

Волохова Ирина Семеновна

доктор экономических наук, доцент кафедры финансов,
Одесский национальный экономический университет

Volokhova Iryna Semenovna

Doctor of economic sciences,
Associate professor of Department of Finances
Odessa National Economic University

**КОНЦЕПТУАЛИЗАЦИЯ ТАРИФНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ В
СФЕРЕ ВОДОСНАБЖЕНИЯ И ВОДООТВОДА
THE CONCEPTION OF TARIFF ADJUSTING IN THE FIELD OF
WATER-SUPPLY AND OVERFLOW-PIPE**

Исследованы особенности тарифного регулирования естественных монополий, которые предоставляют общественные блага населению и юридическим лицам. На примере сферы водоснабжения и водоотвода раскрыты проблемы тарифного регулирования в сфере коммунальных услуг. Разработана концепция тарифного регулирования в сфере водоснабжения и водоотвода.

Ключевые слова: тарифное регулирование, коммунальные услуги, водоснабжение и водоотвод, естественные монополии, общественные блага.

The features of the tariff adjusting of natural monopolies which give public benefits a population and legal entities are investigational. On the example of sphere of water-supply and overflow-pipe the problems of the tariff adjusting are exposed in the field of communal utilities. Conception of the tariff adjusting is developed in the field of water-supply and overflow-pipe.

Keywords: tariff adjusting, communal utilities, water-supply and overflow-pipe, natural monopolies, public benefits.

Постановка проблемы. Обеспечение экономически эффективного функционирования жилищно-коммунального хозяйства является одной из острых проблем современности, поскольку она касается интересов каждого жителя, каждого региона и экономики страны. Решить ее невозможно без рассмотрения вопроса формирования и установления тарифов на коммунальные услуги.

Тарифная политика в Украине остается на протяжении последних лет относительно постоянной, не создает стимулы для предприятий-производителей к уменьшению расходов, снижению потерь ресурсов, и тому подобное. Из-за нее предприятия коммунальной сферы постоянно подсчитывают убытки по результатам своей хозяйственной деятельности. Тарифная политика приводит к торможению процессов восстановления сети, создает угрозу надежному функционированию сферы коммунальных услуг. Усугубляет ситуацию крайне низкий уровень доходов населения и растущая задолженность жителей по оплате коммунальных услуг.

Анализ последних исследований и публикаций. Цель, решить проблемы обеспечения экономической эффективности тарифной политики в сфере коммунальных услуг в Украине, ставят перед собой в своих исследованиях такие авторы, как: Ю. И. Боровик, И. П. Коровина, А. Л. Игольников, В. Д. Лагутин, Г. И. Онищук, В. В. Рыбак, В. И. Чиж и другие. Недостатки тарифного регулирования услуг водоснабжения и водоотвода рассматривались в трудах О. О. Горбуновой, О. В. Димченко, Д. В. Нехайчука, В. П. Николаева, Л. П. Шерстобит, Т. П. Юрьевой. Ученые отмечают первоочередную необходимость учитывать платежеспособность населения, обращают особое внимание на формирование социальной составляющей тарифной политики; предлагают перейти при составлении тарифов к единой системе нормирования; уменьшить расходы предприятий коммунальной сферы путем усовершенствования системы их управления и т.д.

Выделение нерешенных ранее частей общей проблемы. Невзирая на плюрализм мнений ученых, остается открытой проблема достижения эконо-

мической эффективности в тарифообразовании, которая бы предоставила возможность устанавливать минимальные тарифы при одновременном обеспечении условий современного развития предприятий-производителей.

Постановка задания. Целью статьи является разработка концепции тарифного регулирования в сфере коммунальных услуг. И поскольку проблемы предприятий коммунальной сферы аналогичны, рассмотрим тарифное регулирование в сфере водоснабжения и водоотвода.

Изложение основного материала исследования. Законом Украины «О государственном регулировании в сфере коммунальных услуг» определяются правовые принципы государственного регулирования в сфере коммунальных услуг, а именно в сфере централизованного водоснабжения и водоотвода, захоронения бытовых отходов, транспортировки тепловой энергии магистральными и местными (распределительными) тепловыми сетями – у субъектов естественных монополий. Охватывается также сфера производства тепловой энергии (кроме использования для внутренних потребностей), централизованного снабжения тепловой энергии, переработки бытовых отходов, – у субъектов ведения хозяйства на смежном рынке. Законом установлено, что тарифы на коммунальные услуги формируются этими субъектами в соответствии с порядками (методиками), установленными Национальной комиссией, которая осуществляет государственное регулирование в сфере коммунальных услуг. Тарифы должны обеспечивать возмещение всех экономически обоснованных планируемых расходов на их производство с учетом планируемой прибыли. Низший уровень тарифов должен предусматривать соответствующее возмещение (статья 1, 10) [1].

