

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра менеджменту організацій

РЕФЕРАТ
кваліфікаційної роботи
на здобуття освітнього ступеня бакалавр
зі спеціальності **073 Менеджмент**

**«Управління економічним потенціалом аграрного
підприємства»**

Виконавець

студентка заочної та вечірньої форми навчання

Фенько Валерія Іванівна

(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

Науковий керівник

К.е.н., доцент

(науковий ступінь, вчене звання)

Балабаш Ольга Сергіївна

(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

ОДЕСА – 2023

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми.

Рациональне використання економічного потенціалу сільськогосподарства, впливає не лише на ефективність функціонування самих підприємств, а й на продовольчу, певним чином на економічну та екологічну безпеку країни загалом, сприяє розвитку технологічно пов'язаних галузей національної економіки, формує соціально-економічні умови розвитку українського села.

Український агропромисловий комплекс створює значну частку валової доданої вартості країни та є одним з основних бюджетоутворюючих секторів національної економіки. Поряд з цим, він залишається одним з найбільш перспективних напрямків розвитку вітчизняної економіки. Саме тому в умовах, що склалися управління економічним потенціалом аграрних підприємств набуває дедалі більшого значення.

Метою кваліфікаційної роботи є дослідження теоретичних основ економічного потенціалу підприємства та практичне застосування отриманих знань у процесі управління економічним потенціалом аграрного підприємства ТОВ «ТОПАЗ».

Завдання дослідження:

1. дослідити теоретичні основні управління економічним потенціалом підприємства;
2. надати характеристику та провести аналіз фінансово-господарської діяльності ТОВ «ТОПАЗ»;
3. оцінити економічний потенціал ТОВ «ТОПАЗ»;
4. розробити заходи з управління економічним потенціалом ТОВ «ТОПАЗ» та провести їх економічне обґрунтування.

Об'єктом дослідження є ТОВ «ТОПАЗ».

Предметом дослідження є процес управління економічним потенціалом підприємства.

Методи досліджень, у роботі використано метод систематизації (для встановлення підходів до визначення категорії «економічний потенціал»), методи аналізу фінансової звітності (для аналізу фінансового стану підприємства), динамічних рядів (для аналізу тенденцій виробництва зернових культур в Україні, експорту зернових), SWOT-аналізу (встановлення факторів внутрішнього та зовнішнього середовища підприємства), PEST (визначення найбільш важливих факторів макросередовища).

В роботі запропоновано реалізувати потенціал аграрного підприємства шляхом реалізації напряму переробки біосировини та виготовлення паливних пелетів. Для практичного використання пропонується обґрунтований економічними розрахунками проект заміни обладнання.

Інформаційну базу дослідження склали звітність ТОВ «ТОПАЗ», законодавчі і нормативні акти України. Під час написання кваліфікаційної роботи використовувалися праці українських та зарубіжних науковців, навчальні

підручники, монографії, матеріали нормативних документів, наукові статті. При написанні роботи використовувались комп'ютерні програми MS Word, MS Excel.

Структура та обсяг роботи. Кваліфікаційна робота бакалавра складається зі вступу, двох розділів, висновків, списку використаних джерел (53 найменувань). Загальний обсяг роботи становить 76 сторінок. Основний зміст викладено на 60 сторінках. Робота містить 13 таблиць, 35 рисунків.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі «*Теоретичні основи управління економічним потенціалом підприємства*» досліджено теоретичні основи формування економічного потенціалу підприємства сучасних авторів економічної літератури.

У другому розділі «**Аналіз господарської діяльності та розробка заходів з управління економічним потенціалом ТОВ «ТОПАЗ»**» надано загальну характеристику та проведено аналіз фінансово-господарської діяльності ТОВ «ТОПАЗ», проведено аналіз тенденцій розвитку аграрної галузі України, проведено оцінювання економічного потенціалу підприємства та розроблено заходи з управління економічним потенціалом ТОВ «ТОПАЗ».

ВИСНОВКИ

1. На основі дослідження тенденцій розвитку ринку пелетів встановлено, що він розвивається швидкими темпами, а виробництво паливних пелетів є перспективним та рентабельним видом діяльності. На думку експертів, рентабельність виробництва від 20%, термінокупності від 1,5 до 4 років. В Україні спостерігається переважання попиту на даний вид палива порівняно з пропозицією на ринку. Особливо зріс попит на даний вид палива у результаті проблем у енергосистемі України та тенденцією до переходу населення на автономні способи опалення за допомогою твердого паливних котлів та печей. Відповідно це потребує твердого виду палива, попит, а відповідно і ціни на нього зросли.

2. За результатами проведених досліджень обґрунтовано перспективний напрям реалізації економічного потенціалу ТОВ «ТОПАЗ» - розвиток напряму переробки біовідходів, що генеруються у господарстві на паливні пелети. Це дозволить підприємству диверсифікувати діяльність та отримати додатковий дохід від переробки сировини, покращити забезпеченість підприємства обіговими коштами.

3. З метою обґрунтування можливостей реалізації потенціалу та усунення вказаних недоліків проведемо додаткові дослідження з використанням інструментарію SWOT –аналізу. виділено фактори внутрішнього та зовнішнього середовища підприємства. За результатами проведеного SWOT- аналізу встановлено, що доцільно зосередитися на переробці біомаси з метою реалізації на внутрішньому ринку. У цьому допоможуть такі сильні сторони як кваліфікований персонал та достатній рівень технічного забезпечення. це дозволить покращити ситуацію з наявністю обігових коштів.

4. За результатами оцінювання тенденцій розвитку аграрної галузі з використанням PEST-аналізу можемо дійти висновку, про те, що на сьогодні, відзначається значний негативний вплив факторів зовнішнього середовища. Це

значно послаблює можливості підприємств галузі у реалізації економічного потенціалу. При цьому, досі зберігаються можливості у стабілізації ситуації та подальшому розвитку галузі. Особливий негативний вплив здійснюють наступні фактори: повномасштабна військова агресія РФ, обмеження експорту, блокування портів, руйнування інфраструктури, дефіцит оборотних коштів у результаті зростання курсу іноземних валют на тлі товарного надлишку. Найбільший негативний вплив мають економічні фактори – 1,8 бали. Технологічні фактори мають загальний позитивний вплив на рівні +0,2 бали.

5. Розроблено заходи з управління економічним потенціалом ТОВ ТОПАЗ, що полягають у встановленні лінії з виробництва пелетів. За результатами обчислень нове обладнання, є ефективним як з технічної, так і з економічної точок зору. Це підтверджується результатами проведеного техніко-економічного обґрунтування. Установка обладнання є доцільною. Економічний ефект від реалізації заходів складе 579,631 тис. грн.