

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ОДЕСЬКИЙ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра економіки, права та управління бізнесом

**РЕФЕРАТ**

**кваліфікаційної роботи**

**на здобуття освітнього ступеня бакалавра**

зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

за освітньою програмою «Економіка та планування бізнесу»

на тему:

**“ЕКОНОМІЧНЕ ОБҐРУНТУВАННЯ ПРОЄКТУ СТВОРЕННЯ  
ЛАЗНІ”**

**Виконавець:**

студент 4 курсу ФЕУП

Федорінський Микола Петрович \_\_\_\_\_  
/підпис/

**Науковий керівник:**

докт. екон. наук, професор

Захарченко Наталя Вячеславівна \_\_\_\_\_  
/підпис/

**Одеса 2022**

## ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

**Актуальність теми кваліфікаційної роботи.** Із зростанням рівня доходів та підвищенням платоспроможності населення збільшується попит на різні види послуг. У тому числі, пов'язаних з відпочинком та здоров'ям. Одним з найбільш затребуваних в даний час видів подібного сервісу є відвідування саун та лазень.

Лазня – це справді геніальна споруда наших предків. Незважаючи на всілякі сучасні ванні та душові кабінки, лазня користується величезною популярністю і сьогодні. І не дивно, оскільки це чудове місце не лише для водних процедур, але й для розслаблення, відпочинку, спілкування. Та й лікувальні властивості лазні знайомі багатьом.

Ринок банних послуг також продовжує розвиватися рік у рік, змінюється його структура, з'являються нові учасники ринку, витісняються інші. Так, типові громадські лазні перебувають під загрозою зникнення внаслідок їх збитковості та незатребуваності, їх замінюють різні сауни, приватні лазні та сучасні лазнево-оздоровчі комплекси, що пропонують численні послуги оздоровчого характеру.

Лазня за всіх часів вважалася невід'ємним атрибутом життєвого укладу людини. Банна процедура підносить особливий шарм і незаперечну перевагу впливу водних процедур на людський організм, служить ефективним засобом профілактики та лікування багатьох захворювань.

Зважаючи на актуальність даного виду бізнесу нами було прийнято рішення про відкриття української парової лазні. Українська парова лазня – це лазня з температурою в парильному приміщенні не вище +70°C та вологістю 40-60 %. Невід'ємним атрибутом парової лазні є віник.

**Метою кваліфікаційної роботи** є економічне обґрунтування створення лазні.

**Об'єкт дослідження** – процес обґрунтування доцільності створення власної справи – лазні.

**Предмет дослідження** – бізнес-проектування започаткування власної справи – лазні.

Відповідно до мети дослідження були сформульовані наступні **завдання**:

- розглянути загальну характеристику ідеї відкриття лазні;
- проаналізувати нормативно-правові аспекти щодо відкриття лазні;
- обґрунтувати організаційно-правову форму системи оподаткування майбутнього бізнесу;
- провести аналіз конкурентного середовища на ринку надання лазневих послуг;
- оцінити внутрішнє середовище та конкурентні переваги бізнесу що створюється;
- розрахувати витрати на створення та функціонування бізнесу;
- спрогнозувати прибуток від реалізації продукції підприємства;
- оцінити економічну ефективність проекту створення лазні;
- проаналізувати ризики та заходи щодо їх мінімізації.

**Методи дослідження.** При написанні кваліфікаційної роботи було використано такі методи: індукції та дедукції, теоретичного узагальнення, порівняльного аналізу, абстрактно-логічного підходу та спостереження.

**Інформаційна база дослідження.** Теоретичною основою дослідження є матеріали навчальної та учбової методичної літератури, праці вітчизняних і зарубіжних вчених-економістів з питань бізнес-планування підприємства, матеріали науково-практичних конференцій.

**Структура та обсяг роботи.** Кваліфікаційна робота бакалавра складається зі вступу, трьох розділів, висновку, списку використаних джерел (62 найменувань). Загальний обсяг роботи становить 67 сторінок. Основний зміст викладено на 56 сторінках. Робота містить 26 таблиць, 2 рисунки.

