

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра _____ фінансів _____
(найменування кафедри)

Допущено до захисту
Завідувач кафедри фінансів
Волохова І.С.

(підпис)
“ ____ ” _____ 201 ____ р.

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА
на здобуття освітнього ступеня магістра**

зі спеціальності 8.07072 Фінанси, банківська справа та страхування

за магістерською програмою професійного спрямування
«Державні та муніципальні фінанси»

на тему: **«Управління видатками державного бюджету в мовах
програмно-цільового бюджетування»**

Виконавець:

Студентка фінансово-економічного факультету

Дідкова Катерина Юріївна
(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

Науковий керівник:

к.е.н.
(науковий ступінь, вчене звання)

Васютинська Людмила Анатоліївна
(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

ОДЕСА – 2018

АНОТАЦІЯ

Дідкової К.Ю.

«Управління видатками державного бюджету в мовах програмно-цільового бюджетування»
кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня магістра зі спеціальності
8.07072 Фінанси, банківська справа та страхування
за магістерською програмою «Державні та муніципальні фінанси»,
Одеський національний економічний університет
м. Одеса, 2018 рік

Кваліфікаційна робота магістра складається з трьох розділів. Об'єкт дослідження – процес управління видатками державного бюджету.

У роботі розглядаються теоретичні аспекти управління видатками державного бюджету

Проаналізовано практику і проблематику управління видатками державного бюджету в умовах програмно-цільового бюджетування в Україні. Розроблено прогноз на середньострокову перспективу видатків державного бюджету.

Запропоновано: оптимізувати кількість бюджетних програм шляхом переглядання мережі виконавців; запровадити інструментарій адресного фінансування соціальних потреб; врегулювати повноваження та відповідальність за виконання державного бюджету за видатками між державними органами влади та розпорядниками бюджетних коштів.

Ключові слова: державний бюджет, видатки, система управління, середньострокове планування

ANNOTATION

Didkova K.U.

(students surname and initials)

«Management of State budget expenditures within Performance based budgeting».

(work title)

thesis for Master degree in specialty 8.07072 Finance, Banking and Insurance
under the program «State and municipal finances»,
Odessa National Economic University
Odessa, 2018

Thesis consists of three chapters. Object of study is the process budget management.

Diploma thesis deals with theoretical aspects of management of State budget expenditures. The practice and problems management of budget expenditures in Ukraine were analyzed. Methodology of planning of expenditures of the state budget for the medium-term perspective had been drawn up.

Proposed: to optimize the number of the budgetary programs revising the network of performers; to inculcate the tool of the address financing of social necessities; to regulate the powers and responsibility for the execution of the state budget between state [public authorities](#) and budgetary administrators.

Keywords: state budget, expenditures, management system, medium-term planning.

ЗМІСТ

	стр.
ВСТУП	3
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ВИДАТКАМИ ДЕРЖАВНОГО БЮДЖЕТУ	6
1.1. Роль видатків державного бюджету у забезпеченні потреб суспільства у благах	6
1.2. Сутність та організація управління видатками державного бюджету.....	17
1.3. Методи та інструменти управління видатками державного бюджету.....	23
РОЗДІЛ 2. ПРАКТИКА ТА ПРОБЛЕМАТИКА УПРАВЛІННЯ ВИДАТКАМИ ДЕРЖАВНОГО БЮДЖЕТУ В УМОВАХ ПРОГРАМНО-ЦІЛЬОВОГО БЮДЖЕТУВАННЯ В УКРАЇНІ	33
2.1. Проблеми запровадження програмно-цільового методу в систему управління видатками державного бюджету	33
2.2. Планування видатків державного бюджету та особливості його практичної реалізації.....	48
2.3. Організація виконання видатків державного бюджету.....	59
РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ВИДАТКАМИ ДЕРЖАВНОГО БЮДЖЕТУ У КОНТЕКСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОГРАМНО-ЦІЛЬОВОГО МЕТОДУ	69
3.1. Адаптація світового досвіду щодо управління видатками бюджету за програмно-цільовим методом в українську практику.....	69
3.2. Запровадження середньострокового бюджетного планування у систему управління видатками державного бюджету.....	77
ВИСНОВКИ	88
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	93
ДОДАТКИ	102

ВСТУП

Актуальність теми. В умовах розбудови ринкової економіки виникає потреба у переосмисленні традиційно сформованих підходів до управління видатками державного бюджету. Перед урядом стоїть гостре питання, як при обмеженому обсязі бюджету задовольнити зростаючі потреби населення у благах. Обмеженість бюджетних ресурсів та зростання бюджетних витрат актуалізують зазначену проблему та спонукають державну владу запровадити у бюджетну практику технологію програмно-цільового бюджетування, яка у загальному виді являє собою систему управління бюджетом у такий спосіб, щоб досягти соціально-економічного ефекту від використаних ресурсів.

