

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра маркетингу та міжнародної логістики

Допущено до захисту
Завідувач кафедри

(підпис)
“ ___ ” _____ 20__ р.

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА
на здобуття освітнього ступеня магістр**

зі спеціальності 075 Маркетинг

за освітньою програмою «Маркетинг та міжнародна логістика»

на тему: «Логістика ТОВ «Імпульс Агро» в аграрному секторі»
(тема кваліфікаційної роботи)

Виконавець:

студент 65 групи ФМЕ

Витопоренко Єлизавета Вадимівна _____

Науковий керівник:

к.е.н., доцент

Жарська Ірина Олександрівна _____

Одеса 2024

ЗМІСТ

ВСТУП	5
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ЛОГІСТИКИ В АГРАРНОМУ СЕКТОРІ	7
1.1 Основні поняття та цілі логістичної діяльності. Сутність елементів комплексу логістики «7R».....	7
1.2 Основи логістики в аграрному бізнесі	14
1.3 Вплив логістики на ефективність аграрного бізнесу	21
РОЗДІЛ 2 АНАЛІЗ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ У ТОВ «ІМПУЛЬС АГРО»	28
2.1 Організація логістики в компанії.....	28
2.2 Особливості управління ланцюгами поставок ТОВ «ІМПУЛЬС АГРО» .	34
2.3. Основні конкуренти ТОВ «ІМПУЛЬС АГРО». SWOT – аналіз	44
РОЗДІЛ 3 ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ВДОСКОНАЛЕННЯ ЛОГІСТИКИ В ТОВ «ІМПУЛЬС АГРО»	51
3.1 Розробка стратегії оптимізації логістичних процесів	51
3.2 Підвищення ефективності транспортної логістики.....	55
3.3 Впровадження інноваційних логістичних рішень	60
ВИСНОВОК.....	67
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	70

АНОТАЦІЯ

Витопоренко Є. В. «Логістика ТОВ «Імпульс Агро» в аграрному секторі»

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня магістра зі спеціальності «075 Маркетинг» за освітньою програмою «Маркетинг та міжнародна логістика».- Одеський національний економічний університет. – Одеса, 2024.

У роботі розглядаються теоретичні аспекти управління логістикою в аграрному секторі. Визначено мету, завдання, об'єкти, основні напрямки та процес управління логістичними процесами.

Наведено організаційно-економічну характеристику ТОВ «ІМПУЛЬС АГРО». Проаналізовано логістичну систему ТОВ «ІМПУЛЬС АГРО» та елементи ланцюга поставок, такі як закупівлі, транспортування і складська логістика, дистрибуція. Проаналізовано вплив логістичних витрат на структуру ціни продукції окремо за видами. Проведено конкурентний аналіз та SWOT-аналіз.

Запропоновано напрямки просування впровадження сучасних інформаційних технологій в діяльність компанії. Проаналізовано доцільність придбання власних транспортних засобів для перевезення готової продукції і розраховано відповідний термін окупності.

Ключові слова: логістика, ланцюги поставок, запаси, склад, дистрибуція, витрати, інформаційні технології, транспортування

ANNOTATION

Vytoporenko E.V. «Logistic of «Impulse Agro»TOB (limited liability company) in the agriculture sector»

Qualification work for obtaining a master's degree in the specialty "075 Marketing" under the educational program "Marketing and International Logistics". - Odesa National University of Economics. - Odesa, 2024.

Theoretical aspects of logistics management in the agricultural sector are considered in the work. The purpose, tasks, objects, main directions and the process of managing logistics processes are defined.

The organizational and economic characteristics of IMPULS AGRO LLC are given. The logistics system of IMPULS AGRO LLC and elements of the supply chain, such as procurement, transportation and warehouse logistics, distribution, were analyzed. The impact of logistics costs on the price structure of

products separately by type was analyzed. A competitive analysis and SWOT analysis were conducted.

Directions for promoting the introduction of modern information technologies into the company's activities are proposed. The expediency of purchasing own vehicles for transportation of finished products was analyzed and the corresponding payback period was calculated.

Keywords: logistics, supply chains, inventory, warehouse, distribution, costs, information technology, transportation.