## **ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ**

У першому розділі «**ТЕОРЕТИЧНІ ТА НОРМАТИВНІ АСПЕКТИ СТВОРЕННЯ ЛАЗНІ**» надано характеристику бізнес-ідеї відкриття лазні; обґрунтовано нормативно-правові аспекти щодо відкриття лазні; визначено та надано характеристику організаційно-правової форми майбутнього бізнесу та обраної системи оподаткування.

У другому розділі «**АНАЛІЗ ПРОЦЕСІВ СТВОРЕННЯ ЛАЗНІ**» надано аналіз конкурентного середовища на ринку надання лазневих послуг; здійснено оцінку внутрішніх конкурентних переваг створюваного підприємства, а також зроблено аналіз витрат на створення та функціонування лазні.

У третьому розділі «**ОБґРУНТУВАННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ ПРОЄКТУ СТВОРЕННЯ ПІДПРИЄМСТВА**» надано прогнозування прибутку від реалізації послуг лазнею; надано розрахунок економічної ефективності проекту створення лазні; аналіз ризиків та визначення шляхів їхньої мінімізації.

## **ВИСНОВКИ**

1. Із зростанням рівня доходів та підвищенням платоспроможності населення збільшується попит на різні види послуг. У тому числі, пов'язаних з відпочинком та здоров'ям. Одним з найбільш затребуваних в даний час видів подібного сервісу є відвідування саун та лазень. Лазня – це справді геніальна споруда наших предків. Незважаючи на всілякі сучасні ванні та душові кабінки, лазня користується величезною популярністю і сьогодні. І не дивно, оскільки це чудове місце не лише для водних процедур, але й для розслаблення, відпочинку, спілкування. Та й лікувальні властивості лазні знайомі багатьом. Зважаючи на актуальність даного виду бізнесу нами було прийнято рішення про відкриття української парової лазні.

2. Основним видом діяльності відповідно до КВЕДу буде 96.04 Діяльність по забезпеченню фізичного комфорту. Для відкриття лазні необхідно підготувати наступну документацію: дозвільні документи для відкриття лазні (від «пожежників» і СЕС); програма по здійсненню виробничо-санітарного контролю; договір на надання певних послуг (обслуговування вентиляційної системи, вивезення сміття і його подальша утилізація); договір з пральнею, в якій

будуть стиратися рушники і простирадла; договори на проведення необхідних процедур з дезінсекції, дератизації, а також дезінфекції.

3. Практично кожен, хто збирається відкрити свій заклад, замислюється, як краще вести бізнес, що вибрати: ФОП чи юридична особа? Для того, щоб визначитись яку саму організаційно-правову форму та систему оподаткування лазні обрати нами було розглянуто більш детально альтернативи, їх переваги та недоліки. В ході проведеного аналізу було прийнято рішення про обрання організаційно-правової форми господарювання ФОП із спрощеною системою оподаткування 3 групи.

4. Одеса може порадувати любителів парилень великим вибором банних комплексів. Парилку можна знайти практично в будь-якому районі міста - Приморському, Київському, Малиновському та Суворовському. Хоча більша їх частина зосереджена в центрі, в Приморському районі. Одеса пропонує як окремі лазневі комплекси зі своєю інфраструктурою, так і сауни в готелях. Що краще вибрати - окремих банний заклад або сауну при готелі? Одеситам підійде будь-який варіант, в той час як для приїжджих оптимальним буде варіант з нічлігом, тобто готелі в Одесі з сауною. В останньому випадку сауна буде приємним доповненням до відпочинку, а не самоціллю поїздки.

5. Українська лазня – це центр здоров'я, місце відпочинку одеситів та гостей міста, місце Одеса нових знайомств і приємного спілкування, місце де можна розслабитися, відновити свій фізичний і психоемоційний стан. Нашою особливістю буде орієнтування на здоровий спосіб життя. Якщо ви вирішили поправити своє здоров'я, провести час із сім'єю чи друзями – звертайтеся до нас. Приватний сектор, зручний під'їзд, мангал, місце для паркування. У лазні буде все необхідне для того, щоб добре відпочили 5-8 чол. Українська лазня здивує всіх своїм незвичайним тематичним дизайном та оригінальністю. Перевагою Нашої лазні є буде лавочка з підігрівом, завдяки якій Ви зможете не тільки розслабитися, але й набратися сил. Для жінок створені сприятливі умови для косметичних процедур. Так само можна замовити медово-кавовий скраб для тіла, який підійде тим, кому потрібен миттєвий результат: навіть одного застосування достатньо, щоб шкіра набула шовковистого і гладкого вигляду!

