

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра економіки, права та управління бізнесом

Допущено до захисту
Завідувач кафедри

(підпис)
“ ” 20 р.

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА
на здобуття освітнього ступеня бакалавр
зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»
за освітньою програмою «Економіка та планування бізнесу»

на тему: **«ЕКОНОМІЧНЕ ОБҐРУНТУВАННЯ ПРОЕКТУ СТВОРЕННЯ
ЛОГІСТИЧНОГО КОМПЛЕКСУ»**

Виконавець:

студент ФЕУП

Пащенко Євгеній Олегович

- /підпис/

Науковий керівник:

ст.викладач

Каражия Едуард Андрійович

____ - - - -
/підпис/

Одеса 2020

ЗМІСТ

ВСТУП	3
РОЗДІЛ 1. ЗАГАЛЬНА КОНЦЕПЦІЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ВЛАСНОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ У СФЕРІ ЛОГІСТИКИ	
1.1. Характеристика бізнес-ідеї започаткування власної справи на ринку логістичних послуг	5
1.2. Умови організації та здійснення підприємницької діяльності в Україні у сфері логістики	17
1.3. Обґрунтування вибору організаційно-правової форми підприємницької діяльності та системи оподаткування.....	23
РОЗДІЛ 2. АНАЛІТИЧНА ОЦІНКА МОЖЛИВОСТІ СТВОРЕННЯ ЛОГІСТИЧНОГО КОМПЛЕКСУ МІСТА ОДЕСА	
2.1. Аналіз ринку логістичних послуг міста Одеса	28
2.2. Оцінка внутрішніх конкурентних переваг логістичного комплексу.....	33
2.3. Формування витрат на створення та функціонування логістичного комплексу	38
РОЗДІЛ 3. ЕКОНОМІЧНЕ ОБҐРУНТУВАННЯ ДОЦІЛЬНОСТІ СТВОРЕННЯ ЛОГІСТИЧНОГО КОМПЛЕКСУ	
3.1. Прогнозування прибутку від реалізації проекту.....	51
3.2. Розрахунок показників економічної ефективності проекту.....	57
3.3. Аналіз можливих ризиків та заходи щодо їх мінімізації.....	61
ВИСНОВКИ	68
Список використаних джерел	71
Додатки	76

ВСТУП

Актуальність теми кваліфікаційної роботи. В сучасних умовах на перший план висувається пошук можливостей скорочення виробничих витрат і витрат обігу заради отримання прибутку. Логістика дозволяє зв'язати економічні інтереси виробника продукції і її споживача. В умовах загострення конкуренції між виробниками продукції логістична діяльність набуває свого безпосереднього статусу і значення, але залишаються проблеми в забезпеченні її функціонування та підвищенні ефективності.

В той час коли попит на готову продукцію та виробництво з кожним роком зростає, в місті Одеса спостерігається дефіцит якісних та сучасних складських приміщень. Також треба сказати про проблематику «великих машин» в місті, які створюють затори та забруднюють зовнішнє середовище. Це свідчить про те, що рішення у створенні нового сучасного логістичного комплексу поблизу міста з кваліфікованим персоналом, є актуальним на сьогоднішній день.

У своїх роботах вчені Клочко Р. Р. [1, с.14], Кузьменко А. В. [2, с.141-143], Сумець О. М., Пелихов Є. Ф. [3, с.15-27], Баленко І. М. [4, с.144], Крикавський Є. В., Кубів І. І. [5, с.596] досліджують сутність логістики, визначають переваги її впровадження в діяльність вітчизняних підприємств та наводять деякі приклади використання логістики на підприємствах.

Мета кваліфікаційної роботи – теоретичні, методичні та прикладні аспекти започаткування власного бізнесу у вигляді логістичного комплексу.

Мета кваліфікаційної роботи реалізується через конкретні **завдання**.