ВСТУП

Актуальність дослідження дослідження визначається значною роллю логістики у забезпеченні успішної діяльності аграрних підприємств в умовах глобалізації економіки та посилення конкуренції. Особливу увагу це дослідження приділяє логістичним процесам ТОВ «Імпульс Агро», аграрного підприємства, що зіткнулося із необхідністю оптимізації своїх логістичних операцій для підвищення ефективності та конкурентоспроможності на ринку. Враховуючи особливості аграрного сектору, такі як сезонність, вимоги до умов зберігання продукції та швидка псуваність багатьох видів продукції, ефективне управління логістикою стає ключовим фактором успіху.

Мета дослідження – аналіз та розробка ефективних логістичних стратегій для ТОВ «Імпульс Агро», що дозволять підприємству оптимізувати управління ланцюгами поставок, підвищити ефективність внутрішніх операцій та відповідати зростаючим вимогам ринку.

Завдання дослідження включають:

1. Вивчення специфіки логістичних процесів в аграрному секторі та на ТОВ «Імпульс Агро» зокрема.
2. Аналіз сучасних викликів та тенденцій в логістиці, що впливають на діяльність аграрних підприємств.
3. Розробка пропозицій щодо оптимізації логістичної системи ТОВ «Імпульс Агро».
4. Оцінка ефективності запропонованих логістичних рішень та їх впливу на загальну продуктивність підприємства.

Об'єктом дослідження є логістичні процеси ТОВ «Імпульс Агро», а предметом – стратегії та методи оптимізації логістики в контексті аграрного бізнесу.

Методологія дослідження базується на комплексному підході, включаючи аналіз фахової літератури, вивчення внутрішніх документів

підприємства, проведення інтерв'ю з ключовими фахівцями та аналіз даних діяльності підприємства. Також будуть використані методи кейс-стаді, порівняльного та системного аналізу для оцінки поточного стану логістичних операцій та ідентифікації потенціалу для їх покращення.

Інформаційна база дослідження охоплює наукову літературу з логістики та управління ланцюгами поставок, звіти та аналітичні матеріали, що стосуються аграрного сектору та логістичних систем, а також внутрішню документацію та операційні дані ТОВ «Імпульс Агро». Важливу роль відіграє також аналіз ринкових тенденцій, вивчення досвіду інших аграрних підприємств та використання кращих практик у галузі.

Очікується, що результати дослідження дозволять ТОВ «Імпульс Агро» значно підвищити ефективність своїх логістичних процесів, оптимізувати витрати, покращити рівень задоволеності клієнтів та зміцнити свої конкурентні позиції на ринку. Рекомендації, розроблені на основі цього дослідження, будуть спрямовані не тільки на вирішення поточних логістичних проблем, але й на формування стратегічного бачення розвитку логістичної системи підприємства у майбутньому.

ВИСНОВОК

У рамках цього наукового проекту було здійснено всебічне дослідження ключових аспектів логістики, охоплюючи аналіз існуючих систем, розробку стратегій оптимізації та оцінку впливу впроваджених змін на загальну ефективність логістичних процесів. Результати дослідження свідчать про важливість комплексного підходу до управління логістикою, включаючи використання інноваційних технологій, розвиток стійких практик та вдосконалення взаємодії у ланцюгах поставок.

Перший розділ, присвячений аналізу існуючих логістичних систем, виявив ряд викликів, зокрема в областях управління запасами, ефективності транспортування та складського господарства. Виявлено, що значні можливості для покращення існують шляхом впровадження автоматизованих систем та використання передових аналітичних інструментів.

У другому розділі було розроблено ряд стратегій оптимізації, орієнтованих на використання штучного інтелекту, big data, та інших сучасних технологій для підвищення продуктивності та зниження витрат. Розглянуто також важливість адаптивності логістичних систем до швидко змінюваних ринкових умов.

Третій розділ проекту зосередився на оцінці впливу впроваджених змін на загальну ефективність логістичних процесів. Результати показали, що інноваційні підходи значно покращують продуктивність, знижують витрати та підвищують задоволеність клієнтів.

Загалом, виконання поставлених завдань демонструє високий ступінь успішності. Проект виявився практично значущим, надаючи важливі інсайти для підприємств, що прагнуть оптимізувати свої логістичні процеси. Висновки цього дослідження можуть бути використані для розробки більш ефективних логістичних стратегій, а також для подальшого наукового дослідження у сфері логістики.

Результати проведених досліджень надають значний внесок у розвиток теорії та практики логістики, вказуючи на шляхи інтеграції інноваційних технологій та методів у повсякденні логістичні операції, а також на важливість створення гнучких та адаптивних логістичних систем для забезпечення сталого розвитку бізнесу. Особливу увагу було приділено ролі стратегічного планування та прогнозування у логістиці, які є вирішальними для адаптації до майбутніх змін у ринкових умовах та попиті.