Не дивлячись на те, що програмно-цільовий метод було запроваджено у бюджетну практику в 2002 р., постатейне управління бюджетними ресурсами лишається основоположним у ході перерозподілу бюджетних коштів, що призводить до необґрунтованих управлінських рішень. Як результат, кожна третя гривня державного бюджету використовується неефективно, дві третини бюджетних програм взагалі не виконуються, обмежені ресурси розпорошуються за великою кількістю бюджетних програм, а очікувані результати не досягаються. Тому питання щодо вдосконалення системи управління видатками державного бюджету є актуальними.

Питанням щодо управління видатками бюджету присвячено багато праць вітчизняних науковців, серед яких варто відзначити таких, як Бескид Й.М., Єрмошенко М.М., Кириленко О.П., Нечай А.А., Огонь Ц.Г., Павлюк К.В., Пасічник Ю.В., Розпутенко І.В., Чугунов І.Я., Юрій С.І. та інші.

Віддаючи належне значення чималому науковому доробку, сформованому українським науковцям слід зазначити, що питання, які торкаються проблем вдосконалення системи управління видатками державного бюджету в умовах програмно-цільового бюджетування лишаються не достатньо дослідженими.

Мета роботи. Метою дослідження є поглиблення теоретичних засад та розробка шляхів управління видатками державного бюджету в умовах програмно-цільового бюджетування. Для досягнення визначеної мети поставлено наступні **завдання**:

- визначити роль державного бюджету в забезпеченні потреб суспільства у благах;
- розкрити сутність та дослідити організацію управління видатками державного бюджету;
- з'ясувати методи та інструменти управління видатками державного бюджету;
- обґрунтувати проблематику запровадження програмно-цільового методу в систему управління видатками державного бюджету;
- проаналізувати процес планування видатків державного бюджету та визначити особливості його практичної реалізації;
- дослідити організацію виконання видатків державного бюджету;
- адаптувати світовий досвід управління видатками державного бюджету до української практики;
- запропонувати інструментарій середньострокового бюджетного планування у систему управління видатками державного бюджету.

Об'єкт дослідження. Об'єктом дослідження є процес здійснення видатків державного бюджету.

Предмет дослідження. Предметом дослідження є сукупність економічних відносин, які виникають в системі управління видатками державного бюджету.

Методи дослідження. У ході дослідження застосовувалися діалектичні методи пізнання економічних явищ: історичний метод, метод аналогії та абстрактно-логічний метод, які було застосовано у ході теоретичного аналізу. Статистичні методи, а саме: методи спостереження, групування, графічного відображення, середніх величин, аналізу рядів динаміки, структурного аналізу

при дослідженні прагматики і проблематики здійснення видатків державного бюджету.

Інформаційна база дослідження. Інформаційна база дослідження складається з таких джерел, як Конституція України, Бюджетний кодекс України, Закони України, Укази Президента України, постанови Верховної Ради і Кабінету Міністрів України, інші нормативні документи у сфері бюджету. У ході дослідження використовувалася фахова періодична література, методичні рекомендації та інструкції, статистичні дані Міністерства фінансів України, Державної казначейської служби та Державної служби статистики.

Публікації та апробація результатів дослідження. За результатами виконання кваліфікаційної роботи магістра опубліковано: тези Дідкова К.Ю. Програмно-цільове бюджетування: стан та перспективи розвитку в Україні // Студентська науково-практична конференція фінансово-економічного факультету Одеського національного економічного університету: «Фінансові аспекти розвитку держави, регіонів та суб'єктів господарювання: сучасний стан та перспективи» 24 листопада 2017 року; стаття Дідкова К.Ю. Запровадження середньострокового бюджетування в систему управління видатками державного бюджету / К.Ю. Дідкова // Збірник студентських наукових праць. ОНЕУ. Кафедра фінансів. [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://oneu.edu.ua/pages/cath/finans/>.

