

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра Економіки підприємства та організації підприємницької діяльності
(найменування кафедри)

Допущено до захисту

Завідувач кафедри

(підпис)

“ ____ ” _____ 2023 р.

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на здобуття освітнього ступеня бакалавр

зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»
(шифр та найменування спеціальності)

за освітньою програмою Економіка підприємства та організація підприємницької діяльності»

на тему: **«Логістичні системи підприємства ТОВ «Адалід»»**

Виконавець:

студент факультету ФЕУП

(прізвище, ім'я, по батькові)

/підпис/

Науковий керівник:

(науковий ступінь, вчене звання)

(прізвище, ім'я, по батькові)
/підпис/

Одеса 2023

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ТА ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ.....	6
1.1. Сутність логістичної діяльності підприємств	6
1.2. Сутність та особливості формування логістичних систем	14
1.3. Наукові підходи до оптимізації логістичної діяльності підприємства ..	20
Висновки до розділу 1	27
РОЗДІЛ 2. ДОСЛІДЖЕННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «АДАЛІД»	29
2.1 Загальна характеристика діяльності ТОВ «Адалід»	29
2.2. Аналіз та оцінка техніко-економічних показників діяльності ТОВ «Адалід»	32
2.3 Аналіз та оцінка логістичної системи ТОВ «Адалід».....	39
Висновки до розділу 2.....	43
РОЗДІЛ 3. ПРОЕКТ УДОСКОНАЛЕННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ ТОВ «АДАЛІД»	45
3.1. Напрямки удосконалення логістичної системи ТОВ «Адалід»	45
3.2. Оцінка ефективності заходів удосконалення логістичної системи ТОВ «Адалід»	52
Висновки до розділу 3.....	55
ВИСНОВКИ	58
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	61

ВСТУП

Актуальність роботи. Успішне функціонування будь-якої організації та її конкурентоспроможність безпосередньо залежить від ефективної взаємодії всіх підсистем підприємства, в тому числі й логістичної підсистеми. Введення карантину через пандемію змусило економіку адаптуватися до іншого режиму роботи. Однак деякі сфери (зокрема, медицина, виробництво та продаж товарів першої необхідності) не можуть повністю перейти на віддалений режим. Навіть логістика ще не може бути повністю віртуалізована. З переходом на максимально можливий дистанційний режим роботи продовжується доставка товарів та індивідуальних замовлень споживачів, що реалізує проблему пошуку шляхів удосконалення логістичної діяльності підприємств.

Проблема логістичної системи підприємства є важливою частиною дослідження, оскільки успішне функціонування будь-якої організації, її конкурентоспроможність безпосередньо залежить від умінь побудови логістичної системи підприємства. Логістика підприємства — це частина управління ланцюгом постачання, яка планує, реалізує та контролює ефективні прямі та зворотні потоки зберігання товарів, послуг і пов'язаної інформації між точками походження та точками споживання для задоволення потреб клієнтів. Управління логістикою є важливою частиною бізнес-операцій, оскільки його діяльність впливає не лише на внутрішні процеси, а й на відносини з клієнтами.

Саме тому обрана тема є актуальною для нашого часу та дозволяє обґрунтовано оцінити попит та розподіл товарів від виробників до споживачів, своєчасне виявлення проблем у логістичній системі підприємства може уникнути багатьох витрат та дозволить підприємству успішно працювати та мати конкурентоспроможність у майбутньому.

Проблематика управління та удосконалення логістичної діяльності знайшли своє відображення в багатьох публікаціях вітчизняних та зарубіжних

дослідників. Серед яких слід виокремити : Александрова Л.А., Афанасьєва Л.Л., Ревуцьку Т.В., Ситник М.Д., Тульчинського Л.І., Флорова А.Т.. Серед зарубіжних вчених інтерес здобули роботи Аарон Ю.А., Гоберман І.М., Саюн А.О., Ходош М.С. та інших.

Об'єкт дослідження – процес управління логістичною діяльністю підприємства ТОВ «Адалід».

Предмет дослідження – теоретичні та методичні аспекти, практичний інструментарій управління логістичною діяльністю підприємства.

Метою роботи є розгляд теоретичних положень та розроблення практичних рекомендацій щодо удосконалення логістичної діяльності на підприємстві.

