

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра менеджменту

РЕФЕРАТ
кваліфікаційної роботи
на здобуття освітнього ступеня магістра
зі спеціальності 073 "Менеджмент"
за магістерською програмою професійного спрямування
"Менеджмент організацій"

на тему: «Управління витратами хлібоприймального підприємства»
(назва теми)

Виконавець:

студент центру заочної форми навчання

Власенко Альбіна Павлівна _____

(прізвище, ім'я, по батькові)

/підпис/

Науковий керівник:

Доктор економічних наук, професор

(науковий ступінь, вчене звання)

Кузнецова Інна Олексіївна _____

(прізвище, ім'я, по батькові)

/підпис/

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми.

Виробництво борошна в нашій державі є стратегічним видом діяльності. Здійснюючи свою діяльність, з виробництва борошна, хлібоприймальні підприємства забезпечують сировиною виробництво таких життєво необхідних та соціально значущих продуктів, як борошно, хліб, хлібобулочні, макаронні, кондитерські вироби, крупи тощо. Сьогодні, перед ХПП стоїть завдання задоволення потреб споживачів у якісній продукції, роботах і послугах з високими споживчими властивостями при мінімальних витратах. У цих умовах особливої актуальності набуває проблема управління витратами підприємства, задля забезпечення балансу інтересів держави, споживача та підприємств, що займаються вирощуванням зерна.

Метою кваліфікаційної роботи є: удосконалення системи управління витратами на ПАТ «Балаклійське хлібоприймальне підприємство» на засадах процесного підходу.

Завдання дослідження:

- розглянути сутність «собівартості», як економічної категорії, підходи до її визначення;
- дослідити особливості калькулювання собівартості продукції борошномельного виробництва;
- проаналізувати виробничо-господарську діяльність ПАТ «Балаклійське хлібоприймальне підприємство»;
- провести калькулювання собівартості продукції ПАТ «Балаклійське хлібоприймальне підприємство»;
- обґрунтування заходів з удосконалення системи управління витратами на ПАТ «Балаклійське хлібоприймальне підприємство» на засадах процесного підходу
- оцінити ефективність заходів з удосконалення системи управління витратами на ПАТ «Балаклійське хлібоприймальне підприємство».

Об'єктом дослідження є ПАТ «Балаклійське хлібоприймальне підприємство».

Предметом дослідження є процес управління витратами підприємства.

Наукова новизна полягає в удосконаленні процесу управління витратами підприємства на основі моделювання з використанням IDEF-методології, що дозволяє підвищити рівень керованості ресурсами підприємствами за рахунок якісної формалізації їх регламентів.

Методи дослідження. Для досягнення поставленої в роботі мети були використані сучасні загальнонаукові та спеціальні методи: логіко-теоретичного узагальнення, аналізу і синтезу, статистичного аналізу, фінансового аналізу,

PEST-аналізу, методи моделювання бізнес-процесів, попередільний метод калькулювання витрат, методом експоненційного згладжування.

Практичне значення роботи полягає в тому, що запропоновані заходи та обґрунтований напрям розвитку підприємства дозволить підвищити ефективність управління витратами підприємства.

Інформаційну базу дослідження склали звітність ПАТ «Балаклійське хлібоприймальне підприємство».

Структура та обсяг роботи. Кваліфікаційна робота магістра складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел (63 найменування). Загальний обсяг роботи становить 109 сторінок. Основний зміст викладено на 102 сторінках. Робота містить 23 таблиці, 22 рисунки.

Публікації. Основні результати роботи опубліковані: Власенко А. П. Оцінка персоналу в системі управління підприємством // І.О. Кузнецова, А. П. Власенко. – Актуальні проблеми менеджменту: теоретичні і практичні аспекти»: Матеріали четвертої міжнар. наук.–практ. конф., 20-21 червня 2019 р. – Одеса: ОНЕУ, 2019. – С. 177-181

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі кваліфікаційної роботи «Теоретичні основи управління витратами підприємства» досліджено сутність «собівартості», як економічної категорії, систематизовано підходи до її визначення, а також розглянуто особливості калькулювання собівартості продукції борошномельного виробництва.

У другому розділі «Аналіз діяльності ПАТ «Балаклійське хлібоприймальне підприємство» на ринку хлібопродуктів» надано загальну характеристику та проведено аналіз фінансово-господарської діяльності ПАТ «Балаклійське хлібоприймальне підприємство»; проведеного аналізу зовнішнього середовища функціонування підприємства, конкретизовано соціальні, економічні, політичні та технологічні фактори.

