

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра економіки, права та управління бізнесом

Допущено до захисту
Завідувач кафедри
Андрейченко А.В.

« ____ » _____ 2024 р.

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА
на здобуття освітнього ступеня бакалавра
зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»
за освітньою програмою «Економіка та планування бізнесу»

на тему: **«ЕКОНОМІЧНЕ ОБҐРУНТУВАННЯ ПРОЄКТУ
СТВОРЕННЯ ТРЕНАЖЕРНОЇ ЗАЛИ»**

Виконавець:
студентка ФЕУП
Жовновата Ірина Сергіївна

Науковий керівник:
к.е.н, доцент
Карпов Володимир Анатолійович

ЗМІСТ

| | |
|--|-----------|
| ВСТУП..... | 3 |
| РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ВІДКРИТТЯ ВЛАСНОЇ СПРАВИ В УКРАЇНІ У СФЕРІ СПОРТУ..... | 6 |
| 1.1. Характеристика бізнес-ідеї створення власної справи у сфері спорту..... | 6 |
| 1.2. Умови організації та здійснення підприємницької діяльності в Україні..... | 10 |
| 1.3. Обґрунтування вибору організаційно-правової форми підприємницької діяльності та системи оподаткування новоствореного бізнесу..... | 15 |
| РОЗДІЛ 2. АНАЛІТИЧНА ОЦІНКА МОЖЛИВОСТІ СТВОРЕННЯ ПРОЄКТУ..... | 24 |
| 2.1. Аналіз ринку послуг у сфері фітнес-індустрії в м. Одеса..... | 24 |
| 2.2. Оцінка внутрішніх конкурентних переваг бізнесу..... | 32 |
| 2.3. Формування витрат на започаткування бізнесу..... | 38 |
| РОЗДІЛ 3. ЕКОНОМІЧНЕ ОБҐРУНТУВАННЯ ДОЦІЛЬНОСТІ ВІДКРИТТЯ ТРЕНАЖЕРНОЇ ЗАЛИ..... | 51 |
| 3.1. Розрахунок та аналіз показників економічної ефективності проєкту..... | 51 |
| 3.2. Аналіз можливих ризиків та планування заходів щодо їх запобігання..... | 60 |
| ВИСНОВКИ..... | 67 |
| Список використаних джерел..... | 70 |
| Додатки | 74 |

ВСТУП

Актуальність теми кваліфікаційної роботи. На сьогоднішній день бажання фізичного вдосконалення та ведення здорового способу життя набуває все більшої популярності. У свою чергу, це призводить до сприятливих умов для створення бізнесу у сфері спорту. Послуги, що надаються на цьому ринку, потребують забезпечення кращої якості обслуговування. У останні роки в Україні заклади фітнес-індустрії набувають популярності та утворюють сприятливу ситуацію на ринку для новостворюваного бізнесу у цій сфері. Спорт та фізична активність є гарним способом для підтримки здоров'я та емоційного стану, що є важливим аспектом в умовах війни.

Відкриття тренажерної зали у Одесі є актуальним, тому що місто має велику чисельність населення, через це існує великий попит та зацікавленість у фітнес-центрах. Варто також враховувати, що ринок надання спортивних послуг у Одесі має високу конкуренцію, тому дуже важливим при веденні цього бізнесу є висока якість надання послуг, постійний аналіз потреб та вдалий вибір приміщення.

Отже, відкриття тренажерної зали в Одесі є актуальним і має великий потенціал, через зацікавленість населення у фітнес-центрах. Також, новостворюваний бізнес, окрім підтримки фізичного здоров'я, має важливе економічне значення для розвитку країни, особливо у сьогоднішній час.

Питання створення та організації власного бізнесу, обґрунтування вибору організаційно-правової форми підприємницької діяльності, системи оподаткування, розрахунок та аналіз економічних показників, аналіз та запобігання ризиків у власних методичних роботах розглядали науковці та методисти, такі як: Карпов В.А. [41], Сментина Н.В. [1], Добрава Н.В. [6], Горбаченко С.А. [41], Захарченко Н.В. [42] та інші. Було проведено дослідження функціонування бізнесу у сфері фітнес-індустрії.

Мета кваліфікаційної роботи - дослідити теоретичні та практичні аспекти проєкту тренажерної зали у м. Одеса.

Для досягнення мети роботи були поставлені наступні завдання:

- зробити загальну характеристику бізнес-ідеї створення тренажерної зали;
- визначити загальні умови організації та здійснення підприємницької діяльності в Україні;
- обґрунтувати організаційно-правову форму та визначити систему оподаткування при відкритті тренажерної зали в Україні;
- здійснити аналіз ринку послуг у сфері фітнес-індустрії в м. Одеса;
- здійснити оцінку внутрішніх конкурентних переваг новостворюваного бізнесу;
- сформулювати витрати на започаткування новостворюваного бізнесу;
- здійснити розрахунок та аналіз показників економічної ефективності проєкту;
- провести аналіз можливих ризиків під час реалізації проєкту та запланувати заходи щодо їх мінімізації.

