів, якими володіє комерційний банк, переважають зобов'язання. І тому саме зобов'язанням приділятиметься більша увага. Недостатній рівень банківського управління ресурсами, а саме зобов'язаннями є чи не головною причиною, що все частіше призводить до кризового стану банків. Це свідчить, що на сучасному етапі розвитку банківської системи недостатньо повно розглянуті питання фінансового управління зобов'язаннями банків з огляду на удосконалення цього процесу.

Теоретичні обґрунтування управління зобов'язаннями банків в ринковій економіці знайшли своє відображення в роботах видатних українських і зарубіжних вчених.

Значний внесок у розробку питань теорії та практики управління зобов'язаннями банків зробили вітчизняні та зарубіжні економісти: Довгань

М.Ж., Примостка Л.О., Рябініна Л., Тарасевич Н.В., Прасолова С.П., М. А. Пессель та ін.

Мета дослідження полягає в розробці теоретичних положень і практичних рекомендацій по удосконаленню методів управління зобов'язаннями комерційного банку.

Для досягнення вказаної мети поставлені наступні завдання:

- розкрити зміст, цілі та завдання управління зобов'язаннями комерційного банку;
- визначити сутність та джерела формування зобов'язань та їх роль у формуванні ресурсної бази комерційних банків;
- розглянути методи управління банківськими зобов'язаннями;
- надати фінансово-економічну характеристику ПАТ КБ «Приватбанк»;
- провести аналіз структури та динаміки зобов'язань ПАТ КБ «Приватбанк»;
- надати пропозиції щодо підвищення ефективності та удосконалення управління залученням депозитних та недепозитних ресурсів ПАТ КБ «Приватбанк».

Об'єктом дослідження є економічні процеси, пов'язані з формуванням зобов'язань комерційного банку. Предметом дослідження є економічні відносини, що виникають в процесі управління зобов'язаннями комерційного банку та оцінки ефективності їх використання на прикладі ПАТ КБ «Приватбанк».

У процесі дослідження використовувалися традиційні методи дослідження: структурний, графічний, порівняльний, коефіцієнтний і табличний. Також при написанні роботи була використана трифакторна економіко-математична модель для проведення прогнозування росту зобов'язань ПАТ КБ «Приватбанк».

Інформаційною базою дослідження стали Закони України, Постанови Правління НБУ, статистичні дані Державного комітету статистики України,

матеріали звітності НБУ, фінансова звітність ПАТ КБ «Приватбанк», монографії і навчальні посібники, статті періодичних видань, матеріали офіційних сайтів Інтернет. Розрахунки проводились з використанням електронних таблиць Microsoft Excel.

Структура роботи складається з 3 розділів. В першому розділі розглядаються теоретичні аспекти управління зобов'язаннями комерційного банку. Основну увагу приділяється огляду специфіки ведення банківської діяльності та методам банківського менеджменту у сфері управління зобов'язаннями банку. Другий розділ присвячений безпосередньо аналізу ефективності управління зобов'язаннями ПАТ КБ «Приватбанк», залучених з депозитних та недепозитних джерел. У третьому розділі представлені шляхи оптимізації управління зобов'язаннями комерційних банків на прикладі ПАТ КБ «Приватбанк».

Розроблені підходи щодо управління залученням депозитних та недепозитних ресурсів на основі нецінових методів представляють практичний інтерес для ПАТ КБ «Приватбанк» та прийнятні для впровадження у його подальшій діяльності.

ВИСНОВКИ

Функціонування банківської системи України на сучасному етапі розвитку економічних відносин нерозривно пов'язано із проблемою ресурсного забезпечення діяльності банків. В умовах фінансової нестабільності банківські установи стикаються не лише з проблемою формування фінансових ресурсів та їх розміщенням, а й визначенням наявних та стратегічних можливостей щодо забезпечення подальших перспектив їх діяльності. У зв'язку із цим питання управління ресурсним потенціалом банку є надзвичайно актуальними.

