

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра менеджменту організацій та ЗЕД

Допущено до захисту

Завідувач кафедри

\_\_\_\_\_

“ \_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 2018 р.

**ВИПУСКНА РОБОТА**

**на здобуття освітнього ступеня бакалавра**

зі спеціальності 073 Менеджмент

за темою:

**«Управління економічним потенціалом підприємства «Транс  
КНС Груп»»**

**Виконавець**

Студентка IV курсу ФЕУП

Козаченко І.О. \_\_\_\_\_

**Науковий керівник**

к.психол.н., ст. викладач

Осичка О.В. \_\_\_\_\_

**Одеса 2018**

## ЗМІСТ

ВСТУП	3
РОЗДІЛ I. ТЕОРЕТИЧНО-МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА	
1.1 Економічний потенціал підприємства: сутність, види, складові та принципи	5
1.2 Методичні підходи до оцінки ефективності використання економічного потенціалу підприємства	11
1.3 Особливості управління діяльністю підприємства на ринку транспортно-логістичних послуг	22
Висновки до 1 розділу	28
РОЗДІЛ II. АНАЛІЗ ЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТОВ «ТРАНС КНС ГРУП».	
2.1 Загальна характеристика ТОВ «Транс КНС Груп». Тенденції розвитку галузі	29
2.2 Аналіз складових економічного потенціалу ТОВ «Транс КНС Груп»	37
2.3 Пропозиції щодо удосконалення управління економічним потенціалом підприємства	64
2.4 Розрахунок економічної ефективності запропонованих заходів	67
Висновки до 2 розділу	75
ВИСНОВКИ	76
СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ	77
ДОДАТКИ	81

## ВСТУП

Сучасний стан економіки і тенденції економічних перетворень в Україні викликають необхідність використання якісно нового підходу до управління можливостями підприємства для досягнення стійкого розвитку. Конкуренція висунула одну з актуальних проблем в економіці підприємств - завдання інтенсивного і комплексного використання наявних економічних ресурсів в рамках стратегічного управління. Рішення даної проблеми безпосередньо пов'язане з вдосконаленням механізму управління потенціалом підприємства, вибором оптимальних методів його аналізу і діагностики.

Проблемам методик аналізу і діагностики потенціалу підприємства, пошуку шляхів їх вдосконалення в умовах ринкової економіки присвячені роботи великих економістів в галузі управління та економічного аналізу. На сучасному етапі розвитку економіки країни проблема ефективного використання потенціалу підприємства продовжує зберігати свою актуальність, проте єдиної методики його аналізу і діагностики не розроблено. Таким чином, дослідження, що проводяться в цій роботі, мають певні елементами новизни.

Актуальність теми дипломної роботи обумовлена важливістю вибору інструментарію аналізу і діагностики економічного потенціалу підприємства, який дозволить оперативно визначати внутрішні можливості і слабкості господарської одиниці, виявити приховані резерви в цілях підвищення ефективності діяльності.

Метою даної роботи є аналіз складових економічного потенціалу підприємства та розробка заходів щодо підвищення потенціалу досліджуваного підприємства.

Відповідно до мети сформульовано наступні завдання:

- дослідити теоретичні аспекти управління економічним потенціалом підприємства;
- проаналізувати тенденції розвитку галузі транспортно-експедиторських послуг;
- проаналізувати та оцінити складові економічного потенціалу ТОВ «Транс КНС Груп»;
- запропонувати пропозиції щодо удосконалення управління економічним потенціалом підприємства.

**Об'єктом** дослідження дипломної роботи є товариство з обмеженою відповідальністю «Транс КНС Груп».

**Предметом** дослідження дипломної роботи є механізм оцінки економічного потенціалу підприємства, та розробка заходів щодо підвищення ефективності використання.

**Емпіричною основою** є результати економічних досліджень та досвід вітчизняних підприємств щодо аналізу, реалізації та управління економічним потенціалом підприємства. Інформаційне забезпечення складається з: періодичних видань, наукових статей, річної фінансової звітності ТОВ «Транс КНС Груп».

**Практичне значення отриманих результатів** полягає у використанні методичних рекомендацій та окремих розробок щодо оцінки економічного потенціалу ТОВ «Транс КНС Груп» та напрямків його реалізації та удосконалення, що дозволить підвищити рівень прибутку підприємства.

Кваліфікаційна робота бакалавра складається зі вступу, двох розділів, висновків, списку використаних літературних джерел (43 найменування). Загальний обсяг дипломної роботи складає 85 сторінок. Основний зміст роботи викладено 76 сторінках. Робота містить 34 таблиці та 10 рисунків.

