

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра економіки, права та управління бізнесом

Допущено до захисту

Завідувач кафедри

Сментина Н.В.

(підпис)

« ____ » _____ 2018 року

ВИПУСКНА РОБОТА

на здобуття освітнього ступеня бакалавра
зі спеціальності 6.030504 «Економіка підприємства»

за темою:

**«ЕКОНОМІЧНЕ ОБҐРУНТУВАННЯ ПРОЕКТУ СТВОРЕННЯ
ТРЕНАЖЕРНОЇ ЗАЛИ»**

Виконавець

студентка ФЕУП, IV курсу, групи 6

Коваленко Галина Вікторівна_

Науковий керівник

к.е.н., доцент

Маркітан Олександр Сергійович_

/підпис/

АНОТАЦІЯ

випускної роботи на здобуття освітнього ступеня бакалавра
зі спеціальності «Економіка підприємства»

Коваленко Галини Вікторівни

«Економічне обґрунтування проекту створення тренажерної зали»

Одеський національний економічний університет

м. Одеса, 2018 рік

Випускна робота складається з трьох розділів. Об'єкт дослідження - процес обґрунтування доцільності створення тренажерної зали ТОВ «Mind body» у м. Одеса. У роботі розглядається загальна концепція створення бізнесу з надання спортивних послуг в Україні: розглянуто бізнес-ідею започаткування власної справи надання послуг у сфері спорту; досліджуються умови організації та здійснення підприємницької діяльності в Україні. Проаналізовано конкурентне середовище на ринку надання послуг у м. Одеса та визначені внутрішні конкурентні переваги підприємства з надання спортивних послуг. Розраховано витрати на створення та функціонування підприємства з надання спортивних послуг. Спрогнозовано прибуток від реалізації продукції підприємства з надання спортивних послуг. Проведено оцінку економічної ефективності проекту. Проаналізовані можливі ризики та запропоновані заходи щодо їх мінімізації.

Ключові слова: фітнес-центр, спорт, бізнес-ідея, проект, прибутковість, ефективність.

ANNOTATION

final work for obtaining educational level of bachelor
of specialty "Economics of enterprise"

Kovalenko Halyna

«Economic justification of project on creation fitness-center»

Odessa National Economic University

Odessa, 2018

Final work consists of three chapters. The object of study - process study of the feasibility of establishing facilities for the provision of sport services.

The general concept of creation of enterprise for the provision of fitness-center in Ukraine: the business-idea of establishment of own business in the field of provision of sport services was considered; the terms of organization and course of business in Ukraine were investigated. The competitive environment at the market of provision of sport services in Odessa and internal competition of provision of sport services were analyzed. Charges on creation and functioning of enterprise for the provision of services were calculated. Income from the sale of services of enterprise for the provision of sport services was calculated. The economic efficiency of the project was reviewed. The possible risks were analyzed and measures to minimize them were proposed.

Keywords: fitness-center, sport, business idea, project, profitability, efficiency

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1. ЗАГАЛЬНА КОНЦЕПЦІЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ВЛАСНОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ У СФЕРІ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ ТА СПОРТУ	
1.1 Характеристика бізнес-ідеї започаткування власної справи на ринку фітнес-послуг.....	5
1.2 Умови організації та здійснення підприємницької діяльності в Україні у сфері фізичної культури та спорту.....	11
1.3. Обґрунтування вибору організаційно-правової форми бізнесу та системи оподаткування	21
РОЗДІЛ 2. АНАЛІТИЧНА ОЦІНКА МОЖЛИВОСТІ СТВОРЕННЯ ТРЕНАЖЕРНОЇ ЗАЛИ	
2.1. Аналіз конкурентного середовища на ринку фітнес-послуг міста Одеса.....	26
2.2. Оцінка внутрішніх конкурентних переваг підприємства ...	36
2.3. Формування стартового капіталу для відкриття бізнесу...	44
2.4. Формування поточних витрат на функціонування заклад ..	48
РОЗДІЛ 3. ЕКОНОМІЧНЕ ОБҐРУНТУВАННЯ ДОЦІЛЬНОСТІ ВІДКРИТТЯ ТРЕНАЖЕРНОЇ ЗАЛИ	
3.1 Прогнозування прибутку від реалізації послуг тренажерної зали	50
3.2 Оцінка економічної ефективності проекту	53
3.3 Аналіз можливих ризиків та заходи щодо їх мінімізації	58
ВИСНОВКИ	68
Список використаних джерел.....	70
ДОДАТКИ.....	74

