

Міжнародний гуманітарний університет



ПЕРСПЕКТИВИ ЕФЕКТИВНИХ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ У БИЗНЕСІ ТА ПРОЕКТАХ

Матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції
20-21 вересня 2018 р.

PROSPECTS FOR EFFECTIVE MANAGERIAL DECISIONS IN BUSINESS AND PROJECTS

Proceedings of the 4th International Scientific Conference
September 20-21, 2018

ПЕРСПЕКТИВЫ ЭФФЕКТИВНЫХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В БИЗНЕСЕ И ПРОЕКТАХ

Материалы IV Международной научно-практической конференции
20-21 сентября 2018 г.

Одеса
Фенікс
2018

Contabilitatea și controlul de gestiune, instrumente în evaluarea performanței entităților, Editura Aeternitas, Alba Iulia.

Doupnik, T. and Perera, H. (2014), *International Accounting*, McGraw-Hill, New York.

Horngren, C., Datar, S. and Foster, G. (2006), *Contabilitatea Costurilor, o abordare managerială*, Ediția a XI-a, Editura Arc, Chisinau.

Балджи М. Д., д. е. н., професор
кафедра економіки, права та управління бізнесом
Одеський національний економічний університет, Україна

Ефективність управлінських рішень при реалізації проекту функціонування екологічно небезпечного підприємства

За сучасних умов нормативно-правове регулювання безпеки підприємницької діяльності набуває важливого значення, що пов'язано з негативними змінами екологічної ситуації, погіршенням стану здоров'я населення, змінами у якості при виробництві продукції.

В Україні діє Постанова Кабінету Міністрів «Про затвердження переліку видів діяльності та об'єктів, що становлять підвищену екологічну небезпеку», яка на жаль, не містить повний список екологічно небезпечних видів господарювання, пов'язаних з окремими галузями економіки до яких входить сільське господарство, транспорт, сфера послуг тощо.

Для подальших досліджень обрано підприємства з надання послуг зі знезараження приміщень, суден, транспортних засобів та ін. об'єктів. Роботи по знезараженню сільськогосподарської продукції проводяться суб'єктами господарювання, які мають ліцензію на «Проведення знезараження підкарантинних матеріалів та об'єктів, які переміщуються через державний кордон України та карантинні зони», що видається Міністерством аграрної політики та продовольства України [2]. Крім цього, усі роботи проводяться з урахуванням вимог:

- Конвенції Організації Об'єднаних Націй про морське перевезення вантажів [3];

- Рекомендації міжнародної морської організації «З безпечного використання пестицидів на судах», які рекомендовані урядам у зв'язку з їх зобов'язаннями, згідно главі VI Конвенції SOLAS 1974 року в зміненій редакції від 01.01.2016 [4];

- Закону України «Про забезпечення санітарного та епідемічного благополуччя населення» № 4004-XII від 24.02.1994 р., в

редакції від 28.12.2015 р. [5];

- Закону України «Про охорону праці» від 14.10.1992 р., в редакції від 05.04.2015 р. [6];

- Закону України «Про об'єкти підвищеної небезпеки» № 2245 - III від 18.01.2001 р. [7]; Закону України «Про перевезення небезпечних вантажів» № 1644 - III від 06.04.2000 р. в редакції від 28.12.2015 р. [8];

- Державних санітарних правил ДСП 8.8.1.2.001-98 «Транспортування, зберігання та застосування пестицидів у народному господарстві» [9].

Інших документів, які б діяли в межах внутрішньої сфери господарювання в країні не існує, тому фумігації ні підприємства спираються на міжнародні нормативи і стандарти.

Як правило, такі підприємства діють за застарілими схемами роботи, використовуючи небезпечні для людини і довкілля хімічні препарати на основі фосфіну. В зв'язку з цим було розроблено проект функціонування екологічно небезпечного підприємства із заміною використання фуміганту на основі фосфіну на більш екологічно безпечний, такий як вуглекислота. Практичну реалізацію нового виду фумігації та методики оцінки відповідності еколого-економічної безпеки інтересам різних суб'єктів ринку доведено на основі закордонного досвіду, експертній оцінці та проведеної оцінки відповідності еколого-економічної послуги інтересам конкретного суб'єкта, в якості яких обрано п'ять з різними видами господарювання.