1. Дослідити ринок логістичних послуг для започаткування власного бізнесу у вигляді логістичного комплексу .
2. Охарактеризувати умови організації та здійснення підприємницької діяльності в Україні у сфері логістичних послуг.
3. Обґрунтувати вибір організаційно-правової форми та системи оподаткування власного бізнесу.
4. Проаналізувати стан ринку логістичних послуг у місті Одеса.

5. Оцінити внутрішні конкурентні переваги власного бізнесу у місті Одеса.

6. Сформувані стартові та поточні витрати на створення логістичного комплексу.

7. Спрогнозувати прибуток від надання логістичних послуг.

8. Розрахувати та проаналізувати показники ефективності логістичного комплексу.

9. Визначити можливі ризики та обґрунтувати заходи щодо їх мінімізації.

Об'єкт дослідження – процес обґрунтування доцільності створення логістичного комплексу на ринку логістичних послуг міста Одеса.

Предмет дослідження – бізнес-проекування започаткування власного бізнесу у сфері логістики.

Методи дослідження для досягнення поставленої в роботі мети:

- загальнонаукові: аналогія, системний аналіз, формалізація;
- логічної абстракції: аналіз і синтез, індукція та дедукція;
- економіко-математичні: факторний, системно-структурного аналізу;
- економіко-статистичного аналізу: табличний, графічний, групування, класифікації;
- маркетингові: SWOT-аналіз, матричний, спостереження; експертної діагностики: порівняння, оцінювання, та інші.

В процесі обробки інформації використовувались комп'ютерні програми Project Expert Holding та Microsoft Office Excel.

Інформаційна база дослідження: Закони України, законодавчо-нормативні матеріали Верховної Ради України, Кабінету Міністрів України, офіційні дані органів державної статистики України, галузеві інструкції та нормативні документи, результати маркетингових досліджень ринку логістичних послуг, наукові публікації та монографічні видання вчених.

ВИСНОВКИ

У роботі досліджуються теоретичні, методичні та прикладні аспекти започаткування власної справи у сфері логістичних послуг та зроблено наступні висновки:

1. Проаналізувавши порівняльну характеристику загальної площі складських приміщень в Україні та інших країнах, було виявлено, що в Україні є дефіцит складських приміщень з розрахунком на кількість населення. Тому створення логістичного комплексу є актуальним на сьогоднішній день.

2. Згідно КВЕД-2010, логістичний комплекс буде здійснювати свою економічну діяльність за такими кодами:

- 52.10 «Складське господарство»;
- 52.21 «Допоміжне обслуговування наземного транспорту»;
- 52.24 «Транспортне оброблення вантажів»;
- 52.29 «Інша допоміжна діяльність у сфері транспорту»;
- 68.20 «Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна».

3. Було обрано організаційну форму за кодом 240 «Товариство з обмеженою відповідальністю». Порівнюючи ТОВ з іншими організаційно-правовими формами підприємницької діяльності було виділено такі переваги:

- Обмежена відповідальність (учасники ТОВ не відповідають по його зобов'язанням и несуть ризик збитків в межах своїх внесків);
- Немає обмежень на види діяльності якщо вони дозволені законодавством, обрати можна будь-який із них;
- Зареєструвати ТОВ може хто завгодно: юридична або фізична особа, громадянин України або інших держав;
- Не обмежений і розмір статутного капіталу ТОВ;
- Можливості використання спрощеної системи оподаткування;
- Можливо обрати будь-яку назву для підприємства.

Стосовно сплати податків, то для новостворюваного логістичного комплексу було обрано загальну систему оподаткування, так як планується отримувати прибуток розміром більше, ніж 7 млн.грн на рік.

4. Проаналізувавши стан ринку логістичних послуг в місті Одеса було виявлено, що найбільшу частку на ринку займають класи С і D, а складів класу А і В недостатньо. Внаслідок дефіциту складських високоякісних площ ціни на них постійно зростають, збільшується орендна плата.