ВИСНОВКИ

Результатом дипломної роботи є поглиблення теоретичних засад та нове вирішення наукової проблеми, що виявляється у розкритті теоретичних засад управління видатками державного бюджету, дослідженні практики і проблематики управління видатками державного бюджету в умовах програмно-цільового бюджетування, визначенні шляхів вдосконалення системи управління видатками державного бюджету у контексті реалізації програмно-цільового методу. Це дозволило сформулювати низку висновків теоретичного та науково-практичного характеру, які відображають вирішення завдань дипломної роботи відповідно до поставленої мети.

1. Проведене дослідження щодо визначення ролі видатків державного бюджету надало можливість виявити, що головне призначення видатків державного бюджету полягає у фінансуванні суспільних благ і фінансовій підтримці галузей економіки у ракурсі визначених бюджетною політикою цілей.

2. Розкриття сутності управління видатками державного бюджету дозволило дійти висновку, що видатки бюджету як об'єкт управління є інструментом реалізації цілей бюджетної політики щодо фінансування потреб суспільства та надання фінансової підтримки суб'єктам господарювання з метою забезпечення добробуту населення та соціально-економічного розвитку територій. Керуюча система видатків державного бюджету включає у себе органи державного управління, наділеними певними повноваженнями, у межах яких виділяються асигнування на виконання видатків. Сутність управління видатками бюджету можна розкривати з позицій бюджетного процесу та бюджетної роботи. Перше відображає організацію управління видатками бюджету відповідно до законодавчо встановлених стадій бюджетного процесу, друге – висвітлює механізм управління видатками бюджету з огляду на інструментарій, що застосовується у ході реалізації бюджетного процесу.

3. З'ясовано, що методи та інструменти, які застосовуються в процесі управління видатками бюджету, формують відповідний механізм, за допомогою якого досягаються цілі бюджетної політики. Через планування

фінансування та контроль реалізується процес управлінської діяльності в бюджетній сфері. З'ясовано, що методологія управління видатками державного бюджету базується на принципах плановості, цільовому, безповоротному та безоплатному використанні бюджетних коштів, які спрямовуються на забезпечення потреб суспільства у міру здійснення затверджених планів, що носять директивний характер та реалізуються відповідно до визначеної мети з додержанням режиму економії при всебічному постійному контролі.

4. Дослідження механізму програмно-цільового методу в Україні дозволило визначити його переваги перед іншими методами фінансового управління. Використання цього методу сприятиме переходу від практики ручного управління коштами державного бюджету до середньострокового планування й оцінки ефективності і результативності виконання бюджетних програм. При цьому посилюється відповідальність розпорядників бюджетних коштів та підвищується якість бюджетних послуг. У ході дослідження з'ясовано, що в Україні програмно-цільовий метод використовується суто технічно, при цьому затратний механізм планування та виконання видатків бюджету продовжує використовуватися. Як наслідок, велика кількість бюджетних програм недофінансовуються або не фінансуються зовсім, що знижує ефективність використання коштів державного бюджету.

5. У ході аналізу виявлено, що планування видатків державного бюджету здійснюється за умов перманентності бюджетного законодавства, результатом чого має місце постійне корегування прогнозних та планових показників. Нормативні документи щодо прогнозування видатків державного бюджету на середньострокову перспективу не затверджені, а відтак відсутня єдина методологія прогнозування і планування бюджетних показників. Розпорядники бюджетних коштів використовують методику планування «від досягнутого», завищуючи планові показники. Центральні органи, у свою чергу, намагаються їх необґрунтовано знижати. Викривлена інформація закладається у планових показниках. Як наслідок, проект Державного бюджету, що подається у парламент має багато вад, які у зв'язку з обмеженістю термінів проходження бюджету через парламент унеможлиблює підвищення якості інформаційних

джерел. Як наслідок, в екстреному порядку здійснюються зміни у перерозподілі коштів державного бюджету, при цьому реальна можливість бюджету не враховується. Це призводить до дисбалансу між можливостями державного бюджету та потребами, які мають бути за його рахунок задоволені. Виявлено, що у ході планування видатків державного бюджету є сенс звернути увагу на:

- необхідність додержання термінів реєстрації та прийняття закону про державний бюджет;
- відповідність затверджених показників плановим у Законі про державний бюджет;
- посилення відповідальності розпорядників бюджетних коштів за надання достовірної, повної та своєчасної інформації щодо планування видатків у рамках середньострокового періоду.