## ВИСНОВОК

В результаті написання дипломної роботи були отримані наступні результати:

1. Досліджено теоретичні аспекти управління економічним потенціалом підприємства;
2. Проаналізовано тенденції розвитку галузі транспортно-експедиторських послуг;
3. Оцінено та проаналізовано складові економічного потенціалу ТОВ «Транс КНС Груп»;
4. Запропоновано пропозиції щодо удосконалення управління економічним потенціалом підприємства.
  - впровадження нової посади «спеціаліст про маркетингу»;
  - розробка сайту компанії.

Дані результати дослідження відповідають цілям роботи поставленим у вступі.

За допомогою розроблених в роботі заходів можна підвищити економічний потенціал організації в реальному житті. В перспективі - необхідно з дипломної роботи сформулювати документ, що описує етапи впровадження запропонованих заходів, відповідно до прийнятих в ТОВ «Транс КНС Груп» нормами і правилами оформлення подібного роду документів і запропонувати керівництву компанії, для подальшої його реалізації.

## СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Кузнецов Ю.В., Нартов П.Ю. Потенціал підприємства та його структура [Текст]. - М.: ЮНИТИ, 2006.
2. Багата І.М. Стратегічний облік власності підприємства (Концептуальний підхід, теорія і практика). Дис. д-ра екон. наук: 08.00.12. М., 2001.
3. Мисько К.М. Ресурсний потенціал регіону (теоретичні та методологічні аспекти дослідження) [Текст]. - М.: Наука. Тисячу дев'яносто дев'яносто один.
4. Храмцова Т.Г. Методологія дослідження соціально-економічного потенціалу споживчої кооперації: Дис. д-ра екон. наук: 08.00.05. , 2002.
5. Люкшинов А.Н. Стратегічний менеджмент на підприємствах. АПК [Текст]. - М.: Колос, 1999.
6. Міллер М.М. Фінансовий аналіз в питаннях і відповідях: Навчальний посібник [Текст]. - М.: ТК «Велбі», 2005.
7. Атлас М.С., Лебедева К.М. Питання про зміст економічних понять. // Вісник Фінансової академії. 2000. №3 (15) - С. 6-16.
8. Ковальов В.В. Фінансовий аналіз: методи і процедури. - М.: Фінанси і статистика, 2001. - 560 с.
9. Любушин Н.П., Лещева В.Б., Дьякова В.Г. Аналіз фінансово-економічної діяльності підприємства: Учеб. посібник для вузів / Під ред. проф. Н.П. Любушина. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 1999. - 471 с.
10. Дубинина Н.А. Виробничий потенціал промислового підприємства і методи його оцінки. URL: <http://cyberleninka.ru/article/n/proizvodstvennyu-potentsial-promyshlennogo-predpriyatiya-i-metody-ego-otsenki>
11. Израйлева О.В. Управління фінансовим потенціалом підприємств сфери обслуговування: Монографія. - Челябінськ: ЮУрГУ, 2007. - 182 с.

12. Фомін, П.А., Старовойтов, М.К. Особливості оцінки виробничого і фінансового потенціалу промислового підприємства // Середня професійна освіта. - 2002. - № 11. - С. 24-37.
13. Илишева М.М., Крилов С.І. Аналіз в управлінні фінансовим станом комерційної організації. М. : Фінанси і статистика, 2008. 240 с.
14. Савицька Г.В. Аналіз фінансового стану підприємства. Мінськ: Видавництво Гревцова, 2008. 200 с.
15. Сухова Л.Ф. До питання про методику розрахунку рентабельності і показників ефективності використання основних фондів і оборотних коштів // Вісник Полтавського університету кооперації, економіки і права. 2013. № 2. С. 102-108.
16. Адамчук В.В., Ромашов О.В., Сорокіна М.Є. Економіка і Соціологія праці: Підручник для вузів. М. : ЮНИТИ, 1999. С. 407 .
17. Кібанов А.Я. Управління персоналом організації: підручник. Вид. 4-е, доп. і перераб. М. : ИНФРА-М, 2010. 695 с.
18. Веснін Н.Р. Практичний менеджмент персоналу. М.: «Юрист», 2003. 548 с.
19. Єгоршин А.П. Управління персоналом: підручник. Изд. 6-е. Н.Новгород: НИМБ, 2007. 1100 с.
20. Попов Л.А. Аналіз та моделювання трудових показників: Підручник. Изд. 2-е, доп. и перероб. М.: Фінанси та статистика, 2007, 366 с.
21. Ахматова, Д.Н. Маркетингові дослідження на ринку товарів промислового призначення: авт. дисс ... канд. екон. наук: 08.00.05 / Д.М. Ахматова. - Оренбург, 2004. - 18 с.
22. Баранчєєв, В. Аналіз та оцінка маркетингового потенціалу підприємства / В. Баранчєєв, С. Стрижов // Маркетинг. - 1996. - №5. - С.42-50.
23. Левковець П.Р. Проблеми здійснення транспортно-експедиційної діяльності в Україні / П.Р. Левковець, С.В. Шульга // Системні методи

керування, технологія та організація виробництва, ремонту і експлуатації автомобілів: наук. журн. – 2003. – Вип. 17. – С. 96–101.