Специфіка ведення банківської діяльності полягає в тому, що більша частина ресурсів банку формується за рахунок залучених та запозичених (зобов'язань), а не власних коштів.

Практична цінність дипломної роботи складається з розгляду методів управління залученими ресурсами банку з позицій системи, процесу і механізму управління на прикладі ПАТ КБ «Приватбанк», запропоновані шляхи поліпшення залучення ресурсів та розглянутий зарубіжний досвід удосконалення практики залучення ресурсів в банки.

В процесі вивчення даної теми було визначено, що метою банківського менеджменту у сфері управління зобов'язаннями банку є залучення достатнього обсягу коштів з найменшими витратами для фінансування тих активних операцій, які має намір здійснити банк.

Беручи до уваги роботи вчених у сфері дослідження даного питання, узагальнено, що зобов'язання – це кошти на поточних та інших рахунках клієнтів банків, кошти підприємств та організацій, залучені у формі строкових депозитів, кошти населення, залучені у формі вкладів (залучені ресурси), а також кошти, отримані від інших банків та кредиторів (позичені ресурси). Одним з вчених запропоновано найпростіше визначення зобов'язань — це чужі гроші, тимчасово надані їх власниками в розпорядження банку на певних умовах.

Управління банківськими зобов'язаннями розглядається як діяльність з формування та оптимізації структури пасивів банків за рахунок залучення грошових коштів фізичних і юридичних осіб, у тому числі й інших банків, спрямована на підтримку ліквідності як окремих банків, так і банківської системи загалом.

Під час формування ресурсної бази менеджмент повинен враховувати два основні параметри управління — вартість залучених і запозичених коштів та їх обсяг.

Традиційним джерелом формування ресурсів банку є вклади клієнтів (депозитні зобов'язання), але з розширенням банківської діяльності виникає потреба в пошуку нових джерел зростання ресурсної бази. Якщо наявних залучених коштів недостатньо для проведення всіх активних операцій, що їх має намір здійснити банк, то можна або відмовитися від операції, або запозичити ресурси на ринку.

Проаналізувавши погляди різних науковців стосовно визначення депозитних ресурсів, наведемо більш точне на нашу думку визначення: «Депозитні ресурси - це кошти у національній чи іноземній валюті, передані власником чи третьою особою за дорученням у готівковій чи безготівковій формі на рахунок власника для зберігання на визначених умовах з періодичною сплатою відсотків, або без неї, та залишки коштів на рахунках клієнтів». В ході розгляду питання про депозитні ресурси було визначено, що на залучення банком ресурсів з депозитних джерел впливає велика кількість факторів. Присутні як зовнішні так і внутрішні фактори, що в свою чергу поділяються на керовані та некеровані.

Приведене методичне забезпечення системи управління залученням ресурсів, що включає в себе інструменти такі як: планування, аналіз, моніторинг, оцінка, контроль, прогнозування. З - поміж усіх перерахованих інструментів звернемо увагу на планування, аналіз та контроль. Планування являється основою діяльності банку, так як воно охоплює усі рівні організаційної структури системи.

На стратегічному рівні визначили депозитну політику, як основний інструмент для здійснення діяльності банку, в довгостроковій перспективі, на депозитному ринку. Тактичні та оперативні плани розробляються банками для здійснення стратегічної мети банку на більш коротких проміжках часу.

Аналізуючи ситуацію банку на ринку депозитів, конкурентні показники інших банків, проводиться коригування планів, розробку моделей контролю, проведення моделювання та прогнозування можливих ситуацій, а також отримують реальні картини поточної ситуації діяльності банку.

Контроль являється важливим інструментом для банківської діяльності, він дозволяє виявляти помилки в проведенні операцій банку, дотримання політик, що розроблені в банку, сприяє отриманню достовірної інформації про конкурентів, стан ринку, споживачів банківських послуг тощо.