6. Дослідження проблематики виконання державного бюджету за видатками показало, що видатки державного бюджету мають тенденцію до зростання. Показники виконання видатків державного бюджету демонструють невиконання встановленого плану. Нерівномірність надходжень асигнувань протягом року, викликана незбалансованістю в окремі періоди, що призводить до нерівномірності фінансування бюджетних програм протягом року. В результаті чого на кінець періоду приходиться максимальний обсяг асигнувань, які не можуть бути освоєні у повній мірі у зв'язку з обмеженістю часу. Це визначає проблематику щодо збалансування державного бюджету у розрізі функцій і програм.

7. Вивчення зарубіжного досвіду надало можливість визначити найбільш адаптовані для української практики технології програмно-цільового бюджетування. Зокрема, з ціллю модернізації бюджетного процесу доцільно запровадити методичні підходи, що спрямовані на розробку інструментів середньострокового бюджетування; механізму переходу від утримання мережі бюджетних установ до надання конкретних бюджетних послуг; запровадження системи мотивування головних розпорядників бюджетних коштів.

8. На підставі розробленого середньострокового прогнозу, що здійснювався шляхом використання методів математичного моделювання,

визначено консервативний варіант прогнозу, який базується на припущенні збереження ризиків невисокого інвестиційного попиту, повільного відновлення кредитної активності та слабкого зростання споживчого попиту. Зростання економіки закладено на рівні 1-2%.

Дослідження системи управління видатками державного бюджету дозволили визначити низку пропозицій щодо її вдосконалення:

- переглянути мережу виконавців бюджетних програм для того, щоб на одне завдання припадала мінімальна їх кількість, що надасть можливість оптимізувати кількість бюджетних програм та спрямовувати кошти державного бюджету на першочергові заходи;
- узгодити бюджетне та податкове законодавство відповідно до норм, що забезпечують збалансованість дохідної і видаткової частин бюджету та мінімізують кількість внесених змін до закону про державний бюджет протягом бюджетного періоду;
- розробити та затвердити стратегію соціально-економічного розвитку держави на довгострокову перспективу з метою узгодження обсягів видатків державного бюджету з пріоритетами, визначеними у цьому стратегічному документі;
- запровадити інструментарій адресного фінансування соціальних потреб, що дозволить оптимізувати видатки на соціальний захист і соціальне забезпечення населення як найбільш вагомі у структурі видатків та у такий спосіб мінімізувати їх обсяг, щоб забезпечити економію бюджетних коштів;
- врегулювати повноваження та відповідальність за виконання державного бюджету за видатками між державними органами влади та розпорядниками бюджетних коштів з метою вдосконалення організації бюджетного процесу на стадії виконання державного бюджету;
- розробити методику планування бюджетних видатків, базуючись на методології середньострокового бюджетування з метою адаптації розроблених прогнозів до існуючих реалій.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Игнатова Т.В. Общественные блага и государственные слуги / Т.В. Игнатова [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://cyberleninka.ru/article/n/obschestvennye-bлага-i-gosudarstvennye-uslugi>.
2. Шикіна Н.А. Фінанси Курс лекцій для студентів усіх форм навчання всіх спеціальностей / Укл. Н.А. Шикіна. – Одеса: ОДЕУ, ротапринт, 2008 р. – 290 с.
3. Ганевич Є.М. Михайленко С.В. Фінанси: Учбовий посібник. – Одеса: Автограф, 2004. – 308 с.
4. Пасечник Ю.В. Бюджетна система України: Навч. посіб. / Ю.В. Пасечник. – К. : Знання-Прес, 2006. – 607 с.
5. Романенко О. Р. Фінанси: Підручник. / О. Р. Романенко – К.: Центр навчальної літератури, 2004. – 312 с.
6. Поляк Г. Б. Бюджетная система России: ученик / Г. Б. Поляк.– М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2007.– 638 с.
7. Бюджетний кодекс України: редакція від 11.08.2013 р. // Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2010, № 50-51, ст.572.
8. Юрій С.І., Федосов В.М. Фінанси: Підручник / За ред. С.І Юрія, В.М. Федосова. - К.: Знання, 2008. -- 611с.
9. Мельник Л. Г. Экономика предприятия: учебное пособие / Под общ. Ред д.э.н., проф. Л. Г. Мельника.-2-е изд., испр.- Сумы: ИТД «Университетская книга», 2003.-638 с.
10. Васютинская Л.А. Васютинська Л. А. Система видатків бюджету в умовах розвитку програмно-цільового управління: монографія / Л. А. Васютинська. – Одеса: Друк- Південь, 2014. – 192 с.
11. Иловайский С. И. Учебник финансового права. / С. И. Иловайский [Пятое, посмертное издание]- Одесса. Издание Е.С. Иловайской. [Тип.-литогр. Л. С Шутака].- XI.. 1912. - 604 с.