Об'єкт дослідження - процес економічного обґрунтування доцільності створення тренажерної зали в м. Одеса.

Предмет дослідження - проєкт створення тренажерної зали в м. Одеса.

Методи дослідження. Під час дослідження у роботі використовувались методи експертної оцінки, а саме дослідження фахівців при створенні та веденні бізнесу та статистичний аналіз ринку, порівняння існуючих підприємств для аналізу конкурентного середовища на ринку, для виявлення сильних та слабких сторін новоствореного підприємства на ринку використовувався SWOT-аналіз. Для кращого розуміння даних, створено таблиці, рисунки та діаграми, які виконані за допомогою вбудованих функцій у «Word». Зроблено прогнозування прибутку, застосовано коефіцієнтний метод для розрахунку економічної ефективності проєкту та комп'ютерні програми для оцінки та прорахунку грошових потоків.

Інформаційна база дослідження. Методичні та наукові роботи вітчизняних вчених, монографічні видання, підручники та наукові видання співробітників Одеського національного економічного університету, наукові статті, законодавство України та нормативні акти, статистична інформація від Державної служби статистики України, дослідження ринку у сфері спортивних послуг, а також джерела з різноманітних інтернет-магазинів.

Структура та обсяг роботи. Кваліфікаційна робота бакалавра складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел (44 найменувань). Загальний обсяг роботи складає 76 сторінок. Основний зміст викладено на 67 сторінках. Робота містить 15 таблиць, 7 рисунків та 6 формул.

ВИСНОВКИ

У кваліфікаційній роботі досліджуються теоретичні та практичні аспекти створення проекту тренажерної зали у м. Одеса.

1. Ідея новоствореного бізнесу полягає у відкритті тренажерної зали «Place of Harmony», яка окрім звичайних абонементів та послуг буде включати абонементи для військових, що дозволить їм вільно користуватися спортивним залом без втрати коштів та обмежень по часу.

2. Підприємницькою діяльністю переважно займаються люди, які схильні до ризику та не бояться брати на себе відповідальність. Успішне підприємництво вимагає від підприємця широкого спектру знань та навичок. Тому реалізація успішної підприємницької діяльності включає:

- визначення шляхів і потенційних джерел залучення фінансових коштів для реалізації проекту;
- презентація бізнес-плану та переговори з потенційними інвесторами та кредиторами;
- реєстрація підприємницького проекту.

3. Діяльність підприємства буде реалізовуватися у рамках таких КВЕД 2010. Клас 93.13: діяльність фітнес-центрів [17]. Діяльність підприємства буде реалізовуватися лише за одним класом КВЕД.

Після визначення можливих організаційно-правових форм для тренажерної зали та порівняння систем оподаткування, для створення тренажерної зали «Place of Harmony» обрано форму ФОП. Новостворюваний бізнес буде відноситися до другої групи спрощеної системи оподаткування, тому що повний обсяг доходу від реалізації протягом одного року не перевищить 834 розміри мінімальної зарплати.

4. Аналіз ринку спорту в м. Одеса показує, що місто має високий рівень конкуренції. Тут існує більше десяти великих фітнес-об'єктів, які пропонують різноманітні послуги для клієнтів. Місто займає 3 місце за кількістю спортивних об'єктів та налічує 105 фітнес-клубів (7%) [20].

Оскільки тренажерний зал «Place of Harmony» знаходитиметься у мікрорайоні Аркадія, визначено таких конкурентів: «MOVE», «STRONG G», «GRAFIT», «BAZA», «SMILE». Також проаналізовано сильні та слабкі сторони конкурентів.

5. Зроблено SWOT-аналіз для новостворюваного бізнесу, який допоміг визначити сильні та слабкі сторони та конкурентну перевагу тренажерної зали «Place of Harmony». Перевагами тренажерної зали «Place of Harmony» є: персональні та функціональні тренування, розташування поруч з великим житловим комплексом, тренування на вулиці, функціональні тренування, абонементи для військових, послуги реабілітолога.

Також проаналізовано сильні та слабкі сторони конкурентів. Щоб підвищити конкурентоспроможність тренажерної зали, потрібно не лише привертати більше споживачів, але й намагатися зберігати вже існуючу клієнтську базу.

6. Розрахунки необхідних витрат для започаткування бізнесу показали, що необхідна сума становить 1614980 грн. Проєкт містить дві статті фінансування:

- 800000 грн у якості власного внеску, питома вага яких 66,66%.

