

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра економіки підприємства та організації підприємницької діяльності
(найменування кафедри)

РЕФЕРАТ
кваліфікаційної роботи
на здобуття освітнього ступеня бакалавр
зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»
(шифр та найменування спеціальності)
за освітньою програмою
«Економіка підприємства та організація підприємницької діяльності»
(назва освітньої програми)

на тему: «Удосконалення організації логістичної діяльності підприємства (на прикладі КМД» Камбіо»»
(назва теми)

Виконавець:

студентка 4 курсу факультету ФЕУП

Кравчук Дарія Ігорівна

(прізвище, ім'я, по батькові)

/підпис/

Науковий керівник:

кандидат економічних наук, доцент

(науковий ступінь, вчене звання)

Літвінова Вікторія Олександрівна

(прізвище, ім'я, по батькові)

/підпис/

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми полягає у тому, що впровадження і використання логістичного підходу до організації вантажоперевезень і надання транспортних послуг є необхідним. Логістика – основа успішного функціонування суб'єктів господарювання, а формування логістичної системи забезпечує підвищення ефективності економічних процесів та зниження загальних витрат підприємств. В Україні кількість підприємств, що працює на основі концепцій логістики є невеликою. Переважно це підприємства з іноземними інвестиціями, які мають окремі відділи логістики та добре сформовану логістичну систему.

Мета дослідження розробка рекомендацій для покращення показників економічної ефективності логістичної діяльності підприємств.

Завдання дослідження:

- розкрити сутність логістичної діяльності підприємства;
- проаналізувати економічну ефективність діяльності КМД «Камбіо»;
- проаналізувати ефективність використання власного автотранспорту підприємства КМД «Камбіо»;
- виявити проблеми в організації логістичної системи та розробити рекомендації щодо її вдосконалення.

Об'єкт дослідження – теоретичні та практичні аспекти логістичної діяльності на підприємстві КМД «Камбіо».

Предмет дослідження – ефективність зовнішньої, внутрішньої та складської логістики підприємства.

Методи дослідження: монографічний метод дослідження наявних інформаційних і літературних джерел, наукових праць, методи фінансового аналізу: розрахунок і оцінка фінансових коефіцієнтів; статистико-аналітичні методи і прийоми: зведення і угруповання статистичних даних; аналіз рядів динаміки; сучасні методи управління логістичними системами підприємства.

Інформаційна база дослідження: дані бухгалтерської і фінансової звітності підприємства, інформація з періодичних видань, монографії, наукові статті і підручники вітчизняних і зарубіжних фахівців у області транспортної логістики.

Структура та обсяг роботи. Кваліфікаційна робота бакалавра складається зі вступу, трьох розділів, висновків та списку використаних джерел (30 найменувань). Загальний обсяг роботи становить 75 сторінок. Основний зміст викладено на 70 сторінках. Робота містить 23 таблиці, 3 рисунки і 3 формули.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі «Теоретичні засади логістичної діяльності на підприємстві» розглянуто сутність організації логістичної системи на підприємстві, логістична діяльність українських підприємств, показники економічної ефективності логістичної діяльності та способи підвищення ефективності логістичної діяльності підприємства.

У другому розділі «Аналіз ефективності використання автомобільного транспорту на підприємстві КМД «Камбіо»» проаналізовано основні техніко-економічні показників діяльності КМД «Камбіо» та ефективність логістичної діяльності підприємства.

У третьому розділі «Напрями підвищення ефективності використання автотранспорту на підприємстві КМД «Камбіо»» виділено основні проблеми підприємства і запропоновано проекти технічних та організаційних нововведень для підвищення ефективності логістичної діяльності.

ВИСНОВКИ

Проведене дослідження дозволило зробити висновки, основні з яких такі:

1. У роботі досліджено поняття логістичної діяльності підприємства. Логістика – це гармонізація інтересів учасників процесу переміщення продукції, форма оптимізації ринкових зв'язків, тобто вдосконалення управління матеріальними і пов'язаними з ними інформаційними та фінансовими потоками на шляху від первинного джерела сировини до кінцевого споживача готової продукції на основі системного підходу й економічних компромісів для отримання синергичного ефекту. В свою чергу кожний учасник логістичного процесу спеціалізується на здійсненні якої-небудь групи логістичних функцій, які взаємопов'язані і спрямовані на оптимізацію управління потоками, які існують в економічних системах.

2. Проаналізовано методи розрахунку основних показників ефективності логістичної діяльності на підприємствах. Оцінка економічної ефективності відбувається шляхом розрахунку часткових фінансових показників та узагальнюючих оцінних показників ефективності логістичної діяльності. Основними показниками ефективності нововведень у логістичну систему виступають як абсолютні, так і відносні показники – економічний ефект, термін окупності інвестицій, чистий дисконтований прибуток тощо.