24. Плахута Г.А. Логістичний аутсорсинг: переваги та недоліки застосування // Вісник Східноукраїнського національного університету ім. В. Даля. – 2010. – № 11/158. – С. 12-16.

25. Впровадження зарубіжного досвіду як один із способів підвищення логістичного потенціалу України // Distribution logistic master [Електронний ресурс] Доступно на URL: <https://trademaster.ua/articles/312611>.

26. Крикавський Є. Логістичне управління : підручник / Є. Крикавський. – Львів : Нац. університет «Львів-ська політехніка», 2005. – 684 с

27. Ніколайчук В.Є. Логістика у сфері розподілу: навчальний посібник. - Донецьк: КІТІС, 2000. - 32 с.

28. Паламарчук О. Створення логістичних центрів в Україні вирішить 5 найважливіших проблем країни [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://12b.ua/news/15857/ua-ua/>

29. Сербин В.Д. Основи логістики: навчальний посібник. – Таганрог : Изд-во ТРТУ, 2010

30. Куди прагне логістичний аутсорсинг в Росії? // Новини ІЛЦ «Аероград» [Електронний ресурс]. Доступно на URL: [http://www.aerograd.ru/project\\_airgrad/p\\_viewcomm?new=787](http://www.aerograd.ru/project_airgrad/p_viewcomm?new=787).

31. Смиринський В. Ринок державних закупівель в умовах макрологістичної глобалізації [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.soskin/info/ea.php>.

32. Іртищева І.О. Види, цілі і процес формування програми змін в логістичній системі / І.О. Іртищева, С.М. Мінакова // Актуальні проблеми економіки. – 2015. – № 3. – С. 155-161

33. Аналітика. Фінанси. Право [Електронний ресурс] : Огляд ринка логістичних послуг України. Режим доступу: <http://proconsulting.com.ua/analiz/transport/logistiks/>



34. Курочкин, Д. В. Оцінка ефективності логістики в країнах Митного союзу і України за методологією Всесвітнього банку // Огляди та аналітика. – 2013. – № 2(55). – С. 16–22.
35. Субіндекси LPI [Електронний ресурс] // [lpi.worldbank.org](http://lpi.worldbank.org). – 2016. – Режим доступу: <https://lpi.worldbank.org/international/global/2016>
36. Маркетинг та логістика [Електронний ресурс] : Огляд ринків. Режим доступу: <http://www.ktr.itkor.ru/archive/2006/3/>
37. Грігорак М.Ю. Аналіз ринку логістичних послуг в Україні / М.Ю. Грігорак, В.В. Коцюба // Логістика: проблеми та рішення: Міжнар. науково-практич. журнал. – 2006. – Вип. 2 (3). – С. 21–25.
38. Наумов В.С. Теоретичні та практичні підходи підвищення ефективності транспортно-експедиційного обслуговування / В.С. Наумов, О.О. Орда // Восточноєвроп. журнал передових технологій: сб. науч. тр. – 2009. – Вип. 5/3 (41). – С. 38–41.
39. Бондаренко В. А., Миргородська О. Н., Дудла Н. В. Аналіз стратегії фірми на прикладі ТОВ «Інтерпроф» // Науково-методичний електронний журнал «Концепт». - 2015. - Т. 30. - С. 16-20. - URL: <http://e-koncept.ru/2015/65074.html>.
40. Петрова Н. В. Оцінка ефективності використання оборотних коштів підприємства (на прикладі ВАТ «ЯТЕК») // Молодий вчений. - 2016. - №28. - С. 511-513. - URL <https://moluch.ru/archive/132/36695/> (дата звернення: 27.05.2018).
41. Аналіз кадрового складу. Режим доступу: [<http://www.hrliga.com>]
42. Управління персоналом організації: Підручник / За ред. А. Я. Кибанова. - М: ИНФРА-му, 2006. – С. 483
43. Меднікс З., Дорнін Л. Програмування під Android, Видавництво Пітер, 2012.