

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра менеджменту організацій та ЗЕД

**РЕФЕРАТ**  
**кваліфікаційної роботи**  
**на здобуття освітнього ступеня магістра**  
**зі спеціальності 073 "Менеджмент"**  
**за магістерською програмою професійного спрямування**  
**"Менеджмент організацій"**

на тему: «Удосконалення управління логістичною  
системою підприємства»

**Виконавець:**

студент центру заочної форми навчання

Репін Андрій Олегович

(прізвище, ім'я, по батькові)

\_\_\_\_\_  
/підпис/

**Науковий керівник:**

к.е.н., проф.

(науковий ступінь, вчене звання)

Кублікова Тетяна Борисівна

(прізвище, ім'я, по батькові)

\_\_\_\_\_  
/підпис/

## ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Управління логістикою є важливою частиною ефективного розвитку підприємництва у сучасній економіці. Від управління логістикою залежить зниження витрат підприємництва під час виробництва та реалізації продукції. Тому питання логістики, однією з основних цілей якої є зниження витрат в процесі руху продукції, має бути приділена особлива увага та є необхідною складовою будь якого сучасного підприємства.

**Актуальність** полягає в удосконаленні оцінювання функціонування логістичної системи з використанням інтегрального показника на підставі систематизованих складових, що надає можливість удосконалити її функціонування.

**Ціль** є формування оцінювання логістичної системи підприємства для удосконалення її ефективності.

Відповідно до мети в роботі поставлені та вирішені такі **завдання**:

- визначити сутність логістичної системи та систематизувати показники, що характеризують її функціонування;
- провести аналіз ринкового середовища ТОВ «Аквафрост»;
- провести SWOT-аналіз діяльності ТОВ «Аквафрост»;
- провести аналіз поточного стану логістичної системи ТОВ «Аквафрост»;
- провести формування оптимальних партій поставок для удосконалення логістичної системи;
- провести оцінювання ефективності діючої логістичної системи ТОВ «Аквафрост»;
- розробити заходи з удосконалення логістичної системи ТОВ «Аквафрост»;
- оцінити ефективність запропонованих заходів.

**Об'єкт дослідження** кваліфікаційної роботи – ТОВ „ Аквафрост “.

**Предметом** дослідження кваліфікаційної роботи є процес функціонування логістичної системи діяльності підприємства.

**Наукова новизна** полягає в удосконаленні оцінювання функціонування логістичної системи з використанням інтегрального показника на підставі систематизованих складових, що надає можливість удосконалити її функціонування.

При написанні дипломної роботи було використано такі **методи**: дослідження наукових джерел, праць видатних вітчизняних та зарубіжних науковців, періодичної та тематичної літератури. Використаний SWOT аналіз, використати модель формування оптимальної партії поставок, синтезу опрацьованої інформації, розробка власних висновків та припущень, порівняльний метод, математичний аналіз, та застосувати інструмент матриця відповідальності.

**Практичне значення** роботи полягає в тому, що запропонований та обґрунтований напрям розвитку підприємства надасть змогу підвищити ефективність логістичної системи підприємства.

**Апробація** роботи була проведена шляхом публікації тез:

Репін А.О. Оцінювання ефективності управління логістичною системою // І.О. Кузнецова, А.О. Репін . – Актуальні проблеми менеджменту: матеріали студентської конференції, 2018 р. – Одеса: ОНЕУ, 2018. – С.27-30

**Структура та обсяг роботи.** Робота складається з вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел. Повний обсяг роботи становить 96 сторінок.

## ОСНОВНИЙ ЗМІСТ

У першому розділі «Теоретичні основи логістичного управління» узагальнено наукові точки зору щодо сутності процесу логістичного управління. Розглянуто основні логістичні системи та їх властивості та основні вимоги та показники. Визначено основну ціль логістичної системи - доставка необхідного товару, потрібної якості і кількості, в певне місце, в призначений час з мінімальними витратами. А також визначена роль логістики в управлінні підприємством.

У другому розділі «Характеристика внутрішнього та зовнішнього середовища для планування діяльності ТОВ «Аквафрост» проведено аналіз внутрішнього середовища підприємства. Проведений фінансовий аналіз стану підприємства. Досліджено сучасні тенденції ринку виробництва рибопродуктів як зовнішнього середовища підприємства. Внаслідок SWOT аналізу визначено слабкі та сильні сторони підприємства.

У третьому розділі «Удосконалення функціонування логістичної системи підприємства ТОВ «Аквафорст»» Був проведений аналіз поточного стану логістичної системи підприємства. Використання методу удосконалення логістичної системи шляхом формування оптимальної партії поставок. Проведена оцінка ефективності діючої логістичної системи підприємства. Запропоновані заходи які дозволили скоротити складські запаси і збільшити товаро обіг. Розробленні ефективне функціонування взаємозв'язків відділу логістики з іншими організаційними структурами підприємства, та впроваджена матриця відповідальності.

## ВИСНОВКИ

1. Логістичні системи відрізняє високий ступінь узгодженості в питаннях управління наскрізними матеріальними потоками. Вони представляють собою складну організаційно завершену (структуровану) економічну систему, яка складається із елементів - ланок, взаємопов'язаних в єдиному процесі управління матеріальними і супутніми їм потоками.

