

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра менеджменту організацій та ЗЕД

**РЕФЕРАТ  
КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ**  
на здобуття освітнього ступеня магістра  
зі спеціальності 073 "Менеджмент організацій та адміністрування"  
за магістерською програмою професійного спрямування  
«Управління фінансово-економічною безпекою організації»

на тему: **«ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА ПІДПРИЄМСТВА ЯК  
СКЛАДОВА АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ»**

**Виконавець:**

студентка ФЕУП

Абакумова Тетяна Миколаївна \_\_\_\_\_

**Науковий керівник:**

к.е.н., доцент

Місько Ганна Анатоліївна \_\_\_\_\_

ОДЕСА – 2018

## ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми визначається необхідністю зміцнення фінансового стану, що потребує заходів для забезпечення фінансово – економічної безпеки підприємства на засадах антикризового управління.

Аналіз джерел досліджень і публікацій. Дослідженням «фінансово-економічної безпеки підприємства» надано різноманітне визначення у наукових працях таких авторів як: Марченко О.М., Шликова В.В., Шаваєва А.Г., Камлика М.І., Могильного А.І. та інших.

Метою роботи є обґрунтування заходів щодо зміцнення фінансово-економічна безпека ПАТ «Одескабель» як складової антикризового управління.

Для досягнення мети в роботі поставлено та вирішено наступні завдання:

1. Систематизувати сутність поняття «фінансово-економічна безпека підприємства».
2. Проаналізувати стан фінансово-економічної безпеки ПАТ «Одескабель»
3. Провести діагностику ймовірності банкрутства ПАТ «Одескабель ПАТ «Одескабель»
4. Обґрунтувати захід щодо покращення фінансово-економічної безпеки ПАТ «Одескабель» як складової антикризового управління
5. Оцінити запропонований захід щодо покращення фінансово-економічної безпеки ПАТ «Одескабель» як складової антикризового управління.

*Предметом* дослідження є теоретичні аспекти управління фінансово-економічною безпекою підприємства як складової антикризового управління.

*Об'єктом* дослідження є ПАТ «Одескабель».

**Методи дослідження.** Методичною основою дослідження є низка загальнонаукових і спеціальних методів наукового пізнання: метод аналогії (уточнення сутності поняття), аналізу (аналіз фінансового стану підприємства), синтезу (систематизація визначень поняття, метод порівняння (зіставлення фактичних даних звітного періоду та попередніх років досліджуваних підприємств).

Інформаційну базу дипломної роботи склали нормативно-правові документи підприємства.

**Наукова новизна отриманих результатів.** Наукова новизна роботи: набуло подальшого розвитку: методичний підхід Ілляшенко С.Н. щодо оцінювання фінансово-економічної безпеки підприємства, що дозволило виявити нестабільний фінансово-економічний стан безпеки та запропонувати заходи антикризового управління для підприємства кабельної промисловості.

**Особистий внесок здобувача.** Дипломна робота є самостійною науковою працею. Теоретичні положення, методичні підходи, а також результати наукових розробок і основні пропозиції, наведені в роботі,

отримано автором особисто. Наукові результати належать автору та є його внеском у розвиток науки.

**Апробація результатів магістерської роботи.** Основні результати магістерської роботи апробовані автором та отримали позитивну оцінку на студентській конференції (25-26 травня 2017 р.)

**Публікації.** Основні результати дослідження викладено у 1 публікації – тези обсягом 0,75 д.а.

**Обсяг і структура дипломної роботи.** Дипломна робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел, додатків.

### **ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РЕФЕРАТУ**

У вступі обґрунтовано актуальність теми дипломної роботи, визначено мету, завдання, об'єкт, предмет і методи дослідження, розкрито наукову новизну.

У першому розділі **«ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА»** розкрито сутність поняття " фінансово-економічна безпека підприємства ", розглянуто фінансово - економічну безпеку як складову антикризового управління, досліджено методичні підходи щодо оцінювання фінансово-економічної безпеки підприємства.

У другому розділі **«АНАЛІЗ СТАНУ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПАТ «ОДЕСКАБЕЛЬ»**. У другому розділі надано загальну характеристику ПАТ «Одескабель», проведено аналіз стану фінансово-економічної безпеки, побудовано матрицю SWOT – аналізу.

У третьому розділі **«ЗАХОДИ ЩОДО ПОКРАЩЕННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПАТ «ОДЕСКАБЕЛЬ» ЯК СКЛАДОВОЇ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ»**, проведено діагностику ймовірності банкрутства підприємства, обґрунтовано захід щодо покращення фінансово-економічної безпеки, проведено оцінку ефективності запропонованого заходу щодо покращення фінансово-економічної безпеки ПАТ «Одескабель».

