

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра маркетингу та міжнародної логістики  
(найменування кафедри)

**РЕФЕРАТ**  
**кваліфікаційної роботи**  
**на здобуття освітнього ступеня магістра**  
**зі спеціальності 075 Маркетинг**  
(шифр та найменування спеціальності)  
**за освітньою програмою Маркетинг та міжнародна логістика**  
(назва освітньої програми)

на тему: **Логістика ТОВ «Імпульс Агро» в аграрному секторі**  
(назва теми)

**Виконавець:**

студентка 65 гр. ФМЕ  
Витопоренко Єлизавета Вадимівна

\_\_\_\_\_  
/підпис/

**Науковий керівник:**

к.е.н., доц

Жарська Ірина Олександрівна

\_\_\_\_\_  
/підпис/

ОДЕСА – 2024

## ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

**Актуальність дослідження** визначається значною роллю логістики у забезпеченні успішної діяльності аграрних підприємств в умовах глобалізації економіки та посилення конкуренції. Особливу увагу це дослідження приділяє логістичним процесам ТОВ «ІМПУЛЬС АГРО», аграрного підприємства, що зіткнулося із необхідністю оптимізації своїх логістичних операцій для підвищення ефективності та конкурентоспроможності на ринку. Враховуючи особливості аграрного сектору, такі як сезонність, вимоги до умов зберігання продукції та швидка псуваність багатьох видів продукції, ефективне управління логістикою стає ключовим фактором успіху.

**Мета дослідження** – аналіз та розробка ефективних логістичних стратегій для ТОВ «ІМПУЛЬС АГРО», що дозволять підприємству оптимізувати управління ланцюгами поставок, підвищити ефективність внутрішніх операцій та відповідати зростаючим вимогам ринку.

**Завдання дослідження** включають:

1. Вивчення специфіки логістичних процесів в аграрному секторі та на ТОВ ТОВ «ІМПУЛЬС АГРО» зокрема.
2. Аналіз сучасних викликів та тенденцій в логістиці, що впливають на діяльність аграрних підприємств.
3. Розробка пропозицій щодо оптимізації логістичної системи ТОВ «ІМПУЛЬС АГРО».
4. Оцінка ефективності запропонованих логістичних рішень та їх впливу на загальну продуктивність підприємства.

**Об'єктом дослідження** є логістичні процеси ТОВ «ІМПУЛЬС АГРО», а предметом – стратегії та методи оптимізації логістики в контексті аграрного бізнесу.

**Методологія дослідження** базується на комплексному підході, включаючи аналіз фахової літератури, вивчення внутрішніх документів підприємства, проведення інтерв'ю з ключовими фахівцями та аналіз даних діяльності підприємства. Також будуть використані методи кейс-стаді, порівняльного та системного аналізу для оцінки поточного стану логістичних операцій та ідентифікації потенціалу для їх покращення.

**Інформаційна база дослідження** охоплює наукову літературу з логістики та управління ланцюгами поставок, звіти та аналітичні матеріали, що стосуються аграрного сектору та логістичних систем, а також внутрішню документацію та операційні дані ТОВ «Імпульс Агро». Важливу роль відіграє також аналіз ринкових тенденцій, вивчення досвіду інших аграрних підприємств та використання кращих практик у галузі.

Очікується, що результати дослідження дозволять ТОВ «ІМПУЛЬС АГРО» значно підвищити ефективність своїх логістичних процесів, оптимізувати витрати, покращити рівень задоволеності клієнтів та зміцнити свої конкурентні позиції на ринку. Рекомендації, розроблені на основі цього дослідження, будуть спрямовані не тільки на вирішення поточних

логістичних проблем, але й на формування стратегічного бачення розвитку логістичної системи підприємства у майбутньому.

**Структура та обсяг роботи.** Дипломна робота складається зі вступу, 3 розділів, висновків та списку використаних джерел. Зміст роботи представлений на 74 сторінках комп'ютерного тексту. Кваліфікаційна робота містить 24 таблиці та 14 рисунків. Бібліографічний список нараховує 45 літературних джерел, які викладені на 5 сторінках.

