

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра економіки підприємства  
та організації підприємницької діяльності

**КОМПЛЕКСНА КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА**

з теми:

**«СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА В  
СУЧАСНИХ УМОВАХ (НА ПРИКЛАДІ ТОВ «ТЕЛЕКАРТ- ПРИЛАД»»**

Науковий керівник комплексної кваліфікаційної  
роботи \_к.е.н. доцент, Танасюк І.М.

(вч. ступінь, посада, П.І.Б.)

Розділ стратегія технічного розвитку підприємства

Виконавець Маковійчук В. В.

(П.І.Б. студента)

Наук. Керівник к.е.н. доцент, Танасюк І.М.

( вч. ступінь, посада, П.І.Б.)

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра Економіки підприємства та організації підприємницької діяльності  
(найменування кафедри)

Допущено до захисту  
Завідувач кафедри  
Янковий О.Г.

\_\_\_\_\_  
(підпис)  
“    ” \_\_\_\_\_ 2017 р.

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА**  
**на здобуття освітнього ступеня магістра**  
зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»  
(шифр та найменування спеціальності)  
за магістерською програмою професійного спрямування  
«Економіка та стратегія розвитку підприємства»  
(назва магістерської програми)

на тему: **«СТРАТЕГІЯ ТЕХНІЧНОГО РОЗВИТКУ  
ПІДПРИЄМСТВА»**  
(назва теми)

**Виконавець:**

студент 64 групи факультету ФЕУП  
Маковійчук Вадим Вадимович \_\_\_\_\_  
(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

**Науковий керівник:**

к.е.н., доцент  
(науковий ступінь, вчене звання)  
Танасюк Ірина Михайлівна \_\_\_\_\_  
(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

## ЗМІСТ

<b>ВСТУП.....</b>	<b>4-7</b>
<b>РОЗДІЛ I. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ТЕХНІЧНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА .....</b>	<b>7-27</b>
1.1. Технічний розвиток підприємства як основа його конкурентоспроможності.....	7-14
1.2. Оцінка технічного рівня розвитку підприємства.....	15-21
1.3. Сучасні особливості розробки стратегії технічного розвитку підприємства.....	22-26
<b>РОЗДІЛ II. АНАЛІЗ СТРАТЕГІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА ТОВ «ТЕЛЕКАРТ-ПРИЛАД».....</b>	<b>27-66</b>
2.1. Техніко - економічна характеристика та аналіз фінансово-господарчої діяльності ТОВ «Телекарт-прилад».....	27-43
2.2. Аналіз технічного рівня ТОВ «Телекарт-прилад».....	43-50
2.3. Аналіз макросередовища підприємства.....	51-60
2.4. Статистичний аналіз відтворення основних засобів та прогнозування майбутніх тенденцій технічного розвитку підприємства.....	61-66
<b>РОЗДІЛ III. СТРАТЕГІЯ ПІДВИЩЕННЯ ТЕХНІЧНОГО РОЗВИТКУ.....</b>	<b>67-76</b>
<b>ВИСНОВКИ.....</b>	<b>77-79</b>
<b>СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ.....</b>	<b>80-83</b>

## ВСТУП

Ринкові економічні процеси останніх років змусили підприємства України переглянути свою політику щодо ефективності використання всіх наявних ресурсів з метою найшвидшого вирішення проблем конкурентоздатності та економічної стабільності. Для того щоб вирішити це важливе питання підприємство має звернутись до методів наукового пошуку оптимальних шляхів розв'язання цієї проблеми, ґрунтовного економічного аналізу своєї діяльності та ринкової ситуації в цілому, методів планування та прогнозування.

*Актуальність теми.* Складний і неоднозначний перебіг трансформаційних процесів в економіці України обумовлює необхідність пошуку шляхів найбільш ефективного використання усіх елементів потенціалу підприємств, у першу чергу, основних виробничих фондів (ОВФ) як найбільш капіталомісткого ресурсу зі значним періодом виробничого використання. Підтримання високої ефективності використання ОВФ у довгостроковій перспективі можливе лише за умови забезпечення раціонального відтворення техніко-технологічної бази.