Відповідно до мети роботи необхідно вирішити наступні **завдання**:

- розглянути сутність логістичної діяльності підприємств;
- вивчити сутність та особливості формування логістичних систем;
- дослідити наукові підходи до оптимізації логістичної діяльності підприємства;
- навести загальну характеристику діяльності ТОВ «Адалід»;
- проаналізувати та оцінити техніко-економічних показників діяльності ТОВ «Адалід»;
- проаналізувати та оцінити логістичну систему ТОВ «Адалід»;
- запропонувати напрямки удосконалення логістичної системи ТОВ «Адалід»;
- оцінити ефективність заходів удосконалення логістичної системи ТОВ «Адалід».

У процесі виконання дипломної роботи застосовувався набір загальних та специфічних наукових методів, зокрема: системний та комплексний підхід, методи економічного та статистичного аналізу, групування, візуалізації за допомогою графіків та таблиць, експертної оцінки тощо. Для отримання аналітичної інформації були використані дані статистичної звітності і бухгалтерської звітності підприємств, матеріали фахівців в галузі

менеджменту та логістики, розміщених в підручниках, монографіях, наукових публікаціях та електронних джерелах.

Інформаційною базою дослідження законодавчі та нормативно-правові акти України, статистична інформація, бухгалтерська і фінансова звітність підприємства за останні 3 роки, матеріали досліджень українських і зарубіжних вчених, опубліковані у періодичних виданнях та розміщені у мережі Інтернет.

Практична значимість проведеного дослідження полягає у визначенні планового обсягу активів досліджуваного підприємства відповідно до потреб його розвитку.

Апробація результатів роботи.

Структура і обсяг роботи. Кваліфікаційна робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел (44 найменувань). Загальний обсяг бакалаврської роботи становить 64 сторінки комп'ютерного тексту.

ВИСНОВКИ

У кваліфікаційній роботі було зроблено наступні висновки:

1. У структурі макрологістики зв'язки між різними мікрологістичними системами встановлюються на основі товарно-грошових відносин. Підсистеми також відіграють певну роль у мікрологістичних системах. Однак основа їх взаємодії некомерційна і передбачає переважно інформаційно-енергетичну логістику. Це окремі підрозділи всередині компанії чи асоціації іншої економічної системи, які працюють на єдиний економічний результат.

3. Необхідною передумовою реалізації оптимального методу управління логістикою постачання є автоматизація логістичних бізнес-процесів та мінімізація можливих логістичних витрат. Впровадження запропонованої методики розрахунку внутрішніх показників для комплексної оцінки закупівель значно сприятиме оптимізації взаємодії підприємства з партнерами, що автоматично сприятиме зміцненню його прибутковості, конкурентоспроможності та позицій на ринку.

4. Компанія «Адалід» була створена в 2012 році наказом Міністерства юстиції України. Засновником компанії був Салапура Тимур Володимирович. Підприємство було створено як приватна форма.

ТОВ «Адалід» безпосередньо укладає контракти з підприємствами чи компаніями на перевезення певної кількості вантажів до певного пункту призначення. У свою чергу ТОВ «Адалід» укладає договір з компанією-перевізником, тобто виступає посередником між замовником і перевізником. Підприємство приймає організаційну структуру лінійного функціонального типу.

5. Протягом 2020-2022 років ТОВ «Адалід» підвищувало результативність своєї господарської діяльності: збільшується чистий дохід від реалізації продукції, чистий прибуток, прискорюється швидкість обертання оборотних активів, що позитивно характеризує результати діяльності підприємства.

За результатами дослідження пропонується реалізувати два проекти:

- 1) Встановлення програмного забезпечення (Проект № 1);
- 2) Заміна обладнання для використання програмного забезпечення (Проект №2).

Проект №1 - впровадження програмного забезпечення логістики. Цей проект дозволить приймати рішення в реальному масштабі часу, підвищувати чіткість процесів фізичного просування і зменшувати витрати, підвищувати продуктивність праці, дасть можливість відмовитися від величезної кількості «паперових» операцій. Однак створення таких багатофункціональних інтегрованих систем представляє собою надзвичайно складний і тривалий захід.

Для управління підприємством варто використовувати сучасні комп'ютерні програми для управління організацією транспорту. Однак на ТОВ «Адалід» не існує можливості відстежувати положення автомобіля на дорозі. Тому для усунення цієї проблеми рекомендується придбати програмний продукт Глонасс. Контроль руху здійснюється за допомогою пристроїв, встановлених на автобусах або вантажівках. Цей продукт має ряд переваг: Контроль палива - злив і заправка; Надійна якість кожного блоку моніторингу Glonass/GPS; Довгий термін служби; Будь-який блок Glonass попередньо перевіряється та налаштовується за допомогою спеціального обладнання. За допомогою такого пристрою організація завжди буде знати точне місцезнаходження автомобіля.

