

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

**Кафедра економіки, права та управління бізнесом**

Допущено до захисту

**Завідувач кафедри  
Сментина Н.В.**

\_\_\_\_\_ (підпис)

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2018 року

**ВИПУСКНА РОБОТА**

на здобуття освітнього ступеня бакалавра  
зі спеціальності 6.030504 «Економіка підприємства»  
за темою:

**«ЕКОНОМІЧНЕ ОБҐРУНТУВАННЯ ПРОЕКТУ СТВОРЕННЯ  
ЦЕНТРУ РАНЬОГО РОЗВИТКУ ДИТИНИ»**

Виконавець  
студентка ФЕУП, IV курсу, групи 6  
Копієвська Ірина Олегівна \_\_\_\_\_

Науковий керівник  
к.е.н., доцент  
Янковий Олександр Володимирович \_\_\_\_\_  
/підпис/

## ЗМІСТ

<b>ВСТУП.....</b>	<b>3</b>
<b>РОЗДІЛ 1. ЗАГАЛЬНА КОНЦЕПЦІЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ВЛАСНОГО БІЗНЕСУ У СФЕРІ ПОСЛУГ ДЛЯ ДІТЕЙ ДОШКІЛЬНОГО ВІКУ</b>	
1.1 Характеристика бізнес-ідеї відкриття центру раннього розвитку дитини.....	5
1.2 Умови організації та здійснення підприємницької діяльності у сфері дошкільної освіти .....	11
<b>РОЗДІЛ 2. АНАЛІТИЧНА ОЦІНКА МОЖЛИВОСТІ СТВОРЕННЯ ЦЕНТРУ РАНЬОГО РОЗВИТКУ ДИТИНИ</b>	
2.1 Аналіз конкурентного середовища на ринку послуг для дітей дошкільного віку міста Одеси .....	27
2.2 Формування витрат на створення та функціонування закладу в місті Одеса .....	38
<b>РОЗДІЛ 3. ОБГРУНТУВАННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ ПРОЕКТУ СТВОРЕННЯ ЦЕНТРУ РАНЬОГО РОЗВИТКУ ДИТИНИ</b>	
3.1 Прогнозування прибутку та оцінка економічної ефективності проекту з відкриття центру розвитку дитини.....	54
3.2 Аналіз можливих ризиків проекту та пропозиції щодо їх мінімізації .....	64
<b>ВИСНОВКИ .....</b>	<b>71</b>
<b>Список використаних джерел.....</b>	<b>74</b>
<b>ДОДАТКИ.....</b>	<b>80</b>

## ВСТУП

**Актуальність** обраної теми полягає у тому, що дошкільна освіта створює підґрунтя для реалізації основного принципу розвитку особистості, а саме її цілісності і гармонійності. Відбувається це в процесі первинної адаптації і соціалізації дитини, прищеплення їй поваги до національної і загальнолюдської культури, введення її в первинні комунікативні середовища і ситуації, які сприяють розвиткові здатностей до взаєморозуміння і взаємоповаги, толерантності і взаємопідтримки.

Саме ранній розвиток дитини забезпечує її першими можливостями колективної творчості, першим досвідом конкуренції і взаємодії. Все це створює передумови та сприятливий клімат для формування основ особистості, яка здатна буде, проявляючи значні духовно-вольові зусилля і морально-етичну принциповість, самоідентифікуватися та самостверджуватися.

У зв'язку з цим значення дошкільної освіти, особливо в умовах сучасної кризи сімейного культурного виховання, дуже зростає, адже цінності, прищеплені в дитинстві, закладають фундамент для розвитку можливостей особистісної життєтворчості людини протягом всього життя.

**Мета** випускної роботи – теоретичні, методичні та прикладні аспекти започаткування власної справи в сфері у сфері послуг для дітей дошкільного віку.

Мета випускної роботи реалізується через наступні **завдання**:

- охарактеризувати бізнес-ідею відкриття центру раннього розвитку дитини;
- визначити вимоги організації бізнесу в сфері дошкільної освіти;
- проаналізувати конкурентне середовище на ринку послуг для дітей дошкільного віку в місті Одеса;
- сформулювати витрати на створення та функціонування центру раннього розвитку дитини;
- розробити прогноз прибутку для даного закладу;
- оцінити економічну ефективність проекту створення центру раннього розвитку дитини;

- проаналізувати можливі ризики та розробити заходи щодо їх мінімізації.

