

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра менеджменту організацій

РЕФЕРАТ
кваліфікаційної роботи
на здобуття освітнього ступеня бакалавр
зі спеціальності **073 Менеджмент**

«Управління витратами хлібоприймального підприємства»

Виконавець

студентка факультету економіки і управління
підприємництвом

Лисак Лілія Олександрівна

(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

Науковий керівник

К.е.н., доцент

(науковий ступінь, вчене звання)

Балабаш Ольга Сергіївна

(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми даної роботи обумовлена потребою у вдосконаленні методів управління витратами. В умовах постійних змін зовнішнього середовища компанії безперервно докладають зусиль у пошуках оптимальних та дієвих шляхів оптимізації витрат. Таким чином постає завдання у вивченні сучасних та виборі підходящих методів управління витратами підприємства.

Метою кваліфікаційної роботи є розширення теоретичних основ та розробка практичних рекомендацій для покращення процесу управління витратами підприємства.

Завдання дослідження:

1. визначити поняття та сутність витрат підприємства;
2. систематизувати методи управління витратами та їх зниження;
3. надати характеристику досліджуваного нами підприємства;
4. провести оцінку системи управління витратами підприємства;
5. опрацювати шляхи зниження собівартості виробництва.

Об'єктом дослідження є ТОВ «Роздільнянський елеватор».

Предметом дослідження є процес управління витратами.

Практична значимість роботи полягає в можливості використання розроблених рекомендацій для удосконалення управління витратами хлібоприймального підприємства.

Методи досліджень, використані в кваліфікаційній роботі, включають: теоретичне узагальнення та порівняння; формування таблиць, діаграм, графіків; системний аналіз; порівняльний; методи сучасних комп'ютерних технологій обробки; синтез; абстрагування; узагальнення; індукція; дедукція; систематизація; класифікація. Також економіко-математичні та статистичні методи.

У роботі, з метою удосконалення управління витратами ТОВ «Роздільнянський елеватор», запропоновано заходи що полягають у зниженні собівартості виробництва продукції.

Інформаційну базу дослідження склали звітність ТОВ «Роздільнянський елеватор», законодавчі і нормативні акти України. Під час написання кваліфікаційної роботи використовувалися монографії, наукові статті, дані органів державної статистики. При написанні роботи використовувались комп'ютерні програми MS Word, MS Excel.

Структура та обсяг роботи. Кваліфікаційна робота бакалавра складається зі вступу, двох розділів, висновків, списку використаних джерел (30 найменувань). Загальний обсяг роботи становить 75 сторінок. Основний зміст викладено на 62 сторінках. Робота містить 17 таблиць, 11 рисунків.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі *«Теоретичні засади управління витратами на підприємстві»* виділено підходи до визначення сутності понять «витрати» та їх класифікація, розглянуто методи управління витратами підприємства, досліджено поняття «собівартість», її елементи та методи калькуляції .

У другому розділі *«Аналіз системи управління витратами та напрямки її удосконалення на ТОВ «Роздільнянський елеватор»* надано загальну характеристику та проведено аналіз фінансово-господарської діяльності ТОВ «Роздільнянський елеватор», проведено аналіз зернового ринку України та аналіз управління витратами на ТОВ «Роздільнянський елеватор», розроблено заходи для покращення системи управління витратами на підприємстві та проведено їх економічне ефект.

ВИСНОВКИ

1. В роботі було охарактеризовано природу та сутність витрат підприємства. Вони являють собою сукупність матеріальних, фінансових, трудових ресурсів, які були використані підприємством в ході проведення

господарської діяльності, що має основну ціль - отримання прибутку. Існує досить велика кількість різновидів витрат, що класифікують за різними ознаками. Грошове вираження витрат знаходить своє відображення саме у собівартості продукції. Ця категорія поєднує в собі витрати на спожиті засоби виробництва, витрати на заробітну плату робітників підприємства, а також частину прибутку, призначену для соціального страхування.

2. Дослідження сутності витрат дало змогу систематизувати методи управління витратами та способи їх скорочення. Для того, щоб збільшити прибуток компанії, слід велику увагу приділити саме зниженню собівартості продукції, що фактично означає скорочення витрат підприємства. На даний

час існує велика кількість як традиційних методів, так і сучасних, що спрямовані на оптимізацію витрат. Такі методи як стандарт-костинг та директ-костинг ґрунтуються на пошуку певних відхилень та скорочення їх у майбутньому. Якщо говорити про управління витратами, то традиційні методи спрямовані не на скорочення витрат, а на недопущення їх зростання.

До новітніх методів управління витрат входять: концепція стратегічного управління витратами, таргет-костинг, кайзен-костинг, бенчмаркінг, кост-кілінг, CVR аналіз. Застосування певного методу є доцільним в різних ситуаціях та на різних підприємствах. Для правильного вибору методу оптимізації витрат слід зважувати велику кількість як зовнішніх, так і внутрішніх факторів.

3. В другому розділі кваліфікаційної роботи представлена характеристика підприємства ТОВ «Роздільнянський елеватор». Воно являє собою хлібоприймальне підприємство. Основним видом його діяльності є надання складських послуг. Крім того, компанія спеціалізується на виробництві борошна та комбікормів для тварин.

4. В ході дослідження управління витратами на підприємстві було проаналізовано калькуляцію собівартості комбікормів, що виробляються на ТОВ «Роздільнянський елеватор». Було виявлено, що підприємство користується застарілим обладнанням, що призводить до значних

енергозатрат, збоїв у виробництві продукції та нераціональному використанню робочої сили працівників. Тому, нами було запропоновано замінити певні складові виробничої лінії по виробництву комбікормів на підприємстві.

5. Нами було розраховано, що в результаті виконання підприємством наданих нами пропозицій, собівартість виробництва однієї тони комбікорму зменшиться на 7,2%.

В свою чергу чистий приведений дохід NPV дорівнює 676575,02грн.

Індекс доходності: 2,1.

Термін окупності інвестицій складатиме 1,43 роки.

АНОТАЦІЯ

Лисак Л.О. «Управління витратами хлібоприймального підприємства».

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня бакалавра зі спеціальності «073 Менеджмент»

Одеський національний економічний університет. – Одеса, 2022.

У роботі розглядаються теоретичні аспекти управління витратами на підприємстві.

Проаналізовано основні методи оцінки ефективності витрат.

Запропоновано заходи щодо удосконалення існуючої системи управління витратами на підприємстві, перш за все заходи спрямовані на зниження собівартості виробництва продукції за рахунок оновлення виробничої лінії.

Ключові слова: система управління витратами, витрати, стандарт-костинг, директ-костинг, постійні витрати, змінні витрати, чистий приведений дохід.

ANNOTATION

Lysak L. "Cost management at a grain-collecting enterprise"

Qualifying work on obtaining a bachelor's degree in the specialty «0.73 Management»

Odessa National Economics University. – Odessa, 2022.

The work deals with the theoretical aspects of enterprise cost management.

Author analysis the main methods of estimating cost efficiency.

Measures to improve the existing cost management system at the enterprise are proposed, primarily measures aimed at reducing the cost of production.

Keywords: cost management system, cost effectiveness assessment, costs, standard costing, direct costing, fixed costs, variable costs, net present value.

