

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра фінансового менеджменту та фондового ринку

Допущено до захисту
Завідувач кафедри

_____ (підпис)
“ ____ ” _____ 2017__ р.

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА на здобуття освітнього ступеня

магістра зі спеціальності

072 “Фінанси, банківська справа та страхування”

за магістерською програмою професійного спрямування

«Фінансовий та страховий менеджмент»

на тему: «Управління фінансовими результатами комерційного банку(на прикладі ПАТ КБ Приватбанк)»

(назва теми)

Виконавець:

студент _ЦЗФН_____ факультету

_Чижевська Л.О._____ /підпис/
(прізвище, ім'я, по батькові)

Науковий керівник:

Д.е.н., проф. _____
(науковий ступінь, вчене звання)

_Баранова В.Г._____ /підпис/
(прізвище, ім'я, по батькові)

ЗМІСТ

ВСТУП	3
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМ РЕЗУЛЬТАТОМ БАНКУ	
1.1. Економічний зміст поняття «фінансовий результат» діяльності суб'єкта господарювання	9
1.2. Особливості формування фінансового результату банку та управління ним	19
1.3. Методичні засади оцінювання фінансового результату банка	26
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМ РЕЗУЛЬТАТОМ БАНКУ НА ПРИКЛАДІ ПАТ ПРИВАТБАНК	
2.1. Загальні проблеми та тенденції розвитку банківської системи України	33
2.2. Оцінювання системи управління фінансовим результатом ПАТ ПРИВАТБАНК	42
2.3. Чинники, які впливають на управління фінансовим результатом банку	53
РОЗДІЛ 3. ОСНОВНІ НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМ РЕЗУЛЬТАТОМ БАНКУ	
3.1. Рекомендації щодо стабілізації діяльності банку	58
3.2. Рекомендації щодо удосконалення управління фінансовими ресурсами комерційного банку	67
3.3. Методичні підходи щодо прогнозування фінансового результату банку	72
ВИСНОВКИ	80
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	86
ДОДАТКИ	91

ВСТУП

Актуальність теми. Одержання високих фінансових результатів є основною метою діяльності кожного господарюючого суб'єкта. У

фінансових результатах знаходять пряме відображення всі сторони діяльності підприємства: рівень його технології та організації виробництва, ефективність системи управління, контролю за рівнем витрат та рівнем реалізаційних цін, особливості господарського механізму та державне регулювання розвитку певної галузі з огляду на її значення для розвитку економіки країни.

Функціонування підприємства в умовах ринку визначається його здатністю приносити прибуток. В умовах ринкової економіки прибуток є найважливішим фактором стимулювання виробничо-господарської діяльності підприємства і створює фінансову основу для його розширення, задоволення соціальних і матеріальних потреб трудового колективу.

Дослідження проблеми формування та управління фінансовим результатом господарюючого суб'єкта у період економічної кризи стає ще більш актуальним, оскільки від одержаного суб'єктом господарювання прибутку залежить рівень оплати праці працівників, динаміка надходження коштів до бюджетів різних рівнів, насиченість ринку відповідною продукцією та послугами в міру її потреби тощо.

Вивчення наукових праць і практика господарської діяльності свідчать про те, що досі багато теоретичних положень, пов'язаних з організацією та методикою аналізу фінансового результату підприємств, потребують суттєвого вдосконалення.

Формуванню поняття фінансових результатів суб'єктів господарювання та, зокрема, банків присвячені роботи вчених Башняніна Г. І., Бланка І. О., Бутинця Ф. Ф., Горелкіна В. Г., Грінько А. П., Ковальова В. В., Кравченка Л. І., Кузнецової Л. В., Лігоненко Л. О., Любушина Н. П., Мазаракі А. А., Менделевича А. М., Мочерного С. В., Оспіщева В. І., Риндіна М. Н., Савицької Г. В., Савчука В. П., Сопка В. В., Соломатіна А. Н., Солошенко Л. Ю., Столярова Я. С., Ушакової Н. М., Фатхутдінова Р. А., Шеремета А. Д., Янчевої Л. М. та ін. Разом з тим, не всі питання набули достатнього висвітлення, зокрема, це стосується поведінки банків в умовах

глибокої фінансової кризи, націоналізації, напрямків формування стратегії в умовах гострої нестачі фінансових ресурсів та політичної нестабільності і т.і.

