

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра економіки, права та управління бізнесом

Р Е Ф Е Р А Т

кваліфікаційної роботи

на здобуття освітнього ступеня бакалавра

зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова
діяльність» за освітньою програмою «Економіка та планування
бізнесу»

на тему: «Економічне обґрунтування проєкту створення центру здоров'я та
спорту «Фітнес-бум»»

Виконавець:

студент IV курсу, ФЕУП

Чирах Артем Олексійович

(підпис)

Науковий керівник:

к.е.н, доцент

Карпов Володимир Анатолійович

(підпис)

Одеса – 2023

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми кваліфікаційної роботи. У сучасному світі здоровий спосіб життя стає все більш популярним, і фітнес-індустрія швидко розвивається. У багатьох країнах, в тому числі і в Україні, центри здоров'я та спорту є однією з найбільш перспективних галузей бізнесу. Однак, відкриття власного центру може бути важким завданням для будь-якого підприємця, особливо в умовах ринку з високою конкуренцією. Проте, у зв'язку з популярністю здорового способу життя та фітнесу, відкриття центру здоров'я та спорту може стати вигідним та успішним бізнесом.

Головним критерієм успіху центру здоров'я та спорту є задоволеність клієнтів. Якщо клієнти задоволені якістю послуг, пропонованих центром, то вони будуть повертатися та рекомендувати його послуги своїм друзям та знайомим. Це призведе до збільшення кількості клієнтів та збільшення доходу центру.

Однак, щоб клієнти були задоволені, центр здоров'я та спорту повинен мати кваліфікованих тренерів, сучасне обладнання та різноманітні програми тренувань. Також важливо мати зручну локацію та гнучкий розклад роботи, щоб клієнти могли займатися в зручний для них час. В цілому, для успішного функціонування центру здоров'я та спорту потрібно забезпечувати якісні послуги, відповідати потребам клієнтів, мати конкурентоспроможні ціни, ефективно управляти фінансами, мати високоякісне обладнання та кваліфікованих співробітників.

Було проведено багато досліджень з вивчення організації та функціонування власного бізнесу, які допомагають зменшити витрати та ризики. Українські науковці та методисти, такі як Карпов В.А., Сментина Н.В., Стахів І. М., Доброва Н.В., Карпюк Г. І., Верланов О. Ю та інші, в своїх наукових та методичних працях досліджували теоретичні аспекти створення та організації власної справи, включаючи вибір організаційно-правової форми, системи оподаткування суб'єкта підприємницької діяльності та оцінки проекту.

Мета кваліфікаційної роботи – дослідження теоретичних, методологічних та прикладних аспектів започаткування центру здоров'я та спорту у спортивно-оздоровчій сфері.

Для досягнення мети роботи були поставлені наступні завдання:

- надати загальну характеристику бізнес-ідеї започаткування власної справи на ринку спортивно-оздоровчих послуг;
- визначити умови організації та здійснення підприємницької діяльності в Україні у спортивно-оздоровчій сфері;
- обґрунтувати вибір організаційно-правової форми новостворюваного підприємства та системи оподаткування;
- провести аналіз ринку спортивно-оздоровчих послуг України
- проаналізувати конкурентне середовище на ринку фітнес-об'єктів міста Одеса;
- оцінити внутрішні конкурентні переваги новостворюваного бізнесу;
- сформулювати витрати на відкриття центру здоров'я та спорту;

- сформуувати загальні витрати на функціонування центру;
- спрогнозувати прибуток від реалізації проекту;
- розрахувати показники економічної ефективності проекту;
- проаналізувати можливі ризики та заходи щодо їх мінімізації.

Об'єкт дослідження – процес обґрунтування доцільності створення центру здоров'я та спорту на ринку спортивно-оздоровчих послуг м. Одеси.

Предмет дослідження – бізнес проектування започаткування власної справи у спортивно-оздоровчій сфері.

Методи дослідження. Під час написання кваліфікаційної роботи використовувались такі методи: експертна оцінка (дослідження думки та досвіду фахівців з питань створення та управління бізнесу), аналіз статистичних даних про спортивно-оздоровчу сферу в Україні, метод аналогій (аналіз імплементації ідей або стратегій з інших галузей власної справи), економіко-математичне моделювання (побудова моделей доходів та витрат новостворюваного центру здоров'я та спорту для прогнозування доходів та рентабельності бізнесу), маркетингові дослідження (SWOT-аналіз, матричний метод, спостереження за роботою існуючих фітнес-об'єктів, їх перевагами та недоліками), складання таблиць, графіків, діаграм, за допомогою вбудованих функцій програмного продукту «Word».