6. Стартовий капітал, який необхідний для реалізації бізнес-ідеї, становить 3 457 457 грн. З них початкові інвестиції – 3 381 482 грн, а оборотний капітал – 75 975 грн. Джерелами стартового капіталу визначені як власні кошти, так і банківський кредит.

7. В процесі обґрунтування ідеї створення підприємницької діяльності важливим етапом є прогнозування майбутнього прибутку. Нами було визначено очікуваний прибуток у 2023 році складе 1 414 538,9 грн, у 2024 році – 1 833 189,1 грн, а у 2025 році 2 181 618,1 грн.

8. Оцінка економічної ефективності створення лазні свідчить про високу надійність проекту і про доцільність реалізації ідеї. За три роки реалізації проекту чиста сьогоднішня вартість проекту дорівнюватиме 997 573,3 грн. Внутрішня норма прибутковості складає 30,9 %, що вище у 2 рази прийнятої ставки дисконтування 15,0 %.

9. Підприємства стикаються з безліччю зовнішніх та внутрішніх чинників, які впливають як на процеси всередині компанії, так і на кінцевий результат її діяльності. Проведений аналіз у пункті 3.3 щодо ризиків свідчить про те, що для майбутньої лазні є характерними як внутрішні, так і зовнішні ризики. До числа зовнішніх ризиків відносяться: низький рівень відвідуваності, зниження рівня платоспроможності населення, сезонність споживання послуг, рівень конкуренції на ринку, зниження попиту, підвищення закупівельних цін на товари, електроенергію. До числа внутрішніх ризиків можемо віднести: плинність кадрів, низький рівень компетентності персоналу, крадіжки персоналу. Важливим завданням контролінгу (управлінського обліку) є калькуляція ціни, планування прибутку підприємства та асортимент продукції. Дієвим інструментом виконання цього завдання є розрахунок точки беззбитковості. У 2023 році для досягнення точки беззбитковості лазні потрібно реалізувати продукції на суму 2 557 581,4 грн, у 2024 році – 2 462 231,8 грн, у 2025 році – 2 499 804,2 грн.

### **АНОТАЦІЯ**

**Федорінський М. П. “Економічне обґрунтування проєкту створення лазні”**

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня бакалавра зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» за освітньою програмою «Економіка та планування бізнесу». – Одеський національний економічний університет. – Одеса, 2022.

У роботі розглядаються теоретичні та нормативні аспекти створення лазні: надано характеристику бізнес-ідеї відкриття лазні; обґрунтовано нормативно-правові аспекти щодо відкриття лазні; визначено та надано характеристику організаційно-правової форми майбутнього бізнесу та обраної системи оподаткування.

Проаналізовано: конкурентне середовище на ринку надання лазневих послуг; здійснено оцінку внутрішніх конкурентних переваг створюваного підприємства, а також зроблено аналіз витрат на створення та функціонування лазні.

Надано прогнозування прибутку від реалізації послуг лазнею; здійснено розрахунок економічної ефективності проєкту створення лазні; аналіз ризиків та визначення шляхів їхньої мінімізації.

**Ключові слова:** бізнес, лазня, бізнес-ідея, проєкт, прибутковість, прогнозування, аналіз, ефективність, ризик.

### **ANNOTATION**

**Fedorinsky M.P. "Economic justification of the bath project"**

Qualifying work on obtaining for a bachelor's degree in the specialty 076 «Entrepreneurship, trade and exchange activities» for the educational program «Economic and business planning». – Odessa National Economics University. – Odesa, 2022.

The paper considers the theoretical and normative aspects of creating a bath: a description of the business idea of opening a bath; the legal aspects of opening a

bathhouse are substantiated; defined and provided a description of the organizational and legal form of future business and the chosen system of taxation.

Analyzed: competitive environment in the market of bath services; the estimation of internal competitive advantages of the created enterprise is carried out, and also the analysis of expenses for creation and functioning of a bath is made.

The forecast of profit from realization of services by a bath is given; the calculation of the economic efficiency of the bath project was carried out; risk analysis and identification of ways to minimize them.

**Keywords:** business, bath, business idea, project, profitability, forecasting, analysis, efficiency, risk.