У третьому розділі «Організація системи управління витратами ПАТ «Балаклійське хлібоприймальне підприємство» на засадах процесного підходу» обґрунтовано заходи з удосконалення системи управління витратами на ПАТ «Балаклійське хлібоприймальне підприємство» на основі моделювання з використанням IDEF-методології та проведено оцінювання ефективності запропонованих заходів.

ВИСНОВКИ

На основі критичного аналізу наукової літератури було досліджено сутність «собівартості», як економічної категорії, та доведено доцільність трактування «собівартості» як вираженої у грошовій формі сукупності витрат на підготовку і випуск продукції (робіт, послуг).

За результатами узагальнення методів калькулювання собівартості, врахування організаційно-технологічні особливості зернопереробного виробництва, а саме, широкого використання у виробничій практиці операцій з переробки давальницької сировини, доведено доцільність використання попередільного методу калькулювання у борошномельному виробництві.

На основі проведеного аналізу зовнішнього середовища функціонування ПАТ «Балаклійське хлібоприймальне підприємство» було конкретизовано соціальні, економічні, політичні та технологічні фактори. PEST-аналіз надав змогу обґрунтувати важливість зосередження на скороченні витрат, що можна здійснити за рахунок впровадження енергоефективних технологічних розробок галузі.

Побудовано модель атрибутів бізнес-процесів управління підприємством, яку відрізняє деталізація ключових показників ефективності бізнес-процесів управління, інформації про основні й допоміжні бізнес-процеси, власника процесу (суб'єкта), об'єкта, клієнт та інструментів бізнес-процесів управління підприємством.

Проведено систематизацію сучасних технологій та стандартів моделювання бізнес-процесів підприємства. Виділено їх переваги та недоліки, на основі чого обґрунтовано доцільність моделювання бізнес-процесів ХПП з використанням нотації IDEF.

Процес управління витратами ХПП розглянуто на узагальненому (з уточненням входів, виходів, регламентуючих умов та ресурсів, що його забезпечують) та деталізованому рівні (з представленням у вигляді послідовності операцій, що його складають), шляхом побудови контекстної та декомпозиційної діаграм. На основі цього обґрунтовано заходи з удосконалення системи управління витратами на ПАТ «Балаклійське хлібоприймальне підприємство».

Доведено економічну доцільність заходів з управління витратами на ПАТ «Балаклійське хлібоприймальне підприємство». Встановлено, що розроблені заходи дозволять підвищити рентабельність виробництва борошна на 0,87 % шляхом зниження витрати енергії на технологічні цілі, витрати на утримання та експлуатацію обладнання; зменшити кількість збоїв і простоїв в результаті поломок на виробничій лінії; збільшити вихід борошна вищого сорту та підвищити якість борошна.

АНОТАЦІЯ

Власенко А. П., «Управління витратами хлібоприймального підприємства».

(прізвище та ініціали студента)

(назва кваліфікаційної роботи)

кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня магістра
зі спеціальності 073 "Менеджмент" за магістерською програмою «Менеджмент
організацій»,

Одеський національний економічний університет

м. Одеса, 2019 рік

Кваліфікаційна робота магістра складається з трьох розділів. Об'єкт дослідження – ПАТ «Балаклійське хлібоприймальне підприємство».

У роботі розглядаються теоретичні аспекти управління витратами підприємства.

Проаналізовано основні тенденції розвитку ринку хлібопродуктів України, фінансово-господарську діяльність ПАТ «Балаклійське хлібоприймальне підприємство».

Запропоновано заходи зі зниження витрат, а саме оновлення технологічної лінії з виробництва борошна.

Ключові слова: хлібоприймальне підприємство, управління витратами, процесний підхід, собівартість, бізнес-процес.

ANNOTATION

Vlasenko A. P., **"Cost Management of the Bakery Company".**

(students surname and initials)

(work title)

thesis for Master degree

in specialty 073 «Management » under the program «Management of Organizations»,

Odessa National Economic University

Odessa, 2019

Thesis consists of three chapters. Object of study PJSC Balakliya Bakery Company.

Diploma thesis deals with theoretical aspects of theoretical aspects of enterprise cost management.

The basic tendencies of development of the market of bread products of Ukraine, financial and economic activity of PJSC "Balakliysky Bakery Company" are analyzed.

Cost reduction measures are proposed, namely the upgrading of the flour production line.

Keywords: bakery, cost management, process approach, cost, business process.