Інформаційна база дослідження. Наукові публікації та монографічні видання українських і зарубіжних учених, підручники та видання наукових співробітників Одеського Національного Економічного Університету, закони України та нормативно-законодавчі акти, статистичні дані Державної служби статистики України та інших статистичних досліджень спортивно-оздоровчої сфери, наукові статті, інтернет-джерела різних магазинів та сервісів.

Структура та обсяг роботи. Кваліфікаційна робота бакалавра складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел (56 найменувань). Загальний обсяг роботи становить 83 сторінки. Основний зміст викладено на 75 сторінках. Робота містить 16 таблиць, 12 рисунків.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі **«ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ВІДКРИТТЯ ВЛАСТНОЇ СПРАВИ У СФЕРІ ЗДОРОВ'Я ТА СПОРТУ»** розглянута загальна характеристика бізнес-ідеї започаткування власної справи на ринку спортивно-оздоровчих послуг, визначені умови організації та здійснення підприємницької діяльності в Україні у спортивно-оздоровчій сфері, обґрунтовано вибір організаційно-правової форми новостворюваного підприємства та системи оподаткування;

У другому розділі **«АНАЛІТИЧНА ОЦІНКА МОЖЛИВОСТІ СТВОРЕННЯ ПРОЕКТУ ЦЕНТРУ ЗДОРОВ'Я ТА СПОРТУ «ФІТНЕС-БУМ»»** проведено аналіз ринку спортивно-оздоровчих послуг України, проаналізувано конкурентне середовище на ринку фітнес-об'єктів Одеси, проведена оцінка внутрішніх конкурентних переваг новостворюваного бізнесу, сформовано витрати на відкриття та загальні витрати на

функціонування бізнесу.

У третьому розділі **«ЕКОНОМІЧНЕ ОБҐРУНТУВАННЯ ДОЦІЛЬНОСТІ ТА ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ПРОЕКТУ СТВОРЕННЯ ЦЕНТРУ ЗДОРОВ'Я ТА СПОРТУ «ФІТНЕС-БУМ»»** спрогнозовано прибуток від реалізації проекту, розраховано показники економічної ефективності проекту та проаналізовано можливі ризики та заходи щодо їх мінімізації.

ВИСНОВКИ

У кваліфікаційній роботі досліджуються теоретичні, методологічні та прикладні аспекти започаткування власної справи центру здоров'я та спорту та зроблено наступні висновки.

1. Бізнес-ідея полягає у створенні центру здоров'я та спорту з назвою «Фітнес-бум» у Київському районі Одеси. Фітнес-індустрія швидко розвивається, бо здоровий спосіб життя стає все більш популярним. У багатьох країнах, в тому числі і в Україні, центри здоров'я та спорту є однією з найбільш перспективних галузей бізнесу. Однак, відкриття власного центру може бути важким завданням для будь-якого підприємця, особливо в умовах ринку з високою конкуренцією. Проте, у зв'язку з популярністю здорового способу життя та фітнесу, відкриття центру здоров'я та спорту може стати вигідним та успішним бізнесом. Головним критерієм успіху центру здоров'я та спорту є задоволеність клієнтів.

2. Українське законодавство вимагає, щоб будь-який суб'єкт господарювання, який займається підприємницькою діяльністю, був зареєстрований та поставлений на податковий облік. Діяльність новостворюваного підприємства за КВЕД-2010 буде включати наступні групи: клас 93.13: діяльність фітнес-центрів. Цей клас включає: діяльність клубів фітнесу та бодибілдінгу; клас 85.51: освіта у сфері спорту та відпочинку. Діяльність фітнес-тренеру відбувається за цим КВЕД; клас 86.90: інша діяльність у сфері охорони здоров'я. Сюди входить діяльність дієтолога.

