

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра менеджменту організацій

РЕФЕРАТ
кваліфікаційної роботи
на здобуття освітнього ступеня бакалавр
зі спеціальності 073 "Менеджмент"

на тему: «Управління логістичними потоками підприємства»
(назва теми)

Виконавець:
студент факультету менеджменту,
обліку та інформаційних технологій
Серов Микола Юрійович _____
(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

Науковий керівник:
К.е.н., доцент
(науковий ступінь, вчене звання)
Балабаш Ольга Сергіївна _____
(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми: Ефективне функціонування кожного підприємства та організації залежать від успішної взаємодії всіх підсистем, до яких також відноситься логістика. Логістична діяльність - це елемент управління ланцюгом поставок, який контролює, планує, впроваджує зворотній та прямий потік послуг та товарів а також пов'язану з ними інформацію. Управління логістичною діяльністю є важливою складовою ділових операцій, її діяльність впливає, як на внутрішні процеси, так і на відносини з клієнтами.

Успішне управління логістичною діяльністю дає змогу раціонально оцінити розподіл та потребу товару, а вчасне виявлення проблем дозволяє уникнути втрат.

Проблематику управління логістичною діяльністю підприємства у своїх працях досліджували зарубіжні та вітчизняні дослідники. Серед яких: Гоберман І.М., Афанасьєва Л.Л., Аарон Ю.А., Александрова Л.А., Ходош М.С., Ревуцьку Т.В., Саюн А.О., Флорова А.Т. та інші

Мета дослідження: описати практичні і теоретичні основи управління логістичними потоками підприємства та застосування здобутих знань під час розробки пропозиції щодо покращення управління логістичними потоками ТОВ «Злата-Трейд».

Завдання дослідження:

- описати сутність організації управління логістичною діяльністю підприємства;
- дослідити ринок оптової торгівлі зерном;
- проаналізувати фінансовий стан ТОВ «Злата-Трейд»;
- проаналізувати та оцінити управління логістичними потоками на підприємстві;
- запропонувати пропозиції щодо покращення управління логістичними потоками для ТОВ «Злата-Трейд»;
- обґрунтувати доцільність запропонованих заходів.

Об'єкт дослідження: ТОВ «Злата-Трейд».

Предмет дослідження : процес управління логістичними потоками компанії.

Методи дослідження: статистичний аналіз, PEST-аналіз, фінансовий аналіз, діаграма Ганта, метод модулювання, декомпозиція бізнес-процесів, SWOT-аналіз, метод експертного оцінювання.

Інформаційна база дослідження: звітність ТОВ «Злата-Трейд», матеріали надані підприємством, наукові статті, навчальні посібники, монографії, електронні ресурси, данні органів державної статистики. Під час написання роботи використовувались програми MS Excel, MS Word.

Структура та обсяг роботи. Кваліфікаційна робота бакалавра складається зі вступу, двох розділів, висновків, списку використаних джерел (45 найменувань) та 7-х додатків. Загальний обсяг роботи становить 84 сторінок. Основний зміст викладено на 61 сторінках. Робота містить 23 таблиць, 26 рисунків.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі «*Теоретичні основи управління логістичною діяльністю підприємства*» розглянуто сутність організації управління логістичною діяльністю підприємства, види методики аналізу та оцінювання логістичної діяльності підприємства, фактори, які обумовлюють оптимальність сучасних підходів до оптимізації логістичної діяльності на підприємстві.

У другому розділі «*Оцінювання логістичної діяльності ТОВ «Злата-Трейд» та розробка пропозицій щодо її покращення*» проаналізовано ринок оптової торгівлі зерном, фінансовий стан ТОВ «Злата-Трейд» та управління логістичними потоками на підприємстві. Запропоновано впровадження інформаційної системи на основі технології Blockchain.

ВИСНОВКИ

Проведене дослідження дозволило зробити висновки, основні з яких такі:

1. Найбільш негативний вплив з боку зовнішнього середовища на ринок оптової торгівлі зерном має економічний фактор, політичний та соціально-культурний фактори також мають негативний вплив і лише технологічний фактор має позитивний вплив.
2. Показники ліквідності ТОВ «Злата-Трейд» мають негативну динаміку та мають значення менше нормативного, це свідчить про недостатність грошових коштів на підприємстві. Показники фінансової стійкості не відповідають нормативним значенням, підприємство не можна вважати фінансово незалежним та стійким. Показники рентабельності мають позитивне значення, підприємство є прибутковим.
3. Підприємству слід приділити особливу увагу елементу логістичної структури інформаційний потік, так як цей елемент має значення значно менше нормативного за результатами експертного оцінювання.
4. За результатами SWOT-аналізу, було побудовано вектор спрямованості розвитку ТОВ «Злата-Трейд», який вказує на доцільність подальшого розвитку підприємства шляхом використання доступних можливостей, а саме впровадження новітніх інформаційних технологій.
5. На основі розрахунку показників економічної ефективності впровадження запропонованої системи встановлено, що річна економія складе 158,4 тис. грн., та збільшення чистого доходу від реалізації, що призведе до зростання прибутку ТОВ «Злата-Трейд» на суму 1205,7 тис. грн..
6. Встановлено, що використання системи на основі Blockchain технологій для ТОВ «Злата-Трейд» є економічно обґрунтованим та ефективним.