12. Бюджетна система: навчальний посібник / укладачі: Р.С. Сорока, І.Г. Благун. – Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2011. – 2367 с.
13. Бюджетна система : підручник / за наук. ред.. В. М. Федосова, С.І. Юрія. – К. : Центр учбов. літератури : Тернопіль : Економ. думка, 2012. – 871 с.
14. Финансово-кредитным словарь: В 3-х т. — М.: Финансы и статистика, 1986. – Т. 2. — 511 с.
15. Клец Л.Є. Бюджетний менеджмент. Навчальний посібник. – К.: Центр учбової літератури, 2007. – 640 с.
16. Юрій С.І. Бескид Й.М. Бюджетна система / С.І. Юрій, Й.М. Бескид. – К.: НІОС, 2000. – 256 с.
17. Василик О. Д. Теорія фінансів [Текст]: Підручник для студ. екон. спец. вищих закл. освіти / О. Д. Василик. – К.: НІОС, 2000. – 411 с
18. Розпутенко І. Управління державними видатками в перехідних економіках [Текст] / І. Розпутенко; Наук. ред. В. Куценко. – Київ: Основи, 1993. – 223 с.
19. Финансово-кредитный словарь [Текст]: в 3 т. / гл. ред. В.Ф. Гарбузов. – М. : Финансы и статистика, 1984-1988.
20. Набока Т.С. Оптимізація структури видаткової частини бюджету / Т.С. Набока // Економіка України, 2014. – №1. – С. 51-62. 182.
21. Чечетов М.В. Бюджетний менеджмент: навч. посібник; в 2 ч. Ч.1./ М.В. Чечетов, Н.Ф. Чечетова, А.Ю. Бережна. – Х.: Інжек, 2004. – 560 с.
22. Президент України; Указ, Положення від 13.04.2011 № 460/2011. Про Положення про Державну казначейську службу України. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/460/2011>.
23. Кабінет Міністрів України. Постанова від 6 серпня 2014 р. № 310 «Про затвердження Положення про Державну фінансову інспекцію України». [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/310-2014-%D0%BF>.

24. Верховна Рада України; Закон від 02.07.2015 № 576-VIII «Про Рахункову палату». [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/576-19>.
25. Набока Т. С. Управління видатками бюджету та напрямки його вдосконалення в Україні / Т. С. Набока. – Автореферат дисертації на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук. – К., 2015. – 20 с.
26. Соловійова Ю.М. Роль бюджетної політики в умовах сталого розвитку економіки / Ю.М. Соловійова. - [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://archive.nbuv.gov.ua/portal/Soc_Gum%20/Sre/2012_2/316.pdf
27. Василик О. Д. Бюджетна система України / О.Д. Василик, К.В. Павлюк. – К.: Центр навчальної літератури, 2004. – 544 с.
28. Атамас П. Й. Основи обліку в бюджетних установах. / П. Й. Атамас. – К.: Центр навчальної літератури, 2005 р. – 288 с.
29. Дем'янишин В. Бюджетне фінансування та його особливості в сучасних умовах / В. Дем'янишин // Світ фінансів. – 2007. – Випуск 2 (11). – С. 34-48.
30. Ковалёва Т.М. Бюджет и бюджетная политика в Российской Федерации: Учеб. пособие / Т.М. Ковалёва, С.В. Барулин. - М.: КНОРУС, 2005. – 152.
31. Свірідов Є. Ю. Грошово-кредитна і бюджетна політика як чинник економічної безпеки держави / Є. Ю. Свірідова // Вісник ДДФА. Серія: Економічні науки. – 2012. - №1. – С. 83-89
32. Стирська О.І. Актуальність використання державного інвестиційного кредиту в умовах посткризового розвитку України / О.І. Стирська – [Електронний ресурс] Режим доступу : http://archive.nbuv.gov.ua/portal/soc_gum/VUbsNbU/2011_3/VUBSNBU12_p92-p95.pdf.
33. Формування і функціонування бюджетної системи України: Монографія / С.О. Булгакова, О.Т. Колодій, Л.В.Єрмошенко та ін. За заг. ред.. А.А.Мазаракі. – К.: Книга, 2003. – 344 с.
34. Жураковський Т. Б. Проблеми детермінації державного фінансового контролю в сучасних умовах [Електронний ресурс] : / НБУ ім.

