

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра Економіки підприємства та організації підприємницької діяльності
(найменування кафедри)

РЕФЕРАТ
кваліфікаційної роботи
на здобуття освітнього ступеня спеціаліста
зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»
(шифр та найменування спеціальності)

на тему: «Удосконалення логістичної системи підприємства
(на прикладі ПАТ «Одескабель»)»
(назва теми)

Виконавець:

студент ЦЗФН факультету

Тіхтієвський Анатолій Юрійович _____

(прізвище, ім'я, по батькові)

/підпис/

Науковий керівник:

К.е.н., викладач _____

(науковий ступінь, вчене звання)

Пудичева Галина Олександрівна _____

(прізвище, ім'я, по батькові)

/підпис/

ОДЕСА – 2017

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми роботи. На сьогоднішній день для підвищення ефективності роботи підприємства використання традиційних засобів, пов'язаних з удосконаленням виробничої діяльності, буває недостатнім. Тому логістика як практична діяльність стабільно займає своє місце в управлінні сучасними підприємствами.

Логістика допомагає скоротити час та витрати між купівлею сировини та матеріалів та поставкою кінцевої продукції споживачам. Основна задача логістики виробничого підприємства – це створення та забезпечення результативного функціонування системи управління потоковими процесами на підприємстві.

Логістика на сучасному підприємстві має оптимізаційний та інтеграційний характер. Використання логістичного підходу та створення логістичних систем дозволяє підприємствам скоротити запаси продукції у виробництві, постачанні та збуті, підвищити час обороту оборотного капіталу, знизити собівартість виробництва, забезпечити повне задоволення споживачів якістю продукції та послуг. Таким чином, логістика дозволяє підвищити організаційно-економічну стійкість підприємства та підвищити його конкурентоспроможність.

Саме тому формування та вдосконалення логістичної системи підприємства є достатньо актуальним для сучасних підприємств.

Вивченню проблем удосконалення логістичної системи підприємств присвячено у науковій літературі безліч праць. Так, М.А. Окландер розглядає принципи та структуру логістичної системи підприємства. Н.С. Притуляк розглядає логістичну систему як основу підвищення ефективності функціонування підприємств сфери послуг. Л. Шостак розглядає проблему вибору системи управління матеріальними потоками на вітчизняних підприємствах. В той же час, деякі вчені, серед яких Н.А. Стельмащук, А.В. Кузьменко, М.В. Мальчик, З.О. Толчанова, розглядають логістичну систему як частину системи маркетингу підприємства. Тому необхідними є подальші дослідження щодо сутності поняття «логістична система підприємства» та розробки заходів щодо її вдосконалення.

Метою роботи є розробка напрямків та конкретних заходів з удосконалення логістичної системи як фактору підвищення ефективності роботи підприємства (на прикладі ПАТ «Одескабель»).

Для досягнення поставленої мети необхідно розв'язання таких **завдань**:

- дослідити сутність, мету та завдання логістичної діяльності на сучасному підприємстві;
- визначити як організовуються логістичні процеси на промисловому підприємстві;
- з'ясувати сутність логістичної системи, її складові та дати класифікацію;
- проаналізувати виробничо-господарську та логістичну діяльність підприємства ПАТ «Одескабель»;

- дослідити вплив обсягу запасів ПАТ «Одескабель» на показник ефективності його діяльності;
- запропонувати основні заходи удосконалення логістичної діяльності підприємства;
- розробити конкретні заходи з удосконалення логістичної системи на підприємстві ПАТ «Одескабель» та оцінити їх ефективність.

Об'єктом дослідження є логістичні процеси підприємства ПАТ «Одескабель».

Предметом дослідження є сукупність теоретичних, методичних та прикладних положень щодо удосконалення логістичної системи підприємства.

Методи дослідження. Серед основних методів, які були використані в роботі є загальнонаукові – порівняння, узагальнення, аналізу, синтезу; та спеціальні – математичні та статистичні методи, за допомогою яких був здійснений аналіз виробничо-господарської та логістичної діяльності підприємства, а також досліджено вплив обсягу запасів на показник рентабельності активів підприємства.

Інформаційна база дослідження включає законодавчі та нормативно-правові акти України з питань здійснення господарської діяльності підприємств; наукова вітчизняна та зарубіжна література з проблематики логістичної діяльності підприємств, відповідні наукові статті, опубліковані у вітчизняних та зарубіжних періодичних виданнях. Окрім цього було використано статистичну, фінансову та оперативну звітність ПАТ «Одескабель».