**Предмет** дослідження випускної роботи – бізнес-проекування започаткування власної справи у сфері послуг для дітей дошкільного віку.

**Об’єкт** дослідження – процес обґрунтування доцільності створення центру раннього розвитку дитини на ринку дошкільної освіти м. Одеса.

**Методи**, які застосовувалися у роботі – метод системного аналізу, метод аналогії, метод економіко-статистичного аналізу (табличний та графічний метод), маркетинговий метод SWOT-аналізу .

**Інформаційна база дослідження** – це статті, статистичні дані, підручники, нормативно-законодавчі акти України, матеріали наукових конференцій і досліджень, звіти та аналітичні матеріали відповідних державних органів.

Також в роботі були використані такі програмні продукти, як програма Microsoft Excel, яка використовувалася для розрахунків даних та програма Project Expert, за допомогою якої розраховувались показники ефективності – NPV, PI, PBP, IRR, було визначено точку беззбитковості та проведено аналіз чутливості й аналіз проекту за методом Монте-Карло.

## ВИСНОВКИ

У роботі було розглянуто та виконано дослідження з розробки проекту створення центру раннього розвитку дитини та було зроблено наступні висновки:

1. Досвід розвинених країн переконливо доводить, що сьогодні бізнес є найпрогресивнішою системою ведення господарства та найкращим джерелом прибутку.

2. Центр розвитку дитини є дошкільним навчальним закладом, в якому забезпечуються фізичний, розумовий і психологічний розвиток, корекція психологічного і фізичного розвитку, оздоровлення дітей, які відвідують інші навчальні заклади чи виховуються вдома.

3. Діяльність у сфері послуг дошкільної освіти потребує незначних інвестицій, а також містить безліч вимог, які необхідно виконати для отримання дозволів, щоб розпочати підприємницьку діяльність. Для провадження діяльності центру раннього розвитку дитини необхідною умовою є отримання ліценції на надання послуг у сфері дошкільної освіти.

4. Відповідно до п.1 статті 13 Закону України про «Про дошкільну освіту» дошкільний навчальний заклад визнається юридичною особою з дня реєстрації його статуту. Згідно з Класифікатором організаційних форм суб'єктів економіки (СКОФ) було обрано організаційну форму за кодом 240 ТОВ (Товариство з обмеженою відповідальністю).

5. Діяльність планується здійснювати за спрощеною системою. Так як майбутній заклад є юридичною особою, перебуватиме він на третій групі платників єдиного податку з умовою сплати 5 % єдиного податку без сплати ПДВ.

6. Необхідність створення приватних дитячих центрів пов'язана з тим, що регулярне відвідування дитячих центрів – це запорука гарної підготовки до школи. Близько 6-7 років тому в Україні став формуватися ринок приватних дитячих садків та дитячих центрів розвитку. На сьогодні центрів розвитку дитини в місті налічується 77 закладів.

7. Ситуація щодо забезпечення місць у державних дошкільних закладах для дітей бажає кращого. Саме Одеська область має найбільшу кількість дітей, що перебувають у черзі на влаштування у ДНЗ. Це підтверджує актуальність започаткування даного виду бізнесу.

8. На основі проведеного аналізу ринку послуг для дошкільного віку, можна зробити висновок, що відкриття центру раннього розвитку «Кіндервілл» в місті Одеса є доцільним. Заклад планується відкрити в Приморському районі, а саме в ЖК «Чудо-город» за адресою Середньофонтанська 19.

9. З кожним роком кількість дитячих центрів зростає, а також зростає і конкуренція, але тут варто відзначити, що не всі дитячі центри здатні закріпитися на ринку, так як тут грає важливу роль концепція центру і хороші педагоги. За результатами проведеного SWOT-аналізу було обрано конкурентні стратегії – посилення позицій на ринку та диференціації.

10. Для започаткування бізнесу необхідні початкові витрати в сумі 180000 грн. Планується взяти позику у розмірі 30 % від суми необхідних інвестицій. У грошовому еквіваленті – 54000 грн, решта коштів – 126000 грн власні. Кредитором планується обрати ПАТ КБ «Приватбанк» під 24% річних.

