

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
Кафедра менеджменту організацій та зовнішньоекономічної діяльності

**РЕФЕРАТ**  
**кваліфікаційної роботи**  
**на здобуття освітнього ступеня магістра**  
зі спеціальності 073 «Менеджмент організацій та адміністрування»  
за магістерською програмою професійного спрямування  
«Менеджмент організацій»  
на тему: «Формування системи бюджетування  
на ТОВ «Аптека Гаєвського»

**Виконавець:**  
студентка ФЕУП  
Буданова Катерина Іллівна \_\_\_\_\_  
/підпис/

**Науковий керівник:**  
к.е.н., професор  
Кравченко Віра Олексіївна \_\_\_\_\_  
/підпис/

## ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Для організації ефективного фінансового планування на підприємстві рекомендується створення сучасної системи бюджетування, яка б була заснована на розробці і контролі виконання ієрархічної системи бюджетів.

Саме цим і пояснюється **актуальність обраної теми** дипломної роботи.

**Предметом дослідження** є становлення фінансового бюджетування на підприємстві.

**Об'єктом дослідження** дипломної роботи є процес становлення та розвитку системи бюджетування підприємства.

**Суб'єктом дослідження** дипломної роботи є Товариство з Обмеженою Відповідальністю «Аптека Гаєвського».

**Метою даної роботи** є аналіз практики проведення бюджетування на підприємстві в сучасних економічних умовах в Україні.

Для досягнення мети було визначено і вирішено наступні **завдання**:

1. Розглянуто теоретичні та методичні основи бюджетування на підприємстві.
2. Проаналізовано конкурентне середовище ринку аптечних мереж за допомогою п'ятифакторної моделі М. Портера та зроблені висновки на основі проведеного SWOT - аналізу.
3. Визначено фактори впливу на оцінку ліквідності та платоспроможності підприємства.
4. Проведено аналіз фінансово – господарської діяльності ТОВ «Аптека Гаєвського» та оцінено управління процесом бюджетування на підприємстві.
5. Визначено вартість введення нового програмного продукту на підприємстві та оцінено економічний ефект цього процесу.
6. Розроблено генеральний бюджет для підприємства, який включає в себе: операційний та фінансовий бюджети.

**Методи дослідження:** економіко-статистичний аналіз динаміки показників виробничо-господарської та фінансової діяльності підприємства; порівняльно-аналоговий аналіз показників фінансової звітності підприємства; електронна обробка інформації за допомогою використання програм ЕОМ.

**Новизна роботи** полягає у:

1. Розрахунку економічної ефективності від впровадження нового програмного продукту для автоматизації бюджетування на підприємстві.
2. Визначенні економічної ефективності вдосконалення планування ТОВ «Аптека Гаєвського».
3. Розробці бюджету на 2019 рік для підприємства.

**Структура та обсяг роботи.** Кваліфікаційна робота магістра складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел (47 найменувань)

Загальний обсяг роботи становить 96 сторінок. Основний зміст викладено на 87сторінках. Робота містить 9 таблиць, 18 рисунків.

**Публікації.** За темою магістерського дослідження опубліковано тези (у співавторстві з науковим керівником) в збірник наукових праць «Актуальні проблеми менеджменту» за темою: «Бюджетування як основа функціонування сучасного підприємства», стр.59-61.

### **ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ**

У першому розділі «Теоретичні основи бюджетування на підприємстві» розглянуто теоретичні аспекти сутності бюджетування на підприємстві як чинника підвищення ефективного розпорядження бюджетними коштами підприємстві та її взаємозв'язок з концепцією управління дохідною та видатковою частинами бюджету.

У другому розділі «Аналіз економічної діяльності ТОВ «Аптека Гаєвського» проаналізовано фінансово-економічну діяльність організації для оцінки існуючого рівня фінансової стабільності на основі розрахунків фінансових коефіцієнтів та зіставлення цілей підприємства до рівня ключових показників ефективності.

У третьому розділі «Удосконалення бюджетування на підприємстві ТОВ «Аптека Гаєвського» на засадах теоретичних основ бюджетування запропоновано шляхи вдосконалення системи фінансового планування за рахунок введення нового програмного продукту та складено бюджет на 2019 рік.

### **ВИСНОВКИ**

У дипломній роботі було проведено дослідження різних підходів до визначення «бюджетування». Установлено, що наявність широкого діапазону думок щодо сутності бюджетування найчастіше продиктований або не знанням загальної методології створення даного процесу, його завдань. В першому розділі було розглянуто теоретичні основи процесу бюджетування, в підрозділі виділено 5 етапів системи бюджетування, також визначені цілі та підходи до процесу бюджетування. Визначено правила вибору джерел фінансування підприємств.

Проаналізовано зміни, що відбулися у складі українського аптечного ринку за 2015-2018 роки. Оцінено конкурентоспроможність підприємства на основі п'ятифакторної моделі М. Портера та за допомогою SWOT - аналізу. Визначено сильні, слабкі сторони, а також загрози для підприємства. Запропоновані основні напрямки розвитку діяльності.

Визначено недоліки та проблеми постановки системи бюджетування. Проаналізовано витрати і отриманий економічний ефект від впровадження нового програмного комплексу. Для реалізації вдосконалення системи планування ТОВ «Аптека Гаєвського» складено генеральний бюджет для ТОВ «Аптека Гаєвського».

Всі дослідження, проведені в дипломній роботі, обґрунтовують необхідність впровадження механізму бюджетного планування в практику українських підприємств як універсального інструмента керування. Тому що бюджетування здатне забезпечувати довгострокову конкурентоспроможність компанії за рахунок підтримки функції лідера в зниженні витрат, у прийнятті оптимальних управлінських рішень, підвищенні якості бізнес-процесів, і досягненні стратегічних цілей виходячи з обмеженого набору засобів і ресурсів.

## АНОТАЦІЯ

### Буданова К.І «Формування системи бюджетування на ТОВ «Аптека Гаєвського»

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня магістра зі спеціальності 073 «Менеджмент організацій та адміністрування» за магістерською програмою професійного спрямування «Менеджмент організацій» - Одеський національний економічний університет .- Одеса, 2018.

У роботі розглядаються теоретичні аспекти бюджетування.

Досліджено ключові показники фінансової діяльності підприємства.

Проаналізовано аспекти фінансово-економічної діяльності та існуючий рівень системи бюджетування на підприємстві.

Обґрунтовано необхідність розробки та використання фінансового планування як основного інструменту контролю видаткової частини бюджету.

Запропоновано можливі шляхи удосконалення системи бюджетування на підприємстві.

**Ключові слова:** бюджетування, фінансове планування, видаткова частина бюджету, бюджет, закупівля товарів, потреби.

## ANNOTATION

### Budanova K.I. "Formation of budgeting system at LLC" Pharmacy Gaevsky »

Qualifying work for obtaining an educational master's degree in specialty 073 "Management of Organizations and Administration" at the Master's Degree Program in Management of Organizations - Odessa National Economic University. - Odessa, 2018.

The paper considers theoretical aspects of budgeting.

The key indicators of financial activity of the enterprise are investigated.

The aspects of financial and economic activity and the existing level of budgeting system at the enterprise are analyzed.

The necessity of development and use of financial planning as the main control tool of budget expenditure part is substantiated.

Possible ways of improving the budgeting system at the enterprise are offered.

Key words: budgeting, financial planning, expenditure part of the budget, budget, purchase of goods, needs.