5. Істотною конкурентною перевагою на початковому етапі є новий склад класу «А» з новими технологіями. Таким чином, створюваний логістичний комплекс зарекомендує себе на ринку, сформує постійну клієнтуру та невпинно буде нарощувати її кількість. Порівнявши логістичний комплекс «ФЕНІКС» з його основними конкурентами, було з'ясовано, що він являється найбільш конкурентоспроможним і зможе протриматися на ринку логістичних послуг довгий час.

6. Для організації бізнесу необхідні початкові витрати у розмірі 26 593 800 грн., з яких планується взяти кредит в розмірі 10 000 000 грн, а власні кошти – 16 593 800 грн. Кредитором планується обрати АТ КБ «ПриватБанк» із сумою відсотка за кредит у розмірі 18% річних. Планується взяти кредит на 36 місяців.

Всього поточні витрати на перший рік функціонування складуть 16 304,953 тис.грн, а щомісячно – 1 387,65 тис.грн.

7. Вже на четвертий рік свого функціонування комплекс має чистий прибуток у розмірі 11 060 617,25 грн. Грошовий потік комплексу буде щорічно збільшуватися.

8. Здійснено розрахунки фінансових показників за допомогою програми Project Expert Holding. Отже:

- чиста приведена вартість проекту магазину будівельних матеріалів склала 18 376 646 грн, що відповідає умові $NPV > 0$;
- індекс прибутковості склав 1,57 що відповідає умові $PI > 1$ та говорить про ефективність проекту;
- внутрішня норма прибутковості фірми склала 40,05%, що відповідає умові $IRR > C_k (18,0\%)$;

- термін окупності склав 37 місяців.

9. Були виявлені найбільш небезпечні ризики для даного логістичного комплексу, а саме ринкові, техніко-технологічні, правові. Для зменшення ризиків проекту було запроваджено наступні заходи: налагодити ефективну маркетингову роботу на ринку, залучати постійно все нових і нових клієнтів (комерційні компанії). Використовувати якісне обладнання, постійне стежити за його справністю. Також слід приділити увагу технічній підготовці персоналу. Для нейтралізації частини правових ризиків найбільш ефективним заходом є використання сучасних автоматизованих систем складського обліку, перевірки, комплектації і внутрішнього складського аудиту, охорони.

Узагальнюючи вище зазначене, можна сказати, що проект є рентабельним, доцільним і економічно обґрунтованим до впровадження.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Ключко Р.Р. Логістика в Україні. Фінансова консультація. ЗНУ, 2005. 14 с.
2. Кузьменко А.В. Адепти логістики. Бізнес. ЗНУ, 2006, 141 – 143 с.
3. Сумець А. М., Пелихов Є.Ф. Новини логістики. Логістичні витрати та втрачена вигода: економічний аспект. 2010. 15 – 27 с.
4. Баленко І.М.. Адепти логістики. ЗНУ, 2006. 144 с.
5. Крикавський Є.В., Кубів І.І. Економіка логістичних систем. Львів: Національний Університет «Львівська політехніка». 2008. 596 с.
6. Логістична компанія «АКРІС Логістик»: веб-сайт. URL:
<http://acris.com.ua/ua/stati/pochemu-vostrebovana-logistika/>
7. Транспортна логістика. *Вікіпедія*: веб-сайт. URL:
https://uk.wikipedia.org/wiki/Транспортна_логістика.
8. Складування. Веб-сайт. URL: <https://stud.com.ua/14283/logistika/skladuvannya>
9. Ринок складської нерухомості. *InvestmenEstate*: веб-сайт. URL:
<https://investment-estate.com/uk/novosti/vakantnost-bet-rekordy-kakim-by-l-rynok-skladskoy-nedvizhimosti-v-2018>
10. Логістичні центри та вартість зберігання в Білорусії. *Transportal*: веб-сайт. URL: <https://transportal.by/news/avto/logisticheskie-centry-i-stoimost-otvetstvennogo-hraneniya-v-belarusi-051018>
11. Види складів, їх класифікація та функція. *Angargid*: веб-сайт. URL:
<https://angargid.ru/poleznoe/vidy-skladov-ix-klassifikaciya-i-funkcii.html>
12. Від чого залежить успіх логістичних компаній. *Перевізка24*: веб-сайт. URL: <https://perevozka24.ru/pages/ot-chego-zavisit-uspeh-logisticheskoy-kompanii>
13. КВЕД-2010: Клас 52.10 «Складське господарство». URL:
http://kved.ukrstat.gov.ua/KVED2010/52/KVED10_52_10.html
14. КВЕД-2010: Клас 52.21 «Допоміжне обслуговування наземного транспорту». URL: http://kved.ukrstat.gov.ua/KVED2010/52/KVED10_52_21.html
15. КВЕД-2010: Клас 52.24 «Транспортне оброблення вантажів». URL:
http://kved.ukrstat.gov.ua/KVED2010/52/KVED10_52_24.html