Национальной комиссией регулирования рынка коммунальных услуг и органами местного самоуправления Украины устанавливаются тарифы на тепловую энергию, ее производство, транспортировку и поставку, услуги по централизованному отоплению и снабжению горячей водой, на централизованное водоснабжение и водоотвод для субъектов естественных монополий, а также для субъектов ведения хозяйства на смежных рынках в соответствии

с утвержденными Постановлением Кабинета Министров Украины «Об обеспечении единого подхода к формированию тарифов на жилищно-коммунальные услуги» порядками формирования тарифов [2].

Тарифы устанавливаются, как правило, с применением метода «затраты плюс», то есть происходит формирование одноставочных тарифов. Они состоят из планируемых расходов, которые входят в полную себестоимость, рассчитанных в соответствии с требованиями вышеупомянутого постановления, а также стандартами бухгалтерского учета, утвержденными Министерством финансов Украины, с соблюдением установленных государственных норм и нормативов, и планируемой прибыли.

Планируемая прибыль для учета в тарифах централизованного водоснабжения и водоотвода определяется как сумма средств, которая превышает сумму полной планируемой себестоимости, и направляется на осуществление необходимых инвестиций, погашение основной суммы необходимых заимствований и/или инвестирования за счет собственного капитала в необоротные материальные и нематериальные активы, обеспечение необходимого уровня прибыльности капитала собственника (начисление дивидендов), отчисления в резервный капитал и начисление налога на прибыль. Планирование прибыли осуществляется в соответствии с инвестиционной программой предприятия, утвержденной согласно его учредительным документам и согласованной в установленном порядке с Национальной комиссией регулирования рынка коммунальных услуг и органами местного самоуправления.

Национальные комиссии по регулированию естественных монополий действуют во многих развитых странах. Они являются государственным органом власти, экспертом по тарифообразованию. В Украине, до создания Национальной комиссии регулирования рынка коммунальных услуг, тарифы на услуги водоснабжения устанавливали местные органы власти на основании выводов инспекции по ценам. Анализировалась только экономическая деятельность предприятий, методика тарифообразования не была отработана.

Комиссия же анализирует и проверяет не только экономическую сторону работы предприятий, а также технологию. Проверяется соблюдение норм потерь, расходования ресурсов, в частности трудовых. Поэтому в работе комиссии основная проблема заключалась в том, что большинство нормативно правовых актов, регулирующих коммунальную сферу, устарели. Устарели и нормативы расходования ресурсов.

Во время расчета уровня тарифов за воду и водоотвод Национальная комиссия требует от предприятий-лицензиатов всю отчетность за последние три года, а в некоторых случаях и документы за последние пять лет. Поэтому тарифы, которые формируются, являются экономически и технологически обоснованными.

В Украине сегодняшняя структура средней себестоимости водоснабжения следующая: преобладают расходы на оплату труда (34 – 35 %), электроэнергию (27 – 28 %), относительно которых имеются резервы сокращения. Часть покупной воды в структуре себестоимости составляет 10 – 11 %, амортизация основных фондов – 13 – 14 %.

Фактическая себестоимость услуг водоснабжения и уровень ее возмещения утвержденными тарифами по базовым предприятиям Украины состоянием на 1 июня 2011 и 2015 годов приведена на рисунках 1 и 2.

Фактическая себестоимость одинакова как для населения, так и для коммерческих потребителей, она колеблется по территориям от 2,90 до 7,46 грн./м. куб. на 1 июня 2015 года против 1,66 - 4,16 грн./м. куб. на 1 июня 2011 года. Также не является одинаковым и уровень возмещения утвержденными тарифами фактической себестоимости: тарифами по состоянию на 1 июня 2015 года население покрывало в размере 41,7 - 100,0 % фактической себестоимости, по состоянию на 1 июня 2011 года – 57,2 – 100,0 %.

Коммерческие потребители платили за водоснабжение 69,0 – 179,5 % и 83,3 – 326,8 % фактической себестоимости по тарифам по состоянию на 1 июня 2015 и 2011 годов соответственно. Рост размеров тарифов в сравнении

с темпами роста фактической себестоимости был сдержан уменьшением процента ее возмещения для всех категорий потребителей.