На підставі критичного аналізу наукової літератури нами було систематизовано показники, які найбільш повно, характеризують логістичну систему підприємства:

- Оборот логістичних активів
- Якість поставок
- Надійність обслуговування
- Рівень запасів
- Завантаженість потужностей транспортних засобів

- Рівень логістичних витрат
- Готовність до здійснення поставки (ймовірність дефіциту)

2. На підставі проведеного аналізу ринкового середовища ТОВ «Аквафрост» було встановлено, що споживання риби і рибної продукції на душу населення в Україні до 2014 року зростало і склало 14,6 кілограм на одну особу за рік. Протягом наступного періоду цей показник неухильно зменшувався і впав до рівня 10,8 кілограма, що в значній мірі відстає від світового споживання. Поступово розповсюджуються продукти із сурми. В Україні з продуктів із сурми найбільш вживаємими є крабові палички (їх обирає 51 % респондентів).

Встановлено, що ТОВ «Аквафрост» є лідером на ринку рибної продукції та займає третє місце за часткою ринку.

3. На підставі аналізу ринку риби та морепродуктів визначено можливості та погрози підприємства. Проведений SWOT-аналіз надав змогу обґрунтувати важливість зосередитися на скороченні витрат, що можна здійснити за рахунок удосконалення логістичної системи підприємства.

4. Для проведення аналізу поточного стану логістичної системи ТОВ «Аквафрост» було використано звіти з логістики. За результатами аналізу було встановлено:

- власним транспортом вивозиться приблизно 7 % готової продукції, решту вивозять приватним транспортом. Найбільшу кількість продукції було вивезено у листопаді та грудні – як власним, так і приватним транспортом.

- найбільші поставки здійснюють чотири приватні компанії: ТОВ Брода – 32,4 %; ТОВ Могирчук – 24,5 %; ТОВ Радокар – 15,3 %; ТОВ Єврогруптранс – 10,7 %.

- продукція ТОВ «Аквафрост» поставляється в Київську, Дніпропетровську, Львівську та Харківську області. Власним автотранспортом найбільшу частку продукції поставляють у Київ. Приватним автотранспортом найбільшу частку продукції поставляють у Дніпропетровськ.

На підставі вибірки за місяцями поставок продукції власним транспортом в Київ та проведеного співставлення кількості поставленої продукції, середньої партії поставок та безпосередньо кількості поставок ми дійшли висновку, що поставки продукції ТОВ «Аквафрост» є нерівномірними.

5. для формування рівномірних партій поставок було використано спеціальну модель. З її використанням розраховано оптимальне значення поставки продукції в кількості від 6 000 до 6 700 кг. На цій підставі визначено проектну кількість поставок продукції ТОВ «Аквафрост» в Київ власним транспортом за місяцями та розраховано зменшення кількості поставок за рахунок впровадження оптимальних партій перевезення. Це надасть змогу отримати додатковий маржинальний дохід і безпосередньо прибуток підприємства в розмірі 147 тис. грн.

6. Для оцінки ефективності функціонування логістичної системи було використано виокремлені у першому розділі показники. З використанням методу парних порівнянь визначено вагу кожного показника. Нами визначено направленість показників функціонування логістичної системи. На цій підставі запропоновано інтегральний показник та з його використанням проведено

оцінювання ефективності функціонування логістичної системи ТОВ «Аквафрост».

7. На підставі проведеного аналізу функціональних обов'язків фахівців, що працюють у відділах логістичної системи, встановлено дублювання функцій. З метою ліквідувати дублювання функціональних обов'язків підрозділів нами запропоновано застосувати інструмент матриця відповідальності.

## АНОТАЦІЯ

**Репін А.О. Удосконалення управління логістичною системою підприємства. – На правах рукопису**

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня магістра зі спеціальності 073 "Менеджмент" за магістерською програмою «Менеджмент організацій». – Одеський національний економічний університет, Одеса, 2018.

Кваліфікаційна робота магістра складається з трьох розділів. Об'єкт дослідження – ТОВ «Аквафрост» .

У роботі розглядаються теоретичні основи сутності процесу логістичного управління підприємством. Проаналізовано діяльність підприємства та сучасні тенденції розвитку рибопродуктової галузі. Визначено основні слабкі сторони підприємства ТОВ «Аквафрост». Обґрунтовано вдосконалення системи логістичного управління підприємства та запропонований ряд заходів які призведуть до покращення в системі логістичного управління підприємством ТОВ «Аквафрост»

**Ключові слова:** логістичні системи; управління підприємством; властивості логістичних систем; логістичний підхід; SWOT-аналіз; рибопродуктова галузь.

## ANNOTATION

**Repin Andrey Olegovich. Improved management of the logistics system of the enterprise**

Thesis for Master degree in specialty 073 «Management » under the program «Management of Organizations» - Odessa National Economic University, Odessa, 2018.

Thesis consists of three chapters. Object of study is Ltd. "Aquafrost".

The diploma deals with the theoretical foundations of the essence of the process of logistic management of the enterprise. The enterprise activity and modern tendencies of development of the fish industry branch are analyzed. The basis of the weaknesses of the company "Akvafröst" Ltd. is determined. The improvement of the system of logistic management of the enterprise and the proposed range of measures that will lead to improvement in the system of logistics management of Ltd "Akvafröst".

**Key words:** logistics systems; enterprise management; properties of logistics systems; logistic approach; SWOT analysis; fish processing industry.