Особливістю перехідної економіки є наявність та взаємовплив елементів, що походять з різних економічних систем. Основні виробничі фонди багатьох підприємств формувалися в умовах планової економіки, а їх відтворення відбувається вже під впливом ринкових стимулів і важелів. Унікальність цієї ситуації вимагає розробки спеціальних теоретичних засад для визначення та оцінки відтворювальних процесів.

Теоретико-методологічна та практична значущість вирішення визначених проблемних питань, недостатня їх наукова й прикладна розробка обумовлює актуальність обраної теми, логіко-структурну побудову роботи, її мету, завдання та напрями дослідження.

**Мета і завдання дослідження.** Метою роботи є теоретичне обґрунтування та розробка методичних і прикладних засад підвищення технічного розвитку підприємств в умовах перехідної економіки.

Для досягнення мети в роботі поставлено та вирішено такі науково-практичні **завдання**:

- визначити поняття технічного розвитку та особливості його здійснення в сучасних умовах;
- розглянути сучасні концепції розвитку підприємства;
- визначити систему критеріїв та показників ефективності використання та оновлення основних виробничих фондів;
- провести комплексну оцінку конкурентного середовища підприємств;
- визначити особливості та тенденції відтворення, а також чинники, що впливають на ефективність використання ОВЗ підприємства;
- обґрунтувати економічні важелі щодо стимулювання технічного розвитку підприємства;
- розробити стратегію технічного розвитку підприємства ;

**Об'єктом дослідження** є процеси технічного розвитку підприємств у сучасних умовах господарювання.

**Предметом дослідження** є проблема розробки стратегії технічного розвитку підприємства.

**Елементи наукової новизни.** В третьому розділі роботи на основі детального аналізу основних техніко-економічних показників діяльності ТОВ «Телекарт-Прилад» за 2014 – 2016 роки було розроблено стратегію технічного розвитку компанії.

**Методи дослідження.** В даній роботі використані спеціальні та загальнонаукові методи дослідження, що забезпечили розв'язання поставлених проблемних завдань. Абстрактно-теоретичний, історичний, діалектичний методи пізнання, а також методи узагальнення, порівняння, індукції та дедукції, аналізу й синтезу застосовані для визначення спільних рис та особливостей категорій "основні фонди", "основний капітал", "основні засоби",

"основні виробничі фонди", розробки концепції циклу відтворення ОВЗ, обґрунтування критерію розмежування форм відтворення. Економіко-статистичні методи обробки даних (групування, зіставлення, аналіз репрезентативності вибірки, факторного аналізу відхилень, екстраполяції) використані для виявлення тенденцій у відтворенні та використанні ОВЗ підприємств сільськогосподарського машинобудування. Метод моделювання та експертні методи вибору показників використано для побудови оптимізаційної моделі заміни застарілого обладнання та обґрунтування рекомендацій щодо реструктуризації підприємств досліджуваної галузі.

*Інформаційною базою дослідження* є положення та висновки сучасної економічної теорії, вітчизняні та закордонні публікації вчених і спеціалістів-практиків з проблем відтворення основних виробничих фондів, закони й нормативні документи органів влади України з економічних питань, офіційні матеріали Міністерства промислової політики України, Державного комітету статистики України, матеріали науково-практичних конференцій, періодичних видань і мережі Інтернет, звітно-статистична та фінансово-господарська документація підприємств ТОВ «Телекарт-Прилад».

*Публікації та апробація результатів дослідження* за темою кваліфікаційної роботи підготовлена стаття «Особливості технічного розвитку підприємства в сучасний період» в науковому збірнику факультету.

## ВИСНОВКИ:

Забезпеченість підприємств основними засобами виробництва і ефективність їх використання є важливими факторами, від яких залежать результати господарської діяльності, обсяг виробництва продукції, її собівартість, фінансовий стан підприємства. І в зв'язку з цим аналіз забезпеченості підприємства устаткуванням і пошук резервів підвищення ефективності їх використання має велике значення.

