

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра Економіки підприємства та організації підприємницької діяльності
(найменування кафедри)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи

на здобуття освітнього ступеня магістра
зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»
(шифр та найменування спеціальності)

за магістерською програмою професійного спрямування
«Економіка та стратегія розвитку підприємства»
(назва магістерської програми)

на тему: «Удосконалення управління затратною продукцією
на підприємстві»
(назва теми)

Виконавець:

студент ЦЗФН факультету

Рац Єлизавета Олександрівна
(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

Науковий керівник:

к.е.н., доцент
(науковий ступінь, вчене звання)
Єгунов Юрій Артемович
(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

ОДЕСА – 2018

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми роботи полягає в тому, що однією із найважливіших і найскладніших проблем для підприємницьких структур є потреба вибору найкращого варіанту управління витратами в системі стратегічного розвитку підприємства.

Мета дослідження вивчити теоретичні та практичні аспекти формування витрат підприємства з метою удосконалення механізму управління витратами ТОВ «АКВАФРОСТ».

Завдання дослідження:

- описати аналіз фінансово – господарської діяльності підприємства;
- дослідити сутність, види та класифікацію витрат підприємства;
- проаналізувати особливості формування витрат на ТОВ «АКВАФРОСТ»;
- запропонувати систему організаційно – економічних заходів зниження витрат виробництва ТОВ «АКВАФРОСТ»;
- обґрунтувати необхідність активізації діяльності підприємств щодо формування і реалізації ефективної системи управління витратами.

Об'єкт дослідження виступає дослідження процесів формування витрат підприємства на прикладі ТОВ «АКВАФРОСТ», яке знаходиться у селі Бурлача Балка Одеської області, вулиця Центральна 1-Е.

Предмет дослідження є система управління витратами підприємства, як комплексом методів спрямованих на покращення діяльності ТОВ «АКВАФРОСТ».

Методи дослідження В процесі дослідження використані теоретичні методи систематизації матеріалу та практичні методи аналізу, виміру, порівняння та спостереження, а також економіко-статистичні методи.

Інформаційна база дослідження є законодавчо-нормативні джерела, а також періодичні наукові публікації українських та зарубіжних вчених, присвячені дослідженню даної теми. Для аналізу господарської діяльності підприємства використовуються звітні документи ТОВ «АКВАФРОСТ» за 2012-2016 роки: форма 1П-НПП - звіт про виробництво та реалізацію промислової продукції; форма 11-ОЗ - звіт про наявність та рух основних засобів; форма №1 – баланс підприємства; форма №2 - звіт про фінансові результати; форма №1-РС – звіт про витрати на утримання робочої сили; форма №1-ПВ – звіт з праці.

Структура та обсяг роботи. Кваліфікаційна робота магістра складається зі вступу, трьох розділів, висновків та списку використаних джерел (69 найменувань). Загальний обсяг роботи становить 118 сторінок. Основний зміст викладено на 99 сторінках. Робота містить 16 таблиць, 19 рисунків.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі «Управління витратоємністю продукції» розглянуто сутність, види та класифікацію витрат підприємства;

У другому розділі «Система управління витратоємністю продукції тов «аквафрост»» проаналізовано особливості формування витрат на ТОВ «АКВАФРОСТ» та розкрито зміст управління витратами підприємства й обґрунтовано необхідність активізації діяльності підприємств щодо формування і реалізації ефективної системи управління витратами.

У третьому розділі «Економічне обґрунтування заходів, щодо удосконалення управління витратоємністю продукції» запропоновані наступні механізми економічного стимулювання працівників на підприємстві, що складається з трьох складових елементів:

- премії за економію матеріальних ресурсів;
- премії, нарахованої за спеціальними системами преміювання;
- премії за кінцеві результати діяльності підприємства.

Були запропоновані інноваційні заходи щодо скорочення кількості пакувальників та прибиральників за рахунок впровадження обладнання, а також зміну постачальника сурімі і розраховано розмір матеріальних винагород авторам ідей.

ВИСНОВКИ

Проведене дослідження дозволило зробити висновки, основні з яких такі:

1. У ринковій економіці управління витратами, як засіб досягнення високого економічного результату виробничо – господарської діяльності підприємства, орієнтується не тільки на їх зниження, а й спрямовується на зростання прибутку і забезпечення конкурентоспроможності підприємства..