За використання цих інструментів у банку відповідають спеціальні комітети, зазначені в організаційній структурі системи управління залучення ресурсів. Організаційна структура має три рівні діяльності і кожен рівень враховує інформаційне та правове забезпечення діяльності банку. До такого забезпечення віднесемо зовнішнє нормативне забезпечення представлене нормативно - правовими актами Національного банку, Верховної ради та ін.

Внутрішнє забезпечення банку складають плани, політики, технологічні картки та інші документи, що розробляються правлінням банку та доносяться до найнижчих рівнів організаційно - штатної структури. Завдання поставлені для дослідження в розділі першому виконані досить детально, та виділені важливі на нашу думку аспекти.

Об'єктом дослідження в даній роботі став процес залучення ресурсів ПАТ КБ «Приватбанк». За приведеними в роботі показниками фінансового стану ПАТ КБ «ПриватБанк» ми прийшли до висновку, що загальний стан банку знаходиться в межах оцінки «добре». Незначні відхилення показників банку в сторону зменшення значно не впливають на його подальшу діяльність.

В ході проведеного аналізу річної звітності, балансу, даних Національного банку України та фінансової звітності банку були отримані дані за всіма аспектами діяльності банку.

При загальних темпах приросту активів на 37,40% на 01.01.2017 рік більш всього збільшився інвестиційний портфель на 1962,07% та інші активи - на 4110,45%. Грошові кошти мають мінливу тенденцію до зростання на протязі аналізованого періоду. Це означає, що банк турбується про свою ліквідність та надійність. Що стосується кредитного портфелю, в 2016 році він різко знижується на 76,98%. Це пов'язано перш за все з націоналізацією банку в 2016 році та реструктуризацією кредитів.

За аналізований період банк збільшує масштаби своєї діяльності, про що свідчить зростання загальної суми пасивів на протязі аналізованого періоду на 55855 млн. грн або 17,40%, в тому числі питома вага зобов'язань на 1 січня 2017 р. становить 100,43%, що пояснюється різким зниженням власного капіталу.

За даний період зобов'язання, в тому числі їх складові, банку мають тенденцію до збільшення. Найбільшу питому вагу в структурі зобов'язань складають кошти клієнтів - 181133 млн грн., або 87,9% станом на 1 січня 2017 року. Кошти банків складають 20714 млн грн, або 10,05%.

У структурі зобов'язань банку переважають строкові депозити (найбільша їх питома вага спостерігалась у 2016 році – 65,12%, у 2015 році був найнижчий рівень за весь аналізований період і склав – 31,75%).

Оскільки основним критерієм якості депозитів є їхня стабільність, то зазначена динаміка свідчать про нестабільність депозитної бази.

За аналізований період рівень фінансової стійкості банку зазнав змін, ділова активність та фінансова стабільність банку підвищилась майже у 1,5 рази, що обумовлено меншим формуванням резервів за зобов'язаннями та активними операціями.

Використання міжбанківського кредиту банком «ПриватБанк» не значне, що зумовлене достатністю ресурсної бази банку. Зменшення емісії

банком цінних паперів власного боргу також пов'язане зі стабільно зростаючою ресурсною базою залучених коштів з депозитних джерел.

Для збереження існуючих та заохочення потенційних клієнтів банком запропонуємо проведення наступних заходів:

По-перше: необхідний аналіз поточного стану клієнтської бази банку. Необхідно встановлювати причини втрат клієнтів, а також постійно здійснювати аналіз скарг і пропозицій своїх клієнтів.

По - друге: на основі аналізу історій взаємин з клієнтами банк сегментує клієнтську базу, визначає цінності клієнтів. Політика утримання клієнтів має бути направлена перш за все на тих з них, які представляють найбільшу цінність для банку.

