

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра менеджменту

**РЕФЕРАТ**  
**кваліфікаційної роботи**  
**на здобуття освітнього ступеня магістра**  
**зі спеціальності 073 "Менеджмент"**  
**за магістерською програмою професійного спрямування**  
**"Менеджмент організацій"**

на тему: **«Розробка антикризового управління підприємства»**

**Виконавець:**

студент ФЕУП

Герасименко Оксана Олегівна \_\_\_\_\_  
/підпис/

**Науковий керівник:**

К.е.н., доцент

Місько Ганна Анатоліївна \_\_\_\_\_  
/підпис/

**Актуальність теми.** Банкрутство є неминучим явищем будь – якого сучасного ринку, що визначає неспроможність підприємства правильно розподіляти капітал та керувати фінансовими ресурсами. Банкрутство відображає об’єктивні процеси, що відбуваються під час перебудови економіки. Останнім часом в Україні спостерігається криза неплатоспроможності підприємств. Визнання банкрутами низки підприємств дозволило б вилучити кошти та перерозподілити їх на користь економічно значущих підприємств, що дозволило б стабілізувати та підвищити рівень економічного розвитку країни.

**Метою роботи** є теоретичне дослідження основ антикризового управління підприємства та їх практичне застосування.

**Завдання дослідження:**

- визначити сутність та види «банкрутства»;
- оцінити ефективність зарубіжних та вітчизняних методів діагностики банкрутства;
- провести аналіз ймовірності банкрутства підприємства ТОВ «Белста»;
- розробити пропозиції щодо формування ефективної фінансової стратегії та запобігання банкрутства;
- оцінити ефективність заходів щодо запобігання банкрутства.

**Об’єктом дослідження** є підприємство ТОВ «Белста».

**Предметом дослідження** є показники фінансової діяльності підприємства ТОВ «Белста».

**Наукова новизна** роботи полягає у обґрунтуванні методичного підходу щодо посилення фінансової стійкості підприємства.

**Методи дослідження:** у роботі використано метод групування (для систематизації визначень терміну «банкрутство»); метод конкурентних сил М. Портера (для аналізу взуттєвого ринку України); методи аналізу фінансової звітності (для аналізу фінансового стану підприємства); зарубіжні та вітчизняні методи оцінки банкрутства (для аналізу ймовірності банкрутства ), а також метод

прогнозування прибутку (для визначення оптимального плану дій щодо посилення фінансової стійкості підприємства).

*Інформаційну базу дослідження* склали звітні документи ТОВ «Белста», а також нормативні документи в області банкрутства.

*Структура та обсяг роботи.* Кваліфікаційна робота магістра складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел (24 найменування). Загальний обсяг роботи становить 91 сторінку. Основний зміст викладено на 86 сторінках. Робота містить 43 таблиці, 7 рисунків.

*Публікації.* За результатами виконання кваліфікаційної роботи магістра опубліковано тези:

Герасименко О., Місько Г.А. Переваги та недоліки методів оцінки банкрутства підприємства. / «Актуальні проблеми менеджменту»: Збірник матеріалів студентської конференції. – листопад 2018 р. – відповід. за випуск д.е.н., проф. Кузнецова І.О. – Одеса, с. 93 – 98.

## **ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ**

У першому розділі **«Економічна сутність аналізу фінансового стану підприємства»** досліджено поняття та сутність банкрутства, визначено чинники та причини, що впливають на неплатоспроможність підприємства, а також проведено оцінку ефективності вітчизняних та зарубіжних методів діагностики банкрутства.

У другому розділі **«Аналіз імовірності банкрутства ТОВ «Белста»»** проведена загальна характеристика підприємства, проаналізовано його фінансовий стан та проведено аналіз імовірності банкрутства.

У третьому розділі **«Заходи, спрямовані на підвищення платоспроможності та фінансової стійкості»** проведено прогнозування майбутнього прибутку підприємства, обґрунтовано заходи антикризового управління та оцінено ефективність запропонованих заходів.

## ВИСНОВКИ

Проведене дослідження допомогло зробити висновки, основні з яких:

1. На підставі аналізу визначень поняття «банкрутство», встановлено, що це неспроможність підприємства повноцінно вести фінансову діяльність та сплачувати рахунки за своїми зобов'язаннями через недостатність активів у ліквідній формі. Нами було розділено та проаналізовано чинники та причини банкрутства, виконано класифікацію чинників банкрутства за характером неплатоспроможності, за ініціюванням процедури банкрутства та залежно від причини, що призвела до банкрутства. Проведена оцінка ефективності вітчизняних та зарубіжних методів банкрутства та визначено, які моделі підходять для використання на нашому підприємстві.

2. Проведено аналіз фінансового стану, визначено показники довгострокової та короткострокової ліквідності. Проведено аналіз ймовірності банкрутства підприємства, що дозволяє вчасно вжити заходів у випадку порушення фінансової стійкості. Діяльність підприємства оцінено за допомогою дискримінантної моделі Е. Альтмана, R – показника та вітчизняних моделей А.В. Матвійчика та О.А. Терещенка. Підприємство ТОВ «Белста» за усіма моделями є фінансово стійким, незначне порушення фінансової рівноваги спостерігається при аналізуванні за допомогою моделі Е. Альтмана.

3. Проведено заходи, спрямовані на підвищення фінансової стійкості підприємства, а саме спрогнозовано виручку від реалізації продукції на 2018 рік. Отримані результати показали, що виручка, порівняно з попереднім роком, знизилась. Проаналізувавши статті витрат на виробництво продукції прийнято рішення вжити заходів щодо зниження собівартості виробленої продукції шляхом самостійного виготовлення підошви для взуття. Проведено оцінку проекту та визначено, що він відповідає поставленому завданню. Розрахований індекс доходності показав, що проект є прибутковим.