Розробка стратегії технічного і організаційного розвитку в сучасних умовах є необхідною умовою забезпечення успішності та ефективності підприємства. Тому, незалежно від наявності спеціального підрозділу з підготовки планів і проектів, абсолютно на кожному підприємстві повинна вестися робота по формуванню стратегій технічного та організаційного розвитку.

Ефективність використання обладнання можна істотно підвищити за рахунок досягнення оптимальних пропорцій між силовими і робочими машинами. При нестачі робочих машин силові машини використовуються не повно, що відбивається на рівні фондівіддачі .

Під час написання даної дипломної роботи була досягнута мета, яка полягає в проведенні аналізу та оцінки технічного розвитку підприємства ТОВ «Телекарт-Прилад», пропозиції заходів щодо поліпшення технічного розвитку і оцінити можливі результати.

У процесі дослідження були вирішені такі завдання:

- Визначена сутність основних засобів, їх роль і місце в діяльності підприємства;
- Викладено методологічні основи та методика показники оцінки ефективності використання основних засобів підприємства;
- Проаналізовано стан та ефективність використання основних засобів на ТОВ «Телекарт-Прилад»

- розроблено стратегію технічного розвитку підприємства та заходи що до її реалізації
- Узагальнені отримані знання і сформульовані висновки для прийняття рішень і заходів щодо вдосконалення системи аналізу та оцінки ефективності використання основних засобів;

Показники технічного розвитку підприємства можуть бути поліпшені за рахунок: вдосконалення організації виробництва і праці, ліквідації позапланових простоїв; скорочення часу і підвищення якості ремонтів; залучення в роботу бездіяльних основних фондів; модернізація і автоматизація обладнання; підвищення кваліфікації кадрів; вдосконалення техніки і технології.

Проведений аналіз техніко-економічної діяльності ТОВ «Телекарт-Прилад» показав, що:

- відбувається збільшення обсягів виробництва і виручки організації на кінець розглянутого періоду, тобто мова йде про збільшення джерел доходів;
- поліпшується ефективність формування і управління витратами;
- діяльність організації характеризується збереженням позитивного значення прибутку, та спостерігається збільшення рентабельності продажів і виробництва.

Аналіз складу і структури основних засобів ТОВ «Телекарт-Прилад» показав, що основну частку основних засобів становлять машини і устаткування, які з кожним роком збільшуються.

Так само аналіз основних засобів показав, що обладнання вже досить морально і фізично зношене, про що свідчать коефіцієнти зносу та оновлення основних засобів, тому необхідно провести оновлення основних засобів.

Показники фондоддачі та фондомісткості за аналізований період покращилися, що говорить про зростання ефективного використання основних засобів, а так само показник фондорентабельності збільшився на 12,84%.



По проведеним дослідженням, дані рекомендації щодо усунення виявлених недоліків аналізу, представлений план заходів і дана оцінка можливих результатів.

Для реалізації стратегії технічного розвитку ТОВ «Телекарт-Прилад» ми пропонуємо такі заходи:

1. Замінити машини для лиття під високим тиском Denison 711A08cm із зусиллям зжимання 250 т. на машину для лиття під високим тиском HYDAC ZLC-500 із зусиллям зжимання 550 т.
2. Захід-ліквідація «вузького місця». «Вузьких місцем» на підприємстві ТОВ «Телекарт-Прилад» є плоскошліфувальній ЗЛ 722 А верстат.
3. Захід продаж обладнання яке не використовується.

Впровадження запропонованих заходів дозволить отримати додатковий обсяг товарної продукції, збільшення прибутку, та позитивну динаміку показників руху і технічного стану, ефективності використання основних засобів.