В сучасних умовах економічного розвитку суб'єктів господарювання питання фінансових результатів вважається одним із ключових при здійсненні господарської діяльності. Фінансові результати суб'єктів господарювання відображають ефективність господарювання за всіма напрямками його діяльності, вони становлять основу економічного розвитку і зміцнення фінансових відносин з партнерами. Зростання фінансового результату створює фінансову основу для розширеного відтворення.

Також, при всій значущості розробок вітчизняних і зарубіжних науковців на сьогоднішній день недостатньо розкритими залишаються питання щодо управління фінансовими результатами банків та порядок їх формування. Ефективне управління прибутком передбачає побудову в банку відповідних організаційно-методичних систем забезпечення цього управління, знання основних механізмів формування прибутку, використання сучасних методів його аналізу і планування. Комплексні теоретичні розробки, що обґрунтовують формування механізму управління прибутком банку та дозволяють здійснювати ефективне управління його фінансовою діяльністю, недостатньо розроблені. Увага науковців в основному зосереджується на загальних питаннях банківського менеджменту, зокрема на управлінні фінансами.

Теоретичні, методичні, економіко-організаційні питання фінансового управління сучасними банківськими установами стали провідними темами досліджень відомих зарубіжних економістів, серед яких Н. Бакстер, У. Бреддік, Дж. Сінкі, П. Роуз, У. Тімотіта ін. Однак запропоновані ними методики, як вважають більшість вітчизняних вчених, не можуть бути безпосередньо перенесені в практику діяльності українських банків.

Проблеми фінансового управління банками відображені і у вітчизняній науковій літературі, зокрема у дослідженнях. Васюренка О.В, Грушка В.І.,

Любунь О.С., Заруби О.Д., Кириченка О.А., Козьменка С.М., Примостки Л.О., Некрасової Н.І., Сало І.В. та ін.

Залежно від рівня дослідження – теоретичного, законодавчого чи практичного фінансовий результат, а саме прибуток, визначають з різних точок зору. Так, найвидатнішим представником класичної економічної теорії XVIII ст. є Адам Сміт. Давід Рікардо, представник класичної політичної економії XVIII і початку XIX ст. був прибічником та продовжувачем теорії трудової вартості А. Сміта. Погляди А. Сміта і Д. Рікардо стали основою створення концепції продуктивності капіталу, за якою прибуток є результатом заміни людської праці капіталом і здійснення ним таких завдань, які не можуть бути виконані людською працею.

У середині XIX ст. набуває розвитку теорія додаткової вартості К. Маркса. У вигляді перетвореної форми додаткової вартості виступає прибуток, який є мотивом діяльності капіталіста та показником ефективності розвитку капіталістичного виробництва

В науковій літературі думку щодо пояснення механізму утворення прибутку та його сутності за допомогою трудової теорії вартості також активно відстоює професор М. Павлишенко, який критикує ринкову концепцію утворення прибутку, адже сам по собі ні капітал, ні ризики, ні підприємницька діяльність не створюють вартості, тому найбільш правдоподібною є точка зору, що прибуток як категорія товарного виробництва є формою вираження додаткової вартості, що створюється витратами додаткової праці.

Іншої думки дотримується відомий американський економіст П.Самуельсон, який вважає за необхідне визначення категорії прибутку одночасно з декількох позицій. Він трактує прибуток з позицій теорії «продуктивності капіталу», згідно з якою прибуток є результатом його функціонування.