Розгляд стратегічного планування у логістиці демонструє, що ефективне управління логістичними ланцюгами вимагає не тільки реактивного, але й прогностичного підходу. Акцент на ранньому виявленні тенденцій та потенційних змін дозволяє компаніям оперативно адаптувати свої логістичні стратегії, що сприяє підвищенню загальної гнучкості та конкурентоспроможності. Також проєкт зосереджується на важливості розробки інтегрованих логістичних рішень. Інтеграція різних елементів логістичного ланцюга, включаючи транспортування, складування, управління запасами та обслуговування клієнтів, є ключем до створення більш ефективних та вартісно-оптимізованих систем. Додатковий акцент у проєкті було зроблено на ролі корпоративної культури та внутрішньої комунікації у логістичних процесах. Ефективна комунікація та сильна корпоративна культура, зорієнтована на постійне поліпшення та інновації, виявились важливими чинниками успіху у впровадженні логістичних змін.

Результати цього дослідження вносять значний вклад у практику та теорію управління логістикою. Вони надають корисні інсайти для розробки ефективних стратегій логістичного управління, забезпечуючи одночасно зниження витрат, підвищення якості обслуговування та адаптацію до швидко змінюваних ринкових умов. Таким чином, дослідження підкреслює важливість комплексного підходу у логістиці, включаючи технологічні інновації, стратегічне планування, інтеграцію процесів, а також розвиток організаційної культури.

Цей підхід дозволяє не лише оптимізувати окремі аспекти логістичної діяльності, але й забезпечує синергію між різними функціями та відділами компанії, що призводить до загального поліпшення ефективності та продуктивності.

Розвиток технологій, особливо в області автоматизації, інформаційних систем та аналітики даних, відкриває нові можливості для підвищення точності та швидкості логістичних операцій, а також для більш ефективного вирішення складних завдань управління ланцюгами поставок.

Стратегічне планування і інтеграція процесів забезпечують гармонійну взаємодію різних логістичних функцій, сприяючи зниженню витрат, підвищенню якості обслуговування та забезпеченню більш ефективного виконання замовлень.

Також не можна недооцінювати значення розвитку корпоративної культури, орієнтованої на постійне вдосконалення, інновації та ефективну взаємодію всередині компанії. Така культура підтримує залучення та мотивацію співробітників, сприяє розвитку навичок та компетенцій, що є критично важливими для успішного управління логістикою.

Успішне управління логістикою в сучасному бізнес-середовищі вимагає не тільки застосування передових технологій та методів, але й стратегічного бачення, ефективної інтеграції процесів та побудови культури неперервного вдосконалення. Цілісний підхід до управління логістикою дозволяє компаніям ефективно адаптуватися до змінюваних умов ринку, підвищувати ефективність та забезпечувати стійке зростання.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Клімова І.Г. Проблеми та передумови використання логістики в Україні І.Г. Клімова // Держава та регіони. – 2021. - № 3. – С. 143–147.
2. Струк Н. Р. Управління постачанням в логістичних системах підприємств АПК: практичний аспект / Н. Р. Струк // Вісник Львівського державного аграрного університету: економіка АПК. – 2020. - № 13. - 794 с.
3. Колодійчук В.А. Ефективність логістичних систем у зернопродуктовому підкомплексі АПК: автореф. дис. на здобуття наук. ступеня д-ра екон. наук: спец. 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) /В.А. Колодійчук. – Львів, 2015. – 40 с.
4. ТОВ СП «НІБУЛОН» [Електронний ресурс]: офіційний веб-сайт. – Режим доступу: <http://www.nibulon.com/news/novini-kompanii/nibulon-prezentuvav-investiciinii-proekt-izvdoskonalennya-agrarnoi-logistiki-zaporizkoi-oblasti.html>.
5. Маслак О. Аграрна логістика: реалії сьогодення [Електронний ресурс] / О. Маслак // Пропозиція. – 2015. – Режим доступу: <http://propozitsiya.com/ua/agrarna-logistika-realiyisogodennya>
6. Агропродовольчий розвиток України в контексті забезпечення продовольчої безпеки: кол. моногр. / [О.В. Шубравська, Л.В. Молдаван, Б.Й. Пасхавер та ін.]; за ред. д-ра екон. наук О.В. Шубравської; НАН України, ДУ «Ін-т економіки та прогнозування НАН України». – К., 2021. – 456 с.
7. Более миллиарда человек в мире голодает – гендиректор ФАО [Електронний ресурс]. – Режим доступа: <http://news.mail.ru/politics/3752287>
8. Ведение аграрного бизнеса в Украине. – К.: УКАБ, 2020. – 82 с.
9. Деятельность ООН по устойчивому развитию [Электронный ресурс]. – Режим доступа.: <http://www.un.org>.

