

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Кафедра економіки, права та управління бізнесом

РЕФЕРАТ
Кваліфікаційної роботи
на здобуття освітнього ступеня бакалавра
зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»
за освітньою програмою «Економіка та планування бізнесу»

на тему: **«ЕКОНОМІЧНЕ ОБҐРУНТУВАННЯ ПРОЄКТУ СТВОРЕННЯ
РЕАБІЛІТАЦІЙНОГО ЦЕНТРУ»**

Виконавець:

Студент ФЕУП

Гутник Владислав Олегович _____

Науковий керівник:

к.е.н., доцент

Карпов Володимир Анатолійович _____

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми кваліфікаційної роботи. У професійному спорті, де кожен день супроводжується інтенсивними тренуваннями та змаганнями, ризик травм високий. Адекватна реабілітація є ключовою для швидкого відновлення спортсмена та його повернення до повноцінного спортивного життя.

Перш за все, спеціалізовані реабілітаційні центри забезпечують спортсменам доступ до сучасних методів лікування та відновлення. Це включає фізіотерапевтичні процедури, масаж, гідротерапію, електротерапію, та індивідуально підібрані програми фізичних вправ, які сприяють швидкому одужанню. Використання передових технологій та обладнання, таких як кріотерапія або лазерна терапія, може значно скоротити час реабілітації та підвищити ефективність лікування.

Крім того, реабілітаційні центри відіграють важливу роль у профілактиці спортивних травм. Через комплексні оцінки фізичного стану спортсменів та розробку програм, спрямованих на зміцнення слабких м'язів і корекцію неправильних рухових звичок, можливо знизити ризик повторних травм. Це особливо важливо для України, де розвиток спорту є одним із пріоритетних напрямків та потребує системного підходу до здоров'я спортсменів.

Створення реабілітаційних центрів також сприятиме популяризації здорового способу життя серед населення. Це може стати місцем, де не тільки професійні спортсмени, але й аматори зможуть отримати кваліфіковану допомогу та поради з питань фізичного відновлення, правильного харчування, та управління фізичним навантаженням.

На додаток, інвестиції в створення та розвиток реабілітаційних центрів для спортсменів стануть потужним стимулом для розвитку внутрішнього ринку медичних та реабілітаційних послуг. Це сприятиме залученню висококваліфікованих фахівців, розвитку наукових досліджень у сфері спортивної медицини та реабілітації, а також покращенню якості цих послуг.

Враховуючи все вищесказане, інвестиції в створення реабілітаційних центрів для спортсменів є важливим кроком у розвитку спортивної інфраструктури України. Вони не тільки підвищать ефективність підготовки українських спортсменів, але й сприятимуть популяризації здорового способу життя та підвищенню загального рівня здоров'я нації.

Проблематику діяльності та розвитку реабілітаційних центрів досліджували такі науковці, як: Снядовський Ю. О. [1, с. 185], Захаревська Н. С. [1, с. 190], Аблязізова З. Р. [2, с. 21], Чурпій І. К. [3, с. 161], Голод Н. Р. [3, с. 163], Федірко А. М. [3, с. 165], Мельник О. В. [3, с. 166], Малашенкова В. О. [4, с. 337], Духіна В. С. [4, с. 340].

Мета кваліфікаційної роботи – визначення економічної ефективності та життєздатності ініціативи створення спеціалізованого центру, який надаватиме реабілітаційні послуги для спортсменів з урахуванням їх специфічних потреб.

Задля досягнення поставленої мети потрібно вирішити такі **завдання**:

- охарактеризувати бізнес-ідею відкриття реабілітаційного центру для професійних спортсменів
- скласти умови здійснення підприємницької діяльності в Україні;

- обґрунтувати організаційно-правові форми та системи оподаткування новостворюваного бізнесу;
- зробити аналіз ринку реабілітаційних послуг в Україні;
- надати оцінку внутрішніх конкурентних переваг бізнесу в сфері надання послуг з реабілітації;
- сформулювати витрати на відкриття реабілітаційного центру;
- спрогнозувати прибуток від функціонування реабілітаційного центру;
- проаналізувати можливі ризики та шляхи їхньої мінімізації.

Об'єктом дослідження – процес економічного обґрунтування відкриття та експлуатації спеціалізованого реабілітаційного центру, який надає послуги спортсменам для підвищення їх фізичного стану, відновлення після травм та підготовки до змагань.

Предметом дослідження – економічні, фінансові, технічні та соціальні аспекти створення та функціонування спеціалізованого реабілітаційного центру.