Структура та обсяг роботи. Кваліфікаційна робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел (51 найменування) та 1 додатку. Загальний обсяг роботи становить 82 сторінки. Основний зміст викладено на 75 сторінках. Робота містить 10 таблиць, 8 рисунків.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі «**Організація логістичної діяльності підприємства**» розглянуто сутність, мету та основні завдання логістики сучасного підприємства, досліджено процеси організації логістичних процесів на промисловому підприємстві, розглянуто поняття логістичної системи підприємства, а саме визначається її сутність, складові та наводиться класифікація в залежності від низки ознак.

У другому розділі «**Аналіз логістичної діяльності підприємства на прикладі ПАТ «Одескабель»**» проаналізовано сучасний стан кабельної галузі, охарактеризовано виробничо-господарську діяльність ПАТ «Одескабель»; охарактеризовано логістичну систему даного підприємства та за допомогою методів факторного аналізу досліджено вплив обсягу запасів на рентабельність активів.

У третьому розділі «Удосконалення логістичної системи підприємства» запропоновано заходи щодо удосконалення логістичної системи підприємства ПАТ «Одескабель».

ВИСНОВКИ

Проведене дослідження дозволило зробити висновки, основні з яких такі:

1. Досліджено сутність, мету та завдання логістичної діяльності на сучасному підприємстві. Узагальнено визначення поняття «логістика», що зустрічаються у вітчизняній та зарубіжній науковій літературі. На основі вивчення літературних джерел визначено, що мета логістики полягає у виконанні «7 правил» логістики – забезпечення необхідними товарами в необхідній кількості в потрібний час у потрібне місце з мінімальними витратами, що зумовлені рухом та зберіганням матеріалів і товарів (матеріальним потоком), при необхідній якості обслуговування певних споживачів. Виходячи з цього, завдання логістики, що забезпечують досягнення її мети, можна згрупувати на три групи за ступенем значимості – стратегічні, тактичні та оперативні.
2. Визначено як організовуються логістичні процеси на промисловому підприємстві. Відповідно до сучасного розвитку логістики виділяють чотири підходи до організації логістичної діяльності підприємства: створення самостійного підрозділу (служби) логістики, функції якого полягають у здійсненні всіх процесів логістичної діяльності (1PL); частина логістичних функцій передається стороннім компаніям (2PL); усі логістичні функції передаються на аутсорсинг (3PL); підприємство тісно співпрацює з логістичним провайдером (4PL).
3. З'ясовано сутність логістичної системи, яка об'єднує в єдину систему основні логістичні функції. Визначено, що логістична система складається з функціональних (постачання, виробництво та збут, транспорт та складування) та забезпечуючих (інформаційна, правова, кадрова та ін.) підсистем. Наведено класифікацію логістичних систем в залежності від декількох ознак, зокрема, за ознаками просторового обмеження (мікрологістичні та макрологістичні) та в залежності від виду логістичних ланцюгів (гнучкі, ешелоновані та з прямими зв'язками).
4. У другому розділі роботи проаналізовано виробничо-господарську та логістичну діяльність підприємства ПАТ «Одескабель». Проведено аналіз стану кабельно-провідникової галузі, визначено основні тенденції її розвитку, та основних учасників ринку. На підприємстві ПАТ «Одескабель» проведено аналіз ефективності діяльності. Проаналізовано структуру випуску продукції, динаміку випуску та реалізації продукції, а також основних техніко-економічних показників виробничо-господарської діяльності підприємства. Охарактеризовано підсистеми закупівель (постачання), виробництва та поставок, а також складено карти управління даними підсистемами логістичної системи.

