

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра менеджменту організацій та ЗЕД

Допущено до захисту
Завідувач кафедри
д.е.н., проф. Кузнецова І. О.
“ ____ ” _____ 2018 р.

ВИПУСКНА РОБОТА
на здобуття освітнього ступеня бакалавра
зі спеціальності 073 Менеджмент

за темою:

УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ПОТОКАМИ ПІДПРИЄМСТВА

Виконавець

студент _____ **ФЕУП** _____ факультету

Градovenko Вікторія Андріївна

(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

Науковий керівник

д.е.н., проф.

(науковий ступінь, вчене звання)

Кузнецова Інна Олексіївна

(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

Одеса 2018

ЗМІСТ

ВСТУП	3
РОЗДІЛ I. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ПОТОКАМИ ПІДПРИЄМСТВА	
1.1 Базисні аспекти логістики як інтегральної системи.....	5
1.2 Види перевезень в логістиці: інтермодальні, мультимодальні, контейнерні.....	17
1.3 Управління логістичними потоками порту.....	28
РОЗДІЛ II. УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ПОТОКАМИ ДП «МТП «ЮЖНИЙ»	
2.1 Організаційно-економічна характеристика ДП «МТП «Южний»...	33
2.2 Аналіз зовнішнього та внутрішнього середовища діяльності ДП «МТП «Южний»	37
2.3 Пропозиції щодо вдосконалення логістичних потоків ДП «МТП «Южний»	48
2.4 Оцінка ефективності інвестиційного проекту	69
ВИСНОВКИ.....	81
СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ.....	83

ВСТУП

Актуальність. Зміни в світі за межами компанії змінюють сприйняття проблем та пріоритетів самої компанії. Це створює нові виклики логістиці підприємства, а також плануванню та контролю за відповідними бізнес-процесами. Останні роки в логістиці все більше набувають популярності контейнерні перевезення – вони є більш дешевими та зручними, як для перевізників, так і для вантажовласників. Вони є особливо актуальними для України, оскільки експорт зерна росте, а такі контейнери здатні перевозити його в більшій кількості, ніж як навалювальні вантажі.

Метою роботи є удосконалення логістичного управління з метою підвищення вантажообігу на ДП «МТП «Южний».

Для вирішення цієї мети у роботі поставлені та вирішені такі основні **завдання:**

- визначити сутність логістики та основні види перевезень;
- розкрити аспекти управління логістичними потоками порту;
- проаналізувати зовнішнє та внутрішнє середовище ДП «МТП «Южний»;
- визначити вантажообіг причалу для контейнерних вантажів на ДП «МТП «Южний»;
- розрахувати необхідну площу причалу та складу для прийняття та зберігання контейнерів на території ДП «МТП «Южний»;
- визначити кількість одиниць перевантажувального обладнання причалу по фронтам обробки транспортних засобів та на складі ДП «МТП «Южний»;
- оцінити обсяг капітальних інвестицій у реконструкцію причалу для прийняття контейнерних перевезень;

- оцінити економічну ефективність інвестицій у реконструкцію причалу з перевантаження навалювальних вантажів на контейнерні перевезення.

Предметом дослідження є управління логістичними потоками, а саме контейнерними перевезеннями на ДП «МТП «Южний».

В першому розділі розглянуто теоретичні основи управління логістичними потоками підприємства. Вони включають в себе базисні аспекти логістики як інтегральної системи, основи управління ланцюгами поставок, сутність мультимодальних, інтермодальних та контейнерних перевезень, основи управління логістичними потоками портів.

В другому розділі наведено аналіз ринку контейнерних перевезень та перспектив розвитку ДП «Морський торговельний порт Южний». Зокрема був проведений аналіз зовнішнього та внутрішнього середовища ДП «МТП «Южний». Було запропоновано проект щодо вдосконалення логістичних потоків ДП «МТП «Южний» та проведено оцінку його ефективності.

ВИСНОВКИ

Отримання найкращої маршрутизації не є таким самим, як отримання найкращої загальної вартості доставки. Іноді краще використовувати комбінацію різних транспортних перевізників, щоб досягти найкращої загальної вартості доставки від дверей до дверей. Проте, це вимагає більшої координації логістики та практичної участі. Використання одного транспортного перевізника для забезпечення руху від дверей до дверей може досягти найкращої маршрутизації. Це вимагає меншої координації логістики та оформлення документів.

Інтермодальний визначається як рух вантажу з місця походження до місця призначення кількома видами транспорту, де кожному з цих режимів відповідають різні транспортні перевізники, кожен з яких має свій окремий договір. Кожна частина перевезення відправлення обробляється окремим транспортним перевізником. Постачальник буде мати кілька контрактів, один з кожним перевізником, який буде обробляти свою конкретну частину перевезення вантажу.

