

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра менеджменту

РЕФЕРАТ
кваліфікаційної роботи
на здобуття освітнього ступеня бакалавр
зі спеціальності 073 "Менеджмент"

на тему: «Управління виробничими запасами на підприємстві бетонних виробів»

Виконавець:
студентка факультету економіки
та управління підприємництвом
Бикова Владислава Олегівна

/підпис/

Науковий керівник:
кандидат ек.наук, старший викладач
Своробович Лілія Миколаївна

/підпис/

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми. В сучасних умовах динамічності ринку будь-якому підприємству необхідно постійно реагувати на зміни зовнішнього та внутрішнього середовища і постійно займатись пошуками способів підтримання своєї конкурентоспроможності. Одним із таких методів виділяють ефективно управління виробничими запасами, адже в наш час значну частину активів більшості підприємств становлять саме вони.

Крім того, більше ніж третина сукупного суспільного продукту щорічно витрачається на формування матеріальних запасів. У зв'язку із цим підвищуються вимоги до чіткої організації обліку, внутрішнього контролю та аналізу виробничих запасів з метою раціонального їх використання й підвищення ефективності виробництва.

Від достовірності, об'єктивності, правдивості та повноти відображення господарських фактів, пов'язаних із рухом виробничих запасів у діяльності підприємств залежить правдивість і неупередженість усіх суттєвих для користувачів показників звітності.

Питання обліку виробничих запасів розглянуто в багатьох публікаціях, зокрема, такими науковцями: Ф.Ф. Бутинець, С.Ф. Голов, В.М. Костюченко, Н.В. Ткаченко, І.В. Жолнер, В.В. Бабич, Л. Кіндрацька, Бержанір І.А., Коваль Н.І. та інші.

Мета і завдання. Метою дослідження теоретичних засад управління виробничими запасами і розробка практичних рекомендацій щодо визначення напрямів удосконалення обліку й внутрішнього контролю за наявністю і рухом виробничих запасів на підприємствах з метою їх оптимізації та досягненням раціональних матеріальних витрат.

Для досягнення поставленої мети було вирішено наступні завдання:

- дослідити сутність та класифікацію запасів, сутність їх формування та розглянути основні моделі та системи їх управління;
- проаналізувати чинну системи управління запасами підприємства;
- обґрунтувати пропозиції щодо удосконалення управління виробничими запасами на прикладі ТОВ «Планета РС».

Об'єктом дослідження є підприємство ТОВ «Планета РС».

Предметом дослідження є процес управління виробничими запасами на підприємстві.

Методи дослідження. У процесі дослідження було використано методи: групування та систематизації (для виділення класифікації виробничих запасів), методи аналізу фінансової звітності (для аналізу фінансового стану підприємства); метод ABC- та XYZ-аналізу (для класифікації ресурсів підприємства залежно від їх важливості).

Інформаційна база дослідження включає наукову літературу та періодичні видання вітчизняних та зарубіжних авторів стосовно обраної тематики, а також Інтернет-видання та законодавчі та нормативні акти. Для аналізу були використані дані бухгалтерської та фінансової звітності, річні звіти підприємства.

Структура і обсяг роботи. Дипломна робота складається із вступу, 2-х розділів, висновків, списку використаної літератури, який включає 32 найменувань. Основний текст становить 61 сторінку друкованого тексту. Робота містить: 20 таблиць, 11 рисунків, 1 додаток.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі «Теоретичні основи управління запасами на підприємстві» розглянуто сутність і класифікацію виробничих запасів. Особливість формування та методи управління виробничими запасами.

У другому розділі «Аналіз ефективності управління запасами на прикладі підприємства бетонних виробів ТОВ «Планета РС» проаналізовано галузь будівельних матеріалів, фінансовий стан підприємства та чинну систему управління запасами підприємства. Розроблено та запропоновано рекомендації щодо підвищення ефективності управління виробничими запасами.

ВИСНОВКИ

Проведене дослідження дозволило зробити висновки, основні з яких такі:

1. Можна зробити власне визначення, що виробничі запаси — це частина матеріальних ресурсів підприємства, які представляють собою сукупність предметів праці, які підприємство може придбати або виготовити самостійно, вони зберігаються на складі підприємства для подальшої переробки в процесі виробництва, щоб забезпечити нормальну роботу підприємства, вони включають в себе сировину, напівфабрикати та комплектуючі вироби, паливо, будівельні матеріали, оброблені матеріали, запасні частини та інші матеріали, приймають участь у виробництві протягом одного виробничого циклу і повністю переносять свою вартість на вартість готової продукції.

2. Варто зазначити, що важливою вимогою ефективної роботи підприємства є можливість своєчасного обліку впливу факторів, що надають прямий чи опосередкований вплив на виробничий процес. Вся сукупність факторів, що впливають на формування запасів підприємства, залежно від можливості їх обліку можуть бути поділені на прогнозовані та непередбачені. Для ухвалення своєчасного оперативного управлінського рішення велику складність представляють виявлення та оцінка непередбачених факторів.

3. Розглянуто декілька моделей управління ресурсами: зразок оптимального розміру замовленої партії, модель з фіксованим інтервалом між замовленнями, динамічна модель контролю запасів, поповнення запасів по мірі виникнення потреб, модель управління запасами EOQ, ABC-система контролю над рухом запасів та XYZ-аналіз.