ВСТУП

Актуальність теми. Сьогодні широко розповсюджене поняття «фітнес», яке не тільки охоплює широке коло питань, пов'язаних з фізичною активністю, але й відображає набагато ширше поняття – «здоровий спосіб життя». Фітнес – це, насамперед, здоровий спосіб життя. Бажання добре виглядати – природне бажання, тим паче актуальне зараз, коли хвороби та погані звички стали справжньою розкішшю. Фітнес – шанс змінити якість життя без будь-яких надмірних зусиль; найдосконаліша нині система тренувань, яка ввібрала у собі всі найефективніші прийоми "виховання тіла". В останні роки в Україні склалася сприятлива ринкова ситуація для здійснення великих проектів у сфері фізичної культури і спорту. В основу реальної і перспективної інноваційної переваги пропонованих послуг можуть бути покладені наступні принципи: орієнтація на інтереси споживача; упровадження нововведень фітнес-індустрії; розширення кола додаткових послуг; висока якість обслуговування на основі всебічної мотивації персоналу і контролю за встановленою технологією обслуговування. Економічні питання сфери фітнес-послуг в Україні досліджували Циганок О.В., Сатін Д.Є., Бойко А. Мічуда Ю.П., Батюк А.М., Ляшок О.Г та інші.

Мета дослідження –обґрунтування доцільності створення проекту фітнес-центру в м.Одесі

Для досягнення поставленої мети у роботі були визначені та вирішені такі завдання:

- сформулювати характеристику бізнес-ідеї започаткування власної справи на ринку фітнес-послуг.
- визначити умови організації та здійснення підприємницької діяльності в Україні у сфері фізичної культури та спорту.
- обґрунтувати вибор організаційно-правової форми бізнесу та системи оподаткування .
- проаналізувати конкурентне середовище на ринку фітнес-послуг міста

Одеса

- оцінити внутрішні конкурентні переваги підприємства
- сформулювати стартовий капітал для відкриття бізнесу
- сформулювати поточні витрати на функціонування закладу
- спрогнозувати прибутки від реалізації послуг фітнес –центру
- оцінити економічну ефективність проекту
- проаналізувати можливі ризики та заходи щодо їх мінімізації

Об'єктом дослідження є процес створення підприємства спортивно - оздоровчого призначення.

Предметом дослідження є методи обґрунтування проекту створення фітнес-центру в м. Одеса.

Методи дослідження: В роботі використовувались методи моделювання для обґрунтування рівня витрат, порівняльний аналіз для визначення конкурентного становища. Для аналізу ринку фітнес-послуг та виявлення основних конкурентів використовувались методи експертної оцінки конкурентів. Для виявлення позиції новоствореного підприємства на ринку використовувався SWOT-аналіз.

Інформаційною базою дослідження є закони України та інші нормативно - правові акти, наукові праці вітчизняних економістів та закордонних спеціалістів і науковців.

ВИСНОВКИ

Спорт - це спосіб самовираження, набуття впевненості в собі. Не всі можуть бути відмінниками і блищати перед класом оригінальними рішеннями задач. Успіхи в спорті допоможуть придбати в окремих випадках бажане визнання. Поєднання психічних і духовних цінностей з біологічними і соціальними функціями зумовлює вищий рівень сприйняття людьми важливості здоров'я.

За результати проведеної роботи можна зробити наступні висновки:

1. Під поняттям бізнес-планування розуміється процес розробки і детального обґрунтування реалізації підприємницької ідеї, який включає аналіз ринкових, виробничих, організаційних і фінансових аспектів бізнесу та визначення найкращих способів досягнення встановлених цілей. У складанні бізнес-плану зацікавлені три сторони – менеджери, власники та кредитори.

2. Галузь фітнес-індустрії показує великі перспективи розвитку, так як ринок послуг не насичений, але при створенні фітнес-центру слід орієнтуватися на клієнтів середнього та економ класу. Український ринок фітнес-послуг має достатній потенціал зростання при орієнтуванні на західні тенденції, де фітнесом захоплюється велика кількість людей.

3. У роботі був проведений аналіз а ринку фітнес-послуг. Аналіз показав що кожен конкурент має свій індивідуальний перелік послуг та цін, також були проаналізовані та виявлені потреби потенціальних споживачів.

4. В межах даного дослідження зроблено обґрунтування проекту створення фітнес-центр «Mind body».

Дане підприємство планується створити в м. Одеса. Потреба в цьому зумовлена відсутністю такого закладу на території, яка обрана.

Запланований фітнес центр доцільно організовувати в формі товариства з обмеженою відповідальністю, тому що така організаційно-правова форма має ряд безперечних переваг.

З метою оцінки зовнішньої структури виробництва використовують

методику PEST-аналізу.