По - третє: Банк повинен розробити програму збереження клієнтів (програму лояльності). Враховуючи те, що на даний момент часу програма лояльності розробляється банком лише для користувачів кредитних карток, варто звернути увагу на розроблення її для депозитних рахунків клієнтів. Засобами формування лояльності найбільш значимих для банку клієнтів у сфері роздрібних послуг можуть бути:

- пропозиція індивідуальних умов обслуговування;
- розробка спеціальних пропозицій, зміна споживчих характеристик послуг;
- накопичувальні бальні системи;
- програма заохочень залежно від терміну обслуговування, об'єму операцій і т. д.;

При введенні даної системи «утримання клієнтів» повинна підвищитись довіра та готовність клієнтів працювати з ПАТ КБ «ПриватБанк». Для кожного рівня в системі запропоновані певні опції, що дозволять заохотити клієнтів до обслуговування переважно в даному банку, за допомогою системи лояльності - підвищити строк зберігання грошових коштів на рахунках. Дана система розрахована на підвищення ступеню лояльності клієнтів до банківської установи і в подальшому дозволять не

лише утримати більш стабільну базу ресурсів, але і розширити частку банку на депозитному ринку.

З проведеного нами дослідження можемо стверджувати, що ефективність роботи банку щодо залучення додаткових грошових коштів та забезпечення його конкурентоспроможності на ринку банківських послуг багато в чому залежать від впровадження нових депозитних продуктів. Однак важливо зазначити, що запровадження та розширення інноваційних банківських послуг має поєднуватись із постійним вдосконаленням традиційних напрямів обслуговування клієнтів.

Таким чином, сучасна депозитна політика вітчизняних банків потребує постійного вдосконалення.

Серед основних напрямів підвищення її ефективності можна назвати:

1. Удосконалення нормативно-правового регулювання захисту коштів фізичних та юридичних осіб, що знаходяться на депозитному рахунку.

2. Вирішення проблеми асиметричності інформації через створення інформаційної системи доступності та правдивості інформації щодо ліквідності, платоспроможності, прибутковості і рентабельності банків.

3. Спрощення режиму функціонування депозитних рахунків, а саме: порядку зарахування коштів на вклади, видачі готівки та перерахування з депозитних рахунків, застосування строкових вкладів із додатковими внесками.

4. Створення вигідних умов для активізації застосування банками цінових та нецінових методів маркетингової політики, що надає можливість запропонувати індивідуальним вкладникам більший комплекс високоякісних послуг, покращити якість обслуговування, підвищити зацікавлення фізичних і юридичних осіб у розміщенні своїх коштів на депозитних рахунках банку.

5. Покращення якості обслуговування клієнтів за рахунок використання нових інформаційних технологій у банківській сфері, а також підвищення кваліфікації працівників банку.

Зміцнення капітальної бази та забезпечення ефективної депозитної політики вітчизняних банків, інтеграція банківської системи України у світовий фінансовий простір значною мірою залежить від зростання обсягів капіталу. Достатній його рівень дає змогу банку зберегти платоспроможність і вплинути на рівень надійності банківської установи. Тому перспективою подальших досліджень у цьому напрямку стане питання про необхідність забезпечення достатнім рівнем капіталу банківської системи України.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Алілуйко М.С. Сучасні тенденції формування ресурсної бази банків / М.С. Алілуйко // Вісник Університету банківської справи Національного банку України. - 2014. - № 1. - С. 159–163. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/j-pdf/VUbsNbU_2014_1_32.pdf
2. Алексеєнко М. Структура капіталу комерційного банку. // Фінанси України. – 2010.- с. 129
3. Арбузов С.Г. Банківська енциклопедія / С.Г. Арбузов, Ю.В. Колобов, В.І. Міщенко, С.В. Науменкова. – К.: Центр наукових досліджень Національного банку України: Знання, 2011. – 504 с.
4. Асоціація українських банків, офіційний сайт/ [Електронний ресурс]. – Режим доступу : www.aub.org.ua/
5. Барилюк І.В. Теоретико-методологічні засади вивчення сутності поняття «Ресурсний потенціал банку» / І.В. Барилюк // Економічний простір. – 2008. - №19. – С. 205-213.
6. Барилюк І.В. Удосконалення концепції стратегічного управління ресурсним потенціалом банківських установ / І.В. Барилюк // Вісник Львів. УН-ТУ. - 2008. - №39. - С. 70-75.
7. Бережний Є.О. Формування ресурсного потенціалу банку / Є.О. Бережний // Управління розвитком. – 2011. - №20 (117). –С. 33-35.
8. Білокудря Т. С. Дотримання економічних нормативів комерційними банками України / Т. С. Білокудря // Управління розвитком . - 2014. - № 4. - С. 38-41. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Uproz_2014_4_16.pdf
9. Блінов А. В. Аналіз сучасного стану пасивних операцій банків / А. В. Блінов // Управління розвитком . - 2014. - № 2. - С. 145-147. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Uproz_2014_2_59.pdf
10. Бригінська Л. Г. Проблеми формування ресурсної бази банків України / Л. Г. Бригінська. // Економічні науки. Сер. : Облік і фінанси . - 2013. - Вип. 10(1). - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/j-pdf/ecnof_2013_10\(1\)__14.pdf](http://nbuv.gov.ua/j-pdf/ecnof_2013_10(1)__14.pdf)