Необхідно дотримуватися норм санітарії, протипожежної безпеки та охорони праці при облаштуванні центру здоров'я та спорту, а також створити «Куточок споживача» та розглянути питання щодо зовнішньої реклами. Також існують умови до співробітників центру здоров'я та спорту, а саме:

Вимоги до фітнес-тренеру: профільна освіта; любов до людей і спорту; бажання зробити оточуючих здоровіше, красивіше та сильніше; міцне фізичне здоров'я; доброзичливість і активність.

Вимоги до лікаря-дієтолога: повна вища освіта (спеціаліст, магістр) за напрямом підготовки "Медицина", спеціальністю "Лікувальна справа". Проходження інтернатури за спеціальністю "Терапія" з наступною спеціалізацією з "Дієтології". Наявність сертифіката лікаря-спеціаліста.

3. Для забезпечення ефективної діяльності центру здоров'я та спорту, доцільно обрати статус фізичної особи-підприємця та використовувати спрощену систему оподаткування. Ця система є більш зручною та вигідною для

малих підприємств. Центр буде знаходитися у другій групі платників єдиного податку. Згідно з цим, новостворюване підприємство повинно сплачувати єдиний податок у розмірі 20% від мінімальної заробітної плати, що на момент написання роботи складає 1340 грн. Крім того, центр не повинен сплачувати ПДВ.

4. За даними дослідження FitnessConnectUA в Україні станом на кінець 2018 року було ідентифіковано 1569 фітнес-об'єктів, з них основна частина припадає на фітнес, також в Україні набувають розвитку фітнес-студії, жіночі фітнес-клуби та кросфітклуби.

Цільова фітнес-об'єктів може бути дуже різноманітною і залежить від конкретного центру та його пропозицій. Але загалом, цільова аудиторія центрів здоров'я та спорту може включати людей, які: займаються або прагнуть займатися спортом, хочуть зменшити свою вагу, хочуть підготуватися до спортивних змагань або досягти особистих спортивних цілей.

5. Новостворюваний центр здоров'я та спорту «Фітнес-бум» планується відкрити у Київському районі м. Одеса за адресою: вул. Академіка Глушко, буд. 29/2. Цей будинок є окремою двоповерховою спорудою. У центру буде окремий вхід та один аварійний вихід.

Поруч з майбутнім місцем розташування центру здоров'я та спорту «Фітнес-бум» немає інших фітнес-об'єктів, і це має позитивний вплив на рівень конкуренції для бізнесу. Найближчі конкуренти – фітнес-об'єкти «Fit Curves», «Вертикаль», «LIBERTY» та «Форма».

Інфраструктура у місці розташування бізнесу (до 500 метрів): відділення банку, банкомат, аптека, житловий масив, ринок, офіси, бізнес центр, парк, зелена зона, стоянка, парковка, гараж, відділення пошти, ресторан, кафе, бар, навчальні заклади, супермаркет, ТРЦ, транспортна розв'язка.

6. Сформований SWOT-аналіз новоствореного центру здоров'я та спорту показує, що основними перевагами центру серед інших фітнес-об'єктів Одеси є: вигідне розташування центру; відносно мала кількість конкурентів в районі; додаткові послуги дієтолога; наявність сауни; сучасне обладнання та дизайн інтер'єру; наявність роздягальні із шафкою під ключ; затишна, але мотивуюча атмосфера у центрі; просування у соціальних мережах та інші види реклами, наприклад пробне безкоштовне заняття; цілорічне функціонування.

7. Загальна сума необхідного стартового капіталу для відкриття центру здоров'я та спорту «Фітнес-бум» планується у розмірі 197468 грн. Інвестування проекту поділяється на три категорії: власні кошти (200000 грн), кредитні кошти (50000 грн кредит від Ощадбанк під 15% річних) та грантові кошти (200000 грн від «Е Робота»).

8. Загальні витрати на функціонування створюваного центру за місяць складають 136472,66 грн, а за рік функціонування центру - 1637671,92 грн. Загальні витрати саме 1 року складуть 1617671,92 грн, бо частина витрат 1 року віднесені до стартових. Найбільша доля загальних витрат пов'язана з нарахованою заробітною платою - 63%.

9. Запланований прибуток від реалізації послуг центру здоров'я та спорту «Фітнес-бум» за перший період функціонування складе (-)15743,96 грн. За

другий період функціонування – (-)58307,88 грн. Перші два періоду чистий прибуток буде від'ємним. А ось за третій період підприємство отримає прибуток у розмірі 69220,20 грн. Прибуток буде зростати кожен рік, і у 2026-2027 роках буде максимальним. що пов'язано з обмеженнями площі центру.