Також, набула поширення концепція революції в доходах, яскравим представником якої є американський економіст Д. Гелбрей. Суть даної теорії

полягає в тому, що в умовах, коли власники й підприємці відходять від керівництва, то управління підприємствами надається найманим менеджерам, а тому змінюється й мета підприємництва. Рушійним мотивом виробництва стає не прибуток сам по собі, а задоволення потреб. На цій основі прибуток як економічна категорія зникає, відбувається вирівнювання доходів різних соціальних верств населення. Всі отримують справедливі доходи відповідно до участі кожного у виробництві.

У розвинених країнах прибуток все більше стає соціальною категорією, що відображає відносини між зростаючим усупільненням засобів виробництва та суспільним характером праці. З такої точки зору, прибуток відображає приріст капіталу господарюючого суб'єкта за певний період. Т. Є. Кучеренко звертає увагу на те, що в зарубіжній та вітчизняній теорії виділяють такі концепції визнання прибутку: податкова, юридична, етична, психологічна, макроекономічна, мікроекономічна, соціально-корпоративна.

Високо оцінюючи вклад вітчизняних та зарубіжних авторів у вирішення зазначених питань, слід наголосити на об'єктивній необхідності подальшого поглиблення даних теоретичних досліджень і практичних розробок.

Метою магістерської роботи є на основі узагальнення теоретичних доробок у теорії фінансового менеджменту та теорії банків запропонувати практично орієнтовані заходи щодо підвищення ефективності управління фінансовими результатами комерційного банку в Україні на сучасному етапі.

Визначена мета зумовила необхідність виконання наступних **завдань**:

- дослідити теоретичні засади управління фінансовим результатом банку, зокрема, визначити економічну сутність дефініції «фінансовий результат»;
- з'ясувати особливості формування фінансового результату банку;
- систематизувати методичні засади оцінювання фінансового результату банка;

- проаналізувати загальні проблеми та тенденції розвитку банківської системи України;
- оцінити систему управління фінансовим результатом ПАТ ПРИВАТБАНК;
- визначити основні характеристики фінансового результату банку на прикладі ПАТ ПРИВАТБАНК;
- визначити чинники, які впливають на формування фінансового результату банку на прикладі ПАТ ПРИВАТБАНК;
- запропонувати напрями підвищення ефективності управління фінансовим результатом банку ПАТ ПРИВАТБАНК, зокрема, щодо стабілізації діяльності банку;
- надати рекомендації щодо удосконалення управління фінансовими ресурсами комерційного банку з використанням зарубіжного досвіду;
- запропонувати методичні підходи щодо прогнозування фінансового результату банку.

Об'єктом дослідження є процес формування та управління фінансовим результатом банку.

Предметом дослідження є комплекс методичних розробок та практичних заходів щодо формування та управління фінансовим результатом банку.

Наукова новизна дослідження полягає у пропозиціях щодо прогнозування впливу чинників екзогенного та ендогенного характеру на формування фінансового результату ПАТ Приватбанк.

Основною методологією та методами дослідження є основні положення загальноекономічної теорії, основні положення теорії фінансів, фінансового менеджменту, економічного аналізу. фінансового менеджменту банку. У якості методів дослідження використовувались методи теоретичного узагальнення, абстрактно-логічний метод – при визначенні сутності дефініції «фінансовий результат», метод порівняльного аналізу – при дослідженні світового досвіду управління фінансовим результатом

банку, статистико-економічні методи, зокрема: графічний, регресійного та трендового аналізу, прогнозування при аналізі чинників, які впливають на управління фінансовим результатом, індукції, дедукції та синтезу – при визначенні напрямів підвищення ефективності управління фінансовим результатом банку, наукової абстракції та узагальнення – при формулюванні висновків дослідження.

Інформаційною базою дослідження слугували теоретичні дослідження та практичні розробки вітчизняних та зарубіжних вчених, Закони України, спеціальна наукова та практично орієнтована література, статистичні звітні дані національного комітету статистики України, звітні дані НБУ, фінансова звітність ПАТ Приватбанк, висновки незалежних аудиторів щодо діяльності ПАТ Приватбанк, дані інтернет ресурсів.