4. Галузь промисловості будівельних матеріалів є основним постачальником будівництву предметів праці, які складають близько половини вартості підрядних робіт і, таким чином, значно впливають на відтворювальні процеси в усіх галузях економіки держави в цілому. Найбільші центри промисловості будівельних матеріалів – Київ, Харків, Одеса, Дніпро, Кривий Ріг, Запоріжжя, Донецьк, Маріуполь.

Виробництво будматеріалів складає 5,7% від загальної обробної промисловості. Кількість діючих підприємств даної галузі по всій Україні зростала протягом 2018-2020 років.

Найбільший відсоток у галузі виробництва бетонних виробів за 2020 рік складає виготовлення виробів із бетону для будівництва, а саме 29%, далі йде виробництво цементу 26%, це провідні напрямки галузі. У 2019 році порівняно з 2018 виготовлення виробів із бетону для будівництва збільшилось на 2616725 тис.грн, та у 2020 році збільшилось на 647713,1 тис.грн порівняно з 2019 роком. Обсяг виробництва цементу також збільшувалось протягом аналізованих років у 2020 році збільшилось на 3901835 тис.грн порівняно з 2019 роком.

5. У другому розділі роботи представлено організаційно-економічну характеристику об'єкта дослідження – ТОВ «Планета РС», проведено аналіз основних економічних показників діяльності, який показав, що в період 2018-2020 років результати функціонування характеризуються негативною тенденцією зміни групи основних економічних показників: скороченням суми показників прибутку, зниженням рівня коефіцієнтів ліквідності.

6. Запаси у 2019 році порівняно з 2018 роком підвищились на 3095,5 тис.грн та склали 13 855,2 тис.грн, а у 2020 році збільшились на 43% та склали 19 927,4 тис.грн. Зростання собівартості продукції також обумовили зменшення рівня зростання прибутків. Оборотність запасів знизилася з 3,509 до 2,598 оборотів на рік.

Ефективність управління запасами знижується в ТОВ «Планета РС» у 2018 порівняно з 2020 роком. Про це свідчить значне підвищення періоду одного обороту запасів з 103 днів у 2018 році до 139 днів в 2020 р. Коефіцієнт закріплення запасів мав тенденцію до підвищення, та склав 0,385 у 2020 році, він показує скільки гривень запасів міститься у кожній гривні собівартості продукції.

Аналізуючи коефіцієнт рентабельності запасів, можемо зробити висновок, що впродовж 2018-2019 років коефіцієнт мав тенденцію до підвищення, що свідчить про підвищення ефективності використання запасів, але у 2020 році порівняно з 2019 роком коефіцієнт знизився і склав 0,104, показуючи, що у 2020 році знизилась ефективність використання запасів.

7. Для аналізу управління виробничими запасами було проведено ABC- і XYZ-аналіз. У процесі аналізу встановлено, що в досліджуваній організації необхідно шукати надійних постачальників, здатних забезпечити стабільність постачання виробничих запасів з метою точного планування витрат матеріальних ресурсів на виробництво продукції.

8. Можна виділити наступні напрямки вдосконалення управління виробничими запасами на підприємстві:

- підвищення оперативності інформаційного забезпечення управління виробничими запасами підприємств;

- удосконалення системи автоматизації обліково-аналітичних робіт в управлінні виробничими запасами та обґрунтування раціональних методів проведення інвентаризації виробничих запасів.

Було розроблено рекомендації щодо підвищення ефективності управління виробничими запасами та спрогнозовано їх ефективність. Утворений чистий прибуток підвищився на 2 458,75 тис.грн порівняно з прибутком до впровадження заходів. Таким чином, можна зробити висновок про економічну ефективність запропонованих заходів.

АНОТАЦІЯ

Бикова В. О. «Управління виробничими запасами на підприємстві бетонних виробів».

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня бакалавра зі спеціальності 073 "Менеджмент"

Одеський національний економічний університет. – Одеса, 2022.

У роботі розглядаються теоретичні аспекти управління запасами на підприємстві. Досліджено сутність та класифікацію запасів, сутність їх формування та розглянуто основні моделі та системи їх управління.

Проаналізовано чинну систему управління запасами підприємства. Обґрунтовано пропозиції щодо удосконалення управління виробничими запасами на прикладі ТОВ «Планета РС».

Було розроблено рекомендації щодо підвищення ефективності управління виробничими запасами та спрогнозовано їх ефективність. Утворений чистий прибуток підвищився на 2 458,75 тис.грн порівняно з прибутком до впровадження заходів. Таким чином, можна зробити висновок про економічну ефективність запропонованих заходів.

Ключові слова: запаси, управління запасами, підприємство, матеріальні ресурси, економічна ефективність, ABC- і XYZ-аналізів, бетонні вироби, промисловість, будівництво, сировина, матеріали.

ANNOTATION

Bykova V. O. " Management of production reserves at the concrete plant".

Qualification work on obtaining a bachelor's degree in the specialty 073 Management»

Odessa National Economic University. - Odesa, 2022.

The paper considers the theoretical aspects of inventory management at the enterprise. The essence and classification of stocks, the essence of their formation are investigated and the basic models and systems of their management are considered.

The current inventory management system of the enterprise is analyzed. Proposals to improve the management of production stocks on the example of LLC "Planeta RS" are substantiated.

Recommendations for improving the efficiency of inventory management were developed and their efficiency was predicted. The generated net profit increased by UAH 2,458.75 thousand compared to the profit before the implementation of measures. Thus, we can conclude about the cost-effectiveness of the proposed measures.

Keywords: stocks, stock management, enterprise, material resources, economic efficiency, ABC and XYZ analyzes, concrete products, industry, construction, raw materials.