11. Васильченко З. М. Фінансова нестабільність та її вплив на процес управління кредитним портфелем у банківських установах України / З. М. Васильченко, О. А. Терещенко // Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики. - 2013. - Вип. 2. - С. 12-23. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Fkd_2013_2_4.pdf
12. Васюренко Л.В. Концептуальні підходи до стратегічного управління ресурсним потенціалом банку / Л.В. Васюренко, М.І. Федосік // Вісник Харківського банківського інституту Української академії банківської справи НБУ. – 2010. - №19. – С. 45-52.
13. Вовк В. Особливості формування конкурентної стратегії банку на ринку банківських послуг / В. Вовк // Вісник НБУ. – 2011. – № 9. –С. 20–26.
14. Вовк В.Я. Сутність та зміст конкурентоспроможності банку / В.Я. Вовк // Науковий вісник Ужгородського університету. - 2011. - №33. Частина 2. - С. 23-28.
15. Вовчак О.Д. Кредит і банківська справа: підручник / О.Д. Вовчак. – К.: Знання, 2008. – 564 с.
16. Волик Н.Г. Ефективність управління залученими ресурсами комерційного банку в сучасних умовах / Н.Г. Волик, М.О. Чугуєнко // Прометей. - 2011. - №3 (14). - С. 223-229.
17. Волохата К.О. Сутність і значення ресурсної бази банків / К.О. Волохата, В.Є. Волохата // Проблеми розвитку фінансово-кредитної системи в сучасних умовах. – 2011. - №1 (10). – С. 147-154.
18. Гарасюк О. А. Особливості ресурсної політики комерційних банків України / О. А. Гарасюк, А. С. Свириденко // Проблеми і перспективи розвитку банківської системи України . - 2013. - Вип. 37. - С. 65-75. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/j-pdf/pprbsu_2013_37_8.pdf
19. Гольденберг А. М. Кредитная система СССР / А. М. Гольденберг ; под ред. Д. П. Боголепова. - М. : Госфиниздат, 1931. – 246с.