Проект №2 - заміна обладнання для використання програмного забезпечення.

Проектна вартість встановлення GPS датчиків на орендовані автомобілі складає в середньому 22000 грн. на один автомобіль. Пропонується почати із встановлення програмного забезпечення та датчиків на 10 автомобілів. Загальна вартість впровадження заходу становить 220000 грн. При прогнозованому зниженні витрат на транспортування на 10% можна очікувати скорочення собівартості транспортування продукції протягом року на 10% від витрат на транспортування, тобто $6909 \cdot 92 \cdot 10\% = 691$ тис. економії на

транспортування. При цьому скорочуються непродуктивні простой, підвищується ефективність використання робочого часу та швидкість доставки, що може призвести до збільшення обсягів реалізації.

В результаті запропонованих заходів щодо удосконалення логістичної діяльності на ТОВ «Адалід» буде досягнуто наступне:

- Зменшаться загальні логістичні витрати на 1209 тис. грн. або на 2,8%;
- Зросте чистий прибуток підприємства на 991 тис. грн. або на 72,95%;
- Обсяг необхідних інвестицій складає 700 тис. грн, джерелом яких може виступати нерозподілений прибуток підприємства;
- Термін окупності інвестицій складе 0,71 рока або 8,5 місяців;
- Коефіцієнт ефективності складе 1,42.

Зазначені результати свідчать про ефективність запропонованих заходів удосконалення логістичної діяльності на ТОВ «Адалід» та можуть бути рекомендованими до впровадження на підприємстві.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Пономарьова Ю.В. Логістика : навчальний посібник. Київ : ЦНЛ, 2003. 189 с.
2. Ільченко Н.Б. Логістичні стратегії в торгівлі : монографія. Київ : Київ. нац. торг. екон. ун-т, 2016. 432 с.
3. Нечай О.О. Актуальність впровадження логістичних систем у виробничо господарську діяльність підприємств. *Ефективна економіка*. 2014. № 3.
4. Кондратюк Д.М. Вибір постачальника в закупівельній логістиці. *Інноваційна економіка*. 2012. № 5. С. 231–236.
5. Крикавський Є., Похильченко О., Фертч М. Логістика та управління ланцюгами поставок : навчальний посібник. Львів : Львівська політехніка, 2017. 844 с.
6. Крикавський Є., Петецький І., Рикованова І. Від планування логістики до логістичного планування. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2009. № 5. Т. 3. С.160–165.
7. Мітан В.Н. Логістизація процесів в організаційно–економічних системах. Донецьк: ТОВ «Юго–Восток, Лтд», 2013. 73 с.
8. Банько В.Г. Логістика: навчальний посібник (2е вид., перероб.). К.: КНТ, 2007. 332 с.
9. Бузовський Є.А. Високоєфективне використання транспорту АПК. К. : Урожай, 1989. 144 с.
10. Герелиця Р.О. Особливості транспортної логістики підприємств АПК. Формування стратегії розвитку регіонального АПК: матеріали 4–ої міжфакультетської наук.–практ. конф. молодих вчених, 30 травня 2008р. Житомир, 2008. С. 187–189.
11. Економіка логістичних систем: Монографія. За наук. ред. Є. Крикавського та С. Кубіва. Львів: Видавництво Національного університету “Львівська політехніка”, 2018. С.534–549.