- 400000 грн у якості кредиту від банку «Пумб» на 1 рік під 20,4% річних.

Питома вага кредитних коштів 33,34%.

Щомісячні витрати становитимуть 158310 грн, а щорічні витрати – 1899720 грн.

7. Після розрахунку та аналізу показників ефективності, можна визначити, що реалізація проєкту створення тренажерного є доцільною, оскільки його показники ефективності відповідають нормам. Загальний грошовий потік протягом усього періоду дії проєкту, досягає 4502290 грн, що є позитивним показником.

Дисконтна ставка встановлена на рівні 24%. Обчислений показник чистої теперішньої вартості становить 2995580 грн, що вказує на те, що надходження переважають над витратами, і це також позитивний аспект.

Внутрішня норма прибутку за весь час дії проєкту становить 733%, що вище за кредитну процентну ставку. Індекс прибутковості дорівнює 4.22. Це свідчить про отримання тренажерним залом 4.22 грн дисконтованих надходжень на кожную одиницю інвестованих коштів. Цей показник перевищує одиницю, що дає змогу рекомендувати проєкт для впровадження. Термін окупності проєкту становить 15 місяців, а дисконтований термін - 16 місяців.

8. Основними ризиками для відкриття тренажерного залу визначено: нестача клієнтів, невідповідна якість обладнання, травмування клієнтів, нестача кадрів, та зміна попиту через появу нових конкурентів.

Ці ризики найсильніше впливають на успіх бізнесу. Ризики, такі як некваліфікований персонал та невдало обрана локація, мають високий вплив на проєкт, але низьку імовірність через можливість їх запобігання. Інші ризикові фактори, менш критичні, але також можуть призвести до серйозних наслідків для функціонування тренажерного залу. Для виділених ризиків обрано стратегію зниження та передачі.

Використано методичні та наукові роботи вітчизняних вчених, монографічні видання, підручники та наукові видання співробітників Одеського Національного Економічного Університету, наукові статті, законодавство України та нормативні акти, статистична інформація від Державної служби статистики України, дослідження ринку у сфері спортивних послуг, а також джерела з різноманітних інтернет-магазинів.

Список використаних джерел

1. Основи бізнесу: навч. посіб. Добрава Н.В., Каражия Е.А., Репушевська О.Ю., Сментина Н.В., Фіалковська А.А., Янковий В.О. Харків: ДІСА ПЛЮС, 2021. 169 с.
2. Пекна Г. Б., Білокур Г. В. Бізнес-планування та його роль в сучасних умовах розвитку України. *Вчені записки Університету «КРОК»*. 2018. Вип. 49. С. 197–202.
3. Воробйова А. В. Світові та національні фітнес-тренди 2019. *Спортивна наука і здоров'я людини*. 2019. № 1 (1). С. 10–17.
4. Карпюк Г. І. Основи підприємництва: навч. посіб. для здобувачів професійної освіти. Київ, 2021. 108 с.
5. Global Wellness Institute. URL: <https://globalwellnessinstitute.org/press-room/press-releases/2021-gwi-research-report/> (дата звернення: 10.04.2024)
6. Добрава Н. В., Осипова М. М. Основи бізнесу: навч. посіб. Одеса: Бондаренко М. О., 2018. 305 с.
7. Міністерство Охорони Здоров'я України. URL: <https://moz.gov.ua/> (дата звернення: 10.04.2024)
8. StartBusinessChallenge. URL: https://sbc.regulation.gov.ua/startup/id73/city-17551/result/hash-09d6d2#s_2 (дата звернення: 10.04.2024)
9. Про фізичну культуру і спорт : Закон України від 24.12.1993 № 3809-ХІІ. Дата оновлення: 27.07.2023. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3808-12#Text> (дата звернення: 10.04.2024)
10. Про затвердження Правил пожежної безпеки в Україні: Наказ Міністерства внутрішніх справ України від 19.10.2004 № 126. Дата оновлення: 01.03.2023. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0252-15#n14> (дата звернення: 10.04.2024)