Обсяг виручки від надання послуг новоствореного центру здоров'я та спорту за рік планується у розмірі 1811400 грн.

Грошовий потік буде від'ємним до третього періоду. У ньому він складе 69220,20 грн. Грошовий потік за увесь період функціонування підприємства складе 722861,22 грн.

10. Проект створення центру здоров'я та спорту рекомендується до реалізації, оскільки показники ефективності проекту знаходяться в межах норми. Протягом всього періоду функціонування проекту чиста теперішня вартість планується у розмірі 422866 грн, що свідчить про перевищення надходжень над інвестиціями. Період окупності проекту становить 23 місяці, а дисконтований період окупності – 24 місяці.

Внутрішня норма прибутковості усього проекту дорівнює 865,30%, що свідчить про те, що проект є вигідним та стійким.

Індекс прибутковості дорівнює 9,33. Це означає, що кожен грн вкладених коштів центр здоров'я та спорту «Фітнес-бум» отримує 9,33 грн дисконтованих надходжень.

11. Були виявлені основні ризики, пов'язані з відкриттям центру здоров'я та спорту, на основі складеної матриці ризиків, і вони включають в себе наступне: нестача оборотних коштів, відсутність кваліфікованого персоналу, нестача або травмування клієнтів та втрата майна. . Фактори ризику, такі як низька якість обладнання та неефективна реклама, хоча й менш критичні, все ж можуть мати значний вплив на бізнес та викликати серйозні наслідки для новостворюваного центру здоров'я та спорту «Фітнес-бум».

Для мінімізації ризиків передбачено певні заходи, такі як: планування бюджету з урахуванням можливих змін у ринкових умовах, регулярний аналіз клієнтської бази, розробка нових програм та послуг, регулярне оглядове обслуговування обладнання, диверсифікація бізнесу, навчання та розвиток персоналу.

АНОТАЦІЯ

Чирах Артем Олексійович «Економічне обґрунтування проекту створення центру здоров'я та спорту «фітнес-бум».

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня бакалавра зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» за освітньою програмою «Економіка та планування бізнесу. Одеський національний економічний університет. Одеса, 2023.

У роботі розглядаються теоретичні засади започаткування власної справи в Україні в сфері спортивно-оздоровчих послуг: розглянуто бізнес-ідею започаткування власної справи; досліджуються нормативно-правове регулювання підприємницької діяльності в Україні у даній сфері.

Проаналізовано конкурентне середовище на ринку спортивно-оздоровчих послуг та визначені внутрішні конкурентні переваги створюваного бізнесу.

Запропоновано проєкт створення центру здоров'я та спорту «Фітнес-бум». Сформовано стартовий капітал на реалізацію проєкту, розраховані загальні витрати та спрогнозовано прибуток від реалізації послуг проєкту. Здійснено економічне обґрунтування доцільності реалізації проєкту, охарактеризовані можливі ризики реалізації проєкту та шляхи їх мінімізації.

Ключові слова: спорт, фітнес, ринок спортивно-оздоровчих послуг, фітнес-індустрія, витрати, аналіз, ефективність, ризик.

ANNOTATION

Artem Oleksiyovych Chirakh "Economic substantiation for the project to create a health and sports centre "FitnessBoom".

Qualification work for a bachelor's degree in the speciality 076 "Entrepreneurship, Trade and Exchange Activities" under the educational programme "Economics and Business Planning. Odesa National Economic University. Odesa, 2023.

The paper examines the theoretical foundations of starting a business in Ukraine in the field of sports and recreation services: the business idea of starting a business is considered; the regulatory and legal regulation of entrepreneurial activity in Ukraine in this area is studied.

The competitive environment in the market of sports and recreation services is analysed and the internal competitive advantages of the business to be created are identified.

A project for creating a health and sports centre "Fitness Boom" is proposed. The start-up capital for the project was formed, the total costs were calculated, and the profit from the sale of project services was forecasted. An economic feasibility study of the project is carried out, possible risks of the project implementation and ways to minimise them are described.

Keywords: sports, fitness, market of sports and recreation services, fitness industry, costs, analysis, efficiency, risk.