20. Добровольська І.О. Узагальнення сутності розуміння та визначення поняття «ресурсний потенціал банку» / І.О. Добровольська // Всеукраїнський науково-виробничий журнал. - 2010. - №5. - С. 274-278.
21. Довгань, М. Ж. Банківський менеджмент: навчально-методичний комплекс. / М. Ж. Довгань. – Тернопіль : ТНЕУ, 2012. – 105
22. Дмитрієва О.А. Особливості формування ресурсної бази комерційного банку в умовах глобалізації фінансової системи України / О.А. Дмитрієва, О.В. Любка // Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. – 2008. – № 102. – С. 30-33.
23. Дребот Н. П. Стратегічне управління депозитною діяльністю в банківській установі / Н. П. Дребот, О. І. Білик // Вісник Університету банківської справи Національного банку України. – 2012. – № 2 (14). – С. 204 – 208.
24. Єпіфанов А.О. Методологічні складові ефективного розвитку банківського сектору економіки України: Монографія. – Суми: ВТД «Університетська книга», 2007. – 417 с.
25. Єгоричева С. Методологія розробки інноваційної стратегії комерційного банку / С. Єгоричева // Банківська справа. – 2010. – № 6. – С. 73–84.
26. Закон України «Про банки і банківську діяльність» від 07.12.2000 р. №2121 – III (зі змінами та доповненнями) / [Електронний ресурс]. – Режим доступу : www.rada.gov.ua
27. Завадська Д.В. Ресурсний потенціал банку: сутність та шляхи вдосконалення управління в українських банках / Д.В. Завадська. Ю.В. Міхеєва // Науковий збірник Одеського національного економічного університету. – 2012. - №7. – С. 76-82.
28. Землячов С.В. Класифікація ресурсів комерційних банків на сучасному етапі розвитку банківської діяльності / С.В. Землячов // Фінанси, облік, банки. - 2011. - №1 (17). - С. 151-160.

29. Землячов С.В. Сутність, джерела формування та значення ресурсної бази комерційних банків / С.В. Землячов // Вісник Державної податкової служби України. – 2011. - № 9. – С. 68-74.
30. Зінченко О. А. Теоретичні аспекти фінансового управління пасивами банку / О. А. Зінченко, А. А. Морозенко // Інноваційна економіка . - 2013. - № 6. - С. 255-257. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/j-pdf/inek_2013_6_62.pdf
31. Ілляш В.Ю., Чаленко Н.В. Депозитна політика комерційного банку та інструменти її реалізації / В. Ю. Ілляш, Н. В. Чаленко. // Економіка. Управління. Інновації . - 2014. - № 1. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/j-pdf/eui_2014_1_44.pdf
32. Князь С. В. Депозит як основне джерело банківських ресурсів / С. В. Князь, Мар'яна Володимирівна Горун // Вісник Університету банківської справи Національного банку України . - 2013. - № 1. - С. 164-168. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/j-pdf/VUbsNbU_2013_1_32.pdf
33. Коваленко В.В. Управління фінансовими ресурсами банку: сутність та принципи / В.В. Коваленко // Вісник Дніпропетровського університету. Серія «Економіка». - 2012. - №6 (3). - С. 67-72.
34. Ковбасюк Т. І. Депозитні ризики у банківській діяльності / Т. І. Ковбасюк // Управління розвитком . - 2013. - № 17. - С. 96-98. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Uproz_2013_17_38.pdf
35. Корецька Н.І. Фінансові ресурси у банківській системі України: формування, розміщення та шляхи нарощення / Н.І. Корецька // Економічні науки. Серія “Облік і фінанси”. - 2010. - №4 (16). - С. 112-118.
36. Костырко Л. А. Управление ресурсной базой коммерческого банка / Л. А. Костырко, Т. В. Пашенко, М. М. Агеев. – Луганск : ВУГУ. – 1999. – С. 22.
37. Колдашова О. В. Управління депозитами в контексті оптимізації ресурсної бази банку / О. В. Колдашова // Управління розвитком . - 2013. - № 20. - С. 39-42. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Uproz_2013_20_15.pdf