- Вернадського. – Режим доступу: http://www.academy.gov.ua/ej/ej10/doc_pdf/Zhurakovskyy.pdf.
35. Лопушняк Г. С. Системи забезпечення та технології бюджетного процесу : [навч.- метод. посіб.] / С. Г. Лопушняк, В. Г. Дем'янишин. – Тернопіль : Економічна думка, 2006. – 175 с.
 36. Нагайчук В.В. Роль та значення бюджетного контролю у бюджетному менеджменті / В.В. Нагайчук. // [Сталий розвиток економіки](#). – 2014. - №1. – С. 241-246. - [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/sre_2014_1_34.
 37. Сирська О.І. Актуальність використання державного інвестиційного кредиту в умовах посткризового розвитку України / О.І. Сирська – [Електронний ресурс] Режим доступу : http://archive.nbuv.gov.ua/portal/soc_gum/VUbsNbU/2011_3/VUBSNBU12_p92-p95.pdf.
 38. Майорова Т. В. Інвестиційна діяльність : підручник/ Т. В. Майорова. [Електронний ресурс]– Режим доступу : http://pidruchniki.com.ua/15840720/investuvannya/investitsiyna_diyalnist_-_mayorova_tv.
 39. Формування і функціонування бюджетної системи України: Монографія / С.О. Булгакова, О.Т. Колодій, Л.В.Єрмошенко та ін. За заг. ред.. А.А.Мазаракі. – К.: Книга, 2003. – 344 с/
 40. Кириченко О.А. Сутність бюджетування. Українські реалії / О. А. Кириченко // Фінанси України. – 2007. – № 2. – С. 138-141.
 41. Актуальные проблемы теории и практики финансового права Российской Федерации / под ред.. А. Н. Козырина. [Електронний ресурс]. - Система Гарант, 2009. - Режим доступу : http://www.nbchr.ru/DOC/books_cpi.doc
 42. Козырин А. Н. Финансовое право и управление публичными финансами в зарубежных странах / А. Н. Козырин. – М. : ЦППИ, 2009. - 182 с.

43. Лавров А. М. Среднесрочное бюджетирование, ориентированное на результаты: международный опыт и российские перспективы / А. М. Лавров // Финансы, №3, 2004. – С. 3-11.
44. Федосов В.М., Бабич Т.С. Сутність і проблематика бюджетування: українські реалії / В. М. Федосов., Т. С. Бабич // Фінанси України, № 1, 2008. – С.3-23.
45. Стародубровская Н..И. Бюджетирование ориентированное на результат, на региональном и муниципальном уровнях: подходы и рекомендации / И.В. Стародубровская. – М., 2009. – 184 с.
46. Макашина О.В. Бюджетирование ориентированное на результат / О.В. Макашина // Вестник ИГЭУ. Вып.1. – 2008. – С. 1-5.
47. Федулова С.Ф. Проблемы внедрения бюджетирования, ориентированного на результат / С.Ф. Федулова // Вестник удмурского Университета. Вып. 1 – 2011. – С.97- 103.
48. Управління державним бюджетом України : підручник / колектив авторів [заг. редакція М. О. Азарова]. — К.: Зовнішня торгівля, 2010. — 816 с.
49. Квачан О.С. Удосконалення програмно-цільового методу планування місцевих бюджетів / О.С. Квачан. - [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=904>
50. Лотоцька Н.Г. Програмно-цільовий метод в системі фінансового управління та сучасні технології бюджетування / Н.Г. Лотоцька [Електронний ресурс]. - Режим доступу: http://zbirnik.bukuniver.edu.ua/ed_work/n_6/33.pdf.
51. Плєскач. В.Л. Концептуальні підходи щодо створення інформаційно-аналітичної системи моніторингу доходів і видатків бюджетів регіонів / В. Л. Плєскач // Фінанси України. – 2009. – №5. – С. 41-55.
52. Гладких Д. Особливості планування доходів та витрат бюджету / Д. Гладких // Вісник НБУ. – 2008. – № 1. – С. 6-8.
53. Коновалова І.В. Науково-теоретичні аспекти програмно-цільового підходу в державному управлінні / І.В. Коновалова [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://www.kbuapa.kharkov.ua/e-book/db/2009-2/doc/2/18.pdf>