12. Жалдак Г.П. Дем'ян А.Л. Шляхи удосконалення логістичної діяльності підприємства. Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи: Матеріали I міжнародної науково–практичної конференції. м. Київ, 23 квітня 2020р. Київ. 2020. С. 208–209.
13. Зоріна О.А. Проблематика трактування контролінгу. *Статистика України*. 2011. № 1. С. 40–44.
14. Клімова І.Г. Проблеми та передумови використання логістики в Україні. *Держава та регіони*. 2016. № 3. С. 143–147.
15. Козак Л.С. Сутність і методи логістичного консалтингу. *Управління проектами, системний аналіз і логістика*. Науковий журнал: в 2 ч. Ч. 2: Серія: «Економічні науки» К. : НТУ, 2014. Вип. 14. С. 78–84.
16. Колодізева Т.О., Руденко Г.Р. Методичне забезпечення оцінки ефективності логістичної діяльності підприємств: монографія. Х.: Вид. ХНЕУ, 2012. 292 с.
17. Крикавський Є.В. Логістика. Основи теорії: підруч. для ВНЗ. Нац. унт. «Львівська політехніка»; Л.: ІнтеллектЗахід, 2014. 414 с.
18. Кузьмін О.Є. Основи менеджменту: підруч. К.: Академвидав, 2012. 414 с.
19. Паласюк Б. Логістичне управління підприємством: сутність і основні принципи. *Галицький економічний вісник*. 2012. № 3(36). С. 166–170.
20. Сирийчик Т. Транспортна політика України та її наближення до норм Європейського Союзу.; за ред. Марчіна Свенціцькі. К. : Аналіт. дорадч. центр Блакитної стрічки, 2010. 102 с.
21. Тюріна Н.М. Логістика [Текст]: Навч. посіб. К.: «Центр учбової літератури», 2015. 392 с.
22. Чернописька Н.Ю. Методичні підходи оцінювання логістичної діяльності підприємства. *Вісник Національного університету «Львівська політехніка»*. 2008. №23 (623). С. 265–271.
23. Чухрай Н.І. Логістичне обслуговування: Підручник. Львів: Видавництво НУ «Львівська політехніка», 2016. 292с.

24. АДАЛИД. URL:
https://youcontrol.com.ua/ru/catalog/company_details/38359653/
25. ТОВ «АДАЛІД». URL: <https://opendatabot.ua/c/38359653>
26. ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "АДАЛІД".
URL: <https://clarity-project.info/edr/38359653>
27. Амітан, В. Н. Логістизація процесів в організаційно-економічних системах. Донецьк: ТОВ "Юго-Восток, Лтд", 2003. 73 с.
28. Ананко І.М. Оцінка ефективності функціонування логістичних систем. *Економіка транспортного комплексу*. 2014. №24. с. 125-138
29. Андрушків Б. М. Модернізація підприємств як конкурентна перевага організаційно-економічного розвитку. *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2015. № 3. С. 198-203.
30. Антонюк, Л. Л. Інновації: теорія, механізм розробки та комерціалізації. К.: КНЕУ, 2003. 394 с.
31. Базилінська О. Я. Фінансовий аналіз: теорія та практика. К.: Центр учбової літератури, 2011. 328 с.
32. Батракова Т. І. Сутність поняття "економічна ефективність" діяльності підприємства в ринкових умовах. *Науковий вісник ПУЕТ*. 2015. № 1 (1). С. 172 – 178.
33. Дикань В. Л. Основи логістичної інтеграції при формуванні логістичних систем через утворення територіально-промислового кластера. *Українські залізниці*. №9. 2014. С. 22–26.
34. Дудар Т. Г. Основи логістики: навч. посіб. Тернопіль: Економічна думка, 2006. 163 с.
35. Жук Ю. О. Система показників ефективності логістичного управління підприємствами готельного господарства. *Економічний простір*. 2013. № 71. С. 162-172.
36. Забуранна, Л. В. Логістичне управління підприємством: сутність та передумови розвитку. *Сталий розвиток економіки*. 2010. № 7. С. 120–123.

37. Кальченко А. Г. Логістика: підручник; М-во освіти і науки України. 2-ге вид., без змін. Київ: КНЕУ, 2006. 284 с.
38. Колодка Я.В. Особливості та оптимізація логістичних систем підприємств сільськогосподарської галузі. *Інноваційна економіка*. 2014. №2. с.131-136
39. Косарева Т. В. Логістична система: сутність дефініцій. *Економіка АПК*. 2008. № 11. С. 12–18.
40. Кочубей Д. В. Оцінка ефекту від впровадження логістичних інформаційних систем. *Бізнес Інформ*. 2014. № 6. С. 228-232
41. Крикавський Є. Логістичне управління: [Текст] Підручник. Львів: Видавництво Національного університету «Львівська політехніка», 2005. 684 с.
42. Лемеш І.О. Сутність логістичної системи та її функціональна значущість на підприємстві в системі прийняття управлінських рішень. *Управління розвитком*. 2013. №1 (141). 96-98.
43. Мельник, О. В. Нові концептуальні підходи в логістиці. *Ефективна економіка*. 2013. № 2. .
44. Мішеніна Н. В., Туренко Ю.О. Логістичний підхід в управлінні витратами виробничої системи підприємства: стратегічні орієнтири. *Вісник Сумського національного аграрного університету: серія "Економіка та менеджмент"*. 2015. №5 (64). с.89-92