

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра економіки, права та управління бізнесом

Допущено до захисту
Завідувач кафедри

“ _____ ” _____ 2024 р.

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА
на здобуття освітнього ступеня бакалавра
зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»
за освітньою програмою «Економіка та планування бізнесу»
на тему: «**ЕКОНОМІЧНЕ ОБГРУНТУВАННЯ ПРОЄКТУ**
СТВОРЕННЯ ОСВІТНЬОГО ЗАКЛАДУ «АКАДЕМІЯ МАЛЕНЬКИХ
ПРИНЦЕС»»

Виконавець:

Студентка ЦЗВФН

Данилова Таня Лорі _____

/підпис/

Науковий керівник:

д.е.н., професор .

Захарченко Наталя Вячеславівна

/підпис/

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ВІДКРИТТЯ ВЛАСНОЇ СПРАВИ В УКРАЇНІ У СФЕРІ ОСВІТИ	5
1.1. Характеристика бізнес-ідеї створення власної справи на ринку дошкільної освіти.....	5
1.2. Умови організації та здійснення підприємницької діяльності в Україні	12
1.3. Обґрунтування вибору організаційно-правової форми підприємницької діяльності та системи оподаткування новоствореного бізнесу	19
РОЗДІЛ 2. АНАЛІТИЧНА ОЦІНКА МОЖЛИВОСТІ СТВОРЕННЯ ДОШКІЛЬНОГО ЗАКЛАДУ	27
2.1. Аналіз ринку дошкільної освіти м. Арциз	27
2.2. Оцінка внутрішніх конкурентних переваг бізнесу.....	32
2.3. Формування витрат на відкриття дошкільного закладу	35
РОЗДІЛ 3. ЕКОНОМІЧНЕ ОБҐРУНТУВАННЯ ДОЦІЛЬНОСТІ ВІДКРИТТЯ ДОШКІЛЬНОГО ЗАКЛАДУ	48
3.1. Розрахунок та аналіз показників економічної ефективності проекту	48
3.2 Аналіз можливих ризиків та заходи щодо їх запобігання	52
ВИСНОВКИ	61
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	65
ДОДАТКИ	69

ВСТУП

Актуальність теми. В Україні зараз багато батьків стурбовані труднощами з зарахуванням своїх дітей до дитячого садка. Причина, чому створення дитячого садка є привабливим для підприємців, полягає в тому, що він пропонує їм конкретні ринкові можливості в бізнес-секторі. Практично всі батьки дітей віком до 5 років бажають скористатися можливостями дитячих садків, але через обмежену кількість місць батьки покладаються на допомогу няні. Через відсутність інших альтернатив для догляду за дитиною батьки змушені залишатися в черзі на дитячий садок. Причина, чому багато людей хочуть відкрити власний дитячий садок, полягає в тому, що це актуальна та приваблива ідея.

У дитсадки мінімальний конкурс, тому що в навчальних закладах не вистачає місць. Дитячі садки прагнуть залучити якомога більше клієнтів і мають унікальні якості, які допомагають їм залишатися в бізнесі на цьому конкурентному ринку. Батьки шукають заміну недорогим дитсадкам, віддаючи перевагу «приватним». Відкриття дитячого садка може бути прибутковим і безпечним бізнесом для підприємця. На прикладі відкриття дошкільного закладу «Маленька академія принцес» ми продемонструємо переваги і недоліки для новоствореного бізнесу.

Метою кваліфікаційної роботи є економічне обґрунтування створення приватного дошкільного закладу «Маленька академія принцес» в м. Арциз. Для вирішення мети поставлені наступні завдання:

- охарактеризувати бізнес-ідею започаткування власної справи на ринку дошкільної освіти;
- проаналізувати умови для здійснення підприємницької діяльності у сфері дошкільної освіти в Україні;
- обґрунтувати вибір організаційно-правової форми новостворюваного бізнесу та системи оподаткування;
- проаналізувати ринок дошкільної освіти в м. Арциз;
- оцінити внутрішні конкурентні переваги приватного дошкільного закладу;

- розробити формування витрат на відкриття дошкільного закладу;
- розрахувати показники економічної ефективності проекту;
- обґрунтувати імовірні ризики та запропонувати заходи щодо їх мінімізації при створенні приватного дошкільного закладу.

