

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра Фінансів  
(найменування кафедри)

**РЕФЕРАТ**  
**кваліфікаційної роботи**  
**на здобуття освітнього ступеня магістра**  
зі спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»  
(шифр та найменування спеціальності)  
за магістерською програмою професійного спрямування  
Управління публічними фінансами  
(назва магістерської програми)

на тему: « Казначейське обслуговування місцевих бюджетів за  
доходами: новації та сучасні тенденції »  
(назва теми)

**Виконавець:**

студент факультету Фінансів,  
банківської справи та страхування  
Драгонер Х.Г.  
(прізвище, ім'я, по батькові)  
/підпис/

**Науковий керівник:**

Д.е.н; професор  
(науковий ступінь, вчене звання)  
Пасічник Ю.В.  
(прізвище, ім'я, по батькові)  
/підпис/

## ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

*Актуальність теми* Ефективне функціонування системи місцевих бюджетів є запорукою фінансової самодостатності та незалежності органів місцевого самоврядування

В умовах реформи децентралізації питання ефективного адміністрування доходів місцевих бюджетів набуває особливого значення. Проте існує низка невирішених проблем у цій сфері, що потребують подальших наукових розробок.

Наукові пошуки у цьому напрямку ведуться такими фахівцями , як О.Булгакова, О. Романенко, Ю.Пасічник, О. Чечуліна, Е.Курганська, Опарін В. М: Василик О.Д., Гапонюк М.А., Єпіфанов А.О., Журавель Г.П., Зайчикова В.В, Кириленко О.П., Куц М.О., Лисяк Л.В., Опарін В.М., Павлюк К.В., Федосов В.М., Хімічева Н.І., Чугунов І.Я та інші.

*Метою роботи* є удосконалення організаційно-методичних засад та розробка практичних рекомендацій щодо підвищення ефективності казначейського обслуговування місцевих бюджетів за доходами.

*Для досягнення поставленої мети були визначені такі завдання:*

- розглянути організаційно-правове забезпечення казначейського обслуговування місцевих бюджетів за доходами
- дослідити історичні аспекти казначейського обслуговування місцевих бюджетів за доходами
- розглянути імплементацію зарубіжного досвіду казначейського обслуговування місцевих бюджетів за доходами
- проаналізовані зарахування доходів до місцевих бюджетів

- здійснити моніторинг виконання планових показників доходної частини місцевих бюджетів України
- провести оцінювання виконання бюджету Кулевчанської громади;
- визначити позитивні та негативні риси нинішнього стану доходів місцевих бюджетів
- запропоновано основні напрямки вдосконалення казначейського обслуговування доходів місцевих бюджетів

*Об'єкт* – процес казначейського обслуговування місцевих бюджетів за доходами.

*Предмет* – організаційно-методичні та практичні аспекти казначейського обслуговування доходів місцевих бюджетів.

*Методи дослідження* Для досягнення поставленої мети та розв'язання окреслених завдань у роботі було використано такі методи:

- теоретичні узагальнення і порівняння – при дослідженні сутності та змісту казначейського обслуговування місцевих бюджетів за доходами;
- системно-структурний аналіз – під час вивчення організації казначейського обслуговування доходів місцевих бюджетів;
- статистичний та порівняльний аналіз – при оцінці сучасного стану адміністрування доходної частини місцевих бюджетів;
- узагальнення – з метою виокремлення позитивного зарубіжного досвіду;
- економіко-математичне моделювання – під час розробки пропозицій щодо удосконалення досліджуваної сфери.

*Інформаційною базою роботи слугували:*

- законодавчі та нормативно-правові акти України з питань казначейського обслуговування бюджетних коштів;
- офіційні дані Державної казначейської служби України;
- статистичні матеріали Державної служби статистики України стосовно виконання місцевих бюджетів за доходами;
- наукові публікації та аналітичні розробки вітчизняних і зарубіжних вчених з досліджуваної проблематики;
- ресурси мережі Інтернет, зокрема офіційні сайти міжнародних організацій.

**Наукова новизна** одержаних результатів полягає у вдосконаленні теоретичних засад та розробці практичних рекомендацій щодо підвищення результативності казначейського обслуговування місцевих бюджетів за доходами.

**Практичне значення отриманих результатів.** Сформовані у роботі висновки і рекомендації можуть бути використані органами Казначейства та місцевого самоврядування для удосконалення процесу адміністрування доходів місцевих бюджетів.

Структура і обсяг роботи. Робота складається із вступу, трьох розділів, 8 параграфів, висновків, списку використаних джерел та додатків. Обсяг основного тексту – 89 сторінок. Робота містить 16 рисунків та 6 таблиць. Зміст роботи викладено у 8 додатках

## **ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ**

У першому розділі «Концептуальні засади казначейського обслуговування місцевих бюджетів за доходами» розглянуто організаційно-правове забезпечення казначейського обслуговування місцевих бюджетів за доходами та історичні аспекти казначейського обслуговування місцевих бюджетів за доходами та досліджена імплементація зарубіжного досвіду казначейського обслуговування місцевих бюджетів за доходами

У другому розділі «Практика здійснення казначейського обслуговування місцевих бюджетів за доходами» проаналізовано зарахування доходів до місцевих бюджетів, проведено моніторинг виконання планових показників дохідної частини місцевих бюджетів України та оцінка виконання бюджету Кулевчанської територіальної громади

У третьому розділі «Перспективи розвитку казначейського обслуговування місцевих бюджетів за доходами» запропоновано основні напрями вдосконалення казначейського обслуговування доходів місцевих бюджетів (продовження додатка)

## **ВИСНОВКИ**

Отже, Казначейське обслуговування доходів місцевих бюджетів є важливим інструментом забезпечення прозорості та ефективності бюджетного процесу в Україні. Воно дозволяє підвищити контроль за надходженням і використанням коштів місцевих бюджетів, а також сприяє запобіганню корупції.