Виокремлено та обґрунтовано конкурентні переваги фітнес-центру наступні:

- 1) високий рівень якості послуг і хороша репутація;
- 2) високий рівень матеріально-технічної бази;
- 3) високий рівень фахівців, впровадження нововведень в роботу (кваліфікований і уважний персонал, що працює командою, підвищення кваліфікації тренерами);

При цьому основні конкурентні переваги нового підприємства пов'язані в основному з широким спектром послуг .

Інвестиційні витрати складуть 363200грн., а сумарні середньомісячні операційні витрати 65770 грн.

В результаті розрахунку планових доходів та витрат виявилось що для того, щоб баланс кеш-фло набув позитивних значень, необхідно залучити 163,2 тис. грн. на 1 рік . При середній діючій позикової ставки у 25% річних це дозволяє вчасно розраховувати за позику. Вони свідчать про достатній рівень ліквідності на протязі всіх періодів реалізації проекту.

Згідно отриманих даних в перші 7 місяців діяльність буде збитковою. Це пояснюється наявністю первісних витрат на реалізацію проекту та поступовим зростанням обсягів продажу. Починаючи з січня 2019 року діяльність стає прибутковою і буде зростати до 50-82 тис на місяць.

Аналіз ризиків діяльності фітнес-центру показав, що ризиків небагато, але вони можуть суттєво вплинути на результати його діяльності. Для мінімізації внутрішніх ризиків необхідно здійснювати самострахування, ретельний відбір персоналу, ретельний відбір партнерів та захист інформації.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. SWOT-аналіз – основа формування маркетингових стратегій: Навчальний посібник/За ред. Л.В.Балабанової. – 2-ге вид., випр. і доп. – К.: Знання, 2005.–301 с.– (Вища освіта XXI ст.).
2. UBR – бізнес-портал «Ринок фітнес-клубів як перспективний український бізнес». [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://ubr.ua/business-practice/ownbusiness/rynok-fitness-klubov-kak-perspektivnyi-ukrainskii-biznes-236697>
3. Андреева Т.Є., Петровська Т.Е. Ризик у ринковій економіці: Навч. посібник. – Харків: Бурун Книга, 2005. – 128 с.
4. Балджи М.Д, ВА Карпов, АІ Ковальов Обґрунтування господарських рішень та оцінка ризиків: Навчальний посібник - Одеса: ОНЕУ, 2010. – 241с.
5. Батюк А.М., Ляшок О.Г. Проблеми визначення пріоритетів у галузі фізкультурно-оздоровчої роботи. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://www.rusnauka.com/7_DN_2007/Sport/20463.doc.htm
6. Варналій З.С Мале підприємництво: основи теорії і практики 4-те вид., стер. — К.: Т-во "Знання", КОО, 2008. — 302 с
7. Види витрат підприємства [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://bibliograph.com.ua/economika-predpriyatiya-3/14.htm> 66
8. Гетьман О.О Економіка підприємства: навч. Посібник/ О.О. Гетьман, В. М. Шаповал Центр учбової літератури, 2010. — 488 с.
9. Гетьман О.О., Дисконтований строк окупності інвестицій. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://westudents.com.ua/glavy/14951-diskontovaniy-strokokupnost-nvestitsy-DPBP.html>
10. Довідник кваліфікаційних характеристик професій працівників. – Вип. 85 “Спортивна діяльність” [Електронний ресурс]. – Режим доступу : http://zakon.nau.ua/doc/?doc_id=277112.
11. Дудник Л.М. Українське господарське право та господарське

процесуальне право: курс лекцій: Навчальний посібник – К.: Поліграфцентр «Геопринт», 2015. – 569 с.

12. Дутчак М. В. Окремі технології управлінського контролю за фізичною активністю населення в європейських країнах / М. В. Дутчак // Молода спортивна наука України : зб. наук. ст. – Вип 4. – Л. : ЛДІФК, 2000. – С. 75–77.

13. Економічні ризики. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://www.0zd.ru/ekonomika_i_ekonomicheskaya_teoriya/ekonomichni_riziki.html

14. Єдиний податок 2016. [64

15. Закон України про візичну культуру і спорт [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/3808-12>

16. Інформаційний портал «Україна без корупції». Сценарії для українського бізнесу у 2015 році. [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://corruption.net/statti/item/15930-stsenarii-dlia-ukrainskoho-biznesu-u-2015-rotsi>

17. Карпов В.А., Улибіна В.А. Проектний аналіз (конспект лекцій та практичні завдання) – Одеса, 2005 – 151 с.

18. Касьянова Г.Ю. Амортизация основных средств: бухгалтерская и налоговая економіці: Навч. посібник. – АБАК, 2011. - 112 с.