### **Висновки**

У роботі систематизовано підходи науковців щодо визначення сутності поняття «фінансово-економічна безпека», як складова антикризового управління, встановлено, що це своєрідний фінансово-економічний стан суб'єкта господарської діяльності, який забезпечує захищеність фінансово-економічних інтересів від внутрішніх і зовнішніх загроз у якому створюються фінансово-економічні передумови для подальшого стабільного розвитку у сфері суспільних відносин, що забезпечує саме його існування, фінансової стійкості суб'єкту економічної діяльності з вжиттям комплексу організаційних, інформаційних тощо заходів та їх фінансово-економічне забезпечення в режимі правомірної діяльності та умовах неухильного виконання норм права усіма суб'єктами суспільних відносин.

У другому розділі роботи досліджено ПАТ «Одескабель», що є одним з

світових виробників кабельної продукції. Встановлено, що основними конкурентами підприємства є: ПРАТ «Південкабель», ПРАТ «Азовкабель», ПАТ «Укркабель».

За результатами аналізу фінансового стану встановлено, що за період з 2014 по 2016 рік ПАТ «Одескабель» не визначається певною стабільністю.

За результатами оцінки конкурентоспроможності ПАТ «Одескабель» щодо конкурентів, можна зробити висновок, що підприємство має конкурентоспроможні показники, але не є лідером за всіма показниками в галузі. Є резерви підвищення конкурентоспроможності, а саме: зміцнення фінансового стану та удосконалення системи маркетингу.

За результатами SWOT - аналізу встановлено, що основними напрямками підвищення ефективності діяльності підприємства є: створення відділу фінансово-економічної безпеки, модернізацію обладнання, пошук постачальників, які подають вигідні умови, удосконалення системи ціноутворення, розширення асортименту.

За результатами діагностики ймовірності банкрутства за моделлю Альтмана та універсальної дискримінантної функції встановлено, що необхідно розробити заходи з антикризового управління, оскільки фінансова рівновага підприємства порушена.

Обґрунтовано створити відділ фінансово-економічної безпеки. Витрати на організацію відділу фінансово-економічної безпеки підприємства складуть 229,32 тис.грн.

Розрахунок ефективності впровадження відділу фінансово – економічної безпеки дає змогу зробити висновок про те, що прибуток від операційної діяльності збільшиться на 1,5% та зона фінансової стійкості зросте після створення відділу фінансово-економічної безпеки на 1392,84 тис.грн.

## **СПИСОК ОПУБЛІКОВАНИХ ПРАЦЬ ЗА ТЕМОЮ ДИПЛОМНОЇ РОБОТИ**

Місько Г.А., Абакумова Т.М. Забезпечення фінансово - економічної безпеки підприємства на засадах антикризового управління. Актуальні проблеми менеджменту: теоретичні і практичні аспекти. Збірник матеріалів III Міжнародної науково-практичної конференції, травень 2017 р. – Одеса: ОНЕУ, 2017. – С. 239 – 246.

## **АНОТАЦІЯ**

Абакумова Тетяна Миколаївна «Фінансово-економічна безпека підприємства як складова антикризового управління» - Рукопис.

Дипломна робота складається з \_\_\_3\_\_\_ розділів, висновків, списку використаних літературних джерел, додатків. Об'єкт дослідження ПАТ «Одескабель».

У роботі розглядаються: 1 Теоретичні аспекти фінансово-економічної безпеки підприємства як складової антикризового управління. 2. Аналіз стану фінансово – економічної безпеки ПАТ «Одескабель» 3. Заходи щодо

покращення фінансово-економічної безпеки ПАТ «Одескабель» як складової антикризового управління.

У роботі для зміцнення для зміцнення фінансово-економічної безпеки підприємства запропоновано створення відділу фінансово – економічної безпеки. Витрати на організацію відділу фінансово-економічної безпеки у 2017 році складуть 229,32 тис.грн. За розрахунками порогу рентабельності та запасу фінансової стійкості встановлено, що зона фінансової стійкості зросте після створення відділу фінансово-економічної безпеки на 1392,84 тис.грн. або на 0,18%.

**Ключові слова:** фінансово-економічна безпека, підприємство, антикризове управління.

### SUMMARY

Абакумова Тетяна. «Financial and economic security of a company as a component of crisis management».

Graduate work consists of \_\_\_3\_\_\_ sections, conclusions, list of used literary sources. Object of research is PJSC "Odeskabel".

The paper deals with: Theoretical aspects of financial and economic security of the enterprise. 2. Analysis stanu of financial and economic improvement of PAT "ODESKABEL" 3. Development of measures for improvement of financial and economic safety of PJSC "Odeskabel" as a component of crisis management.

In the work for the strengthening of the financial and economic security of the enterprise proposed creation of a department of financial and economic security. Costs for the organization of the financial and economic security department in 2017 will amount to 229.32 thousand UAH. According to the calculations of the threshold of profitability and the stock of financial stability, it is established that the zone of financial stability will increase after creation of the department of financial and economic security by 1392,84 thousand UAH. or by 0,18%.

**Key words:** financial and economic security, enterprise, anti-crisis management.