1. Казначейське обслуговування доходів місцевих бюджетів є важливим елементом бюджетного процесу, що забезпечує ефективне та прозоре надходження коштів до місцевих бюджетів. На сьогодні існує низка проблем у цій сфері, зокрема: недостатній рівень автоматизації, недостатня кваліфікація фахівців, недосконалість нормативно-правової бази. Для вирішення цих проблем необхідно провести комплекс заходів щодо

автоматизації процедур, підвищення кваліфікації працівників ДКСУ та вдосконалення законодавства у цій сфері. Реалізація запропонованих рекомендацій сприятиме підвищенню якості обслуговування доходів місцевих бюджетів в Україні.

2. Дослідивши історію питання бачимо, що історики виділяють декілька періодів казначейського обслуговування:

- 1.Київська Русь (IX-XIII століття)
- 2.Литовсько-польська доба (XIV-XVI ст.)
- 3.Гетьманська доба (XVII-XVIII ст.)
- 4.Російська імперія (кінець XVIII - початок XX ст.)
- 5.Радянський період (1917-1990 рр.)
- 6.Сучасна Україна

3. Отже дослідивши зарубіжний досвід казначейського обслуговування місцевих бюджетів за доходами свідчить про те, що існує два основних підходи до організації цього процесу:

- Централізований підхід.. Цей підхід забезпечує ефективне управління бюджетним процесом на місцях, а також дозволяє уникнути дублювання функцій і витрат.
- Децентралізований підхід. У цьому випадку доходи місцевих бюджетів, як правило, надходять до розпорядників бюджетних коштів, які здійснюють їхній облік та розпорядження.

4. Проаналізувавши надходження доходів місцевих бюджетів, можна прийти до таких висновків, що доходи місцевих бюджетів, мають тенденцію до зростання, бачимо, що з кожним роком підвищується самостійність місцевих бюджетів. Але у зв'язку з військовою агресією російської федерації

плани по виконанню місцевих бюджетів не виконанні, та східні регіони держави недотримують надходжень.

5. Провівши моніторинг виконання планових показників, бачимо, що план надходжень до Загального фонду виконаний, але якщо брати в розрізі податків, бачимо що план по більшості податків недовиконаний, але за рахунок перевиконання ПДФО загальний план виконаний

6. Проаналізувавши доходи Кулевчанського ОТГ бачимо, що доходи громади мають тенденцію до збільшення, що свідчить про те що регіон розвивається. Але ми бачимо залежність регіону від надходжень за плату за землю та ПДФО

7. На основі наведеної інформації можна зробити висновок, що місцеві бюджети стикаються з низкою проблем, які можуть негативно вплинути на їх фінансове становище та здатність фінансувати необхідні послуги та проекти. Ці проблеми можна згрупувати за такими основними напрямками:

- Нестабільність доходів
- Неефективність використання коштів
- Корупція
- Недостатній рівень інвестицій у розвиток інфраструктури
- Відсутність диверсифікації доходів
- Недостатнє залучення громади до формування бюджету
- Нерівномірний економічний розвиток

8. Для вирішення цих проблем авторами було виділено комплекс заходів, які включатимуть:

- Розширення джерел доходів
- Покращення ефективності використання коштів
- Борьба з корупцією
- Збільшення інвестицій у розвиток інфраструктури
- Залучення громади до формування бюджету
- Зменшення нерівномірності економічного розвитку

## АНОТАЦІЯ

Анотація кваліфікаційної роботи магістра  
Студента 61 групи ФФБС Драгонер Христини Геннадіївни,  
на тему “Казначейське обслуговування місцевих бюджетів за доходами: новації та  
сучасні тенденції”,  
кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня магістра зі спеціальності 072:  
“Фінанси, банківська справа та страхування” за освітньою програмою “Управління  
публічними фінансами”,  
Одеський національний економічний університет  
м. Одеса, 2023 рік

Кваліфікаційна робота магістра складається з трьох розділів. Об'єкт дослідження: система казначейського обслуговування місцевих бюджетів за доходами.

Предмет дослідження: дослідження є пошук шляхів вдосконалення та вирішення проблем казначейського доходів місцевих бюджетів, їх нинішній стан та напрями реформування. В другому розділі проаналізовано сучасний стан доходів місцевих бюджетів на прикладі ГУ ДКСУ в Кулевчанській громаді в сучасних умовах. У роботі розглядаються проблеми доходів місцевих бюджетів. Запропоновано шляхи вирішення проблем доходів місцевих бюджетів.

Ключові слова: Державна казначейська служба, казначейська система, Загальний фонд, спеціальний фонд, місцеві бюджети, доходи, воєнний стан.

## ANNOTATION

Students of the 61 group of the Faculty of Finance and Banking  
Drahoner Khrystyna  
"Treasury service of local budgets by income: innovations and modern trends "  
thesis for Master degree in specialty  
072: «Finance, Banking and insurance» under the program "Management of public finances"  
Odessa National Economic University  
Odessa, 2023

The master's qualification work consists of three sections. The object of the study: the system of treasury service of local budgets by income.

The subject of the research: the research is a search for ways to improve and solve the problems of treasury revenues of local budgets, their current state and directions of reform. In the second chapter, the current state of local budget revenues is analyzed using the example of the GU DKSU in the Kulevchansk community in modern conditions. The work examines the problems of local budget revenues. Ways to solve problems of local budget revenues are proposed.

Key words: State Treasury Service, treasury system, General Fund, special fund, local budgets, revenues, martial law.