3. Охарактеризовано основні способи підвищення ефективності логістичної діяльності, серед яких автоматизація логістичної діяльності, оптимізація вантажу, мінімізація витрат, крос-докінг, планування потреби в матеріалах, консолідація персоналу підприємства, прогнозування тощо. Правильний розрахунок та інтерпретація отриманих результатів дозволяє обрати найкращий з запропонованих логістичних проектів.

4. В процесі дослідження ефективності діяльності КМД «Камбіо», що є лідером з виробництва бетонних виробів для мощення доріг, тротуарів, малих елементів ландшафтної архітектури на Півдні України, встановлено, що вироблена продукція користується попитом, адже рентабельність продажів на 2020 рік зростає. Операційні витрати по економічним елементам підприємства КМД «Камбіо» збільшились майже в 3 рази, що було зумовлено збільшенням матеріальних витрат та інших операційних витрат. Тенденцію до зниження мали валова рентабельність продукції та рентабельність продаж. В свою чергу, ефективність використання матеріальних ресурсів на підприємстві зменшилася, що підтверджується

збільшенням матеріалоемності і зниженням матеріаловіддачі. Також варто відзначити, що на підприємстві відбулося зниження вартості основних засобів. Як на початок звітного року так і на кінець підприємство знаходиться у критичному стані, але порівняно з 2018-2019 рр. підприємство намагається покращити ситуацію. Воно своєчасно погашає борги, але коефіцієнт швидкої ліквідності показав низьку якість оборотних активів відповідно до поточної заборгованості. Також підприємство не зможе вчасно сплатити борги у разі, якщо термін платежів настане незабаром і є залежним від зовнішніх кредиторів. Коефіцієнт фінансової залежності показує, що підприємство має значний рівень фінансових ризиків. Коефіцієнт співвідношення позикових та власних коштів вказує на те, що підприємство знижує свою залежність від зовнішніх інвесторів, що призводить до збільшення фінансової стійкості.

5. Оцінка економічної ефективності логістики на підприємстві показала, що логістична діяльність має позитивний вплив. Логістична система підприємства КМД «Камбіо» складається із зовнішньої, внутрішньої та складської логістики. Транспортні витрати, що пов'язані із зовнішньою логістикою протягом періоду мають певну тенденцію до зростання. Всього за період вони зростають на 58,8%. Цю динаміку повторюють й транспортні витрати у розрахунку на гривню доставки. Всього за період 2018-2020 років навантаження транспортних витрат на гривню реалізованої продукції зменшилось на 14,2%. Така динаміка обумовлена динамікою чистою виручки від реалізації. Показники, що характеризують організацію внутрішньої логістики на підприємстві, мають однакову тенденцію до зростання. Найбільшого росту зазнав показник вантажообігу. Обсяг використаного пального у межах підприємства як у натуральній, так й у вартісній формах наприкінці 2020 року має однакову тенденцію до зниження. Однією з причин такої тенденції є зниження цін на усі види пального протягом досліджуваного періоду. На території підприємства розташовані два склади, що є основними компонентами складської логістики. За період 2018-2020 років витрати на утримання та обслуговування складу готової продукції у цілому знизились на 41,09%. Витрати на утримання та обслуговування складу товарно-матеріальних цінностей в цілому зросли на 18,66%. Всього за період логістичні витрати на підприємстві знизились на 31,61%. Така тенденція поширюється й на логістичні витрати у розрахунку на гривню реалізованої продукції. Така динаміка обумовлена позитивною динамікою чистою виручки від реалізації та логістичних витрат.

6. Нами було запропоновано зменшити кількість робочих днів, призначених на доставку готової продукції, та забезпечити одночасне виконання декількох замовлень споживачів за одну ходку для того, щоб збільшити завантаження транспортних засобів до 20%. Така реорганізація зовнішньої логістики підприємства КМД «Камбіо» призведе до зменшення кількості зроблених ходок та загальних транспортних витрат. В свою чергу показники транспортних витрат на 1 грн. доставки та на 1 грн. реалізованої продукції матимуть тенденцію до зниження, що підтверджує позитивний

вплив впроваджених заходів щодо підвищення ефективності використання автотранспорту.

7. Також ми наполягаємо на реорганізації внутрішньої логістики через заміну дизельних вилочних навантажувачів на електричні та облаштування зарядної станції. Це дозволить скоротити витрати на утримання та обслуговування автотранспорту, а щорічні загальні витрати на організацію внутрішньої логістики скоротяться на 51,515 тис. грн. Також даний захід матиме позитивний екологічний ефект.