38. Крухмаль, О. В. Особливості фінансового аналізу банку / О. В. Крухмаль, О. А. Криклій // Сучасний бухгалтерський облік, аналіз і аудит: галузевий аспект : [колективна монографія / за ред. П.Й. Атамас]. - Дніпропетровськ : Герда, 2013. – С.505-515.
39. Кудляк Ю. В. Аналіз методів мобілізації фінансових ресурсів банками в сучасних умовах розвитку / Ю. В. Кудляк // Науковий вісник НЛТУ України . - 2013. - Вип. 23.13. - С. 268-274. - Режим доступу:http://nbuv.gov.ua/j-pdf/nvnltu_2013_23.13_44.pdf
40. Лаврушин О.І. Банківська справа: сучасна система кредитування: Навчальний посібник/О.І. Лаврушин, О.Н. Афанасьєва, С.Л. Корнієнко; під ред. О.І. Лаврушина. - 2-е вид. - М.; КНОРУС, 2006.
41. Латишева І.Л. Організація управління фінансовими ресурсами банку / І.Л. Латишева, І.В. Самойленко // Бізнесінформ. - 2011. - №11. - С. 164-166.
42. Лисенок О. В. Аналіз в управлінні фінансово-економічною діяльністю банків / О. В. Лисенок, О. М. Петрук // Вісник Житомирського державного технологічного університету. Сер. : Економічні науки . - 2013. - № 4. - С. 82-89. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Vzhdtu_econ_2013_4_10.pdf
43. Литвинюк О. В. Методика оцінки ліквідності в контексті комплексного управління активами та пасивами банківських установ в сучасних умовах / О. В. Литвинюк // Інноваційна економіка . - 2014. - № 3. - С. 263-269. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/j-pdf/inek_2014_3_40.pdf
44. Луців Б. Особливості ресурсного забезпечення комерційних банків України / Б. Луців, О. Заславська // Вісник ТНЕУ. - 2012. - №2. - С. 89-102.
45. Люзняк М. Шляхи підвищення конкурентоспроможності банку на регіональному рівні / М. Люзняк // Вісник НБУ. - 2010. - №1. - С. 58-63.
46. Миколишин М. М. Умови реалізації емісійної діяльності банків / М. М. Миколишин. // Економіка. Управління. Інновації . - 2013. - № 2. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/j-pdf/eui_2013_2_51.pdf

47. Мингазієва Е.В. Сучасні аспекти формування ресурсної бази комерційного банку / Е.В. Мингазієва // Проблеми матеріальної культури. Економічні науки. - 2010. - №4. - С. 98-100.
48. Мілай А. О. Аналіз механізму управління ресурсним потенціалом українських банків / А. О. Мілай // Економічний вісник Національного технічного університету України "Київський політехнічний інститут". - 2013. - № 10. - С. 380-385. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/j-pdf/evntukpi_2013_10_64.pdf
49. Мірошніченко О.В. Конкурентоспроможність банку в умовах сучасного економічного розвитку / О.В. Мірошніченко // Проблеми і перспективи розвитку банківської системи України. - 2010. - №19. - С. 358-364.
50. Мірошніченко О.В. Методи оцінки конкурентоспроможності банку / О.В. Мірошніченко // Економіка Криму. - 2009. - №28. - С. 42-47.
51. Могильницька М.П. Аналіз та оцінка бази банків України / М.П. Могильницька // Фінанси і банківська справа. - №4. – 2009. – С. 127-134.
52. Островська О.М. Банківське справа: тлумачний словник. - М.: ИНФРА-М, 2009.
53. Офіційний сайт ПАТ КБ «Приватбанк». [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.bank.com.ua/>
54. Офіційний сайт Національного банку України. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.bank.gov.ua/>
55. Офіційний сайт агентства Smida. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://smida.gov.ua/db/emitent/search>
56. Прасолова С.П. Банківські операції.: навч. посібник. - К.: Центр навчальної літератури, 2013 - 568с
57. Примостка Л.О. Підручник. — 2-ге вид., доп. і перероб. — К.: КНЕУ, 2004. — 468 с.
58. Присяжнюк О.П. Джерела формування та зміцнення ресурсної бази комерційних банків в Україні / О.П. Присяжнюк // Вісник Національного

університету Державної податкової служби України. - 2011. - №4. - С. 112-116.

59. Рябініна Л. Показники ліквідності банківської системи та фактори, які впливають на них / Л. Рябініна, О. Русева // Банківська справа. – 2010. – № 6. – С. 53–64.