## СПИСОК ВИКОРИСТОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ:

1. Албух Є.В. Переоцінка основних засобів за станом на 1.01.95. - / / Головний бухгалтер, 2005, - № 1 .- С.4-11.
2. Аналіз господарської діяльності підприємства: Учеб. Посібник / Під. ред.Л.Л. Єрмолович-Мн.: Інтерпрессервіс; Екоперспектіва, 2006.-576с.
3. Андрієвський В.І. Управління підприємством електричних мереж. - М.: Економіка,2007,343с.
4. Андріянова І.В. Практичні аспекти ефективного використання основних фондів в умовах ринку // Фінанси .- 2004 .- № 2 С.736.
5. Ануфрієв В.С. Використання основних засобів підприємства / / Бухгалтерський облік - 2003 - № 4. С.454.
6. Бабич В.В.Бухгалтерський учет на підприємствах малого бізнесу в Україні / В.В. Бабич, Е.И. Свидерський. – 2-е изд., испр. и доп. – К.: ОНПІ Либра, Укр. ИНТЗИ, 1992, 112 с.
7. Барінов А. Аналіз складу та оцінки основних засобів підприємства / / Фінансовий бізнес .- 2009 .- № 1 .- С.555
8. Баряновській А.І. Господарський розрахунок енергетичних об'єднань. - М.: Економіка, 2005. 128 с.
9. Белобжецькій І.А. Основні засоби підприємства: облік, оцінка контроль. - / / Фінанси, 2007. - № 11. - С. 66-67
10. Білик М.С.Економічний аналіз: Підручник / Кіндрацька Г.І., Білик М.С., Загородній А.Г. / за ред. проф. А.Г. Загороднього. – 3-тє вид., перероб. і доп. – К.: Знання, 2008. – 487 с.
11. Бобров Н., Цигальник А. До переоцінки основних фондів. - / / Економічний часопис, 2006. - № 6. - С. 12-13
12. Борисюк І.О.Резервипідвищення ефективності використання основних засобів/Борисюк І. О, Ткаченко І. І. //Науковий вісник НЛТУ. - 2008. - № 18.5. - С. 287-290.

13. Вахрушіна М.А. Основні фонди і виробничі потужності підприємств .- М.: Фінанси і статистика, 2004.-145 с.
14. Волков О.І. Економіка виробничого підприємства .- М.: ИНФРА - М, 2002.-520 с.
15. Волков Ф.М., Кошкін І.П. Підвищення ефективності основних виробничих фондів у процесі інтенсифікації.-М.: МДУ, 1999.-102 с.
16. Гордонов М.Ю. Переоцінка основних фондів / Економіка і життя.-2011 .- № 3.-с.4-5.
17. Грузінов В.Г. Економіка підприємства: Учеб. посібник для студ. вузів. 2-е вид., Перераб. і доп. / В.Г. Грузинів, В.Д. Грибов .- М.: Фінанси і статистика, 2006.,111 с.
18. Денісов Н.Л. Нове в розрахунку амортизації основних засобів / Бухгалтерський учет.-2002 .- № 3-с.8-10.
19. Державна служба статистики України /Електронний ресурс/ – Режим доступу <http://www.ukrstat.gov.ua>
20. Долгов П.П., Савін І.М. Організація, планування і управління енергетичним підприємством. - М.: Економіка, 2006. - 263 с.
21. Евстратов П.М. Підвищення ефективності використання загальнонародних фондів. - М.: Вища школа, 2005. - 128 с.
22. Економіка підприємства (фірми): Учеб. / / О.І. Волкова і доц. О.В. Дев'яткіна - 3-е вид. перераб і доп. - М.: ИНФРА - М, 2002. - 601с.
23. Економіка організацій (підприємств): Учеб. для студ. вузів / За ред. В.Я. Горфінкеля, В.А. Швандара .- М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2003 .- 608 с.
24. Економіка підприємства / під ред. О.Ю. Яковлева .- М.: ЮНИТИ, 2012.- 1203с.
25. Економіка підприємства і галузі промисловості / під ред. А.С. Пеліка .- М.: ЮНИТИ, 2006 .- 590С.
26. Економіка: Учеб. 3-тє вид. перераб і доп. / Під. ред. А.С. Булатова - М.: Юристь, 2001. - 896с.