11. Щодо витрат пов'язаних із функціонуванням закладу, то серед них умовно-постійні на перший місяць роботи закладу складуть 33674,96 грн. До умовно-змінних витрат для даного виду діяльності можна віднести витрати на оплату праці при погодинній оплаті праці, вони складуть – 24971,54 грн.

12. Безумовно для будь-якої особи, що вирішила розпочати бізнес, важливим є питання наскільки ефективною та прибутковою буде його діяльність. Тому, після того, як було охарактеризовано саму бізнес ідею та конкурентне середовище, визначено всі вимоги до створення закладу та необхідні на це початкові та поточні витрати, необхідно перейти до етапу прогнозування прибутку.

13. Прибуток є важливою і головною рушійною силою економіки, основним спонукальним мотивом діяльності підприємців, певним гарантом прогресу соціально-економічної системи. Прибуток заклад зможе отримати лише в другому кварталі 2019 року і він складе 19402,71 грн.

14. «Кеш-фло» показує грошові надходження і виплати, пов'язані з основними статтями доходів і витрат. баланс готівки дозволяє закладу розраховуватися зі своїми зобов'язаннями і активно розвиватися. За отриманими результатами, можна зробити висновок, що проект зможе згенерувати прибуток розміром 730758,25 грн за період, що аналізувався.

15. Проаналізувавши ефективність інвестицій було визначено, що при інвестуванні 180000 грн. та при ставці дисконтування 25 % термін окупності складе 14 місяців, що для даного виду бізнесу є хорошим результатом. У той час як дисконтований період окупності дорівнюватиме 15 місяців. Середня норма рентабельності представляє прибутковість проекту як відношення між середньорічними надходженнями від його реалізаціями і величиною початкових інвестицій і має значення 145,29 %. NPV складе 360870 грн., PI – 3,01, що є також позитивними результатами. Ставка при якій NPV має дорівнювати 0, тобто внутрішня норма рентабельності буде на рівні 181,00%.

16. Проаналізувавши графік беззбитковості, можна зробити висновок, що закладу необхідно реалізувати послуг на суму 85252,24 грн для того, щоб покрити свої витрати.

17. На основі проведеного аналізу чутливості було виявлено найбільш чутливі фактори – ціна збуту, обсяг збуту та зарплата персоналу.

18. Провівши моделювання для запланованого проекту методом Монте-Карло, був отриманий такий результат – для дисконтованого періоду окупності в 15 місяців значення дорівнювало 0,47, для індекс прибутковості 2,95 – 0,41, а для NPV – 0,63.

19. Стійкість проекту має значення 66,8%. Тобто це означає, що із 1000 випадків 668 раз проект залишиться ефективним. Проведений аналіз свідчить про те, що проект є доволі таки стійким до ризиків, що ще раз підтверджує доцільність створення центру раннього розвитку дитини «Кіндервілль» в місті Одеса.

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Карпов В.А. Планування та аналіз підприємницьких проектів: навч. Посібн. / В.А.Карпов. – Одеса: ОНЕУ, 2014. – 244 с. – С. 10-11
2. Павлюк Л.В. Необхідність моделювання бізнес-процесів підприємства / Л. Павлюк, Ю. Семенченко // Облік, економіка, менеджмент: наукові нотатки / Міжнародний збірник наукових праць. Випуск 4 / відпов. ред. І.Б. Садовська. – Луцьк : РВВ Луцького НТУ, 2014 . – 488 с. – С. 320-325.
3. Мішустіна Т. С. Маркетинговий аналіз перспектив розвитку дитячих центрів в Україні / Т. С. Мішустіна, Т. І. Гончар // Академічний огляд. – 2015. – № 1. – С. 133-143.
4. Тенденции современного дошкольного образования [Електронний ресурс] . – Режим доступу: gosbook.ru
5. ЗУ «Про дошкільну освіту». [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2628-14>
6. КВЕД: навіщо він підприємцеві та нові умови зміни» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [https://kved.biz.ua/Заглавная\\_страница](https://kved.biz.ua/Заглавная_страница)
7. Перелік кодів видів економічної діяльності за національним класифікатором (Наказ Держспоживстандарту України 11.10.2010 N 457). [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://kved.ukrstat.gov.ua/KVED2010.html>
8. Статистичний класифікатор організаційних форм суб'єктів економіки (СКОФ) (чинний з 01.01.2015 р.). [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://www.ukrstat.gov.ua/klasf/st\\_ks/op\\_skof\\_2016.htm](http://www.ukrstat.gov.ua/klasf/st_ks/op_skof_2016.htm)
9. ЗУ «Про господарські товариства» (із змінами від 18.02.2018р.) [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1576-12/page2>
10. Товариство з обмеженою відповідальністю (ТОВ). [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://vdalasprava.com/index.php?id=14&language=ua>