Структура та обсяг дипломної роботи. Магістерська робота має вступ, три розділи, висновки, список використаної літератури, додатки.

ВИСНОВКИ

При виконанні магістерської роботи на тему «Управління фінансовими результатами комерційного банку» було отримано певних наукових та практично спрямованих результатів.

1. Проведено теоретичне дослідження наукових поглядів на сутність та економічний зміст поняття «фінансовий результат» діяльності суб'єкта господарювання. Дослідження показали, що більшість авторів економічну природу фінансів господарюючих суб'єктів розкриває сукупність грошових відносин, що виникають у суб'єктів господарювання у процесі їх створення і здійснення виробничо-фінансової діяльності. Саме у результаті таких відносин формується фінансовий результат діяльності суб'єкта господарювання. Фінансові результати будь-якого суб'єкта господарювання є ключовим показником, що характеризує ефективність його господарювання протягом звітного періоду. Останній відображає всі сторони діяльності – рівень його технологій та організації виробництва, ефективність системи управління, контроль за рівнем витрат тощо. Розглядаючи економічний

зміст поняття «фінансові результати» потрібно зауважити, що, незважаючи на широту його дослідження як зарубіжними, так вітчизняними науковцями, все ще існує більше протиріч у його трактуванні, ніж спільних думок. Узагальнюючи наукові підходи щодо визначення сутності дефініції «Фінансовий результат» можна дати таке визначення. Це - якісна характеристика фінансово-господарської діяльності підприємства, яка в цілому характеризує результат економічних відносин підприємства та відображає сталість розвитку підприємства, впливовість на його фінансово-господарську діяльність чинників зовнішнього та внутрішнього середовища і кількісно узагальнюється у вигляді прибутків (збитків), зміни власного капіталу, його окремих складових частин; при позитивному значенні представляє додаткову вартість, виступає одним із джерел фінансування подальшого розвитку та поточної діяльності підприємства, основним критерієм оцінки її ефективності.

2. Визначені особливості формування фінансового результату банку. Прибуток банку забезпечує фінансову стабільність у діяльності банку. Визначені чинники, як зовнішні, так і внутрішні, які можуть впливати на формування прибутку банку, а саме: співвідношення доходів і витрат банку; середній рівень процентних ставок по кредитах, наданих клієнтам й іншим банкам; зміна обсягу кредитних і депозитних операцій; середня прибутковість всіх активних операцій; розмір доходу й частка прибутку в ньому; розмір власного капіталу банку; структура кредитного портфеля; витрати по обслуговуванню внесків. Надана принципова схема проведення фінансового аналізу в банку та система управління фінансовим результатом діяльності банку.

3. Проведений аналіз методичних підходів щодо оцінювання фінансового результату банку. Отримані в результаті фінансового аналізу найбільш інформативні показники діяльності банку дають об'єктивну картину його фінансового стану. При цьому аналітика та фінансового менеджера може цікавити як поточний фінансово-економічний стан банку,

так і прогноз на перспективу. Сучасна аналітична робота в банках базується на основних принципах, методах і інструментах, застосовуваних на підприємствах усіх інших сфер діяльності з урахуванням специфіки. Проте в даний час мають право на використання і нетрадиційні форми та напрями аналізу. Одним із таких найважливіших компонентів нової концепції ринкової і стратегічної орієнтованості банків, що забезпечує досягнення сталих конкурентних переваг, є бенчмаркінг та рейтинг. Використання бенчмаркінгу дозволяє банкам зіставляти і вимірювати базові параметри діяльності порівняно з банками-еталонами або лідерами; виявляти найкращі операції, які можуть забезпечити зміцнення конкурентних позицій; пропонувати напрями та способи поліпшення показників діяльності, що дозволяють досягти або перевищити рівень характеристик кращих банків світового класу.

