

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ**

**УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ З РОЗВИТКУ
МЕНЕДЖМЕНТУ ТА БІЗНЕС-ОСВІТИ**

**ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ - ВАРНА
(М. ВАРНА, БОЛГАРІЯ)**



**V Міжнародна науково-практична конференція
присвячена 100-річчю Одеського
національного економічного університету
АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ:
ТЕОРЕТИЧНІ І ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ
20-21 травня**

Збірник матеріалів конференції

Одеса, 2021

УДК 658 (043.2)

«Актуальні проблеми менеджменту: теоретичні і практичні аспекти»: Матеріали п'ятої міжнар. наук.–практ. конф., 20-21 травня 2021 р. – відпов. за випуск д.е.н., проф. Кузнецова І. О. – Одеса – 246 с.

Для студентів економічних спеціальностей, викладачів, аспірантів і докторантів вищих навчальних закладів, працівників управлінської діяльності підприємств та організацій.

Редакційний комітет:

Кузнецова І. О. – д.е.н., професор, завідувача кафедрою менеджменту організацій Одеського національного економічного університету;

Карпенко Ю. В. – к.е.н., доцент кафедри менеджменту організацій Одеського національного економічного університету;

Своробович Л. М. – к.е.н., ст. викладач кафедри менеджменту організацій Одеського національного економічного університету.

Рекомендовано до друку Вченою радою факультету менеджменту, обліку та інформаційних технологій ОНЕУ (протокол №11 від 11.05.2021 р.)

Матеріали конференції публікуються в авторській редакції з незначною загальною правкою укладачів.

Одеський національний економічний університет

Балабаш О. С.

к.е.н., доцент

Татарішвілі М. Р.

магістр

Одеський національний економічний університет

СУТНІСТЬ ПОНЯТТЯ «УПРАВЛІННЯ» ЯК ЕКОНОМІЧНОЇ КАТЕГОРІЇ

Проблема управління підприємством не є новою в дослідженнях вітчизняних та зарубіжних науковців, оскільки забезпечувати стабільність функціонування сьогодні та створювати базу для розвитку підприємства в майбутньому можна тільки шляхом управління.

Слово "управління" відповідає латинському "administration", що в перекладі означає "діяльність під чийось керівництвом, служба в підпорядкованості". Це найбільш загальне поняття, яке поширюється на безліч процесів, явищ, об'єктів (державні, громадські, господарські, технічні системи). Суть поняття "управління" визначається по-різному в філософії, політекономії, кібернетиці, психології, праві, політології та інших науках.

У загальному розумінні, управління це «здатність спрямовувати діяльність, роботу; хід, перебіг процесів; впливати на розвиток, стан» [1, с.1511].

На сьогодні у науковій літературі наведено велику кількість визначень поняття «управління», воно охоплює безліч явищ, відношень та процесів. Що свідчить про відсутність ясності змісту даного поняття.

Без з'ясування суті поняття «управління» не можливо визначити зміст поняття «управління стійким розвитком підприємства».

У роботі [2] управління визначено як «елемент, функція організованих систем різної природи, що забезпечують підтримку режиму діяльності, реалізацію цілей діяльності». Твердження, на нашу думку, є суперечливим, оскільки управління не може бути функцією та елементом одночасно. Це різні за змістом бачення суті даного поняття.

Д. М. Гвішиані розглядає його як систему і виділяє певні ознаки, що властиві управлінню: зв'язок складових елементів; наявність підсистем; підсилююча здатність системи, її динамічний характер; наявність зворотного зв'язку; передача та перетворення інформації [3].

З позиції розгляду управління як діяльності, змістом якої є регулювання інших типів діяльності людей, виходить М. С. Солодкая. Зміст регулювання полягає у забезпеченні функціонування системи у межах встановлених орієнтирів, організація та координування дій [4].

Важко погодитися з автором в такому вузькому трактуванні змісту управління, оскільки воно не враховує формування плану дій, спостереження за системою та перевірку показників досягнення встановлених планом орієнтирів діяльності.

У роботі [5,6] управління розглядається як діяльність, змістом якої є керування. В свою чергу, керувати – означає давати вказівку, розпорядження щодо виконання цілей і завдань. Необхідність керування розуміється в тому, що

інструментом досягнення цілей є скерована діяльність, а метою керування є постановка цілі діяльності та доведення критеріїв досягнення мети до виконавців. У роботі [7] діяльність розглядається як процес, який в свою чергу, складається з послідовного набору дій. Результатом діяльності є досягнення встановленої мети, а предметом діяльності є те, що зазнає перетворення в процесі реалізації діяльності. Тому управління відмежувати від інших видів діяльності можна шляхом конкретизації його цілей.

У своєму дослідженні ми виходимо з того, що однією з основних цілей управління підприємством є досягнення стійкого розвитку. При цьому, процес управління повинен підтримувати динамізм системи і здатність руху з одного стану в інший, якісно кращий.

Література:

1. Великий тлумачний словник сучасної української мови (з дод. і допов.) / Уклад. і голов. ред.: В.Т. Бусел. – К.: Ірпінь: ВТФ «Перун», 2005. – 1728 с. – ISBN 966-569-013-2
2. Кузнецова І.О., Балабаш О.С. Управління бізнес-стійкістю підприємств на ринку хлібопродуктів: Монографія / Харків: «Діса плюс», 2020. – 192 с.
3. Гвишиани Д. М. Организация и управление / Д.М. Гвишиани. – второе дополненное издание. – Москва : Наука , 1972. – 536 с.
4. Солодкая М. С. Сущность управления и проблема управляемости / М. С. солодкая // «Credo».

Теоретический философский журнал, 1997. –№ 3. – С. 52–61.

5. Технології стратегічного управління стійким розвитком сучасних організацій : монографія / за ред. І. О. Кузнецова, О. С. Балабаш. – Харків: «Діса плюс», 2020. – 228 с.

6. Kuznetsova I., Balabash O., Karpenko J., Dudziak O., Semenyshena N. Management of Biofuel Production Development on the Basis of Scenario Planning. Journal of Environmental Research, Engineering and Management. 2020. Vol. 76 № 3, PP. 35–46, DOI 10.5755/j01.erem.76.3.25681

7. Khmelyarchuk M. The role of entrepreneurship in strategic management of the tourism industry / M. Khmelyarchuk, I. Demko, N. Kozmuk, O. Balueva, O. Balabash // Journal of Entrepreneurship Education. – 2019. – Vol. 22. – Issue 2. – PP. 1-8.

Данчева О.М.

Одеський національний
економічний університет

ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ НА ЗАСАДАХ КОНЦЕПЦІЇ ОЩАДЛИВОГО ВИРОБНИЦТВА

Зростаюча з кожним роком конкуренція вимагає від менеджерів застосування нових методів та підходів, які дозволять підвищити конкурентоспроможність

АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ : ТЕОРЕТИЧНІ І ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ

**Матеріали
V Міжнародної науково-практичної
конференції**

**Підписано до друку 14.05.2021.
Формат 60×84/16.Папір офсетний.
Гарнітура Times new roman. Ум.друк.арк.14,3.
Тираж 50 прим.**

**Надруковано в друкарні «БУКЛАЙН»
61000, м. Харків, вул. Катерининська,
46. тел. (099) 604-49-45
www.bookline.online**