Об'єкт дослідження – процес обґрунтування доцільності відкриття дошкільного закладу на ринку дошкільної освіти м. Арциз.

Предмет дослідження – бізнес проектування започаткування власної справи у сфері освіти.

Методи дослідження. На різних етапах наукового пошуку використано комплекс методів, що використовують для вирішення проблеми яка вивчається. Економіко-математичні та статистичні методи дослідження задіяні для аналізу та зведення статистичних даних; логічні та емпіричні методи пізнання економічних механізмів, форм управління використані для описування прийнятих економічних рішень; методи факторного, порівняльного, проблемно-ситуаційного і техніко-економічного аналізу застосовувались для порівняння і обробки фактичного матеріалу; методи прогнозування економічних процесів дозволили розробити перспективний прогноз функціонування дошкільного закладу. В роботі також були використані комп'ютерні програми: Excel для побудови графіків і таблиць та Microsoft Word.

Інформаційною базою дослідження дипломної роботи є наукові публікації та монографічні видання вітчизняних вчених, нормативно-законодавчі акти України, офіційні статистичні дані тощо, дані звітності підприємств.

Структура та обсяг кваліфікаційної роботи. Кваліфікаційна робота бакалавра складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел (38 найменувань) та 2-х додатків. Загальний обсяг роботи становить 75 сторінок. Основний зміст викладено на 66 сторінках. Робота містить 18 таблиць.

ВИСНОВКИ

В процесі розробки проекту створення дошкільного закладу була досягнута основна мета роботи - обґрунтована доцільність створення дошкільного закладу по наданню професійних послуг у сфері освіти.

Також, в ході роботи, були вирішені такі завдання:

1. Узагальнюючи підсумки вирішено відкрити дошкільний освітній заклад «Академія маленьких принцес» в м. Арциз, Одеської обл., вул. Надрічна, 143. КВЕД-2010: Клас 85.10. Цей клас включає дошкільну освіту (освіту, яка передуює школі першого ступеня). Дошкільна освіта визначається як початкова стадія організації навчання, створена переважно для знайомства наймолодших дітей зі шкільним середовищем. Відповідно до законодавства, щоб відкрити дитячий садок необхідно виконати низку вимог та перед початком діяльності отримати ліцензію. Крім того, ліцензія виступає в якості своєрідної гарантії надання якісних послуг для потенційних клієнтів дитячого садка.

2. Саме по собі створення суб'єкта господарської діяльності, будь то юридична особа або фізична особа – підприємець, супроводжується реєстрацією в податкових органах і відкриттям рахунку в банку. Крім того, незалежно від форми власності, може знадобитися отримання електронного цифрового підпису для укладення угод онлайн, подання звітності, здійснення платежів через онлайн банкінг. А в разі, якщо планується здійснення розрахунків на загальну суму, яка перевищує 1 000 000 гривень на рік, такі розрахунки необхідно буде проводити через касові апарати. Заплановано відкриття академії на 6 груп загальною кількістю 80 дівчат приміщення має відповідати санітарно-епідеміологічним та протипожежним нормам. Згідно з державними будівельними нормами, дитсадки дозволяється розміщувати як в окремій будівлі, так і на першому та/або другому поверсі багатоповерхового будинку.

3. В новоствореному підприємстві вирішено обрати третю групу платників єдиного податку ФОП (спрощеної системи оподаткування). До третьої

групи відносяться фізичні особи - підприємці, у яких протягом календарного року обсяг доходу не перевищує 1167 розмірів мінімальної заробітної плати, у 2024 році це 8285700 грн. Вирішено обрати спрощену систему оподаткування через те, що кількість найманих робітників необмежена. Також спрощена система оподаткування для підприємця передбачає певні вигоди, якщо бізнес приносить високі прибутки, а рівень витрат залишається низьким. Якщо ж частка витрат висока, вигідніше працювати на загальних підставах, що передбачає сплату податку з прибутку, а не з доходу. Треба пам'ятати, що дозволено здійснювати розрахунки виключно в грошовій формі (бартер та інші форми заборонені). Перевагою є простота обліку. Ставки фіксованого податку невисокі. Відсоткова ставка єдиного податку для платників третьої групи встановлюється в розмірі 5 відсотків доходу – у разі включення податку на додану вартість до складу єдиного податку. Підприємець-спрощенець не звільняється від сплати єдиного соціального внеску, 22% від мінімальної заробітної плати.