4. Фінансове положення ПАТ Приватбанк нерозривно пов'язано з функціонуванням банківської системи України загалом, тому розуміння чинників, які впливають на функціонування банківської системи надає можливість управління ними на рівні окремого банку. Проведений аналіз загальних проблем та тенденцій розвитку банківської системи України дозволив отримати наступні висновки: банківська система України за підсумками січня-липня 2017 року отримала чистий збиток у розмірі 223 млн. грн., самим збитковим банком виявився ПАТ Приватбанк з розміром збитку -2 908 013 млн.грн. Левова частка збитків банківської системи України в цілому за 2016 р. була сформована за рахунок витрат ПАТ «Приватбанк» на доформування страхових резервів під свої проблемні кредити у грудні 2016 р. Разом з тим, саме ПАТ Приватбанк має найбільші активи. Після проведення стрес-тестів НБУ виявилось, що банкам України необхідно збільшення капіталу більш, ніж на 100 млрд. грн. Рівень проблемних кредитів в банківській системі перевищив 50%. Банки зіткнулися з курсовою проблемою - вони змушені повертати термінові валютні

депозити, в той час як платоспроможність клієнтів за валютними кредитами стрімко знижується.

5. У роботі була проаналізована система управління фінансовим результатом ПАТ ПРИВАТБАНК. Аналіз показав, що в ПАТ Приватбанку немає стабільності щодо динаміки активів, зобов'язань та капіталу. Такі основні показники як кошти клієнтів, кредити та аванси клієнтам зазнали суттєвого падіння. Статистична інформація підтверджує висновки щодо кризового стану ПАТ Приватбанк. Саме націоналізація (перехід у державну власність) дозволила банку вистояти у складних умовах. Це підтверджується даними балансу за 2 кв. 2017 року. У роботі розглянуто основні причини виникнення та накопичення критичної маси фінансових проблем ПАТ «Приватбанк»: надмірна залежність банку від коштів фізичних осіб через депозитну політику банку, критична залежність банку від рефінансування з боку НБУ, показник відношення власного капіталу до активів ПАТ «Приватбанк» порівняно з відповідним показником банківської системи України погіршився, зростання поточних витрат банку на доформування ним страхових резервів під проблемні кредити наприкінці грудня 2016 р. Загалом менеджмент банку, у тому числі з управління фінансовим результатом можна оцінити як негативний.

6. Проаналізовані чинники, які впливають на формування фінансового результату банку. Отримані результати дозволили сформулювати наступні висновки: роздрібна банківська діяльність є найбільш прибутковою на сучасному етапі; корпоративна банківська діяльність як у 2016 році, так й у 2017 р. принесла банку збитки; інвестиційна банківська діяльність також приносить банку збитки, які також зросли у 2017 р. майже у 2,5 рази.

7. На основі узагальнення теоретичних підходів щодо управління фінансовим результатом банку, даних аналізу діяльності ПАТ Приватбанк були запропоновані напрями вдосконалення його діяльності. Оскільки для банку, з огляду на специфіку його роботи, особливе значення має управління

фінансами, то у стратегії на перше місце виходить правильна постановка фінансової мети. Визначення завдань та цілей діяльності банку створює передумови для розробки стратегічних планів. Найважливішою умовою забезпечення ефективного процесу стратегічного планування є розробка концепції розвитку банку, від правильного вибору якої залежить його ринкова стабільність у довгостроковому плані. Необхідність планування певною мірою зумовлена невідповідністю попиту, строків та обсягів банківських ресурсів, які забезпечують їх ефективне використання. Прагнення банків до створення стратегічних альянсів зі страховиками ніколи не було таким сильним як сьогодні, оскільки від реалізації цієї бізнес-моделі банки одержують ряд важливих переваг. Розширення набору послуг банку при обслуговуванні клієнтів позитивно впливає на його імідж і забезпечує додаткові конкурентні переваги для просування власних проектів. У банку з'являється можливість створювати універсальніші та цікавіші фінансові програми як для корпоративних клієнтів, так і для фізичних осіб. Ідеальний варіант для банку - володіти значним пакетом акцій страхової компанії. У цьому разі за рахунок прибутку страховика підвищується капіталізація спільного бізнесу. Крім того, взаємодіючи зі страховою компанією, банк диверсифікує та мінімізує свої ризики.