60. Савлук М.І. та ін. Гроші та кредит, Підручник. — 3-тє вид., перероб. і доп. / М. І. Савлук, А. М. Мороз, М. Ф. Пуховкіна та ін.; За заг. ред. М. І. Савлука. — К.: КНЕУ, 2002. — 598 с.

61. Стоянова Е.С. Финансовый менеджмент: теория и практика: Учебник-6-е изд. - М.: Изд-во "Перспектива", 2010. - 656 с.

62. Таран І. С. Аналітичне забезпечення управління кредитним ризиком банку / І. С. Таран // Управління розвитком . - 2013. - № 19. - С. 160-163. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Uproz_2013_19_60.pdf

63. Толстошеева А.В. Проблеми формування кредитних ресурсів банків України / А. В. Толстошеева // Вісник Вінницького політехнічного інституту . - 2014. - № 2. - С. 25-32. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/j-pdf/vvpi_2014_2_6.pdf

64. Торяник Ж.І. Удосконалення методики оцінки достатності капіталу як основи управління ресурсним потенціалом банківських установ / Ж.І. Торяник // Вісник Української академії банківської справи НБУ. – 2008. - №17. – С. 98-109.

65. Управління ризиками банків [Текст] : монографія у 2 томах. Т. 1: Управління ризиками базових банківських операцій / [А. О. Єпіфанов, Т. А. Васильєва, С. М. Козьменко та ін.] / за ред. д-ра екон. наук, проф. А. О. Єпіфанова і д-ра екон. наук, проф. Т. А. Васильєвої. – Суми : ДВНЗ “УАБС НБУ”, 2012. – 283 с.

66. Урусова З. П. Внутрішній аудит і контроль операцій комерційних банків України / З. П. Урусова // Сталлий розвиток економіки . - 2013. - № 3. - С. 278-282. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/j-pdf/sre_2013_3_61.pdf

67. Фінансовий менеджмент у банках. Навчальний посібник для студентів V курсу всіх форм навчання спеціальності “Банківська справа” (Укл. Н.В.Тарасевич. - Одеса: ОДЕУ, ротاپринт, 2008 р. – 182 с.)
68. Фінансовий менеджмент у банках : [навч. посіб.] / А. А. Мещеряков, Л. В. Лисяк. – К. : Центр навчальної літератури, 2006. – 208 с.
69. Фурсова В.А. Формування ресурсної бази комерційних банків: сучасний стан і перспективи розвитку / В.А. Фурсова, М.О. Капелюшна // Открытые информационные и компьютерные интегрированные технологии. – 2011. – № 50. – С. 118-124.
70. Хомутенко Л. І. Вплив глобалізаційних процесів на ринок банківських послуг України / Л. І. Хомутенко // Проблеми і перспективи розвитку банківської системи України . - 2014. - Вип. 38. - С. 270-286. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/j-pdf/pprbsu_2014_38_29.pdf
71. Череп А.В. Банківські операції / А.В. Череп, О.Ф. Андросова. – К.: Кондор, 2008. – 410 с.
72. Шелюк А. А. Функціональна модель депозитного менеджменту банку / А. А. Шелюк // Проблеми і перспективи розвитку банківської системи України . - 2013. - Вип. 37. - С. 370-378. - Режим доступу:http://nbuv.gov.ua/j-pdf/pprbsu_2013_37_42.pdf
73. Шиліна Д.Ф. Управління фінансовим результатом діяльності банку: дипломна робота на здобуття освітньо-кваліфікаційного рівня магістра: спец. 8.03050801 «Фінанси і кредит» / Д.Ф. Шиліна. – Х.: ХНЕУ, 2013.
74. Шпиг Ф.І. Конкурентоспроможність банку: фактори та критерії оцінки / Ф.І. Шпиг // Проблеми і перспективи розвитку банківської системи України. - 2009. - №16. - С. 176-181.
75. Шулевська О.Б. Шляхи вдосконалення управління ресурсами / О.Б. Шулевська // Науковий збірник ДІРСП. – 2010. - №23. – С. 312-318.

ДОДАТКИ