10. Дієсперов В.С. Селянам – бути хазяями сільських територій / Дієсперов В.С. // Агроінком. – 2022. – № 1–3. – С. 7–12.
11. Крупнейшие агрохолдинги Украины. – К.: УКАБ, 2019. – 76 с.
12. Нова стратегія виробництва зернових та олійних культур в Україні /
13. В. Ф. Петриченко, М.Д. Безуглий, В.М. Жук, О.О. Іващенко. – К.: Аграр. наука, 2012. – 48 с.
14. Павлов О.І. Агропродовольча сфера України як об'єкт національної безпеки / Павлов О.І. // Економіка АПК. – 2014. – № 2 – С. 97–103.
15. Сільське господарство України у 2013 році. Державна служба статистики України, 2014 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua/>
16. Апопій В.В. Внутрішній торгівлі та АПК України: ефективність взаємодії: монографія. Львів: Видавництво Львівської комерційної академії, 2011. - 368 с.
17. Бутинець Ф.Ф. Бухгалтерський фінансовий облік. підручник. Житомир: Вид. ПП «Рута», 2014. - 912 с.
18. Бутинець О.В. Співвідношення понять «торгівля» та «торговельна діяльність». Вісник зоологічного суспільства. 2009. Вип. 1. С. 69–73.
19. Бланк І.А. Торговий менеджмент: учебный курс. Київ: Ельга, Ніка-Центр, 2004. - 488 с.
20. Бондар М.І. Концептуальні підходи до розвитку бухгалтерського обліку в Україні. Роль і місце бухгалтерського обліку, компіляції й аналізу в розвитку економічної науки та практики: зб. Матеріалів міжнар. наук.-практ. конф. 14 трав. 2010 р. Київ : КНЕУ, 2010. С. 21–24.
21. Бузак Н. Оцінка товарних запасів як елемент облікової політики торговельного підприємства. Економічний аналіз. 2011. № 9. С. 48–50.
22. Бутинець Ф.Ф. Бухгалтерський облік: облікова політика і план рахунків, стандарти, кореспонденції рахунків, звітність: Житомир: ЖІТІ, 2017. - 512 с.

23. Бухгалтерський облік / Т. В. Давидюк, О. В. Маноїленко, Т. І. Ломаченко, А. В. Резніченко.: навч. посібник. Харків, Видавничий дім «Гельветика», 2016. - 392 с.

24. Бухгалтерський облік і фінансова звітність в Україні; за ред. С.Ф. Голова. Дніпропетровськ: ТОВ Баланс-Клуб, 2000. - 766 с.

25. Про затвердження Положення про інвентаризацію активів та зобов'язань № 879 від 02.09.2022 р. URL: <https://docs.dktu.ua/doc/z1365-14#pnp106>.

26. Проблеми і перспективи розвитку бухгалтерського обліку, аналізу та контролю в умовах глобалізації економіки: монографія / за заг. ред. проф. Вериги Ю.А., доц. Ночвай Ю.О. Полтава: ПУЕТ, 2022. 333 с.

27. Реслер М. В. Класифікація витрат підприємств торгівлі в системі обліку та управління ними. Вісник Львівського торговельно-економічного університету. Економічні науки. 2019. Вип. 57. С. 100–103. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vlca_ekon_2019_57_17 (дата звернення: 23.12.2023).

28. Ровенська В. В. Бухгалтерський Ю. Ю. Аналіз сучасного стану розвитку торговельної галузі України. Економічний вісник Донбасу. 2019. № 2 (56). С. 145-150.

29. Розвиток бухгалтерського обліку в умовах глобалізації та інформатизації суспільства: монографія / за ред. Т.М. Давидова. Кропивницький: ПП «Ексклюзив-Систем», 2017. 242 с. URL: <http://core.ac.uk/download/pdf/158807115.pdf> (дата звернення: 23.12.2023).

30. Савченко В.М. Тенденції розвитку функцій бухгалтерського обліку у аграрній сфері. Наукові праці кіровоградського національного технічного університету.