27. Жіділева В.В. Економіка підприємства: Учеб. посібник. 2-е вид., Перераб. і доп.-М.: ИНФРА - М, 2002. , 236 с.
28. Кантор Є.Л. Основні фонди в процесі організації промислового виробництва. - М.: Економіка, 2004. - 60 с.
29. Козлов Н.В. аналіз і прогнозування оборотних коштів підприємств в умовах переходу до ринку. - // Проблеми прогнозування, 2005. - № 4. - С. 14-15
30. О складі витрат і єдиних нормах амортизаційних відрахувань. - М.: Фінанси і статистика, 2003. - 223 с.
31. Офіційний сайт ТОВ «Телекарт-Прилад». [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://telecard.odessa.ua/index.php/ru/>.
32. Офіційні матеріали ТОВ «Телекарт-Прилад».
33. Кулік Ю.А. Економічне стимулювання використання основних виробничих фондів. - Київ: Техніка, 2004. - 235 с.
34. Лівшиц І. Правовий режим основних засобів. - // Економіка і життя, 2005. - № 25. - С. 4-5.
35. Мацибора В.І. Економіка підприємства :навч. посіб. для вузів / В.І. Мацибора, В.К. Збарський, Т.В. ,56 с.
36. Мацибора. –2008. – 312 с.Надійшла до редколегії 28.02.2013
37. Податковий кодекс України /Редакція від 03.02.2014 – п.п. 14.1.138.5.
38. Покропивний С.Ф. Економіка підприємства : в 2 т. - К.: Хвиля-Прес ; Донецьк: Пошук, 1995. – Т. 1. , 341 с.
39. Предпринимательство / під ред. В. Я. Горфінкеля .- М.: ЮНИТИ, 2003-356с.
40. Раїцкій К.А. Економіка підприємства. М.: Изд-во торгова корпорація "Дашков і К", 2004.-1012 с.
41. Русакова Є.А. До питання про переоцінку основних засобів / Фінансова газета.2001 .- № 12.-с.5.
42. Сафронов Н.А. Економіка виробничого підприємства. - М.: МАУП, 2002.- 520.

43. Сергеев І.В. Економіка підприємства: Учеб. посібник. 2-е вид., Перераб. і доп. - М.: Фінанси і статистика, 2010.-304 з.
44. Соколін В.С. Про переоцінку основних фондів / Все для бухгалтера.-2014 .- № 5-с.7-10.
45. Терехова В.А. Облік основних засобів в системі нормативного регулювання бухгалтерського обліку / Бухгалтерський вестник.- 2013 .- № 3.-с.3-8.
46. Чечін Н.А. Ефективність використання основних фондів і промислових потужностей .- Самара: СЕУ, 2003 .- 80 с.
47. Чорна І.О. Ефективність використання основних виробничих фондів та розробка пропозицій щодо її поліпшення/ Електронний ресурс/ – Режим доступу <http://firearticles.com/economika-pidpryemstv/94-efektivnist-vikoristannya-osnovnix-virobnichixfondiv-ta-rozrobka-propozicij-shhodo-yiyi-polipshennya-chorna-i-o.html>.
48. Шварц М.А. Основи економіки підприємства / навч. посіб. - СПб: вид-во СпбУЕФ, 2004.-861 с.
49. Шеремет Ф. Оцінка основних засобів підприємства - М.: Владос, 2010.- 358с.
50. Шігло І., Рогов С. Відтворення основних фондів і його інвестиційні джерела. - // ЕКО, 2005. - № 7. - С. 20-22
51. Шломен Г. Основи і проблеми економіки підприємства .- М.: Знание. 2013. - 6.-362с.
52. Яковлев Я. Знос і амортизація: смислова зв'язок і змістовні відмінності // Фінансова газета.-2015.- № 34-с.5-6.