4. Проаналізувавши ринок дошкільної освіти в м. Арциз, зроблено висновки, що перевагою новоствореного підприємства є збільшення населення з подіями повномасштабної війни, незважаючи на кількість вибухів за кордон осіб. Оскільки розташування міста безпечно для перебування і близько до кордону. Попит на садочки зріс до надзвичайної сили. В жодному садочку немає вільних місць, отже це гарно вплине на відкриття нового типу садків в місті. А також розташування в центрі міста, за рахунок цього кожен мешканець може привезти свою дитину за 12 хвилин максимум з будь-якого краю міста. Біля садочку розташовані всі банки, публічні та державні організації, центральний ринок. Батьки які працюють в даних організаціях можуть з легкістю залишити свою дитину.

5. Новостворений навчальний заклад пропонує безпечно та якісне перебування дітей в дошкільному закладі Завдяки гнучкій системі оплати кожна бажуюча мама зможе віддати свою дитину в садочок, враховуючи те що в Україні

декретний період до 3 років, не кожній мамі потрібно працювати 5 днів в тиждень. Тож в новоствореному садочку є місця для дітей враховуючи стиль життя кожної родини. Враховуючи загальну кількість місць на 80 діток, було розраховано дохід в розмірі 6851020 грн. за рік. Великий попит на дошкільні освітні послуги та високоактивна реклама через соціальні мережі гарантують максимальний прибуток, що призведе до процвітання організації надалі. Сильною стороною новоствореного приватного саду є висококваліфікований персонал, а також невеликі групи, що може забезпечити чи не індивідуальний підхід до кожного вихованцю та захопити лідируючі позиції на ринку послуг дошкільного освіти. Це дозволить створити деякі бар'єри для конкурентів. Подальший розвиток приватного дитячого садка «Академія маленьких принцес» проходитиме за рахунок правильної, цілеспрямованої маркетингової та рекламної діяльності, а також моніторингу ринку та вимог споживачів послуг. Що дозволить залучити нових клієнтів.

6. Для започаткування власної справи буде використано власні заощадження, що складають 197 687 гривень. Та на 1 220 424 вирішено взяти кредит в «ПриватБанк», доступний кредит 5-7-9%. Строк кредиту на 60 місяців (5 років), щомісячна сума виплат складатиме 23030.91 грн. Стартовий капітал підприємства складатиме 1 418 111 грн. Річний фонд заробітної плати складе 2691784 грн. Загальні поточні витрати на функціонування дошкільного закладу 5319228 грн.

7. В новоствореному підприємстві дохід визначається величиною надання послуг. Оскільки було вирішено взяти кредит на 5 років, життєвий цикл складає 6 років. ФОП на спрощеній системі оподаткування сплачує податок у розмірі 5%, що складає 6508469 грн. в рік. На мінімальний зарібок ФОП нараховує ЄСВ «за себе» 21120 грн. РІ показує запас фінансової міцності проекту, що дозволяє аранжувати проекти в інвестиційному портфелі, було розраховано $1,14 > 1$, проект ефективний з другого року. IRR більше 92,5 % може свідчити про

високу прибутковість та швидку окупність проекту. Чистий прибуток підприємства в перший рік складатиме 952128 грн., на кінець життєвого циклу планується отримати 1444492 грн. Таким чином, після розрахунку усіх показників проекту можна стверджувати, що проект ефективний.

