

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра менеджменту організацій та ЗЕД

РЕФЕРАТ
кваліфікаційної роботи
на здобуття освітнього ступеня магістра
зі спеціальності 073 "Менеджмент"
за магістерською програмою професійного спрямування
"Менеджмент організацій"
на тему: «Удосконалення планової
діяльності підприємства»

Виконавець:

студент центру заочної форми навчання

Одуденко Тетяна Константинівна

(прізвище, ім'я, по батькові)

/підпис/

Науковий керівник:

д.е.н., проф.

(науковий ступінь, вчене звання)

Кузнецова Інна Олексіївна

(прізвище, ім'я, по батькові)

/підпис/

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Планова діяльність є важливою частиною ефективного розвитку підприємництва у сучасному етапі розвитку економіки. Від планової діяльності підприємства залежить не тільки ефективність підприємства а і його конкурентна спроможність. Тому технологія розробки, прийняття, реалізації планової діяльності є необхідною складовою будь якого сучасного підприємства.

Актуальність теми полягає в удосконаленні методичного підходу до формування планових напрямів розвитку підприємства на підставі комплексного використання інструментів стратегічного аналізу, що надає можливість враховувати можливі зміни ринкової ситуації.

Ціль є удосконалення системи планування підприємства, що дозволить передбачати можливі зміни ринкової ситуації, проектувати бажаний майбутній стан підприємства і визначати найбільш ефективні шляхи його досягнення.

Для досягнення поставленої мети визначено та вирішено такі задачі:

- визначені сутність та етапи процесу планування діяльності підприємства;
- проаналізовано діючу систему планування ТОВ «Аквафрост»;
- проведено стратегічний аналіз галузі риби та морепродуктів;
- оцінено стратегічну привабливість галузі риби та морепродуктів для бізнесу;
- обґрунтований довгостроковий плановий розвиток підприємства;
- сформувано план-графік операційних процесів;
- обґрунтовано інвестиційну привабливість запланованого напрямку розвитку.

Об'єкт дослідження кваліфікаційної роботи – ТОВ „ Аквафрост “.

Предметом дослідження кваліфікаційної роботи є процес планування діяльності підприємства ТОВ „ Аквафрост “.

Наукова новизна полягає в удосконаленні методичного підходу до формування планових напрямів розвитку підприємства на підставі комплексного використання інструментів стратегічного аналізу, що надає можливість враховувати можливі зміни ринкової ситуації.

При написанні дипломної роботи було використано такі **методи**: дослідження наукових джерел, праць видатних вітчизняних та зарубіжних науковців, періодичної та тематичної літератури. Важливим є метод аналізу та синтезу опрацьованої інформації, розробка власних висновків та припущень, порівняльний метод, статистично-математичний аналіз.

Практичне значення роботи полягає в тому, що запропонований та обґрунтований напрям розвитку підприємства надасть змогу проникнення у нові сегменти ринку риби та морепродуктів з новою продукцією.

Апробація роботи була проведена шляхом публікації тез:

Одуденко Т.К. Методичні аспекти внутрішньозаводського планування діяльності підприємства // І.О. Кузнецова, Т.К. Одуденко . – Актуальні проблеми менеджменту: матеріали студентської конференції, 2018 р. – Одеса: ОНЕУ, 2018. – С. 23-27

Структура та обсяг роботи. Робота складається з вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел. Повний обсяг роботи становить 88 сторінок.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ

У першому розділі «Теоретичні основи внутрішньофірмового планування» узагальнено наукові точки зору щодо сутності процесу внутрішньофірмового планування, визначено його роль в системі визначення цілей підприємства, систематизовано класифікації видів планування, уточнено основні види внутрішньофірмового планування. Розглянуті основні засоби планування та було обґрунтовано доцільність внутрішньофірмового планування, який ґрунтується на сонові аналізу фактичних даних або зроблених прогнозів, визначається бажаний стан планованого об'єкта або системи, виражене в якісних або кількісних показниках і характеристиках рівня його подальшого розвитку.

У другому розділі «Характеристика внутрішнього та зовнішнього середовища для планування діяльності ТОВ «Аквафрост» проведено аналіз внутрішнього середовища підприємства. Визначено сильні та слабкі сторони підприємства. Досліджено сучасні тенденції ринку виробництва рибопродуктів як зовнішнього середовища підприємства. Внаслідок аналізу визначено низку негативних факторів, що впливають на розвиток галузі. Виявлено можливості зростання галузі виробництва рибопродуктів, пов'язані із зростанням світового експорту рибопродуктів та підвищенням попиту на них.