16. КВЕД-2010: Клас 52.29 «Інша допоміжна діяльність у сфері транспорту». URL: http://kved.ukrstat.gov.ua/KVED2010/52/KVED10_52_29.html
17. КВЕД-2010: Клас 68.20 «Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна». URL: http://kved.ukrstat.gov.ua/KVED2010/68/KVED10_68_20.html
18. «Про оренду землі»: Стаття 15 Закону України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/main/161-14>
19. Постанова Кабінету Міністрів України від 29 лютого 2012 р. № 306 «Про затвердження критеріїв, за якими оцінюється ступінь ризику від провадження господарської діяльності та визначається періодичність здійснення планових заходів державного нагляду (контролю) у сфері техногенної та пожежної безпеки». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/306-2012-п>
20. Постанова Кабінету Міністрів України від 5 червня 2013 р. № 440 «Про затвердження Порядку подання і реєстрації декларації відповідності матеріально-технічної бази суб'єкта господарювання вимогам законодавства з питань пожежної безпеки». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/440-2013-п#n10>
21. Стаття 57 Кодексу цивільного захисту України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5403-17>
22. Наказ Міністерства внутрішніх справ України «Про затвердження Правил пожежної безпеки в Україні» від 30.12.2014 № 1417. URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/z0252-15>
23. Про забезпечення санітарного та епідемічного благополучення населення: Закон України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4004-12>
24. Про ліцензування видів господарської діяльності: Закон України від 02.03.2015 № 222-VIII. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/222-19>
25. Система сертифікації фахівців з логістичного управління/Логістичний менеджмент. *Навчальні матеріали онлайн: веб-сайт.* URL: https://pidruchniki.com/76307/logistika/sistema_sertifikatsiyi_fahivtsiv_logistichnogo_upravlennya

26. Про затвердження Статистичного класифікатора організаційних форм суб'єктів економіки: Закон України від 29.09.2014 № 271. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/ru/v0271832-14>

27. Про товариство з обмеженої та додатковою відповідності: Закон України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2275-19>

28. Переваги та недоліки ТОВ. *StudFiles*: веб-сайт. URL: <https://studfile.net/preview/7577589/page:9/>

29. Статут товариства з обмеженою відповідальністю. *Юрисконсульт*: веб-сайт. URL: <https://legalexpert.in.ua/komkodeks/gk/79-gk/504-143.html>

30. Оподаткування ТОВ в 2020 р. *Юридичний Супермаркет*: веб-сайт. URL: https://www.juridicheskij-supermarket.ua/page_ltd-taxation.html

31. Ринок логістичної нерухомості України: тенденції та перспективи розвитку. *Mayger*: веб-сайт. URL: <http://www.mayger.ua/uk/analitika/rinok-logistichnoyi-neruhomosti-ukrayini-tendentsiyi-ta-perspektivi-rozvitku/>

32. Нерухомість: Склади в мінорі. *pgЕксклюзив*: веб-сайт. URL: <https://thepage.ua/ua/exclusive/ckladi-v-minori-sho-vidbuvayetsya-na-rinku-skladskoyi-neruhomosti-v-ukrayini>

33. Фактори, що формують сучасний логістичний сектор. *TRANS.EU*: веб-сайт. URL: <https://www.trans.eu.ua/blog/tff/factory-scho-formujut-tls/>

34. Басманова О.Є. Конкурентоспроможність підприємства: навчальний посібник. Харків: Видавництво НУА, 2015. 30 с.