8. Запропоновані рекомендації щодо удосконалення управління фінансовими ресурсами комерційного банку, зокрема, для забезпечення виконання фінансової стратегії необхідне застосування фінансового моніторингу, що дозволить з мінімальними витратами робочого часу кваліфікованих фахівців отримати результати діяльності банку на кожному конкретний момент часу, використовуючи єдину інформаційну базу; для мінімізації витрат банку в процесі фінансового планування необхідно проводити розрахунок мінімальної ставки розміщення на основі визначення середньозваженої процентної ставки для кожної зі статей залучених і запозичених ресурсів; побудова комплексної моделі динамічного планування фінансових процесів банківської установи.

9. Запропоновані методичні підходи та проведені моделювання фінансового результату ПАТ Приватбанк. Пропонуємий методичний підхід включає наступні кроки:

5. Визначення переліку ендогенних та екзогенних чинників відповідно до сегментних груп;

6. За допомогою методу парної кореляції між фінансовим результатом та відібраними чинниками визначення вагомості їх впливу;

7. Складання рівняння множинної регресії з вагомих чинників та фінансовим результатом.

8. Здійснення прогнозу за допомогою отриманого рівняння множинної регресії.

Отримано рівняння регресії, яке відображає залежність фінансового результату від низки чинників екзогенного та ендогенного характеру.

Вважаємо, що проведений аналіз, отримані розрахунки та модель, визначені напрями вдосконалення управління фінансовим результатом ПАТ Приватбанк будуть сприяти покращенню фінансового стану банку та всієї банківської системи України.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Алексеев І.В., Ольшанська М.В. Банки як суб'єкти трансформаційного процесу "кооперування - інтеграція підприємств" // Соц.-екон. дослідж. в перехід. період. — 2008. — Вип. 2. — С. 266-274.
2. Алавердов А. Р. Стратегический менеджмент в коммерческом банке: Учебник. — М.: Маркет ДС, 2008. — 569 с.
3. Азрилиян А. Н. Экономический и юридический словарь / А. Н. Азрилиян.—М.: Финансы и статистика, 2004. —985 с.
4. Аналітичний огляд банківської системи України за результатами 2016 р.. Національне рейтингове агентство Рюрик.[Електроний ресурс]: Режим доступу:http://rurik.com.ua/.../bank_system_4_kv_2016.pdf
5. Аналіз теоретичних підходів до визначення поняття «фінансовий результат» Лопатовський В.Г. .[Електроний ресурс]: Режим доступу: elar.khnu.km.ua/.../123456789/4273/3/1.pdf
6. Банківський нагляд: підручник / О.В. Васюренко, О.М. Сидоренко. - К.: Знання, 2011.- 502 с.

7. Бланк І.А. Управління прибутком: підручник / І.А. Бланк - К.: Ніка-Центр, 1998. - 544 с.
8. Борисов А.Б. Большой экономический словарь/ А.Б.Борисов . – М.: Книжный мир, 2003. – 895 с.
9. [Бутинець Ф.Ф. Економічний аналіз: Електроний ресурс Режим доступу:hppt: nashaucheba.ru/.../%D0%B1%D1%8...D0%BB%D1%96%D0%B7](http://nashaucheba.ru/.../%D0%B1%D1%8...D0%BB%D1%96%D0%B7)
10. [Васюренко О.В., Подчесова В.Ю. Сучасні концепції управління кредитним ризиком як основні складові процесу управління кредитним ризиком банку // Науковий економічний журнал "Актуальні проблеми економіки". – 2011. - №1\(115\). – с. 170 - 177.](#)
11. Вплив глобалізації на розвиток банківської діяльності/ за ред. Кузнецової Л.В. - Одеса, Видавництво «Атлант», 2011. – 655с.
- 12.** Вороніна О.О. [Управління фінансовим результатом... pdf 8 Кб](#) Електроний ресурс Режим доступу:hppt: repository.hneu.edu.ua/.../%D0%92%D...B2%D0%B0.pd
13. Д'яконова І. Пошук стратегії розвитку банківської системи України в умовах глобалізації фінансових ринків // Вісник НБУ. - 2008. - №2. - С. 26-31.
14. Економічний аналіз діяльності комерційних банків: Навч. посіб. Рекомендовано МОН / Васюренко О.В., Волохата К.О. Електроний ресурс Режим доступу:hppt: mistgrani.com/.
15. Закон України „Про банки і банківську діяльність” від 07.12.2000 р. № 2121-III зі змінами і доповненнями // Додаток до „Вісника НБУ „законодавчі і нормативні акти з банківської діяльності”.
16. Закон України “Про Національний банк України” від 20.05.1999 № 679-XIV зі змінами № 3235-IV (3235-15) від 20.12.2005 //ВВР, 2007, № 9, № 10-11, ст. 96.