У третьому розділі «Вдосконалення системи планування підприємства» розроблено рекомендації щодо формування довгострокового планування розвитку підприємства, обрання напрямку планового розвитку. З використанням моделі аналізу чутливості удосконалено процес прийняття управлінських рішень стосовно обсягів виробництва продукції. Обґрунтовано планові обсяги виробництва за новим напрямком роботи. Виконано розрахунки, та запропоновано план розвитку підприємства ТОВ «Аквафрост».

ВИСНОВКИ

1. На основі критичного аналізу наукової літератури доведено, що сутність планування проявляється в конкретизації цілей розвитку підприємства. Процес внутрішньофірмового планування є безперервним замкнутим циклом, в якому кожен пройдений етап створює необхідні передумови (інформаційні та інші) для реалізації наступного етапу.

2. Підприємство ТОВ «Аквафрост». є одним із провідних підприємств у південному регіоні Одеської області. Аналіз внутрішнього середовища підприємства дозволяє стверджувати, що фінансовий стан підприємства задовільний, рентабельність капіталу за останій рік пішла в гору.

Все вищенаведене дозволяє стверджувати, що в цілому рибна галузь є перспективною та привабливою. За оцінкою фахівців можна збільшити

середньодушкове споживання риби в Україні та довести його до європейських стандартів за виконанням низки умов. В цілому галузь риби та морепродуктів є перспективною та привабливою.

З використанням матриці «продукт-ринок» обґрунтовано довгостроковий плановий розвиток підприємства – диверсифікація (нові продукти на нових ринках). Запропоновано вирощування мідій та устриць для збуту в заклади громадського харчування (ресторани).

4. Доведено, що в Україні попит на молюски задовольняється, головним чином, за рахунок їх імпорту. Визначено основні сегменти ринку молюсків: дорогі ресторани та супермаркети; невеликі ресторани та кафе; переробні підприємства; оптові покупці. Всі вони мають високий незадоволений попит. Інтенсивність конкуренції на ринку молюсків є незначною.

Все перелічене дозволяє обґрунтовано стверджувати, що підприємство може збувати продукцію відповідно до запланованої потужності, оскільки має різноманітні сегменти споживання продукції та високий попит на них за всіма сегментами. Запланований обсяг виробництва: 30 тонн мідій та 150 тис шт. устриць або 10 тонн.

5. Місце розташування ферми обрано в Миколаївській області (Ягорлицька затока, Кінбурська коса) з орендованою акваторією 6 га. Вибір місця ферми проведено з дотриманням низки вимог.

6. План-графік операційних процесів розроблено з дотриманням технологічних вимог вирощування устриць.

7. Розрахунок показників інвестиційної привабливості доводить доцільність запропонованого напрямку розвитку підприємства. Термін окупності тривалий, проте бізнес є привабливим, оскільки потребує незначних витрат у поточній діяльності та має перспективний незадоволений попит за низкою сегментів.

АНОТАЦІЯ

Одуденко Т.К. Удосконалення планової діяльності підприємства. – На правах рукопису

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня магістра зі спеціальності 073 "Менеджмент" за магістерською програмою «Менеджмент організацій». – Одеський національний економічний університет, Одеса, 2018.

Кваліфікаційна робота магістра складається з трьох розділів. Об'єкт дослідження – ТОВ «Аквафрост».

У роботі розглядаються теоретичні основи сутності процесу внутрішньо фірмового планування. Проаналізовано діяльність підприємства та сучасні тенденції розвитку рибопродуктової галузі. Визначено галузеві загрози й можливості ТОВ «Аквафрост». Обґрунтовано вдосконалення системи планування підприємства та запропонований план-графік операційних процесів з дотриманням технологічних вимог вирощування устриць.

Ключові слова: планова діяльність; внутрішньофірмове планування; критерії планування, види планування; прийняття рішень; рибопродуктова галузь

ANNOTATION

Odudenko Tatyana Improvement of the planned activity of the enterprise.

Thesis for Master degree in specialty 073 «Management » under the program «Management of Organizations» - Odessa National Economic University, Odessa, 2018.

Thesis consists of three chapters. Object of study is Ltd. "Aquafrost".

Diploma thesis deals with the theoretical foundations of the essence of the process of internal firm planning. The activity of the enterprise and modern trends of the fish industry development are analyzed. The industry threats and opportunities of "Akva frost" Ltd. are determined. The improvement of the planning system of the enterprise and the proposed schedule of operational processes with observance of technological requirements of growing oysters are substantiated.

Key words: planned activity; intra-firm planning; planning criteria, types of planning; decision-making; fish processing industry