35. Інтернет платформа Бесплатка. URL: <https://besplatka.ua/odessa/nedvizhimost/arenda-kommercheskoy-nedvizhimosti/skladskoe-pomeshenie>

36. Юридична компанія «Євро-Вектор». *EvroVector*: веб-сайт. URL: <https://evrovektor.com/ua/>

37. Інтернет-магазин «Розетка». URL: <https://rozetka.com.ua>

38. Авто магазин Renault. URL: <https://www.renault.ua>

39. DesignPlanet. URL: <https://designplanet.ua>

40. Поточні витрати підприємства та собівартість продукції. *kost03061992*: веб-сайт. URL: <https://sites.google.com/site/kostia03061992/potocni-vitrati-pidpriemstva-ta-sobivartist-produkciie>

41. Про затвердження типових штатних нормативів закладів загальної середньої освіти: Закон України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1308-10>

42. Стаття 145 Податкового кодексу України: Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17>

43. Офіційний інтернет-сайт Приватбанку. URL: <https://privatbank.ua>

44. Облік та оподаткування підприємств малого бізнесу. URL: http://pidruchniki.com/12450105/buhgalterskiy_oblik_ta_audit/metodi_narahuvannya_amortizatsiyi

45. Прогнозування прибутку підприємства на основі методу екстраполяції. URL: <https://naub.oa.edu.ua/2015/%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B3%D0%BD>

46. Савчук В.П., Прилипко С.И. Величко Е.Г. Аналіз та розробка інвестиційних проектів: навчальний посібник. Харків: Просвіта, 2014. 340 с. 47. Горбаченко С.А., Карпов В. А. Планування та аналіз підприємницьких проектів: навчальний посібник. Одеса: Атлант, 2014. 201 с.

48. Хіоні Г.О. Методичні підходи до оцінок ефективності інвестицій у майнові об'єкти агробізнесу. Національний науковий центр "Інститут аграрної економіки". Ефективна економіка. 2019. 3 с.

49. Обґрунтування господарських рішень та оцінка ризиків: Навчальний посібник. / Балджи М.Д. та ін. Одеса : ОНЕУ, 2013. 670 с. 53

50. Метод визначення терміну окупності інвестицій. *Payback Period*: веб-сайт. URL: http://www.dlab.irtc.org.ua/analz_ip/pages/t4-5.htm/

51. Бізнес-план складу. *MFLOW*. URL: <http://monetary-flow.com/bznes-plan-skladu/>

52. Бутенко А.И. Экономика и организация предпринимательской деятельности: Учебник / за ред. А.И. Бутенко, В.Р. Кучеренко, А.С. Маркитана. – Одесса: «Логос – сервис», 2004. 273 с.53.

53. Карпов В.А. Планування та аналіз підприємницьких проектів. Одеса: ОНЕУ, 2014. 243 с.

54. Кучеренко В.Р. Економіка і планування бізнесу / під ред. В.Р. Кучеренко, А.І. Бутейко: Наукове видання. Одеса, 2004. 458 с.

55. Карпов В.А., Улибіна В.А. Проектний аналіз (конспект лекцій та практичні завдання) – Одеса, 2005. 151 арк.

56. Добрава Н.В., Осипова М.М. Основи бізнесу: навчальний посібник / – Одеса: 2018. 123 с.

57. Сментина Н.В. Економіка та організація підприємницької діяльності: навчальний посібник / – за ред. Н.В. Сментини. – Одеса: 2019. 190 с.