54. Лотоцька Н.Г. Програмно-цільовий метод в системі фінансового управління та сучасні технології бюджетування / Н.Г. Лотоцька [Електронний ресурс]. - Режим доступу: http://zbirnuk.bukuniver.edu.ua/ed_work/n_6/33.pdf.
55. Поляк Г. Б. Бюджетная система России: учебник / Г. Б. Поляк. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2007. – 638 с.
56. Бюджетна політика у контексті соціально-економічного розвитку України. Програмно-цільовий метод у бюджетному процесі: [у 6 т.] / [Голов. редкол. М. Я. Азаров (голова) та ін.]. – К.: НДФІ, 2004. – Т. 4. – 368 с.
57. Ириков В. А. Методы программно-целевого управления, включая бюджетирование, ориентированное на результат: учебное пособие / В. А. Ириков. – М.: Стелс, 2007. – 167 с.
58. Усков И. В. Программно-целевой метод планирования на местном уровне / БизнесИнформ № 12. – 2010. – С. 110-116.
59. Наказ МФУ від 14.12.2001 (в редакції від 01.01.2011) №574 «Про затвердження Інструкції про статус відповідальних виконавців бюджетних програм та особливості їх участі у бюджетному процесі». [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/z0003-02>.
60. Райзберг Б. А. Программно-целевое планирование и управление: учебник / Б. А. Райзберг, А. Г. Лобко. – М.: ИНФРА-М, 2002. – 198 с.
61. Морозов А. М. Программно-целевое управление социально-экономическим развитием России: автореферат диссертации на соискание науч. степ. канд. эконом. наук: спец. 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» / А. М. Морозов. – Москва: Академия народного хозяйства при правительстве РФ, 2007. – 21 с.
62. Про схвалення Концепції застосування програмно-цільового методу в бюджетному процесі: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 14 вересня 2002 р. № 538-р. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=538-2002-%F0>
63. Тюнина С. В. Профессиональный взгляд на новый Бюджетный кодекс / С. В. Тюнина, М. М. Шамбюнов // Финансы. — 2007. — № 8. — С. 10–15.

64. КМУ Розпорядження від 14 червня 2017 р. № 411-р Про схвалення проекту Основних напрямів бюджетної політики на 2018-2020 роки. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.kmu.gov.ua/control/uk/cardnpd?docid=250079263>
65. Постанова Кабінету Міністрів України від 26.04 2003 № 621 Про розроблення прогнозних і програмних документів економічного і соціального розвитку та складання проекту державного бюджету.- [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/621-2003-%D0%BF/page>
66. Калюга Є.В. Фінансово-господарський контроль у системі управління : монографія / Є.В. Калюга. – К.: Ельга, Ніка-Центр, 2002. – 360 с.
67. Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України: Закон України / Верховна Рада України // Відом. Верховної Ради України: офіц. вид. – 2000. – № 25. – Ст. 195. – С. 442–449.
68. Про схвалення Прогнозу показників зведеного бюджету України за основними видами доходів, видатків і фінансування // Кабінет Міністрів України; Постанови №1427 від 9 вересня 2003 р., №1202 від 14 вересня 2004 р., №913 від 14 вересня 2005 р., №1359 від 25 вересня 2006 р., №1216 від 10 жовтня 2007 р., №828 від 13 вересня 2008 р., № 988 від 12 вересня 2009 р.
69. Про схвалення Стратегії модернізації системи управління державними фінансами / Кабінет Міністрів України; Розпорядження від 17.10.2007 № 888-р.
70. Постанови Кабінету Міністрів України "Про прогноз показників Зведеного бюджету України за основними видами доходів, видатків та фінансування на 2005-2007 . – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1427-2003-%D0%BF>
71. Звітність про виконання бюджетів / Державна казначейська служба України. Офіційний веб-портал . – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.treasury.gov.ua/main/uk/doccatalog/list?currDir=146477>.

