

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра менеджменту організацій

РЕФЕРАТ
кваліфікаційної роботи
на здобуття освітнього ступеня бакалавр
зі спеціальності 073 "Менеджмент"
на тему:
«Удосконалення системи планування діяльності підприємства»

Виконавець:

студент факультету економіки
та управління підприємництвом
Розіна Юлія Володимирівна _____
(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

Науковий керівник:

Кандидат економічних наук, проф.
Кублікова Тетяна Борисівна _____
(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми. У ринковій економіці жодне підприємство не зможе домогтися стабільного успіху у своїй діяльності, якщо не буде чітко та ефективно планувати свою діяльність, постійно проводити моніторинг, збирати й акумулювати інформацію як про стан цільових ринків, положенні на них основних конкурентів, так і про власні перспективи та можливості.

Тож є цілком зрозумілим, що тільки найсучасніші технічні досягнення та використання світового досвіду дозволяють перетворити процес планування в науково обґрунтований процес та фінансові плани, розроблені за всіма правилами індикативного реагування на постійні зміни середовища.

Актуальність обраної теми полягає у тому, що у сучасних умовах господарювання підприємства усіх форм власності для забезпечення своєї ефективної діяльності повинні здійснювати постійне планування як використання матеріальних та фінансових ресурсів, обсягу виготовленої продукції, необхідної кількості персоналу та розробки виробничої програми в цілому.

Метою кваліфікаційної роботи є впровадження ряду заходів щодо удосконалення системи планування діяльності на ТОВ «Телекард – прилад».

Завдання, які вирішувалися в ході досягнення поставленої мети у кваліфікаційній роботі:

- дослідження матеріалів, що стосуються розвитку і розв'язання проблем планування діяльності підприємства;
- збір та вивчення наявної статистичної інформації з обраної теми і об'єкта дослідження;
- виявлення позитивного досвіду і наявних резервів з підвищення ефективності виробництва;
- оцінка основних показників системи планування;
- розробка заходів для вдосконалення системи планування діяльності підприємства.

Об'єктом дослідження є ТОВ «Телекард – Прилад».

Предметом кваліфікаційної роботи є аналіз процесу планування на ТОВ «Телекард - ПриладІ» для подальшого його удосконалення.

Методи дослідження. Було використано: методи аналізу фінансової звітності та господарської діяльності (для аналізу фінансового стану підприємства), PEST-аналіз, SWOT-аналіз, аналітичного прогнозування та кореляційно-регресійний аналіз (для економічної обґрунтованості та доцільності впровадження заборонованих заходів щодо удосконалення системи планування в діяльності підприємства).

Структура та обсяг роботи. Кваліфікаційна робота бакалавра складається зі вступу, двох розділів, висновків, списку використаних джерел (66 найменувань). Загальний обсяг роботи становить 55 сторінок.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

В першому розділі «Теоретичні основи системи планування на підприємстві» досліджено сутність, зміст, принципи та оптимізація процесів планування на підприємстві.

В другому розділі «Дослідження та вдосконалення системи планування ТОВ «Телекард – ПриладІ»» надана організаційно-економічна характеристика досліджуваного підприємства, проаналізовано фінансовий стан та конкурентний ринок послуг з виробленої основної продукції підприємства.

Запропоновано заходи щодо удосконалення планування діяльності ТОВ «Телекард - ПриладІ», зокрема скорочення часу на виготовлення окремих складових автоматизованих систем паркування та корегування роботи персоналу, які зможуть поєднувати окремі роботи.

ВИСНОВКИ

Кожне підприємство, незалежно від масштабів і виду діяльності, кожна підприємницька структура в умовах ринкового господарювання займається плануванням. Відсутність планів супроводжується помилковими маневрами, несвоєчасною зміною орієнтації, що призводить до втрати позицій на ринку, нестійкого фінансового стану, банкрутства підприємств.

ТОВ «Телекард-Прилад» засновано у 2001 році та спеціалізується на випуску електропристроїв та енергообладнання.

Проаналізувавши основні техніко підприємства бачимо, що: у 2021 році економічні показники діяльності порівняно з 2015 р. спостерігалось збільшення обсягів товарної продукції, робіт та послуг на 49,9%, що призвело до зростання величини чистого доходу за даний період на 62%; середньоспискова чисельність працюючих збільшувалася з кожним роком, що призвело до зростання фонду заробітної плати в цілому по підприємству.

Для планування усієї діяльності підприємства визначались і розраховувались декілька великих груп показників: це і трудові показники, виробничі показники тощо.

Можна зробити висновок, що процес планування на ТОВ «Телекард – Прилад» здійснюється ефективно, про що свідчать і позитивні зміни в динаміці показників різних груп, але є і певні недоліки, які демонструються у невиконанні планових показників у певні періоди. Тому для ефективного функціонування підприємства необхідна дієва система планування, яка покращить результати діяльності ТОВ «Телекард-Прилад» за допомогою проведення заходів вдосконалення планової роботи.

Але головним для виробництва аналізованого підприємства залишається план виробництва продукції, який взаємопов'язаний з усіма іншими видами планів на підприємстві і характеризується системою визначених показників. До таких показників відносять: попит на продукцію і обсяг виробництва, величина пропозиції і виробнича потужність підприємства, витрати і ціни на

продукцію, потреба ресурсів та інвестицій, обсяг продажів і загальний дохід та ін. Можна зробити висновок, що хоча і планування на ТОВ «Телекард – Прилад» здійснюється доволі ефективно, розробка платіжного календаря та введення нової посади плановик з фінансової діяльності підприємства є необхідними заходами для подальшого розвитку підприємства і розширення його сфери впливу. За допомогою реалізації цих заходів на підприємстві буде раціональніше та економніше витрачатись робочий час працівників, що займаються плануванням, а також і пришвидшиться робота не лише управлінського апарату, а й виробних та технічних робітників.