11. Економіка та організація підприємницької діяльності: навч. посіб. (за загальною редакцією д.е.н. Н. В. Сментини). Київ: ФОП Гуляєва В. М., 2019. 320 с.
12. Особливості ФОП як організаційно-правової форми. URL: <https://ips.ligazakon.net/document/situation-doc/SX170060> (дата звернення: 13.04.2024)
13. «Дія.Бізнес»: веб-сайт. URL: <https://business.diia.gov.ua/sport-industry> (дата звернення: 13.04.2024)
14. Гречко А. В. Податкова система: навч. посіб. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. 119 с.
15. Державна податкова служба України: веб-сайт. URL: <https://kyivobl.tax.gov.ua/media-ark/news-ark/print-406892.html> (дата звернення: 20.04.2024)
16. Податковий кодекс : Закон України від 02.12.2010 №2755-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17#Text> (дата звернення: 16.04.2024)
17. Коди видів економічної діяльності за КВЕД-2005 та КВЕД-2010. URL: http://kved.ukrstat.gov.ua/KVED2010/kv10_i.html (дата звернення: 15.04.2024)
18. «Дія.Бізнес»: веб-сайт. URL: <https://business.diia.gov.ua/> (дата звернення: 20.04.2024)
19. Цимбалюк І. О., Антонюк Д. А., Цимбалюк С. М., Бортнік С. М. Маркетингове дослідження ринку спортивно-оздоровчих послуг в Україні та її регіонах. *Наукові праці ДоНТУ*. №1(25), 2022. С. 48-60.
20. Дослідження «FitnessConnectUa». URL: <https://fitcurves.org/wp-content/themes/fitcurves/fr-new/2018.pdf> (дата звернення: 01.04.2024)
21. Державна служба статистики України: веб-сайт. URL: <https://www.ukrstat.gov.ua/> (дата звернення: 15.04.2024)

22. Кривешко О. В. Оцінка вагомості конкурентних переваг. *Ефективна економіка*. 2020. №2. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=7656> (дата звернення: 20.04.2024).
23. «Дія.Бізнес»: веб-сайт. URL: <https://business.diia.gov.ua/handbook/marketing/so-take-swot-analiz> (дата звернення: 20.04.2024)
24. Стартовий капітал. URL: <https://ua.nesrakonk.ru/startup-capital/> (дата звернення: 20.04.2024).
25. «Бухгалтерський Світ»: веб-сайт. URL: <https://buhsvit.com.ua/reestraciya-fop/> (дата звернення: 20.04.2024)
26. «DimRia»: веб-сайт. URL: <https://dom.ria.com/uk/> (дата звернення: 20.04.2024).
27. «Топ-фітнес Україна»: веб-сайт. URL: <https://topfitness.ua/about-company/> (дата звернення: 21.04.2024)
28. «TENET»: веб-сайт. URL: <https://www.tenet.ua/> (дата звернення: 24.04.2024)
29. Інтернет-магазин «Sport Dream». URL: <https://sportdream.com.ua/> (дата звернення: 24.04.2024)
30. Інтернет-магазин «TRX-training». URL: <https://trxtraining.com.ua/> (дата звернення: 24.04.2024)
31. Інтернет-магазин «Wodshop». URL: <https://wodshop.com.ua/uk/sporyvni-pokryttia> (дата звернення: 24.04.2024)
32. Інтернет-магазин «Rozetka». URL: <https://rozetka.com.ua/> (дата звернення: 25.04.2024)
33. Інтернет-магазин «Епіцентр». URL: <https://epicentrk.ua/> (дата звернення: 25.04.2024)
34. Інтернет-магазин «Brain». URL: <https://brain.com.ua/ukr/> (дата звернення: 25.04.2024)

35. Страхова компанія «ТАС»: веб-сайт. URL: <https://sgtas.ua/for-business/> (дата звернення: 25.04.2024)
36. «FinanceUa»: веб-сайт. URL: <https://finance.ua/credits/kak-poschitat-procenty-po-kreditu> (дата звернення: 26.04.2024)
37. Міністерство фінансів України: веб-сайт. URL: <https://minfin.com.ua/> (дата звернення: 26.04.2024)
38. Агентство «Elit-Web»: веб-сайт. URL: <https://elit-web.ua/blog/targetirovannaya-reklama> (дата звернення: 26.04.2024)
39. Програма онлайн-запису «Easyweek»: веб-сайт. URL: <https://easyweek.com.ua/> (дата звернення: 26.04.2024)
40. Аудиторсько-консалтингова компанія «Account Group»: веб-сайт. URL: <https://www.accountor.com/uk/ukraine> (дата звернення: 26.04.2024)
41. Карпов В. А., Басюркіна Н. Й., Горбаченко С. А., Шевченко-Перепьолкіна Р. І. Проектний аналіз: навч. посіб. Київ: Видавничий дім «Кондор», 2019. 324 с.
42. Захарченко Н. В. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків : навч. посіб. Одеса: ОНЕУ, 2022. 197 с.
43. Артёмова А. Ю. Процедурні аспекти стратегії управління ризиками. *Економіка та суспільство*. 2022 №31. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/683/656>
44. Ковшун Н. Е., Левун О. І. Аналіз та реалізація проектів: навч. посіб. Рівне: НУВГП, 2022. 350 с.