1. За допомогою методів факторного аналізу досліджено вплив обсягу запасів ПАТ «Одескабель» на показник ефективності його діяльності, а саме рентабельність активів. Для цього побудовано одну двох факторну та три трьохфакторні мультиплікативні моделі, за допомогою аналізу яких визначено вплив факторів на результативний показник. Досліджено напрямок впливу зміни частки запасів у загальній сумі активів, зміни частки конкретного виду запасів (виробничих запасів, запасів незавершеного виробництва або готової продукції) у загальній вартості запасів та зміни рентабельності конкретного виду запасів на зміну рентабельності активів.
5. Визначено основні етапи з удосконалення логістичної системи підприємства. Запропоновано основні заходи удосконалення логістичної діяльності підприємства, які згруповано за основними напрямками: у сфері обслуговування клієнтів; в області транспортування; в області управління запасами; в області складування.
6. Розроблено конкретні заходи з удосконалення логістичної системи на підприємстві ПАТ «Одескабель», а саме проведення логістичного аудиту та зменшення витрат на збут за рахунок зменшення витрат на транспортування (шляхом переведення автомобільного парку з бензину на газ).
7. Оцінено ефективність запропонованих заходів з удосконалення логістичної діяльності підприємства. Як показали розрахунки, проведення зовнішнього логістичного аудиту дозволить отримати річний економічний ефект у сумі 20904,4 тис. грн. Впровадження другого заходу дозволить знизити витрати на збут на 11019,4 тис. грн. Також в третьому розділі було проведено аналіз показників прибутку та рентабельності до і після впровадження запропонованих заходів. Чистий прибуток підприємства зросте на 32761,8 тис. грн. або на 55,2 %. За рахунок цього підвищиться рентабельність активів підприємства з 7,2 % до 11,1 %, тобто на 3,9 в.п. або на 54,2 %.

Таким чином, розроблені заходи з удосконалення логістичної діяльності підприємства ПАТ «Одескабель» дозволять підвищити ефективність діяльності підприємства в цілому.

АНОТАЦІЯ

Тіхтієвський Анатолій Юрійович, «Удосконалення логістичної системи підприємства (на прикладі ПАТ «Одескабель»),
(*прізвище та ініціали студента*) (*назва кваліфікаційної роботи*)
кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня спеціаліста зі спеціальності «076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»
Одеський національний економічний університет
м. Одеса, 2017 рік

Кваліфікаційна робота магістра складається з трьох розділів. Об'єкт дослідження – логістичні процеси підприємства ПАТ «Одескабель».

У роботі розглядаються теоретичні аспекти організації логістичної діяльності підприємства. Визначено сутність, мету та завдання логістики сучасного підприємства, розглянуто варіанти організації логістичних процесів на промисловому підприємстві; визначено сутність поняття «логістична система», окреслено її складові та наведена класифікація логістичних систем.

Проаналізовано логістичну діяльність підприємства на прикладі ПАТ «Одескабель». Проведено аналіз сучасного стану кабельної галузі; охарактеризовано виробничо-господарську діяльність ПАТ «Одескабель», а також логістичну систему даного підприємства; досліджено вплив обсягу запасів на рентабельність активів підприємства за допомогою методів факторного аналізу.

Запропоновано основні заходи з удосконалення логістичної системи підприємства, а саме проведення логістичного аудиту та зменшення витрат на транспортування шляхом переведення автомобільного парку з бензину на газ, які дозволять підвищити ефективність діяльності ПАТ «Одескабель», зокрема, показник рентабельності реалізованої продукції.

Ключові слова: логістика, логістична система, факторний аналіз, запаси, транспортування, рентабельність активів, рентабельність реалізованої продукції, функціональні галузі логістики, виробництво, постачання, збут.

ANNOTATION

Tihtievskiy Anatoliy Yuriyovich, «Improvement of enterprise logistics system
(applied for Public Joint-Stock Company “Odeskabel”»),

(students surname and initials)

(work title)

thesis for Master degree in specialty «Entrepreneurship, Trade and Stock Exchange
Activity»,

Odessa National Economic University

Odessa, 2017

This thesis consists of three chapters. The object of study is the logistic processes of Public Joint-Stock Company “Odeskabel”.

The diploma thesis deals with the theoretical aspects of the organization of enterprise logistic activity. The essence, target and tasks of logistics of a modern enterprise are identified. The variants of organization of logistic processes at an industrial enterprise are considered. The concept of “logistics system” is identified, its components are outlined and classification of logistics systems is given.

The logistic activity of Public Joint-Stock Company “Odeskabel” is analyzed. The current state of the cable industry is analyzed. The production and economic activity of Public Joint-Stock Company “Odeskabel” and its logistics system are characterized. The impact of inventory level on asset profitability is studied by means of factor analysis.

The main measures of improvement of enterprise logistics system, namely, logistics auditing and reducing transportation costs by means of switching from petrol to natural gas are proposed. They allow to improve the efficiency of Public Joint-Stock Company “Odeskabel”, in particular, cost-effectiveness indicator.

Keywords: logistics, logistic system, factor analysis, inventory, transportation, asset profitability, cost-effectiveness, functional logistics areas, production, supply, distribution.