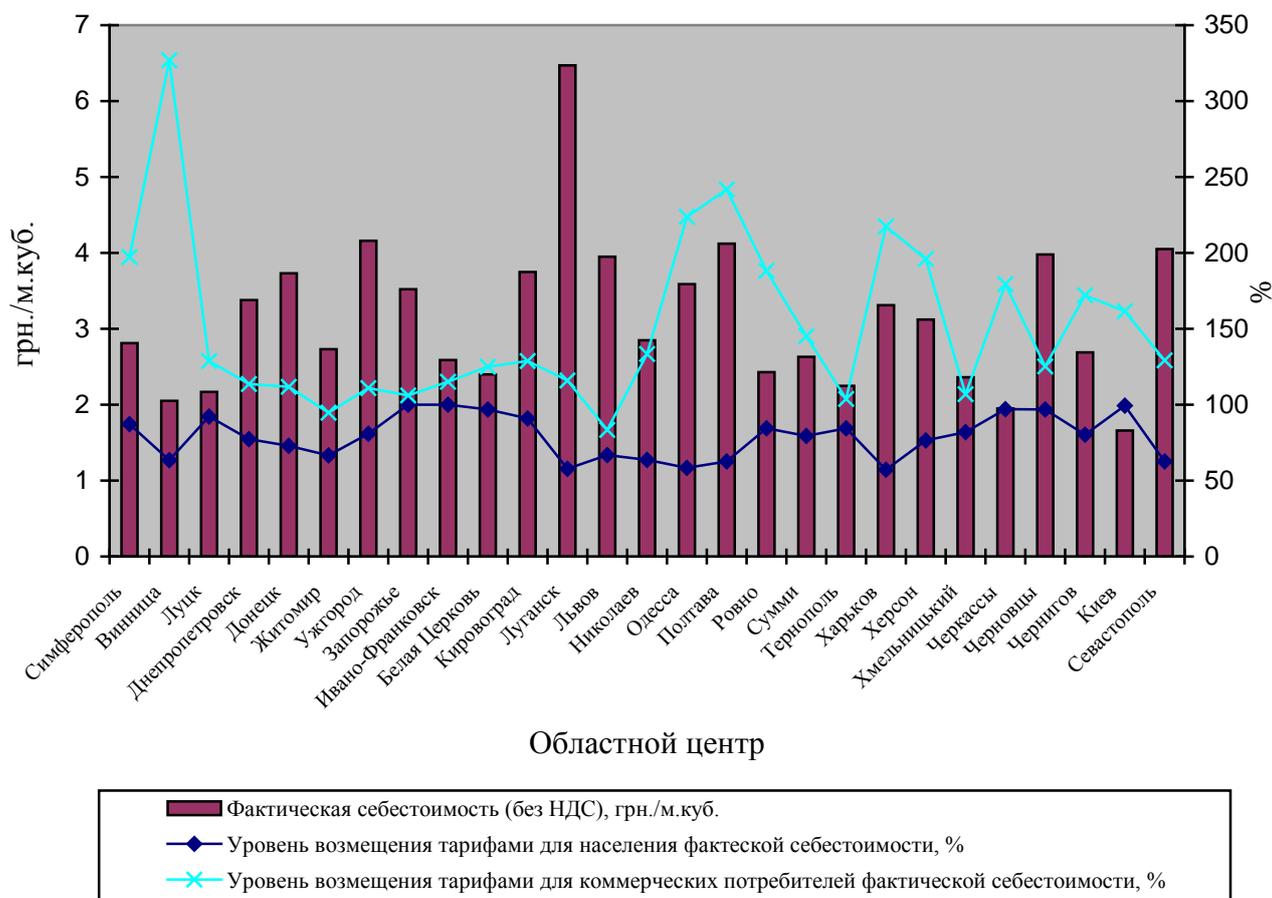


Рис. 1. Уровень возмещения утвержденными тарифами на услуги водоснабжения фактической себестоимости по базовым предприятиям Украины по состоянию на 1 июня 2011 года*

*Рассчитано автором, используя данные Министерства регионального развития, строительства та жилищно-коммунального хозяйства Украины [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://minregion.gov.ua/zhkh/ekonomika-ta-taryfna-polityka/>

Расходы на сопутствующие водоснабжению услуги по водоотводу базовых предприятий выросли за то же время с 0,97 – 3,67 до 2,43 – 6,47 грн./м.куб. Аналогично снизился уровень возмещения с 42,5 - 100,0 % до 31,9 – 100,0 % для населения, с 82,2 – 287,6 % до 57,8 – 182,4 % для коммерческих потребителей. Фактическая себестоимость услуг водоотвода и уровень ее возмещения утвержденными тарифами по базовым предприятиям Украины по состоянию на 1 июня 2011 и 2015 годов приведена на рисунках 3 и 4.