Мультимодальний визначається як рух вантажів від місця походження до місця призначення кількома видами транспорту, де кожному з цих режимів відповідає транспортний перевізник, однак за єдиним контрактом або коносаментом. Один і той же транспортний перевізник відповідає за переміщення вантажу в усіх частинах перевезення, у всіх режимах.

У ході даної дипломної роботи розглядалося управління логістичними потоками порту, а саме державного підприємства «Морський торговельний порт «Южний», що розташоване на північно-західному узбережжі Чорного моря, у незамерзаючому Аджаликському лимані, в 30 км на північний-схід від порту Одеса, що дозволяє забезпечити цілорічну навігацію.

ДП «МТП «Южний» спеціалізується на перевантаженні та зберіганні генеральних та навалювальних вантажів. Обробка вантажів здійснюється на двох

діючих цілодобових перевантажувальних комплексах: спеціалізованому вугільно-рудному та комплексу генеральних та навалювальних вантажів, розташованих на східному березі лиману. Основними оброблювальними вантажами на теперішній час є вугілля, обкотиші, залізорудний концентрат, металопродукція, чавун в чушках, тарно-штучні та зернові вантажі.

Найбільшим перевагою порту є найнижча точка днопоглиблення – 18,5 м, що надає можливість приймання суден з більшим дедвейтом, ніж у конкурентів. При проведенні аналізу конкурентоспроможності та фінансової діяльності підприємства були виявлені деякі слабкі сторони, а саме: обмежена власна територія для розвитку перевантажувальних потужностей, низький рівень логістики, недостатньо розвинена транспортна інфраструктура, зокрема залізнична, на під'їзних шляхах, висока частка витрат палива та електроенергії в структурі матеріальних витрат.

У зв'язку з цим, було пропонувано переорієнтацію одного з причалів підприємства з перевантаження навалювальних вантажів на обслуговування контейнерних перевезень. Останні роки контейнери захоплюють ринок логістики дуже швидкими темпами. Такий вид перевезень є більш дешевим не тільки для вантажовласників та експедиторів, але і для стивідорних компаній. Він дозволяє заощадити кошти на паливі, заробітній платі робітників тощо, завдяки автоматизації процесів перевантаження контейнерів з суден на склади або прямо до вантажоотримувачів.

Проект може увійти у реалізацію за три роки. Усі розрахунки проведені на основі реальних даних та обґрунтовані формулами та поясненнями до них. Реалізація проекту дозволить підприємству не тільки заощадити кошти на перевантаженні, але і підвищити рівень вантажопотоку, приваблюючи більше клієнтів-вантажовласників, завдяки інноваційності та сучасності перевезень.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Баканов М.И. Теория экономического анализа / Баканов М.И., Шеремет А.Д. – М.: Финансы и статистика, 2008. – 416 с.
2. Беренс В. Руководство по оценке эффективности инвестиций / В. Беренс, П. Харванек – М.: Инфра, 2005.
3. Берзинь И.Э. Экономика предприятия / И.Э. Берзинь, С.А. Пикунова, Н.Н. Савченко, С.Г. Фалько – М: Дрофа, 2003. – 368 с.
4. Бланк И.А. Инвестиционный анализ / И.А. Бланк. - Москва – Лондон :Юнайтед Лондон Трейд Лимитед, 2005.
5. Бланк И.А. Управление прибылью / И.А. Бланк. - К.: Ника – Центр, 2007. – 544 с.
6. Вилениский П.Л. Оценка эффективности инвестиционных проектов / П.Л. Вилениский – М. Филинь, 1998.
7. Горбонос Ф.В. Економіка підприємств / Ф.В. Горбонос. – К: Знання, 2010. – 463 с.
8. Никонова И.А. Проектный анализ и проектное финансирование / И.А. Никонова – М: Альпина Паблишер, 2012. – С. 154.
9. Петухов Р.М. Оценка эффективности промышленного производства: (методы и модели) / Р.М. Петухов – М.: Экономика, 2007. – С. 95.
10. Покропивний С.Ф. Економіка підприємства / С.Ф. Покропивний - Київ: КНЕУ, 2001. – 457 с.
11. Савченко Н.Н. Технично-економічний аналіз проектних рішень / Н.Н. Савченко – М: Экзамен, 2002. – С. 128.
12. Старик Д.Э. Расчеты эффективности инвестиционных проектов / Д.Э. Старик – М.: Финстатинформ, 2001.
13. Байдукова І. М., Мазур Ю. О. Принципи і основні методики оцінки ефективності інвестиційних проектів / І. М. Байдукова, Ю. О. Мазур // ВІСНИК Донбаської державної машинобудівної академії. – 2008. - № 3Е (14). - 199-204 с.