2. При формуванні системи управління витратами необхідно враховувати такі їх особливості, як динамізм та розмаїття витрат, необхідність застосування широкого спектра прийомів та методів управління витратами, труднощі їхнього виміру, обліку й оцінки а також складність і суперечливість впливу витрат на економічний результат тощо.

3. При ознайомленні з зі складом операційних витрат ТОВ "Аквафрост" Ми спостерігаємо зростання інших операційних витрат (на 25507 тис.грн., або 48,67%) та витрат на амортизацію (на 63 тис. грн або 23,16%), а найбільшою мірою зросла сума матеріальних витрат- у 2,1 рази, і склали 159276 тис. грн. або 111, 48%. У свою чергу витрати на оплату праці зменшились (на 1551 тис. грн. або 5,1%), за рахунок скорочення штату працівників та автоматизації обладнання, а у зв'язку з цим витрати на соціальні заходи також стали менше (на 1044 тис. грн. або 9,27%).

4. Дослідивши структуру операційних витрат за 2013-2016 рр., ми бачимо, що За даний період більш ніж на 11 процентних пунктів збільшилась частка матеріальних витрат, склавши в 2016 році 72,03 % проти 60,23 % в 2013 році.

5. Следствием такого істотного збільшення частки матеріальних витрат в собівартості товарної продукції з'явилося зниження питомої ваги всієї решти економічних елементів витрат. Найбільшою мірою зменшилась частка витрат на оплату праці – на 5,94 процентних пунктів. Частка витрат на соціальні заходи зменшилась на 2,31 процентних пункти, а інші операційні витрати на 3,52 процентних пункти.

6. Таким чином, можна зробити висновок , що в результаті зростання виробництва протягом даного періоду у ТОВ «Аквафрост» відбулися значні зміни в структурі собівартості продукції по економічних елементах. Як наслідок розглянутих вище структурних змін в деякій мірі збільшився матеріаломісткий характер продукції ТОВ «Аквафрост».

7. Дані про склад і структуру собівартості крабових паличок ТОВ «Аквафрост» по калькуляційних статтях за період з 2013 по 2016 рік свідчать про істотне зростання витрат практично по всім калькуляційним статтям. Найбільше зросли витрати на утримання та експлуатацію обладнання (на 126,9 тис. грн. або 173,78%), сировину і матеріали(на 30299,8 тис. грн. або 110,35%), паливо та енергію (на 15738 тис. грн. або 124,25%). У зв'язку з цим ми спостерігаємо зростання повної собівартості продукції майже у 2 рази (на 96178,6 тис. грн. або 98,25 %). Це у першу чергу пов'язано з інфляцією,

підвищенням основної заробітної платні і зростанням ціни матеріалів та сировини.

8. Аналізуючи показники динаміки собівартості реалізованої продукції і окремих статей накладних витрат ТОВ "Аквафрост" в останні 2 роки ми спостерігаємо поступове зростання по всім показникам. Адміністративні витрати зросли на 57,92% і у 2016 році склали 20255 тис. грн. (на 7429 тис.грн. більше, ніж у 2012), витрати на збут у 2016 склали 53367 тис. грн., що на 65,43% більше ніж у 2013. У зв'язку з цим повна собівартість продукції зросла на 131,49% і склала 386921, що на 219779 тис. грн. більше ніж у 2013 році. Це негативна тенденція і треба терміново шукати шляхи зниження собівартості. Також ми спостерігали, як в період з 2013 по 2014 різко збільшилась питома вага адміністративні витрати, а витрат на збут зменшились, але в наступному році витрати на збут зробили стрибок в гору, а адміністративні у 2015 році трохи зменшились, але у 2016 знову почали збільшуватися.

Також ми проаналізували теоретичні та методичні основи управління витратоємністю продукції в ТОВ «Аквафрост». Щоб виявити недоліки системи управління витратами ми більш детально розглянули, як здійснюється на підприємстві кожна з її функцій. Під час аналізу системи управління витратами на ТОВ «АКВАФРОСТ» ми виявили недоліки:

1) На підприємстві використовується калькуляція з повним розподілом затрат.