Для розрахунку ефективності впровадження нового виду фумігації було використано програмне забезпечення Project Expert. В програму внесено наступні данні: прогнозований план збуту, прямі витрати на проведення фумігації, план з вдосконалення управлінського персоналу, план з удосконалення виробничого персоналу та інші необхідні умови. Індекс прибутковості (profitability index, PI) показує відносну прибутковість проекту або дисконтовану вартість грошових надходжень від проекту в розрахунку на одиницю вкладень. При наших розрахунках індекс прибутковості складає 69, 28. У цьому випадку критерій ухвалення рішення аналогічний рішення, заснованому на NPV, тобто $PI > 0$. Точка беззбитковості дорівнює 11 488,32 м³. Це означає, що підприємству слід надати таку кількість послуг, яка дорівнюватиме зазначеному обсягу, усі продажі вище зазначеного показника будуть приносити прибуток. Приблизний термін окупності складає 7 місяців. Розрахунок економічної ефективності проекту для п'яти видів господарювання свідчить про низький рівень очікуваних витрат та високий рівень імовірних прибутків, що дозволяє прийняти рішення про доцільність

впровадження проекту.

Для перевірки перспективності дії проекту проведено середньостроковий прогноз, який свідчить, що при впровадженні нового виду фумігації прогнозний показник зростатиме та матиме позитивні тенденції, оскільки фумігація вуглекислим газом в нашій країні ще не застосовувалась, то можна припустити, що чистий прибуток підприємства буде зростати по більш оптимістичному прогнозу, тобто по верхній границі інтервалу.

Таким чином, запровадження нового виду фумігації у сфері надання послуг сприятиме забезпеченню еколого-економічної безпеки не лише суб'єкта господарювання-виробника, а й зростанню безпеки в цілому, спрямовуючи покращення соціальної, екологічної та економічної складових господарювання.

Література

1. Про затвердження переліку видів діяльності та об'єктів, що становлять підвищену екологічну небезпеку: постанова Кабінету Міністрів [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/808-2013-%D0%BF>.

2. Про затвердження Ліцензійних умов провадження господарської діяльності з проведення знезараження підкарантинних матеріалів та об'єктів, які переміщуються через державний кордон України та карантинні зони: Наказ Державного комітету України з питань регуляторної політики та підприємництва [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/ru/z1597-04>.

3. Конвенція Організації Об'єднаних Націй про морське перевезення вантажів 1978 року [Електронний ресурс] – Режим доступу: http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/995_391.

4. Consolidated Text of the 1974 SOLAS Convention [Електронний ресурс] – Режим доступу: http://www.sur.ru/upload/legislation/Solas_74_file_5_37_4078.pdf.

5. Про забезпечення санітарного та епідемічного благополуччя населення: закон України [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/4004-12>.

6. Про охорону праці: закон України [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2694-12>.

7. Про об'єкти підвищеної небезпеки: закон України [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2245-14>.

8. Про перевезення небезпечних вантажів: закон України

[Електронний ресурс] – Режим доступу:
<http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1644-14>.

9. Транспортування, зберігання та застосування пестицидів у народному господарстві. Державні санітарні правила ДСП 8.8.1.2.001-98 [Електронний ресурс] – Режим доступу:
<http://mozdocs.kiev.ua/view.php?id=4151>.

Горобець Т. А., аспірантка
кафедра бізнес-адміністрування і корпоративної безпеки
Міжнародний гуманітарний університет, Одеса, Україна

Управління ефективністю діяльності підприємств малого та середнього бізнесу

Досвід Польщі та інших розвинених країн демонструє важливість сектору малого та середнього бізнесу для стабільного розвитку економіки. Втім, за жорсткої міжнародної конкуренції існування та розвиток цього сектору можливі лише за умов забезпечення ефективності діяльності підприємств малого та середнього бізнесу (ПМСБ). Саме на забезпечення сталого зростання ефективності і спрямований підхід бізнес-менеджменту, що виник наприкінці минулого століття – управління ефективністю. Але для застосування методів та інструментів управління ефективністю в діяльності ПМСБ необхідно уточнити певні теоретичні аспекти, що враховують особливості функціонування та управління ПМСБ, що впливають на управління ефективністю їх діяльності.

Задля уточнення теоретичних положень управління ефективністю стосовно ПМСБ нами було визначено сутність поняття управління ефективністю діяльності підприємства, виділено основні підходи до управління ефективністю та встановлено ключові характеристики ПМСБ, що впливають на управління ефективністю їх діяльності.

Проведене дослідження дозволило виділити основні підходи до управління ефективністю діяльності підприємства, а саме: трудовий, вимірювальний, оперативний, стратегічний, вартісно-орієнтований та системний (інтегрований). Системний (інтегрований) підхід визначено найбільш прийнятним для управління ефективністю діяльності підприємства задля забезпечення сталого зростання його ефективності. Втім і він потребує певної уточнення та розвитку для ефективного використання у діяльності ПМСБ.