

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра менеджменту

РЕФЕРАТ
кваліфікаційної роботи
на здобуття освітнього ступеня бакалавр
зі спеціальності 073 "Менеджмент"

на тему: «Удосконалення системи управління витратами на підприємстві»

Виконавець:
студентка факультету економіки
та управління підприємництвом
Чернишова Надія Вікторівна

/підпис/

Науковий керівник:
кандидат ек.наук, старший викладач
Піскун Альона Валеріївна

/підпис/

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми дослідження. Витрати підприємства – це найважливіший показник економічної ефективності його виробництва, що відображає всі сторони господарської діяльності та акумулює результати використання всіх виробничих ресурсів. Від їх рівня залежать всі фінансові результати діяльності, темпи розширеного виробництва та фінансовий стан підприємства.

Управління витратами – це засіб досягнення підприємством високого економічного результату. Воно не зводиться лише до зниження витрат, але й стосується всіх елементів управління ними.

Правильне управління витратами на виробництво та реалізацію продукції на підприємствах може забезпечити нарощування обсягів ВВП, досягнення стабільного економічного зростання, постійного підвищення середнього доходу населення.

Метою дослідження є узагальнення теоретичних і практичних засад системи управління витратами на підприємстві з ціллю знаходження шляхів її удосконалення.

Для досягнення даної мети в ході роботи були поставлені наступні **завдання:**

- проаналізувати сутність витрат підприємства як економічної категорії;
- розглянути існуючі класифікації витрат;
- дослідити методи управління витратами, виявити їх переваги та недоліки;
- провести аналіз стану транспортних перевезень в Україні;
- здійснити аналіз економічних показників діяльності ТОВ «ОТЛЦ»;
- проаналізувати витрати ТОВ «ОТЛЦ»;
- розробити заходи щодо вдосконалення системи управління витратами на підприємстві.

Об'єктом дослідження є ТОВ «ОТЛЦ».

Предметом дослідження є сукупність теоретичних та практичних питань управління витратами ТОВ «ОТЛЦ».

Методологія дослідження. Для вирішення поставлених у роботі завдань були використані наступні методи дослідження: методи теоретичного узагальнення та порівняння, метод системного аналізу, методи абстрагування, синтезу, індукції та дедукції, методи побудови таблиць, схем і графіків, статистичні методи дослідження.

Інформаційною базою дослідження виступили: навчальна література, фундаментальні публікації вітчизняних і закордонних вчених з питань управління витратами, національні та іноземні монографії, статті в періодичних збірниках наукових праць, фінансова звітність та документи первинного, аналітичного та синтетичного обліку ТОВ «ОТЛЦ».

Структура і обсяг роботи. Дипломна робота складається із вступу, 2-х розділів, висновків, списку використаної літератури, який включає 62

найменувань. Основний текст становить 63 сторінки друкованого тексту. Робота містить: 32 таблиці, 5 рисунків.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі «Теоретичні аспекти управління витратами на підприємстві» розглянуто сутність і класифікацію витрат підприємства. Проаналізовано особливості їх формування та охарактеризовано методи управління витратами.

У другому розділі «Методичні та практичні аспекти управління витратами ТОВ «ОТЛЦ» проаналізовано вантажні автомобільні перевезення в Україні, фінансовий стан та витрати підприємства. Розроблено та запропоновано рекомендації щодо вдосконалення системи управління витратами.

ВИСНОВКИ

Витрати – це один із найважливіших об'єктів управлінського процесу на підприємстві, який вимагає всестороннього вивчення та аналізу. А правильна класифікація витрат дає можливість підвищити ефективність управління ними, посилити контроль за споживанням відповідних ресурсів в процесі фінансово-господарської діяльності підприємства, виявити резерви її підвищення, вдосконалити організацію та методикау обліку витрат.

Система управління витратами є складовою частиною системи управління діяльністю підприємства та їй властиві всі функції сучасного менеджменту – це прогнозування та планування витрат та їх основних факторів; організація та координація діяльності з управління витратами, організація обліку витрат за об'єктами та за центрами відповідальності, регулювання витрат при зміні умов діяльності, мотивація персоналу, стимулювання економії та встановлення форм відповідальності за нераціональне використання ресурсів, аналіз витрат та визначальних їх факторів, облік та контроль, оцінка функціонування системи управління витратами, визначення шляхів усунення виявлених недоліків, підвищення дієвості системи та ефективності її функціонування.

