

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра менеджменту організацій та зовнішньоекономічної діяльності

РЕФЕРАТ
кваліфікаційної роботи
на здобуття освітнього ступеня магістра
зі спеціальності 073 Менеджмент організацій та адміністрування
за магістерською програмою професійного спрямування
Менеджмент організацій

на тему: «Удосконалення роботи з персоналом як складова економічної безпеки
ПАТ «Одескабель»»

Виконавець:

студент ФЕУП

Щур Андрій Вадимович _____

/підпис/

Науковий керівник:

к.е.н., професор

Кравченко Віра Олексіївна _____

/підпис/

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність. Одним з ключових елементів конкурентоспроможності підприємства є його безпека від внутрішніх та зовнішніх факторів пов'язаних з діяльністю персоналу. Наукові дослідження зарубіжних та вітчизняних вчених з питань економічної безпеки свідчать, що серед усіх економічних злочинів більшість мають ті, які пов'язані з діяльністю персоналу, а саме: псування техніки, крадіжки, виток комерційної інформації, кіберзлочинність, привласненні активів компанії. Це призводить до погіршення економічного стану підприємства та негативно впливає на його діяльність. Крім цього, не лише працівники можуть завдавати шкоди бізнесу, а й сам суб'єкт господарювання через шкідливі та небезпечні умови праці, недотримання чинного трудового законодавства, несприятливий психологічний клімат у колективі, що може зумовити погіршення рівня життєдіяльності персоналу, яке часто на практиці стає основною передумовою для зловживань працівників.

У зв'язку з вище зазначеним удосконалення управління персоналом як основи економічної безпеки підприємства є досить актуальною проблемою.

Метою роботи є розробка заходів щодо зниження загроз, пов'язаних з діяльністю персоналу, як основи економічної безпеки ПАТ «Одескабель».

Завдання роботи. Відповідно до визначення мети було поставлено та вирішено наступні завдання:

- описано актуальність та загальний стан розробки теоретико-методологічних підходів щодо роботи з персоналом як основи економічної безпеки організації;
- розглянуто теоретичні питання сутності загроз, пов'язаних з діяльністю персоналу, їх види та методи оцінки;
- проаналізовано організацію безпеки пов'язаної з діяльністю персоналу ПАТ «Одескабель»;
- запропоновано загальні засади зниження загроз, пов'язаних з діяльністю персоналу, як основи економічної безпеки ПАТ «Одескабель»
- економічно обгрунтовано економічну доцільність заходів зниження загроз, пов'язаних з діяльністю персоналу на ПАТ «Одескабель».

Об'єктом дослідження є діюча система забезпеченості безпеки, що пов'язана з діяльністю персоналу ПАТ «Одескабель», яке спеціалізується на виробництві кабелів.

Предметом дослідження являються теоретичні та практичні підходи щодо забезпеченості безпеки, що пов'язана з діяльністю персоналу ПАТ «Одескабель».

Інформаційною базою дослідження слугували законодавчі, нормативно-правові акти України, вітчизняна та зарубіжна наукова література, статистичні дані Державного комітету статистики України, звітність та первинна документація ПАТ «Одескабель», результати анкетування працівників підприємств, інтернет-ресурси.

Наукова новизна одержаних результатів дослідження полягає у розробці методичних підходів щодо удосконалення роботи з персоналом як основи економічної безпеки підприємства.

Апробація результатів дослідження. Основні положення і результати дослідження були оприлюднені на підсумковій студентській конференції. Основні положення і результати дослідження викладені в публікації: «Загроза кадровій безпеці в системі економічної безпеки підприємства». Актуальні проблеми менеджменту: теоретичні і практичні аспекти. Матер. III Міжнар. наук. практ. конф. (м. Одеса 4-5 червня 2017 року). – Одеса. - Атлант, 2017. – 116 с. С. 231-235. Загальний обсяг публікацій – 0,3 д.а.

Структура та обсяг роботи. Кваліфікаційна робота складається з вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел (48 найменувань) та двох додатків. Загальний обсяг роботи - 90 сторінок, кваліфікаційна робота містить: рисунків – 9; таблиць – 30.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі *Удосконалення роботи з персоналом як основа економічної безпеки ПАТ «Одескабель»* розглянуто сутність управління загрозами персонала як функціональна складова економічної безпеки підприємства, загрози безпеки підприємства, що пов'язані з діяльністю персоналу, методи оцінки загроз діяльності персоналу.

У другому розділі *Дослідження стану організації роботи щодо забезпечення безпеки персоналу ПАТ «Одескабель»* проаналізовано загальну характеристику виробничо-економічної діяльності ПАТ «Одескабель», структуру та склад персоналу ПАТ «Одескабель», стан забезпеченості безпеки, що пов'язана з діяльністю персоналу ПАТ «Одескабель»

У третьому розділі *Напрямки удосконалення роботи з персоналом як основи забезпечення економічної безпеки ПАТ «Одескабель»* запропоновано загальні засади зниження загроз, пов'язаних з діяльністю персоналу як основи економічної безпеки ПАТ «Одескабель», економічне обґрунтування заходів зниження загроз, пов'язаних з діяльністю персоналу на ПАТ «Одескабель».