14. Маликов О. Складская и транспортная логистика в цепях поставок: учебное пособие

15. Макива Ю. Н. Организация и технологические перегрузочные процессы в портах. Оптимизация технологических систем: учебное пособие для ВУЗов / Ю. Н. Макива; Ростовский государственный университет путей сообщения. – Ростов-на-Дону, 2007. – 237 с.

16. Гаджинский А. М. Логистика: учебник для высшего и среднего специального учебного заведения. / А. М. Гаджинский. – 2-е издание. – М.: Информационно-внедренческий центр «Маркетинг», 1999. – 228 с.

17. Миротин Л. Б. Интегрированная логистика накопительно-распределительного комплекса (склады, транспортные узлы, терминалы) / Л.Б.Миротин. – М.: Экзамен, 2003. – 448 с.

18. Аникин Б. А. Логистика: уч. / Б. А. Аникин. – М.: Инфра-М, 2002. – 368с.

19. Кузьбожев Э. Н. Логистика: учебное пособие / Э. Н. Кузьбожев, С. А. Тиньков. – М.: КНОРУС, 2004. – 224 с.

20. Coyle J. J. Supply Chain Management: A Logistics Perspective. / J. J. Coyle, C. J. Langley, B. Gibson, R. A. Novack, E. J. Bardi. – 8-th ed. – Cengage Learning, 2009. – 736 p.

21. Schönsleben P. Integral Logistics Management: Operations and Supply Chain Management in Comprehensive Value-Added Networks. / P. Schönsleben – 3-rd ed. – CRC Press, 2007. – 1064 p.

22. Hugos M. H. Essentials of Supply Chain Management. / M. H. Hugos. – 4-th ed. – John Wiley & Sons, 2018. – 368 p.

23. Christopher M. Logistics & Supply Chain Management. / M. Christopher. – 5-th ed. – Pearson UK, 2016. – 328 p.

24. Rushton A. The Handbook of Logistics and Distribution Management: Understanding the Supply Chain. / A. Rushton, P. Croucher, P. Baker. – Kogan Page Publishers, 2017. – 912 p.
25. Morgenstern O. Note on the formulation of the theory of logistics.: article. – 1955.
26. Ghiani G., Laporte G., Musmanno R. Introduction to Logistics Systems Management. / G. Ghiani, G. Laporte, R. Musmanno. – Wiley, 2013. – 480 p.
27. Mansidão R., Coelho L. Logistics Performance: a Theoretical Conceptual Model for Small and Medium Enterprises.: article. – 2014.
28. Phohl H. C. Logistikmanagement. / H. C. Phohl. – 2-nd ed. – Springer-Verlag Berlin Heidelberg, 2016. – 470 p.
29. Schulte K. Logistik: Wege zur Optimierung der Supply Chain. / K. Schulte. – 5-th ed. – Vahlen, 2013. – 750 p.
30. Konings J. W. The Future of Intermodal Freight Transport: Operations, Design and Policy. / J. W. Konings. – Edward Elgar Publishing, 2008. – 360 p.
31. DeWitt W., Clinger J. Intermodal freight transportation.: article. – 2001.
32. Mentzer J. T., DeWitt W. A Unified Definition of Supply Chain Management.: working paper. / J. T. Mentzer, W. DeWitt. – University of Tennessee, Knoxville, 1999.
33. ISO 668:1995.
34. What is Logistics and Supply Chain Management?: article [электронный ресурс] / B. Benjabutr / SupplyChainOpz // сайт: <http://www.supplychainopz.com> – 2012 – Режим доступа: <http://www.supplychainopz.com/2012/04/what-is-logistics-and-supply-chain-management.html>

35. Distribution Management: article [електронний ресурс] / Investopedia // сайт: <https://www.investopedia.com> – Режим доступу: <https://www.investopedia.com/terms/d/distribution-management.asp>

36. 7 R's in Logistics Management Services: article [електронний ресурс] / Supply Chain Management Logistics // сайт: <http://scmlogistics.weebly.com> – 2016 – Режим доступу: <http://scmlogistics.weebly.com/blog/7-rs-in-logistics-management-services>

37. The 4 R's of reverse logistics: article [електронний ресурс] / Material Handling and Logistics // сайт: <http://www.mhlnews.com> – 2005 – Режим доступу: <http://www.mhlnews.com/transportation-amp-distribution/4-rs-reverse-logistics>

38. Порты Украины: сайт [електронний ресурс] // Режим доступу: <https://ports.com.ua>

39. Програма розвитку ДП «МТП «Южний»: інформаційний розділ [електронний ресурс] // сайт: <http://www.port-yuzhny.com.ua> – Режим доступу: <http://www.port-yuzhny.com.ua/programma-razvitiya>