- 17.Зверяков М.І. Управління фінансовою стійкістю банків: навчальний посібник / М.І. Зверяков, В.В. Коваленко, О.С. Сергєєва. – Одеса «Атлант», 2014. – 567 с.
- 18.Загородній А.Г., Вознюк Г.Л. Фінансово-економічний словник. – Львів: Вид-во Національного університету "Львівська політехніка", 2005.
- 19.Коваленко В.В. Кредитна діяльність банків України: проблеми та перспективи розвитку: монографія / За ред. В.В. Коваленко. – Одеса: Видавництво «Атлант», 2015. – 217 с.
- 20.Коваленко В.В. Достатність капіталу банківської системи в умовах циклічного розвитку економіки / В.В. Коваленко, Д.С. Гайдукович // Стратегічні пріоритети. – 2014. - №1 (30). - С. 48-57.
- 21.Коваленко В. В. Науково-методичні підходи до формування системи антикризового управління фінансовою стійкістю банків / В. В. Коваленко, О. М. Зверяков // Економіка України. – 2014. – № 6. – С.57-76
- 22.Кондраков Н.П.Бухгалтерский учет: Учебник. —М.: ИНФРА-М, 2007. —592 с.
- 23.Кириченко О. А., Міщенко В. І., Щербань В. П., Яценюк А. П., Гіленко І. В. Банківський менеджмент. — К.: Знання, 2005. — 832 с.
- 24.Копилюк О. І, Кульчицька Н. С. Фінансовий менеджмент в банку. — Л.: Видавництво Львівської комерційної академії, 2005. — 108 с.
- 25.Кочетков В.М. Організація управління фінансовою стійкістю банку в ринкових умовах: Монографія. - К.: Вид-во Європ. ун-ту, 2003. - 300 с.
26. Кочетков В.Н. Анализ банковской деятельности: теоретико-прикладной аспект. Файл формата pdf. Електроний ресурс Режим доступу: <http://www.twirpx.com/file/774928>
- 27.Кузнецова Л.В. Сучасні підходи до планування фінансової діяльності банківських установ // Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. Том 1. №5 2012. – С.123-126