31. Гурін О.М., Сальна Н.Є., Гурін І.О. Розробка вимог до системи моніторингу та трекінгу перекидання вантажів для потреб логістичного забезпечення військ. Збірник наукових праць ЛОГОΣ.2020. №1.С. 162–165. <https://doi.org/10.36074/21.02.2020.v2.58>.

32. Гурін О.М., Старцев В.В. Удосконалення науково-методичного апарату обґрунтування напрямів підвищення якості доставки матеріально-технічних засобів в системі логістичного забезпечення Повітряних Сил Збройних Сил України. Європейська наукова платформа.2020.С. 83–101. <https://doi.org/10.36074/csriteenat.ed-1.05>.

33. Гурін О. М., Леках А. А., Старцев В. В., Гурін І. О., Романюк А. О. Пропозиції щодо удосконалення функціонування системи логістичного забезпечення угруповань Повітряних Сил Збройних Сил України під час ведення бойових дій. Збірник наукових праць Харківського національного університету Повітряних Сил.2022. № 2(72). С. 7–13. <https://doi.org/10.30748/zhups.2022.72.01>.

34. Гаврилюк І.Ю., Мацько О.Й., Дачковський В.О. Концептуальні основи управління потоками в системі логістичного забезпечення Збройних Сил України. Сучасні інформаційні технології у сфері безпеки та оборони. 2019. №1(34). С. 37–44. <https://doi.org/10.33099/2311-7249/2019-34-1-37-44>.

35. Городнов В.П., Власюк В.В., Овчаренко В.В. Комплексна модель оцінювання ефективності та управління елементами матеріального забезпечення під час підготовки та в ході виконання службово-бойових завдань частинами (підрозділами) Національної гвардії України в особливий період. Наука і техніка Повітряних Сил Збройних Сил України.2017.№ 1(26).С. 123–132. URL:http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nitps_2017_1_27 (дата звернення: 31.03.2023).

36. Залевський Г.С., Леках А.А., Гурін О.М., Старцев В.В., Калачова В.В. Показники та критерії комплексної методики оцінювання ефективності виконання завдань логістичного забезпечення військових частин Повітряних Сил Збройних Сил України у збройному конфлікті. Збірник наукових праць Харківського національного університету Повітряних Сил.2019. № 3(61). С. 45–52. <https://doi.org/10.30748/zhups.2019.61.07>.

37. Кивлюк В. С., Ганненко Ю. О. Удосконалення системи забезпечення матеріальними ресурсами Збройних Сил України. *Socialdevelopment& Security*. 2018. No2(4). С.49–58. URL: <https://paperssds.eu/index.php/JSPSDS/article/view/36/33>(дата звернення: 31.03.2023).

38. Наконечний О. В. Аналіз умов та факторів, що впливають на ефективність функціонування системи логістики сил оборони держави. *Систем управління, навігації та зв'язку*. 2019. No No3(55). С. 48–57. <https://doi.org/10.26906/SUNZ.2019.3.048>.

39. Романченко І.С.Хазанович О.І., Трегубенко С. С. Моделювання системматеріально-технічного забезпечення: монографія. Львів: НАСВ, 2015. 156с.

40. Шуєнкін В.О.В.О., Ішутін., Максименко М. Я. Понятійно-методичні аспекти обґрунтування вимог до системи забезпечення військ (сил) матеріально-технічними засобами. *Збірник наукових праць Центрального науково-дослідного інституту озброєння та військової техніки Збройних Сил України*. 2013. No 1(63). С. 101–110.

41. Леках А.А., Гурін О.М., Старцев В.В., Просяник В.В. Аналіз факторів, які впливають на організацію доставки військових вантажів для потреб Повітряних Сил Збройних Сил України. *Наука і техніка Повітряних Сил Збройних Сил України*. 2021. No 1(42). С. 144–149. <https://doi.org/10.30748/nitps.2021.42.19>.

42. GPS-трекер Middle PRO. URL: <https://ibag.net.ua/middle-pro.html>

43. Gps-трекер teltonika tmt250. URL: <https://fuel-control.com.ua/ua/p1382977621-gps-treker-teltonika.html>

44. GPS-трекер Ruptela HCV5. URL: <https://persey-ssm.com.ua/gps-monitoring/equipment/hcv5/>

45. GPS трекер Bitrek 910. URL: <https://ukrastra.com.ua/product/gps-tracker-bitrek-910/>