11. ЗУ Про державну реєстрацію юридичних осіб, фізичних осіб - підприємців та громадських формувань від 15.05.2003 № 755-IV [Електронний ресурс]. – Режим доступу:  
<http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/755-15>
12. Закон України «Про державну реєстрацію юридичних осіб, фізичних осіб- підприємців та громадських формувань» від 15.05.2003 № 755-IV. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/755-15/page2>
13. Загальна система оподаткування для підприємців. Облік та звітність. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://byhgalter.com/zagalna-sistema-opodatкування-dlya-pidpriyemciv-oblik-ta-zvitnist/>
14. Спрощена система оподаткування. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.golovbukh.ua/article/7121-sproshchena-sistema-opodatкування-2018>
15. ЗУ «Про ліцензування видів господарської діяльності» від 02.03.2015 № 222-VIII. [Електронний ресурс]. – Режим доступу:  
<http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/222-19>
16. Постанова Кабінету Міністрів «Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти» від 30.12.2015 № 1187 [Електронний ресурс]. – Режим доступу:  
<http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/ru/1187-2015-п/page2>
17. Постанови Кабінету Міністрів України «Про ліцензування освітніх послуг» від 29 серпня 2003 р. № 1380. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/ru/1380-2003-п>
18. Перелік адміністративних послуг. [Електронний ресурс]. – Режим доступу:  
<https://oda.odessa.gov.ua/List-administrative-services>
19. Кодекс цивільного захисту України від 02.10.2012 № 5403-VI. [Електронний ресурс]. – Режим доступу:  
<http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/5403-17>

20. Наказ Міністерства внутрішніх справ України від 30 грудня 2014 року № 1417 / Зареєстровано в Міністерстві юстиції України 05 березня 2015 р. за № 252/26697. [Електронний ресурс]. – Режим доступу:  
<http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/z0252-15/page>
21. Закон України «Про забезпечення санітарного та епідемічного благополуччя населення» від 24.02.1994 № 4004-ХІІ. [Електронний ресурс]. – Режим доступу:  
<http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/4004-12>
22. Наказ МОЗ України від 24.03.2016 № 234 «Про затвердження Санітарного регламенту для дошкільних навчальних закладів» [Електронний ресурс]. – Режим доступу:  
<http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/z0563-16>
23. Реєстр технічних регламентів. [Електронний ресурс]. – Режим доступу:  
<http://www.me.gov.ua/Documents/List?lang=uk-=TekhnichniReglamentni>
24. Закон України «Про дошкільну освіту» [Електронний ресурс]. – Режим доступу:  
<http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2628-14/page>
25. Зміст Базового компонента. [Електронний ресурс]. – Режим доступу:  
<http://mon.gov.ua/content/Освіта/Дошкільна/bazovij-komponent-doshkilnoyi-osviti-na-sajt>
26. Динаміка народжуваності в Одеській області за 2007-2017 роки. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.od.ukrstat.gov.ua>
27. Структура населення за віком. [Електронний ресурс]. – Режим доступу:  
<https://odesa.opendata.ua/uk/misto-odesa/zagalna-chiselnist-naselennya>
28. Дошкільні навчальні заклади Одеської області за 2012 – 2017 роки [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.od.ukrstat.gov.ua>
29. Кількість дитячих центрів в м. Одеса. [Електронний ресурс]. – Режим доступу:  
<https://od.vgorode.ua/reference/>
30. Освіта в Україні (дошкільна, загальна середня, позашкільна). Інформаційно-статистичні матеріали за результатами діяльності у 2016/2017 н. р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://iea.gov.ua/wp-content/uploads/2017/11/ISZ\\_2017\\_Final.pdf](http://iea.gov.ua/wp-content/uploads/2017/11/ISZ_2017_Final.pdf)