28. Кузнецова Л.В. Вплив глобалізаційних процесів на фінансову стійкість банківської системи / Л.В. Кузнецова, В.В. Коваленко // Актуальні проблеми економіки. – 2012. - №2 (128). – С. 264-271
29. Лаврушин О. И., Мамонова И. Д., Валенцева Н. И., Ширинская З. Г., Штайн Й. Х. Управление деятельностью коммерческого банка (Банковский менеджмент). — М.: Юристъ, 2005. — 687
30. Лобанова А.Л. Ресурсна політика комерційних банків України // Фінанси України. - 2005. - №1. - С.88-95.
31. Луговий, В. А. Облік капіталу, позичок і фінансових результатів: підручник / В.А. Лугови. - М.: АТ "ІНКОНСАУДІТ", 1995. - 128 с.
32. Манько С. О. Оцінка показників фінансової звітності торгового підприємства / С. О. Манько // Бухгалтерський учет.–2009. –№6. –С. 452.
33. Марцин В.С. Проблеми і шляхи підвищення капіталізації банківських установ в управлінні капіталом банку // Фінанси України. - 2007. - №2. - С. 77-88.
34. Мещеряков А.А. Організація діяльності комерційного банку. Навч. посіб. - К.: Центр учбової літератури, 2007. - 608с.
35. Мних Є.В. **Економічний аналіз** : підручник / Є.В. Мних. К. : Знання, 2011. — 630 с. — (Вища освіта ХХІ століття).
36. Мороз А. М. Банківські операції: підруч. / А. М. Мороз. – К.: КНЕУ, 2007. – 476 с.
37. Мочерний С. В. Економічна теорія: навч. посіб./ С. В. Мочерний. – 4-те вид., стереотип. – К. : ВЦ «Академія», 2009. — 640 с.
38. ПАТ КБ Приватбанк. Окрема фінансова звітність та звіт незалежного аудитора, 31 грудня 2014 р.
39. ПАТ КБ Приватбанк. Окрема фінансова звітність та звіт незалежного аудитора, 31 грудня 2015 р.
40. ПАТ КБ Приватбанк. Окрема фінансова звітність та звіт незалежного аудитора, 31 грудня 2016 р.

41. Пипко В. А. Настільна книга бухгалтера та аудитора: підручник / В. А. Пипко, Л. Н. Булавіна - М.: Фінанси і статистика, 2011.- 592 с.
42. Примостка Л. О. Фінансовий менеджмент у банку. — К.: КНЕУ, 2004. — 468 с
43. Пушкар М. С. Фінансовий облік : підручник / М. С. Пушкар - Тернопіль: Карт-бланш, 2002. - 628 с.
44. Розвиток банківської системи в умовах формування нової архітектури фінансового ринку/ За ред. В.В. Коваленко. - Одеса: Видавництво «Атлант», 2012. – 765 с.
45. Соколов Я. В. Основи теорії бухгалтерського обліку: підручник / Я. В. Соколов - М: Фінанси і статистика, 2000. - 496 с.
46. Тарасова Г.М. Банковское дело: конспект лекций / Г.М. Тарасова. – Ростов н/Д : Феникс, 2006. – 192 с.
47. Тарасевич Н.В. Фінансовий менеджмент у банках. Навчальний посібник для студентів V курсу всіх форм навчання спеціальності “Банківська справа” (Укл. Н.В.Тарасевич.- Одеса: ОДЕУ, ротاپронт, 2008 р. –182 с.
48. Тютюнник Ю. М. Фінансовий аналіз : навчальний посібник. Ч. I / Тютюнник Ю. М. –Полтава : ПДАА, 2009. –406 с.]
49. Філімоненков О. С. Фінанси підприємств : навчальний посібник / Філімоненков О. С. –2-ге вид., переробл. і доп. –К. : МАУП, 2004.- 288
50. Фурман В. Перспективи створення альянсів страхових компаній і банків в Україні // Вісник НБУ. - 2005. - №4. - С. 20-22.
51. Шиліна Д.Ф. Характеристика управління фінансовим результатом діяльності банку.[Електроний ресурс].- Режим доступу: www.rusnauka.com/.../Economics/1_127458.doc.htm
52. Шульга Н.П. Управління економічним капіталом банку // Соц.-екон. дослідж. в перехід. період. — 2008. — Вип.1. — С. 299-305

53. Черкашина К.Ф. Підвищення рівня капіталізації банків як передумова інтеграції до європейського фінансового ринку // Актуальні проблеми економіки. - 2005. - №3. - С. 49-55.

54. [Удосконалення управління фінансовими/](#) Адаменко М.В. *pdf* 3 Кб
[Електроний ресурс] Режим доступу: [http:
investplan.com.ua/pdf/12_2014/18.pdf](http://investplan.com.ua/pdf/12_2014/18.pdf)