72. ВРУ. Закон України «Про державний бюджет України на 2012 рік» . - [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/4282-17>.
73. КМУ. Постанова від 12 вересня 2012 р. № 856 « Про схвалення проекту ЗУ «Про державний бюджет України на 2013 рік» . - [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/856-2012-%D0%BF>
74. ВРУ. Закон України від 06.12.2012 № 5515-VI «Про Державний бюджет України на 2013 рік» . - [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/5515-17>
75. КМУ Постанова від 11 вересня 2013 р. № 662 Про схвалення проекту Закону України “Про Державний бюджет України на 2014 рік”. - [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/662-2013-%D0%BF>.
76. ВРУ Закон України від 16.01.2014 № 719-VII «Про Державний бюджет України на 2014 рік» . - [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/719-18>
77. Постанова від 12 грудня 2014 р. № 701 Про схвалення проекту Закону України “Про Державний бюджет України на 2015 рік”. - [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/701-2014-%>
78. ВРУ Закон України від 28.12.2014 № 80-VIII «Про Державний бюджет України на 2015рік» . - [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/80-19>
79. ВРУ Закон України від 25.12.2015 № 928-VIII «Про Державний бюджет України на 2016рік» . - [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/928-19>
80. Постанова від 14 вересня 2015 р. № 677 Про схвалення проекту Закону України “Про Державний бюджет України на 2016 рік”. - [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://xn--80aagahqwyibe8an.com/download/postanova-vid-veresnya-2015-677-pro-shvalennya-2015-3461.html>.

81. Максишко Н.К. Анализ и прогнозирование эволюции экономических систем [Текст]: монография. / Н.К. Максишко, В.А. Перепелица. – Запорожье: Полиграф, 2006. – 236 с.
82. Огонь Ц.Г. Доходи бюджету України: теорія та практика: Монографія / Ц.Г. Огонь – К. : КНТЕУ, 2003. – 580с
83. Указ Президента України від 18 червня 1993 року "Про порядок виконання Державного бюджету України". . - [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/219/93>.
84. Указ Президента України від 27 квітня 1995 № 335 «Про Державне казначейство України» . - [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.treasury.gov.ua/main/uk/publish/article/92669>.
85. Постанов Кабінету Міністрів України від 31 липня 1995 року № 590 Положення про Державне казначейство України . - [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/590-95-%D0%BF>
86. Гопа Т.В. Сучасний стан та передумови розвитку органів місцевого самоврядування / Т.В. Гопа. – [Електронний ресурс]. - Режим доступу: http://www.rusnauka.com/5_NITSB_2009/Economics/41107.doc.htm.
87. Щомісячний моніторинг основних індикаторів бюджетної системи України станом на 01.01.2017. – [Електронний ресурс]. - Режим доступу: http://www.ibser.org.ua/sites/default/files/2016_12_budget_new_ukr_0.pdf.
88. Державна служба статистики. Статистична інформація. – [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua>.
89. Ястребова О.К. Международный опыт программного бюджетирования: общин принципы и модели /О.К. Ястребова, О.В. Богачева // Финансы и кредит № 40 (616). – 2014. – С. 50-59.
90. Mackay K. Two Generations of Performance Evaluation and Management System in Australia. // OECD Working Paper Series-11. World Bank.Washington, D.C. 2004. - 29 с.
91. Curristine Teresa .Government Performance: Lessons and Challenges OECD Journal on Budgeting – VOL. 5 – No.1. – P. 127-152

92. Performance Budgeting: Past Initiatives Offer Insights for GPRA Implementation,” GAO. 1997. [Электронный ресурс]. Режим доступа: www.gao.gov/cgi-bin/getrpt?AIMD-97-46.
93. Performance Budgeting in OECD Countries. - Paris, France. Centre François d’exploitation.OECD 2007. – 223с. [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://www.bmf.gv.at/budget/haushaltsrechtsreform/OECD_Studie_Performance_Budgeting.pdf
94. Perrin Burt. Implementation Challenges in Results Focused Management and Budgeting, 11-12 February 2002, Paris. Implementing The Vision: Addressing Challenges to Results-focused Management and Budgeting - [Электронный ресурс]. Режим доступа: www.oecd.org/dataoecd/4/10/2497163.pdf -19.08.09.
95. Perrin Burt. Implementing the Vision: Addressing Challenges to Results-focused Management and Budgeting. Paris. France. OECD.2007. -50 p.
96. Савицкая Г.В. Теория анализа хозяйственной деятельности: учебное пособие /. — М.: ИНФРА-М, 2008. — 288 с.