Методи досліджень. У кваліфікаційній роботі використано різні методи дослідження для глибокого аналізу та оцінки ефективності нового підприємства. Аналітичний метод допоміг у зборі та обробці інформації, статистичний та порівняльний аналіз оцінили ефективність підприємства, а економіко-статистичний аналіз дозволив дослідити ринкові сегменти. Результати були представлені за допомогою таблиць, графіків та маркетингового аналізу, що забезпечило наочність даних і сприяло формуванню обґрунтованих рекомендацій для розвитку підприємства.

Інформаційна основа дослідження включала Законодавчі документи та нормативні матеріали, роботи Верховної Ради України та уряду, офіційні відомості від національних статистичних установ, спеціалізовані директиви, інформація про ефективність роботи компаній у секторі реабілітаційних сервісів, висновки з маркетингових аналізів, наукові дослідження, статті у фахових виданнях та інформацію з мережі Інтернет.

Структура та обсяг роботи. Кваліфікаційна робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел (44 найменувань). Загальний обсяг роботи становить 66 сторінок. Основний зміст викладено на 60 сторінках. Робота містить 11 таблиць та 7 рисунків та 1 додаток.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі «**Концепція організації бізнесу в сфері реабілітаційних послуг**» розглядаються теоретичні засади започаткування власної справи у сфері реабілітаційних послуг: розглянуто бізнес-ідею започаткування власного реабілітаційного центру; досліджуються нормативно-правове регулювання підприємницької діяльності в Україні у сфері реабілітаційного лікування; обґрунтовується вибір організаційно-правової форми і системи оподаткування створюваного бізнесу.

У другому розділі «**Аналітична оцінка можливості створення реабілітаційного центру**» проаналізовано конкурентне середовище у сфері реабілітаційного лікування в м. Одеса та визначені внутрішні конкурентні переваги

новоствореного реабілітаційного центру; розраховано витрати на створення та функціонування реабілітаційного центру.

У третьому розділі «Економічне обґрунтування доцільності відкриття реабілітаційного центру» спрогнозовано прибуток та грошовий потік від реалізації послуг центру. Проведено розрахунок та аналіз показників економічної ефективності проекту. Проведений аналіз можливих ризиків та заплановані заходи щодо їх запобігання.

ВИСНОВКИ

У кваліфікаційній роботі досліджуються теоретичні, методичні та прикладні аспекти започаткування власної справи у сфері реабілітаційних послуг та зроблено наступні висновки.

1. При реалізації бізнес-ідеї щодо відкриття реабілітаційного центру доцільно приділяти увагу такій клієнтській групі як спортсмени. Вони потребують кваліфікованої реабілітації. Ключові аспекти цієї бізнес-ідеї включають індивідуальний підхід, використання сучасних методів та спеціалізованих фахівців. Центр також може надавати послуги попередньої профілактики травм та психічної підтримки для повноцінної реабілітації та готовності спортсменів повернутися до тренувань.

2. Закон України «Про реабілітацію у сфері охорони здоров'я» № 1053-IX від 03 грудня 2020 року визначає ключові аспекти реабілітації, зокрема біопсихосоціальну модель, мультидисциплінарні реабілітаційні команди та індивідуальні реабілітаційні плани. Забезпечення доступності, якості та ефективності реабілітаційної допомоги для всіх верств населення є ключовою вимогою в наявній нормативно-правовій базі.

3. Обрана організаційна форма підприємства для реабілітаційного центру для спортсменів - Товариство з обмеженою відповідальністю. Для фінансової оптимізації вирішено скористатися спрощеною системою оподаткування. Це означає сплату єдиного податку (3 група). Згідно з цією системою, для неплатників ПДВ ставка єдиного податку становить 5% від доходу. Зазначені організаційна форма і система оподаткування обрано з урахуванням специфіки діяльності.

4. Ринок реабілітаційних послуг в Україні знаходиться в стані активного росту та розвитку, спричиненого підвищеною увагою до здорового способу життя та доступності реабілітаційних заходів. Починаючи з 2016 року ринок демонструє стабільне зростання, збільшившись приблизно в 2,5 рази або на 231 мільйон гривень. Це зростання обумовлене збільшенням попиту на реабілітаційні послуги, впровадженням передових технологій, покращенням кваліфікації спеціалістів та загальним поліпшенням медичної та соціальної допомоги. Проте, ринок стикається з викликами, такими як висока вартість послуг та нерівномірний доступ до них в різних регіонах, вимагаючи удосконалення нормативної бази та стандартів. Розуміння цих динамік є ключовим для подальшого розвитку ринку.

5. Реабілітаційний центр «Revive» має потенціал для розвитку завдяки високій якості послуг, професіоналізму реабілітологів, сучасним протоколам лікування та гнучкій ціновій політиці. Однак, існують слабкі сторони, як-от вузька спеціалізація та обмежені умови проживання. Можливості для розвитку включають розширення мережі, співпрацю зі спортивними організаціями та дитячу реабілітацію.