## **ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ**

У першому розділі **«ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ЛОГІСТИКИ В АГРАРНОМУ СЕКТОРІ»** визначено основні підходи до трактування логістики, визначено функції і завдання логістики, охарактеризовано елементи комплексу логістики, визначені основи логістики в аграрному бізнесі.

У другому розділі **«АНАЛІЗ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ У ТОВ «ІМПУЛЬС АГРО»»** надано організаційно-економічну характеристику ТОВ «ІМПУЛЬС АГРО»; проаналізовано елементи логістичної системи підприємства; досліджено конкурентне середовище ТОВ «ІМПУЛЬС АГРО».

У третьому розділі **«ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ВДОСКОНАЛЕННЯ ЛОГІСТИКИ В ТОВ «ІМПУЛЬС АГРО»** надано пропозиції з покращення логістичної діяльності ТОВ «ІМПУЛЬС АГРО»: автоматизація складської логістики, придбання власного автотранспорту для транспортування готової продукції, використання сучасних інформаційних технологій транспортної логістики, у першу чергу GPS-навігаторів.

## **ВИСНОВКИ**

Проведене дослідження дозволило зробити висновки, основні з яких такі:

Логістика в аграрному бізнесі відіграє ключову роль, оскільки забезпечує рух сировини, продовольчих товарів та інших аграрних продуктів від місця їх виробництва до кінцевого споживача. Ефективне управління логістичними процесами в аграрному секторі вимагає особливого підходу, враховуючи специфіку сільськогосподарської продукції, таку як сезонність виробництва, необхідність зберігання в певних умовах, а також швидку псуваність деяких видів продукції.

Основними елементами логістики в аграрному бізнесі є логістика поставок, управління запасами, транспортування, складське господарство та розподіл. Ефективна логістика поставок передбачає вибір надійних постачальників, оптимізацію закупівельних процесів та своєчасну доставку сировини на виробництво. Управління запасами в аграрному секторі включає планування потреб у сировині, контроль за її зберіганням та мінімізацію втрат.

У підсумку, забезпечення ефективної логістики є комплексним завданням, яке вимагає глибокого розуміння внутрішніх та зовнішніх

факторів, інноваційного підходу, адаптації до змінних умов та постійного оновлення стратегій. Це дозволяє компаніям не тільки ефективно управляти своїми логістичними операціями, але й підтримувати конкурентоспроможність та сталий розвиток у довгостроковій перспективі.

В другому розділі ми проводили дослідження логістичної діяльності ТОВ «ІМПУЛЬС АГРО». Проаналізовано основні фінансово-економічні показники діяльності ТОВ «Імпульс Агро» за 2021-2023рр. і визначено, що протягом розглянутого періоду підприємству вдалось досягти збільшення прибутку і забезпечення рівня рентабельності у 15,4% станом на 2023р.

Проаналізовано основні елементи логістичного ланцюга ТОВ «Імпульс Агро»: матеріально-технічне забезпечення, транспортування і зберігання матеріалів та готової продукції, дистриб'юція і визначено, що логістичні витрати займають високу частку в структурі ціни продукції, у першу чергу витрати на транспортування готової продукції, тому важливим для підприємства є оптимізація системи транспортування і зниження відповідних витрат.

За результатами конкурентного аналізу і аналізу логістичної системи проведений SWOT – аналіз для ТОВ «Імпульс Агро» і визначена оптимальна стратегія розвитку – оптимізація використання наявних виробничих потужностей та збільшення обсягів виробництва.

У розділі 3 кваліфікаційної роботи було запропоновано три основних напрями вдосконалення логістичної системи ТОВ «АГРО ІМПУЛЬС»: автоматизація складської логістики за рахунок встановлення до облікової складської системи модуля «Оперативний склад», придбання двох автомобілів для здійснення транспортування продукції власними силами і встановлення GPS-трекерів.

Доведено, що за умови використання логістики власним автотранспортом витрати на перевезення в розрахунку на 1т. в середньому по всіх видах продукції знижуються на 37,4% з 961,3 грн до 601,82 грн. Розраховано термін окупності запропонованого придбання транспортних засобів, який складає 1 рік і 1 міс.

Проаналізовано пропозиції транспортних сервісів, представлених на ринку і визначено, що найбільш ефективним у використанні буде GPS-трекер Middle PRO.