19. Классификация спортивных сооружений. [Електронний ресурс] режим доступу: http://archgrafika.ru/publ/arkhitekturnoe_proektirovanie/sportivnye_sooruzhenija/1/1_4-1-0-47

20. Лазепко О. «Один в фітнес-клубі не воїн» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.aif.ua/money/company/964148>

21. маркетинговые исследования рынка [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://www.marketing-ua.com/research.php>

22. Методика SWOT-аналізу підприємства [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://ukrefs.com.ua/page,2,137712-Metodika-SWOT-analiza-predpriyatiya.html>

23. Методичні матеріали з практичного ведення підприємницької діяльності в сільській місцевості «Як розпочати власний бізнес»: Практичний посібник / М.М.Осипова, О.Г.Дроздова, Є.Б.Мельник, С.В.Тормоса; за ред. Осипової М.М. – Одеса: Екологія, 2006. – 84 с.

24. Неспортивно: рынок фитнес-услуг просел [Електронний ресурс]. -

Режим доступу: <https://delo.ua/business/nesportivno-315924/>

25. Обзор рынка фитнес-услуг в Украине от Pro-Consulting [Електронний ресурс]. - Режим доступу:

<https://inventure.com.ua/analytics/investments/rynok-fitnessuslug-v-ukraine> 65

26. Остпов В.И. Економіка підприємства : Навч. посібник. – Одеса: маяк, 2005. – 718 с.

27. Офіційний інтернет магазин групи компаній Інтер атлетика [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://shop.interatletika.com>.

28. Офіційний портал Державної фіскальної служби України [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://sfs.gov.ua/nk/rozdil-xiv--spetsialni-podat/edynyipodatok/>

29. Офіційний сайт АТ «Укрексімбанк». [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://www.eximb.com/ukr/sme/loans/evolution/>

30. Офіційний сайт міста Одеси, тарифи ЖКГ [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://omr.gov.ua/ru/essential/17891/>

31. Податки та бухгалтерський облік. Методи нарахування амортизації основних засобів. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.nibu.factor.ua/ukr/info/pribil/metod-amort/>

32. Про ліцензування видів господарської діяльності [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/222-19>

33. Про підтримку олімпійського, параолімпійського руху та спорту вищих досягнень в Україні : Закон України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1954-14>.

34. Про фізичну культуру і спорт : Закон України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/3808-12>.

35. Редченко К. І. Стратегічний аналіз у бізнесі навчальний посібник / К. І. Редченко. – Львів : Новий світ, 2009. – 272 с

36. Реєстрація ФОП особа [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://www.ukrreg.com.ua/ua/struct/scho-take-fizichna-osoba-predpriemec>

37. Ринок фітнес-послуг: конкуренція тисне на ціни. [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://vkurse.ua/ua/business/konkurenciya-davit-na-ceny.html>

38. Руденко В.М Математична статистика. Навчальний посібник. - Центр учбової літератури, 2012. - 304 с.

39. Рынок фитнес-клубов как перспективный украинский бизнес [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://ubr.ua/business-practice/own-business/rynok-fitnessklubov-kak-perspektivnyi-ukrainskii-biznes-236697>
40. Статус фізичної особи – підприємця. [Електронний ресурс].Режим доступу: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/n0012323-11>
41. Створення фітнес-центру (спортивного комплексу) [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://bukvar.su/marketing/135071-Sozдание-fitness-centra-sportivnogokompleksa.html>
42. Таблица коду КВЕД 2010 [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://evrovektor.com/kved/2010/81/Rozdribna-torgivlja-krim-torgivli-avtotransportnimizasobami-ta-motociklami>
43. Фізкультура і спорт, Загальна характеристика фітнесу [Електронний ресурс].Режим доступу: <http://refs.co.ua/75224-Fitness.html>
44. Фінансовий портал «Мінфін». Єдиний соціальний внесок (Україна). [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://index.minfin.com.ua/index/social/>
45. Форми бізнесу в Україні [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <https://legaid.ua/ua/article/formy-biznesu-v-ukrajini>
46. Хоули Э.Т., Френкс Д.С. Оздоровительный фитнес: Пер. с англ. - Яценко А.А. - Киев: Олимпийская литература, 2000. – 318 с.
47. Як знайти бізнес-ідею для себе [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://franchising.ua/osnovi-biznesu/732/yak-znayti-biznes-ideyu-dlya-sebe/>
48. Ярова Н. Методи адміністративно-правового регулювання у галузі фізичної культури та спорту / Н. Ярова // Адміністративне право. – 2008. – № 11. – С.75–78