Загрози охоплюють конкуренцію, закордонну реабілітацію та законодавчі зміни. Стратегічне планування та моніторинг зовнішнього середовища є ключовими для подолання викликів і використання переваг центру «Revive».

6. Загальні постійні витрати підприємства складають 480,6 тис. грн щомісяця, з яких основну частину (58,39%) займає зарплата персоналу (280,6 тис. грн), що підкреслює значення трудових ресурсів. Витрати на погашення кредиту становлять 95 тис. грн., або 19,77%, що вказує на значні фінансові зобов'язання перед кредиторами. Орендна плата та комунальні послуги, що в сумі складають понад 14% витрат (70 тис. грн), разом з витратами на рекламу та охорону (25 тис. грн) відіграють важливу роль у забезпеченні операційної діяльності та безпеки. Інші витрати (10 тис. грн, 2,08%) включають адміністративні та непередбачені витрати.

7. Аналіз показників ефективності реабілітаційного центру "Revive" демонструє, що грошовий потік був негативним в першому періоді (-676,2 тис. грн), але зростав з кожним роком, досягнувши 5748,8 тис. грн у п'ятий рік. При ставці дисконтування 30% чиста поточна вартість складає 1718 тис. грн. Внутрішня норма прибутковості 73% свідчить про значний запас міцності проекту у порівнянні зі ставкою дисконтування, індекс прибутковості - 2, а термін окупності становив 19 місяців. Проект виявився економічно вигідним із швидкою окупністю і високими доходами в довгостроковій перспективі.

8. Аналіз ризиків для реабілітаційного центру для спортсменів в Україні в умовах війни вказує на загрози, такі як обстріли, відсутність електроенергії, логістичні проблеми, зростання цін, доступ персоналу, психологічний тиск, та інформаційні атаки. Мінімізація ризиків включає вибір безпечних місць, страхування, автономне живлення, запас матеріалів, гнучкі графіки, дистанційну роботу та психологічну підтримку. Важливо адаптуватися до змін, прогнозувати ризики та зберігати гнучкість. Створення безпечного середовища та психологічна підтримка зміцнюють спільноту, допомагають відновленню та розвитку спортсменів, забезпечуючи їх ментальне здоров'я та мотивацію.

АНОТАЦІЯ

Гутник В. О. «Економічне обґрунтування проєкту відкриття реабілітаційного центру».

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня бакалавра зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» за освітньою програмою «Економіка та планування бізнесу». Одеський національний економічний університет. Одеса, 2024.

У роботі розглядаються теоретичні засади започаткування власної справи в Україні в сфері реабілітаційних послуг: розглянуто бізнес-ідею започаткування власної справи; досліджуються нормативно-правове регулювання підприємницької діяльності в Україні у сфері реабілітаційних послуг; обґрунтовані організаційно-правова форма и система оподаткування новоствореного центру.

Проаналізовано конкурентне середовище в сфері реабілітаційних послуг в м. Одеса та визначені внутрішні конкурентні переваги створюваного бізнесу. Запропоновано проєкт створення реабілітаційного центру.

Сформовано стартовий капітал на реалізацію проєкту, розраховані поточні витрати та спрогнозовано прибуток від реалізації реабілітаційних послуг.

Здійснено економічне обґрунтування доцільності реалізації проєкту, охарактеризовані можливі ризики реалізації проєкту та шляхи їх мінімізації.

Ключові слова: реабілітаційна послуга, спортсмен, реабілітаційний центр, медицина, фізична реабілітація, аналіз.

ANNOTATION

Gutnik V. O. "Economic substantiation for the project of creation of the rehabilitation center".

Qualifying work on obtaining for a bachelor's degree in the specialty 076 «Entrepreneurship, trade and exchange activities» for the educational program «Economic and business planning». Odessa National Economics University. Odessa, 2024.

The paper examines the theoretical principles of starting one's own business in the field of rehabilitation services: the business idea of starting one's own business is considered; the regulatory and legal regulation of business activity in Ukraine in the field of rehabilitation services is investigated; the organizational and legal form and taxation system of the newly created business are substantiated.

The competitive environment in the field of rehabilitation services in Odessa was analyzed and the internal advantages of project being created were determined.

The costs for the creation and operation of rehabilitation center have been calculated. Profit from the sale of products and services is forecast.

An assessment of the economic efficiency of the project was carried out. Possible risks are analyzed and measures to minimize them are proposed.

Keywords: rehabilitation service, athlete, rehabilitation center, medicine, physical rehabilitation, analysis.