Аналіз динаміки обсягів перевезених вантажів за видами транспорту в Україні показує, що кожен зберігає свої позиції на ринку вантажних перевезень протягом 2018-2020 рр. і характеризується майже стабільними обсягами. Проте глобальна пандемія COVID-19 вплинула на скорочення перевезень для кожного виду транспорту.

Аналіз динаміки вантажоперевезень наземним транспортом показує, що автомобільний транспорт використовується переважно у внутрішніх перевезеннях, а міжнародні перевезення займають незначну частку в загальному вантажообігу. Визначено, що низька ефективність організації перевезень вантажів від постачальників до споживачів пов'язана з недостатньою кількістю та нераціональним використанням рухомого складу, слабким розвитком інфраструктури вантажних терміналів, нераціональною організацією процесу перевезення вантажів.

Аналіз основних показників господарсько-фінансового стану ТОВ «ОТЛЦ» показав, що воно є рентабельним, ліквідним та фінансово стійким.

Показники ж ділової активності вимагають уваги та постійного моніторингу зі сторони власників підприємства.

Результат аналізу динаміки та структури основних витрат ТОВ «ОТЛЦ» показав, що на підприємстві існує ціла низка проблем щодо правильної класифікації, організації та розподілу витрат, що вимагає негайного вирішення.

Нами було запропоновано наступні заходи щодо оптимізації системи управління витратами на підприємстві:

- організація ефективного управління витратами;
- зменшення тривалості простоїв транспорту;
- використання засобів GPS-моніторингу пересування транспорту;
- автоматизація інформаційної системи служби експлуатації;
- зниження витрат на закупівлю запасних частин, мастила та палива.

Реалізація запропонованих заходів дасть можливість підприємству керувати своїми витратами та бути конкурентоспроможним на ринку вантажних перевезень.

АНОТАЦІЯ

Чернишова Н. В. «Удосконалення системи управління витратами на підприємстві».

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня бакалавра зі спеціальності 073 "Менеджмент"

Одеський національний економічний університет. – Одеса, 2022.

У роботі розглядається актуальна проблема управління витратами підприємства: визначено сутність та поняття соціально-економічної категорії витрат, досліджено основні класифікації витрат і методи їх формування, охарактеризовані методи та інструменти управління витратами господарюючого суб'єкта.

В якості об'єкту дослідження обрано підприємство ТОВ «ОТЛЦ». Проведений аналіз динаміки та структури його активів і пасивів, фінансових результатів; розраховані та вивчені показники рентабельності, ліквідності, фінансової стійкості, майнового стану, ефективності використання основних засобів.

Досліджені особливості формування витрат підприємства: визначені тенденції зміни складових операційних витрат, розглянута динаміка собівартості продукції, адміністративних витрат і витрат на збут. Зміни в структурі операційних витрат оцінені за допомогою коефіцієнта Гатєва.

Розроблено комплекс заходів щодо зниження витрат обраного підприємства. Отримання прибутків після їх впровадження свідчать про економічну ефективність запропонованих заходів.

Ключові слова: витрати, управління витратами, види витрат, система управління витратами, постійні витрати, змінні витрати.

ANNOTATION

Chernyshova N. «Improvement of the cost management system at the enterprise»

Qualification work on obtaining a bachelor's degree in the specialty 073 Management»

Odessa National Economic University. - Odesa, 2022.

The paper considers the current problem of cost management of the enterprise: it defines the essence and concept of socio-economic category of costs, explores the basic classifications of costs and methods of their formation, describes the methods and tools of cost management of the business entity.

LLC «OLTC» is chosen as the object of research. The analysis of the dynamics and structure of its assets and liabilities, financial results is conducted; indicators of profitability, liquidity, financial stability, property status, efficiency of use of fixed assets are studied.

Features of formation of expenses of the enterprise are investigated: tendencies of change of components of operating expenses are defined, dynamics of prime cost of production, administrative expenses and selling expenses is considered. Changes in the structure of operating costs are estimated with the use of the Gatev coefficient.

The cycle of cost management of LLC «OLTC» is constructed; the analysis of the cost management system is carried out: the main shortcomings of this system are revealed.

A set of measures to reduce the costs of the selected company has been developed. Revenues after their implementation indicate the economic efficiency of the proposed measures.

Keywords: costs, cost management, types of costs, cost management system, fixed costs, variable costs.