ВИСНОВКИ

Проведене дослідження дозволило зробити висновки, основні з яких такі:

1. Зростання теоретичного та практичного інтересу до питань сутність загроз пов'язаних з діяльністю персоналу зумовило необхідність дослідження управління загрозами персонала як функціональної складової економічної безпеки підприємства. Таке бачення дозволило визначити загрози безпеки підприємства.

2. За результатами дослідження стану організації роботи щодо забезпечення безпеки персоналу ПАТ «Одескабель» проаналізовано стан виробничо-економічної діяльності ПАТ «Одескабель», що демонструє позитивну динаміку, а показники довгострокової та короткострокової ліквідності свідчать про зменшення фінансової залежності.

За результатами аналізу структури та складу персоналу ПАТ «Одескабель» визначено причини виникнення загроз безпеки ПАТ «Одескабель», пов'язаних з діяльністю персоналу виявлено причини звільнення працівників за 2014-2016 рр.

Результати оцінки загроз безпеки, пов'язаної з діяльністю персоналу надали підстави зазначити, що основними причини являються: стан здоров'я, згода сторін, власне бажання.

3. На підставі проведеного аналізу щодо удосконалення роботи з персоналом як складової економічної безпеки ПАТ «Одескабель» запропоновано:

1) загальні засади зниження загроз, пов'язаних з діяльністю персоналу як основи економічної безпеки ПАТ «Одескабель», а саме: ретельна організації діяльність служби управління персоналом у процесі підбору та відбору претендентів на роботу. Це перевірка профпридатності та досвіду роботи, необхідного для виконання робіт, функціональних обов'язків за фахом; перевірка психологічного стану кандидата (контроль лікаря); проведення перевірки документів фахівцем кадрової служби.

2) для зниження загроз, пов'язаних з діяльністю персоналу ПАТ «Одескабель», в процесі відбору та підбору робітників на вакантні посади запропоновано: впровадження посади психолога; організація співпраці з медичним центром; організація тестування за фахом для кожного працівника.

3) розроблено та економічно обгрунтовано, що впровадження заходів знаження загроз, пов'язаних з діяльністю персоналу полягає у зменшенні кількості звільнених робітників. Розрахований економічний ефект від впровадження посади психолога; організації співпраці з медичним центром; організації тестування за фахом для кожного працівника полягає у зростанні операційного прибутку підприємства на 1730,4 тис.грн.

АНОТАЦІЯ

Щур А.В. «Удосконалення роботи з персоналом як складова економічної безпеки ПАТ «Одескабель»

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня магістра зі спеціальності 073 «Менеджмент організацій та адміністрування» за магістерською програмою професійного спрямування «Менеджмент організацій». – Одеський національний економічний університет. – Одеса, 2018.

У роботі розглядаються теоретичні аспекти загроз, пов'язаних з діяльністю персоналу, що зумовило необхідність дослідження управління загрозами персонала як функціональної складової економічної безпеки підприємства. Таке бачення дозволило визначити загрози безпеки підприємства. Проаналізовано стан організації роботи щодо забезпечення безпеки персоналу ПАТ «Одескабель» та результати виробничо-економічної діяльності ПАТ «Одескабель», що демонструє позитивну динаміку, а показники довгострокової та короткострокової ліквідності свідчать про зменшення фінансової залежності. Визначено загрози безпеки, пов'язаної з діяльністю персоналу. Для зниження загроз, пов'язаних з діяльністю персоналу ПАТ «Одескабель» запропоновано: впровадження посади психолога; організацію співпраці з медичним центром; організацію тестування за фахом для кожного працівника. Економічно обгрунтовано, що впровадження заходів зниження

загроз, пов'язаних з діяльністю персоналу, полягає у зменшенні кількості звільнених робітників. Економічний ефект полягає у зростанні операційного прибутку на 1730,4 тис.грн.

Ключові слова: кадрова безпека, економічна безпека, загрози у діяльності персоналу, кваліфікація персоналу.

SUMMARY

Schur AV "Improvement of work with personnel as a component of economic safety of enterprise "Odeskabel".

Qualifying work for obtaining an educational master's degree in specialty 073 "Management of Organizations and Administration" under the master's degree program "Management of Organizations". - Odessa National University of Economics. - Odessa, 2018.

The paper considers the theoretical aspects of the threats connected with the activities of the personnel, which determined the need to study the management of threats of personnel as a functional component of the economic security of the enterprise. Such a vision made it possible to identify the threats to the security of the enterprise. The state of the organization of the work on ensuring the safety of the personnel of enterprise "Odeskabel" and the results of production and economic activity of enterprise "Odeskabel", which demonstrates positive dynamics, are analyzed, and indicators of long-term and short-term liquidity indicate a reduction of financial dependence. The security threats associated with personnel activities are identified. To reduce the risks associated with the activities of the staff of enterprise "Odeskabel", it was proposed: introduction of a psychologist's post; cooperation with the medical center; specialist testing for each employee. It is economically grounded that the implementation of measures to measure the threats associated with the activities of staff is to reduce the number of redundant workers. The economic effect is the increase in operating profit by 1730.4 ths.

Key words: personnel security, economic security, threats in personnel activities, personnel qualification.