

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра маркетингу

РЕФЕРАТ
кваліфікаційної роботи
на здобуття освітнього ступеня бакалавр
зі спеціальності «075 Маркетинг»
за освітньою програмою «Міжнародна логістика»
на тему: «Удосконалення управління запасами в логістичній системі
підприємства»

Виконавець:

студент 4 курсу факультету ФМЕ

Богдан Катерина Олексіївна

/підпис/

Науковий керівник:

доктор економічних наук, професор

Литовченко Ірина Львовна

/підпис/

ОДЕСА – 2022

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми. Підвищена увага до розвитку логістичної системи підприємства, особливо до її складової – управління запасами. При постійно зростаючих обсягах виробництва проблема економії матеріальних ресурсів набуває великого значення. Забезпечується вона виконанням комплексу заходів організаційного, технічного, технологічного, соціального та економічного характеру, а також проведеною на підприємствах роботою щодо підвищення рівня відповідальності та дисципліни. Серед заходів економічного характеру на першому плані мають бути облік та контроль за використанням сировини, матеріалів, палива та енергії, а також модернізація способів управління.

Питання щодо визначення запасів та управління ними на підприємстві вже висвітлювались у працях вітчизняних і зарубіжних науковців, а саме: Уотерса Д., Козловського В.А, Подолянчук О.А., Одношевної О. О, Скребньова І.В. та ін. Проте багато проблем стосовно підвищення ефективності управління запасами, ретельного контролю над ними в логістичній сфері є невирішеними і вимагають подальших досліджень.

Мета дослідження. Метою роботи є обґрунтування теоретичних положень та прикладних рекомендацій щодо підвищення ефективності управління запасами на підприємстві.

Завдання дослідження. Відповідно до поставленої мети в дослідженні ставилися та вирішувалися наступні завдання :

- узагальнити поняття запасів та еволюції управління ними;
- визначити моделі управління запасами та критерії їх оцінки;
- проаналізувати господарські та фінансові показники діяльності підприємства;

- дослідити товарні запаси, номенклатуру підприємства та прибутковість кожної позиції;
- виокремити основні недоліки процесу управління запасами на підприємстві;
- розробити рекомендації щодо удосконалення системи управління запасами на підприємстві;
- обґрунтувати доцільність упровадження змін в управлінні запасів підприємства.

Об'єктом дослідження є процеси логістичної системи підприємства, а саме управління запасами.

Предметом дослідження є сукупність теоретичних, методичних та прикладних положень щодо ефективного управління запасами.

Методи дослідження. Теоретичною та методологічною базою дослідження виступає загальнонауковий діалектичний метод пізнання сутності запасів та управління ними. У процесі написання роботи використовувалися такі методи дослідження, як: абстрактно-логічний (при узагальненнях розділів роботи); історичний (при висвітленні особливостей появи та розвитку поняття запасів); групування та спостереження (при зборі інформації та оцінці господарських та фінансових показників підприємств).

Інформаційна база дослідження. Джерелами інформації служили наукові статті та навчальні посібники, затвердженні Міністерством освіти України.

Структура та обсяг роботи. Кваліфікаційна робота бакалавра складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел (20 найменувань) та 5-х додатків. Загальний обсяг роботи становить 92 сторінок. Основний зміст викладено на 77 сторінках. Робота містить 19 таблиць, 9 рисунків.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі *«Теоретичні аспекти управління запасами в логістичній системі»* розглянуто поняття, класифікацію запасів та функції, що їм притаманні, сутність процесу управління запасами в логістичній системі підприємства, а також досліджено різні моделі систем управління запасами.

У другому розділі *«Аналіз управління запасами на підприємстві ПСК «Хлібокомбінат Скадовського райст»* проаналізовано характеристику діяльності підприємства, його фінансові показники, вивчено маркетингову діяльність, а саме : товарну, цінову та збутову політику, проведено дослідження конкурентоспроможності ПСК «Хлібокомбінат Скадовського райст». Проаналізовано логістичну діяльність підприємства, включаючи процес управління запасами, та виокремлено основні проблеми, що існують в управлінні запасами на ПСК «Хлібокомбінат Скадовського райст».

У третьому розділі *«Рекомендації щодо вдосконалення управління запасами на підприємстві ПСК «Хлібокомбінат Скадовського райст»* запропоновано використовувати використовувати метод ABC-аналізу для фокусування контролю на найбільш важливих групах матеріалів з метою підвищення ефективності управління запасами та рекомендовано впровадити програмне забезпечення «GrossBee XXI», що дозволить досягти поставлених цілей у сфері управління запасами в логістичній системі підприємства.

ВИСНОВКИ

Проведене дослідження дозволило зробити висновки, основні з яких такі:

1. Ефективне управління запасами дозволяє скоротити тривалість виробничого та операційного циклу, зменшити поточні витрати на зберігання, вивільнити частину коштів від поточного господарського обороту та реінвестувати їх в інші активи.
2. Підприємствам потрібно дотримуватися певної філософії при контролі запасів - системи управління запасами, щоб уникнути хаосу та невизначеності у забезпеченні виробничого процесу необхідними матеріальними ресурсами.