8. Для того, щоб мінімізувати вплив ризиків запропоновано: 1) укласти договори зі страховими компаніями щодо страхування ризику втрати майна та забезпечити контроль підприємства відповідним протипожежним обладнанням та охоронною системою; 2) створити більш ретельне прогнозування цін у короткострокових та середньострокових планах та дотримуватися графіків ТО та ремонту обладнання, що дозволить запобігти аварійним та незапланованим зупинкам виробництва (приготування їжі для дітей), а також підтримувати високу якість послуг, суворий контроль екологічної чистоти всіх її компонентів; 3) посилення рекламної діяльності через соціальні мережі та прогнозування можливої реакції конкурентів на ділову активність підприємства; 4) проведення ретельної аналітичної роботи при визначенні пріоритетних напрямів діяльності підприємства та глибокої попередньої оцінки рентабельності підприємства; 5) здійснення ретельного відбору фахівців вищої та середньої ланки, стимулювання їхньої діяльності та професійної підготовки та перепідготовки управлінських кадрів.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Афанасьев В., Черкасов В. Маркетинг освітніх послуг. 2011. №6. С.77-77.
2. Андрух О. Г. Економіка підприємства. Аналіз методів визначення якості освіти. 2007. №6. С.5-8.
3. Захарченко Н. В. Оцінка рівня високотехнологічного розвитку виробничого підприємства. Економічний вісник університету, 2015. Т1. Вип. 26. С 73-80.
4. Балджи М.Д. Економічний ризик та методи його вимірювання: навчальний посібник. Харків: Промарт, 2015. 300 с.
5. В.А. Карпов, В.Р. Кучеренко. Маркетинг: прогнозування кон'юнктури ринку: навч. посіб. К.: Знання, 2001.
6. В.А. Карпов, Н.Й. Басюркіна, С.А. Горбаченко, Р.І. Шевченко-Перепьолкіна. Проектний аналіз. К.: Кондор, 2019. 320 с.
7. Відкриття дитячого розвиваючого центру: законодавство та основні вимоги: веб-сайт. URL:<http://olympica.com.ua/674385-yak-vidkritidityachijj-rozvivayuchijj-centr-biznes-plan-dityachogo-rozvivayuchogocentru.html> (дата звернення: 12.02.2024)
8. Галушко О.С. Від констатації фінансового стану до управління фінансами підприємства. Київ: Фінанси України, 2005. №5
9. Головна державна податкова інспекція України. Основи оподаткування в Україні. Київ." Укртиппроект": Постанова Кабінету Міністрів України від 28.12.2016 р. № 1050. Офіційний вісник України. 2017. № 4. С. 530–543.
10. Гончаров В.Н. Організація оплати праці на підприємствах і в організаціях в період переходу до ринкової економіки. Луганськ: ВУГУ, 2006. 168 с.
11. Горбаченко С.А., Карпов В.А. Шевченко-Перепьолкіна Р.І. Аналіз та прогнозування ринкової кон'юнктури: навчальний посібник. К.: Кондор. 2019. 320 с.
12. Кічк Н. В. Управління господарством: стан, тенденції та перспективи: матеріали другої міжнар. наук.-практ. конференції, 29-30 травня 2015 р. Одеса, ОНЕУ, 2016 р. 35-37с.

