

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ОДЕСЬКИЙ
НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра менеджменту

РЕФЕРАТ
кваліфікаційної роботи
на здобуття освітнього ступеня бакалавра
зі спеціальності 071 «Менеджмент»
за освітньою програмою бакалавр

на тему: «Управління витратами підприємства громадського харчування»

Виконавець:
Студент 41 групи ФЕУП
Нечаєв Кирил Костянтинович
Науковий керівник:
к.е.н., ст. викладач
Піскун Альона Валеріївна

Одеса 2022

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми. Управління витратами є одним з головних завдань менеджменту. Вдала оптимізація та розподілення витрат є одним з головних чинників успіху підприємства. Витрати є одним з найважливіших економічних функцій будь-якого підприємства. Також, вдале ними управління, дає змогу зменшити прогнозовану можливість занепаду підприємства. Управління витратами має функціональний та організаційний аспекти. Вона має на меті побудування таких організаційних підсистем, як пошук і виявлення чинників економії та нормування витрат ресурсів, планування витрат за їхніми видами. Подібними підсистемами керують відповідні відділення підприємства залежно від його розміру (наприклад окремий відділ, бюро, окремий виконавець).

Метою дослідження є теоретичне обґрунтування та практичне формування щодо розробки доцільних рішень для управління витратами у підприємстві.

Для досягнення зазначеної мети визначені такі **завдання**:

- узагальнити сутність витрат, їх класифікацію та методи управління;
- дослідити різні підходи щодо управління витратами;
- визначити особливості управління витратами у закладах громадського харчування;
- проаналізувати організаційну, економічну та фінансову характеристики ТОВ «ОРІЄНТАЛ БІЧ»
- проаналізувати тенденції, особливості, економічні та статистичні показники у сфері громадського харчування;
- провести діагностику витрат підприємства ТОВ «ОРІЄНТАЛ БІЧ»;
- розробити та обґрунтувати управлінські заходи щодо витрат на підприємстві ТОВ «ОРІЄНТАЛ БІЧ»
- проаналізувати економічний ефект після введення розроблених рекомендацій.

Об'єктом дослідження є ТОВ «ОРІЄНТАЛ БІЧ»

Предметом дослідження теоретичні, методичні та прикладні засади системи управління витратами.

Методи дослідження є використання теоретико-методологічного, абстрактно-логічного, статистично-економічного та інших методів, а також наукові погляди вітчизняних та закордонних вчених щодо формування системи комунікацій на підприємстві.

Інформаційною базою виступають матеріали спеціальної літератури, статистична звітність та оперативні дані підприємства.

Наукова робота складається зі вступу, 2 розділів, висновків, списку використаних джерел (57). Дослідження викладено на 55 сторінках друкованого тексту. Робота містить 18 таблиць, 14 малюнків.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі «Теоретико-методичні основи управління підприємством» узагальнено сутність поняття витрат, визначена їх класифікація та методи їх управління, розглянута різниця між різними видами закладів громадського харчування.

У другому розділі «Аналіз системи управління витратами на прикладі підприємства ТОВ «ОРІЄНТАЛ БІЧ» наведено загальну характеристику та проаналізовані основні фінансово-господарські показники ТОВ «ОРІЄНТАЛ БІЧ», прораховані показники ліквідності та рентабельності досліджуваного підприємства. Проаналізовані тенденції у харчовій галузі України. Розроблені рекомендації по зменшенню витрат та оцінена їх ефективність для ТОВ «ОРІЄНТАЛ БІЧ».

ВИСНОВКИ

Проведене дослідження дозволило зробити висновки, що витрати мають чіткі класифікаційні ознаки, а для управління ними було розроблено багато різноманітних методів під кожний можливий тип підприємства. Також при аналізі галузі громадського харчування, ми пришли до висновків, що їх особливості унеможливають багато методів управління витратами, але при цьому багато з них залишаються актуальними. Загалом, нами було визначено, що управління витратами є дуже важливими для виробництва, адже від вміння аналізувати та управляти ними залежить подальше функціонування підприємства в цілому.

У дипломній роботі були виконані такі завдання:

- узагальнена сутність витрат, їх класифікація та методи;
- досліджені різні підходи щодо управління витратами;
- визначені особливості управління витратами у закладах громадського харчування;
- проаналізовано організаційну, економічну та фінансову характеристики ТОВ «ОРІЄНТАЛ БІЧ»;
- проаналізовані тенденції, особливості, економічні та статистичні показники у сфері громадського харчування;
- проведено діагностику витрат підприємства ТОВ «ОРІЄНТАЛ БІЧ»;
- розроблені та обґрунтовані управлінські заходи щодо витрат на підприємстві ТОВ «ОРІЄНТАЛ БІЧ»;
- проаналізован економічний ефект після введення розроблених рекомендацій.

Отже, система управління витратами підприємства має важливу функцію у розробці та правильному обґрунтуванні управлінських рішень, а також створенню ефективного планування, контролю та аналізу.