31. В Одеській області – найбільша черга в дитячі садки. [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://dumskaya.net/news/ochered-v-detskie-sady-odesskaya-i-kiievskie-obla-075779/>
32. Огляд статистики зарплат професії «Вихователь дитячого садка» в Одеській області. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://odesskaya-oblast.trud.com/salary/67519/3526.html?currency=UAH>
33. Доходи населення Одеської області за 2010 – 2017 рр. Головне управління статистики в Одеській області. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.od.ukrstat.gov.ua>
34. Динаміка середньомісячної заробітної плати в Одеській області за січень, лютий та березень місяці 2018 р. Державна служба статистики України. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [www.ukrstat.gov.ua](http://www.ukrstat.gov.ua)
35. Оренда приміщення. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.olx.ua/nedvizhimost/kommercheskaya-nedvizhimost/arenda-kommercheskoj-nedvizhimosti/odessa/q-чудо-город/>
36. Карта міста Одеса. Центри раннього розвитку дитини. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://2gis.ua/odessa/search/центры%20раннего%20развития%20детей/firm/1970853118421217%2C30.749554%2C46.443262?queryState=center%2F30.750625%2C46.444585%2Fzoom%2F16>
37. Семенов А. Г. Особливості формування капіталу підприємства / А. Г. Семенов, Л. А. Юсипчук // Вісник економічної науки України. – 2014. – № 1. – С. 110-114. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Venu\\_2014\\_1\\_27](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Venu_2014_1_27)
38. Інтернет-супермаркет «ROZETKA». [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://rozetka.com.ua>
39. Інтернет-магазин «Просто Мебель» Виробництво і продаж меблів для офісу і дому. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://prostomebel.kiev.ua>
40. Магазин «Osvito» – товари для навчання, розвитку та дому. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.osvito.com/ua>

41. Інтернет-магазині «Exdata». [Електронний ресурс]. - Режим доступу:  
<http://exdata.com.ua/6-kassovye-apparaty>
42. Інтернет-магазин «101» створений на базі підприємства ТОВ «Безпека». [Електронний ресурс]. – Режим доступу:  
<http://bezpeka.zp.ua/ognetushiteli/poroshkovie>
43. GKS Веб-Студія. Створення сайту. [Електронний ресурс]. – Режим доступу:  
<http://gks.com.ua/uk/>
44. Типографія «Priarit». [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://priarit.com>
45. Компанія Signwork. Виготовлення вивіски. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://signwork.com.ua>
46. Закон України «Про збір та облік єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування» від 08.07.2010 № 2464-VI. [Електронний ресурс]. – Режим доступу:  
<http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/2464-17>
47. Кравченко О. О. Прогнозування прибутку підприємства в умовах нестабільної економіки / О. О. Кравченко, Н. Кутя // Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія : Економічні науки. – 2017.– № 1.– С. 7-11.
48. Міщенко К. Г. Прибутковість підприємства та шляхи її підвищення / К. Г. Міщенко // Міжнародний науковий журнал "Інтернаука" . – 2017. – № 2(2).– С. 105-107.
49. Карпов В.А. Планування та аналіз підприємницьких проектів: навч. Посібн. / В.А.Карпов. – Одеса: ОНЕУ, 2014. – 244 с. – С. 148-153
50. Балджи М.Д., Карпов В.А., Ковальов А.І., Костусев О.О., Котова І.М., Сментина Н.В. Обґрунтування господарських рішень та оцінка ризиків: навчальний посібник. – Одеса: ОНЕУ, 2013. – с.623. – С. 257-259
51. Балджи М.Д., Карпов В.А., Ковальов А.І., Костусев О.О., Котова І.М., Сментина Н.В. Обґрунтування господарських рішень та оцінка ризиків: навчальний посібник. – Одеса: ОНЕУ, 2013. – с.623. – С. 428-429

52. Барташевська Ю. М. Оцінка ризику інвестиційних проектів підприємства в процесі їх реалізації/ Ю. М. Барташевська // Європейський вектор економічного розвитку. Економічні науки. – 2014. – № 2. – С. 15-21