13. Діагностика сектору дошкільної освіти в Україні. 2013 р. : веб-сайт. URL:<http://eura.org.ua/wpcontent/uploads/2010/01/ERA> (дата звернення: 12.02.2024)
14. Доброва Н.В. Складові елементи інфраструктури підтримки малого підприємства на регіональному рівні. *Вісник соціально-економічних досліджень*: зб. наук. праць; за ред.: М. І. Зверькова (голов. ред.) та ін. (ISSN 2313-4569). Одеса: Одеський національний економічний університет, 2015. Вип. 2. № 57. С. 179–186.
15. Карпов В.А., Шевченко-Перепелкіна. Аналіз фундаментальних प्रतिріч ефективності грошових потоків проекту. *Вісник соціально-економічних досліджень*. 2015. № 2(57). С.187- 194
16. КВЕД-2010. ДОШКІЛЬНА ОСВІТА веб-сайт. URL:http://kved.ukrstat.gov.ua/KVED2010/kv10_i.html (дата звернення: 12.02.2024)
17. Кічук Н.В., Сілічева Н. Є. Інноваційно-інвестиційна складова розвитку економіки України. *Науковий вісник Ужгородського університету*. Серія економіка. 2017. Вип. №50.С. 162-178.
18. Кічук Н.В. Перспективи розвитку соціальних підприємств в Україні. *Вісник соціально-економічних досліджень Одеського державного економічного університету*. 2018. № 3.С.177-183.
19. Кон'юнктурний супровід інноваційної продукції та послуг: монографія/ за редак. Карпова В.А. Одеса: ОНЕУ. 2017. 350 с.
20. Захарченко Н. В. Обґрунтування стратегічних інноваційно-інвестиційних рішень в управлінні високотехнологічним виробництвом. Одеса, 2017.
21. Омеляненко Н. П. Дошкільне виховання. Київ: Концепція розвитку дошкільної освіти на 2010 – 2016 рр. С. 2 – 7
22. Податковий кодекс України: Постанова Кабінету Міністрів України від 19.04.2018. №16. *Офіційний вісник України*. 2017. № 4. С. 530–543.
23. ПРИВАТБАНК – УЧАСНИК ПРОГРАМИ «ДОСТУПНІ КРЕДИТИ 5-7-9% : веб-сайт. URL:<https://privatbank.ua/business/5-7-9>. (дата звернення: 12.02.2024)

24. Про затвердження Положення про дошкільний навчальний заклад: постановою Кабінету Міністрів України. Офіційний вісник України. 14.08.2015. №305
25. Про затвердження Санітарного регламенту для дошкільних навчальних закладів: наказ МОЗ України, Офіційний вісник України. 24.03.2016. №234.
26. Сайт дитячого садка "Вербиченька" : веб-сайт.
URL:<https://dnzverbuhenka7.odessaedu.net/>. (дата звернення: 19.02.2024)
27. Сайт дитячого садка "Зірочка" : веб-сайт. URL:<https://arzir.odessaedu.net/>
(дата звернення: 19.02.2024)
28. Сайт дитячого садка "Росинка": веб-сайт. URL:<https://arrosin.odessaedu.net/> (дата звернення: 19.02.2024)
29. Сайт дитячого садка "Сонечко" : веб-сайт.
URL:<https://arson.odessaedu.net/>. (дата звернення: 19.02.2024)
30. Санітарні правила пристрою і змісту дитячих дошкільних закладів: постановою Совета Министров СССР. 20.03.1985. № 3231-85
31. Сайт Osvita.ua. Дошкільна освіта. Лист МОН № 1/9-315 від 16.06.16 року. : веб-сайт. URL: <http://ru.osvita.ua/legislation/doshkilnaosvita/51660>
32. Самойлик О. В. Освіта України. Київ: Проблеми дошкільної освіти. 2008. №19. С.16 – 23 (дата звернення: 19.02.2024)
33. Траченко Л. А. Процесний підхід у системах управління якістю підприємств сфери послуг. *Проблеми економіки*. 2018. № 2 (36). С. 251-257.
34. Якою буде нова спрощена система оподаткування? Правовий тиждень: правова газета. 2016. №8: веб-сайт.
URL:<http://www.legalweekly.com.ua/article/?uid=1795> (дата звернення: 19.02.2024)
35. Ярмак О. В. Освітні послуги у системі інноваційного розвитку. Харків: *Особливості становлення ринкових відносин у сфері освіти*. 2009. №851. С. 59 -65
36. Крутій. А.Л. Проектування освітнього простору дошкільного навчального закладу як умова розвитку здібностей дитини. 2015. №2(28). С.10-22..

37. Оболенська Т. Є. Маркетинг освітніх послуг: вітчизняний та зарубіжний досвід: Київ. КНЕУ. 2001. С .193-194.

38. Крутій. А.Л. Система досліджень освіти. Проектування освітнього простору дошкільного навчального закладу як умова розвитку здібностей дитини. 2007. С. 17-23.