Ми запропонували перейти до використання методу «Директ-кост» (метод калькулювання по змінним витратам).

До переваг системи «директ-костинг» відносяться:

- встановлення пропорцій між витратами і обсягом виробництва;
- можливість виявлення зміни маржинального доходу як по організації в цілому, так і по різних виробках, виявлення виробів з більшою рентабельністю;
- відображення в звіті про фінансові результати змін прибутку через зміни змінних витрат, цін реалізації та структури продукції, що випускається;
- проведення ефективної політики цін.

2) Відсутність механізму економічного стимулювання працівників на підприємстві.

Було вирішено використати, запропоновану Єгуповим Ю.А. и Своробович Л.М. концептуальну схему, відповідно до якої загальна сума матеріальної винагороди, яка виплачується кожному окремому працівнику, формується з трьох складових елементів (рис. 3.1):

- премії за економію матеріальних ресурсів;
- премії, нарахованої за спеціальними системами преміювання;
- премії за кінцеві результати діяльності підприємства.

Ми запропонували інноваційні заходи щодо скорочення кількості пакувальників та прибиральників за рахунок впровадження обладнання, а також зміну постачальника сурімі і розрахували розмір матеріальних винагород авторам ідей.

Провівши усі необхідні розрахунки, ми знайшли річний економічний ефект. Від впровадження термоформера він склав 66 396 грн., а від закупки прибиральних машин-650244,75.

Другим заходом була зміна постачальника сурімі. Ми дослідили світовий ринок і визначили найбільш вигідний варіант-українську компанію. Сума річної економії від впровадження заходу склала 2,184 млн. грн., що є дуже гарним результатом.

Після впровадження заходів витрати на 1 грн. реалізованої продукції скоротилися на 0,04 копійки.

АНОТАЦІЯ

Рац Є.О., «Удосконалення управління витратоємністю продукції на підприємстві харчової промисловості (на прикладі ТОВ "Аквафрост")»
кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня магістра зі спеціальності «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» за магістерською програмою «Економіка та стратегія розвитку підприємства»,
Одеський національний економічний університет
м. Одеса, 2018 рік

Кваліфікаційна робота магістра складається з трьох розділів. У якості об'єкта дослідження виступає одеське підприємство харчової промисловості ТОВ «Аквафрост».

У роботі розглядаються теоретичні аспекти дослідження удосконалення управління витратоємністю продукції на підприємстві харчової промисловості

Проаналізовано склад і структуру операційних витрат в ТОВ «Аквафрост» за економічними елементами, співвідношення основних і накладних витрат підприємства, динаміка показника витрат на 1 грн. продукції з 2014 по 2016 по кварталам. Для аналізу динаміки останнього використано методи математичної статистики.

За результатами аналізу розроблені рекомендації щодо удосконалення управління витратоємністю продукції в ТОВ «Аквафрост», ефективність яких обґрунтована необхідними техніко-економічними розрахунками.

Ключові слова: витрати, система управління витратами, витратоємність, мотивація, максимізація прибутку, вартість.

ANNOTATION

Rac E.O., «Management improvement of the product input intensity at the food industry enterprise (for example, Aquafrost Ltd)»
thesis for Master degree in specialty «Entrepreneurship, trade and exchange activities» under the program «Economy and enterprise development strategy»,
Odessa National Economic University
Odessa, 2018

Thesis consists of three chapters. Object of study is Odessa food industry enterprise Aquafrost Ltd. Diploma thesis deals with theoretical aspects management improvement research of the product input intensity at the food industry enterprise.

The composition and structure of Aquafrost Ltd operational expenses were analyzed by the economic elements, the ratio of enterprise basic and overhead costs, the dynamics of the cost indicator for 1 product UAH from 2014 to 2016 by quarters. Mathematical statistics methods are used to analyze the dynamics of the latter.

According to the results of the analysis, recommendations were made to improve management of the product input intensity at the Aquafrost Ltd, the effectiveness of which is substantiated by the necessary technical and economic calculations.

Keywords: costs, cost management system, input intensity, motivation, profit maximization, cost.