

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

**Кафедра менеджменту організацій**

**РЕФЕРАТ**  
кваліфікаційної роботи  
на здобуття освітнього ступеня бакалавр  
зі спеціальності 073 "Менеджмент"

**на тему: «Управління економічним потенціалом аграрного підприємства»**

Виконавець:  
студент факультету менеджменту,  
обліку та інформаційних технологій  
Власів Д.О. \_\_\_\_\_

Науковий керівник:  
к.е.н., доцент  
Карпенко Ю.В. \_\_\_\_\_  
/підпис/

## ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

*Актуальність дослідження.* Сільськогосподарські підприємства в умовах активних військових дій залишаються ледве не єдиними підприємствами, що систематично наповнюють бюджет держави, дозволяючи їй отримати експортну виручку. Сьогодні аграрії виживають, сплачуючи за добрива та засоби захисту рослин майже подвійні ціни, купуючи дороге паливо та маючи проблеми з доступністю до якісного насіннєвого матеріалу. Деякі з них лишилися майна, техніки та відновлюють сільськогосподарське виробництво майже «з нуля». В зв'язку з цим виникає проблема комплексного використання наявних в підприємства ресурсів, або управління економічним потенціалом організації.

*Метою кваліфікаційної роботи* є дослідження теоретичних основ управління економічним потенціалом підприємства та розробка пропозиції щодо управління економічним потенціалом аграрного підприємства ФГ "Златов Ігор Васильович".

Основними завданнями у відповідності до цілі кваліфікаційної роботи є:

- розглянути наукові підходи щодо трактуванні сутності економічного потенціалу;
- проаналізувати сільське господарство України;
- оцінити економічний потенціал аграрного підприємства ФГ "Златов Ігор Васильович" та запропонувати заходи щодо його підвищення.

*Об'єктом дослідження* виступає аграрне підприємство ФГ "Златов Ігор Васильович".

*Предметом дослідження* є процес управління економічним потенціалом підприємства.

У процесі дослідження *використано методи*: метод групування (для уточнення основних підходів щодо трактування сутності економічного потенціалу, встановлення складових економічного потенціалу); метод PEST-аналізу (для аналізу сільського господарства України), метод оцінки економічного потенціалу на підставі інтегральних та загальних показників (для оцінки економічного потенціалу підприємства).

*Інформаційною базою проведених досліджень* є монографії, наукові та галузеві публікації вчених, матеріали електронних видань, тези доповідей, статистичні матеріали та нормативно-законодавчі документи.

*Структура та обсяг роботи.* Кваліфікаційна робота бакалавра складається зі вступу, двох розділів, висновків, списку використаних джерел (38 найменувань). Загальний обсяг роботи становить 63 сторінки. Основний зміст викладено на 59 сторінках. Робота містить 18 таблиць, 10 рисунків.

## ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі «Теоретичні аспекти управління економічним потенціалом підприємства» розглянуто сутність поняття «економічний потенціал», його складові та способи оцінювання.

У другому розділі «Формування пропозицій щодо посилення економічного потенціалу фермерського господарства «Златов Ігор Васильович»»

проаналізовано сільське господарство України, проведено фінансовий аналіз та оцінку економічного потенціалу досліджуваного підприємства.

Запропоновано захід зі зміцнення економічного потенціалу, зокрема впровадження нової ошадливої технології обробки ґрунту.

## ВИСНОВКИ

За результатами проведеного в кваліфікаційній роботі дослідження нами було зроблено наступні висновки:

1. найбільш доцільним є представлення економічного потенціалу як сукупності ресурсів та можливостей організації, використовуваних нею для досягнення найкращого її стану в майбутньому. Дане визначення підкреслює комплексний характер економічного потенціалу, представлення його як набору визначених ресурсів, які вже використовуються підприємством або входять до комплексу потенційно корисних, а також цілеспрямований характер використання економічного потенціалу.

2. За результатами проведеного аналізу сільського господарства за методом PEST встановлено, що політичні, економічні та соціальні фактори здійснюють негативний вплив на діяльність сільськогосподарських підприємств. З них найбільш суттєвими є військові дії в країні, зростання цін на добрива та паливо, посилення конкуренції, а також міграційні процеси. Позитивний вплив на підприємства галузі мають технологічні фактори.

3. оцінювання економічного потенціалу підприємства дозволило встановити, що він має задовільний рівень (належить до третього діапазону за шкалою Харінгтона), що в сучасних складних та висококонкурентних умовах не може бути достатнім. Для підвищення рівня економічного потенціалу, зокрема таких його складових як виробнича та інноваційно-інвестиційна, запропоновано впровадити на підприємстві технологію обробки ґрунту Strip-till, яка дозволить зменшити поточні витрати підприємства та збільшити врожайність культур, що оброблюються. Для впровадження технології пропонується часткова заміна обладнання на більш нове та сучасне, загальною вартістю 1362,6 тис. грн. Витрачені кошти будуть повернені підприємством впродовж першого року користування новою технікою. За результатами заходів економічний потенціал підприємства зростає (в числовому вираженні з 0,469 до 0,505), що вказує на доцільність запланованих змін.

## АНОТАЦІЯ

**Влаєв Д.О. «Управління економічним потенціалом аграрного підприємства».**

**Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня бакалавра зі спеціальності «073 Менеджмент»**

Одеський національний економічний університет. – Одеса, 2023.

У роботі розглядаються теоретичні основи управління економічним потенціалом підприємства, зокрема сутність економічного потенціалу підприємства, а також його складові та способи їх оцінювання.

Проаналізовано сільське господарство України, проведено дослідження фінансового стану підприємства, оцінено його економічний потенціал.

Запропоновано заходи щодо зміцнення економічного потенціалу, зокрема впровадження на підприємстві нової технології обробки ґрунту, яка дозволить зменшити поточні витрати та збільшити врожайність культур

*Ключові слова: економічний потенціал, складові економічного потенціалу, сільське господарство, технології обробки ґрунту.*

## **ANNOTATION**

**Vlayev D. "Management of the economic potential of an agricultural enterprise."**

**Qualifying work on obtaining a bachelor's degree in the specialty «073 Management»**

Odessa National Economics University. – Odessa, 2023.

The work examines the theoretical foundations of managing the economic potential of the enterprise, in particular the essence of the economic potential of the enterprise, as well as its components and methods of their assessment.

The agriculture of Ukraine was analyzed, a study of the financial state of the enterprise was conducted, and its economic potential was assessed.

Measures to strengthen the economic potential are proposed, in particular, the introduction of a new soil treatment technology at the enterprise, which will reduce current costs and increase the yield of crops

*Key words: economic potential, components of economic potential, agriculture, soil treatment technologies*