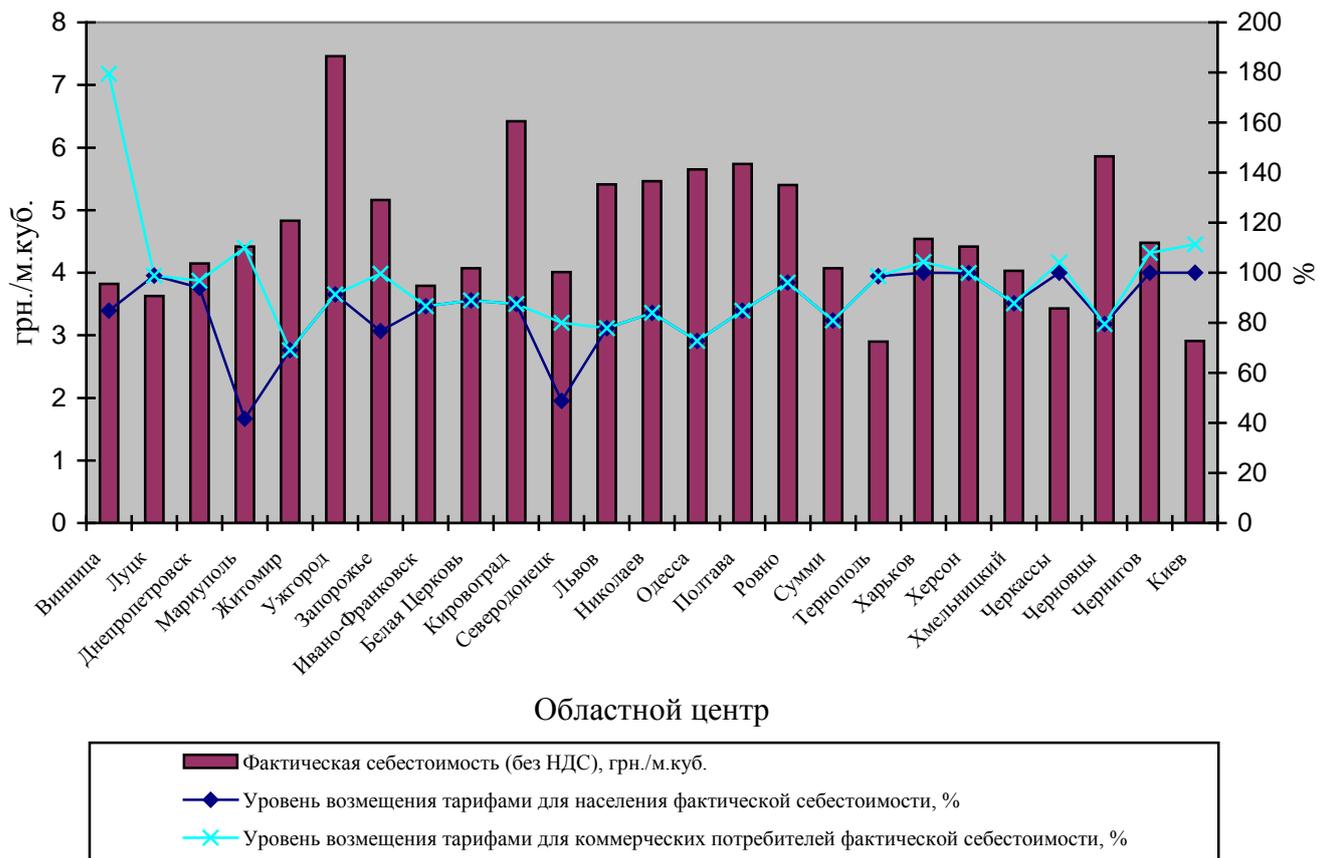


Рис. 2. Уровень возмещения утвержденными тарифами на услуги водоснабжения фактической себестоимости по базовым предприятиям Украины по состоянию на 1 июня 2015 року*

*Рассчитано автором, используя данные Министерства регионального развития, строительства та жилищно-коммунального хозяйства Украины [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://minregion.gov.ua/zhkh/ekonomika-ta-taryfna-polityka/>

Действующий механизм формирования тарифов предусматривает стимулирование ресурсосбережение на предприятиях. Сэкономленные средства могут использоваться предприятием для стимулирования сокращения расходов, возобновления активов, материального поощрения работников и других целей. Усугубляет ситуацию неурегулированность некоторых аспектов, которые препятствуют эффективному использованию ресурсов. Среди них - незаинтересованность предприятий в долгосрочном сокращении расходов.

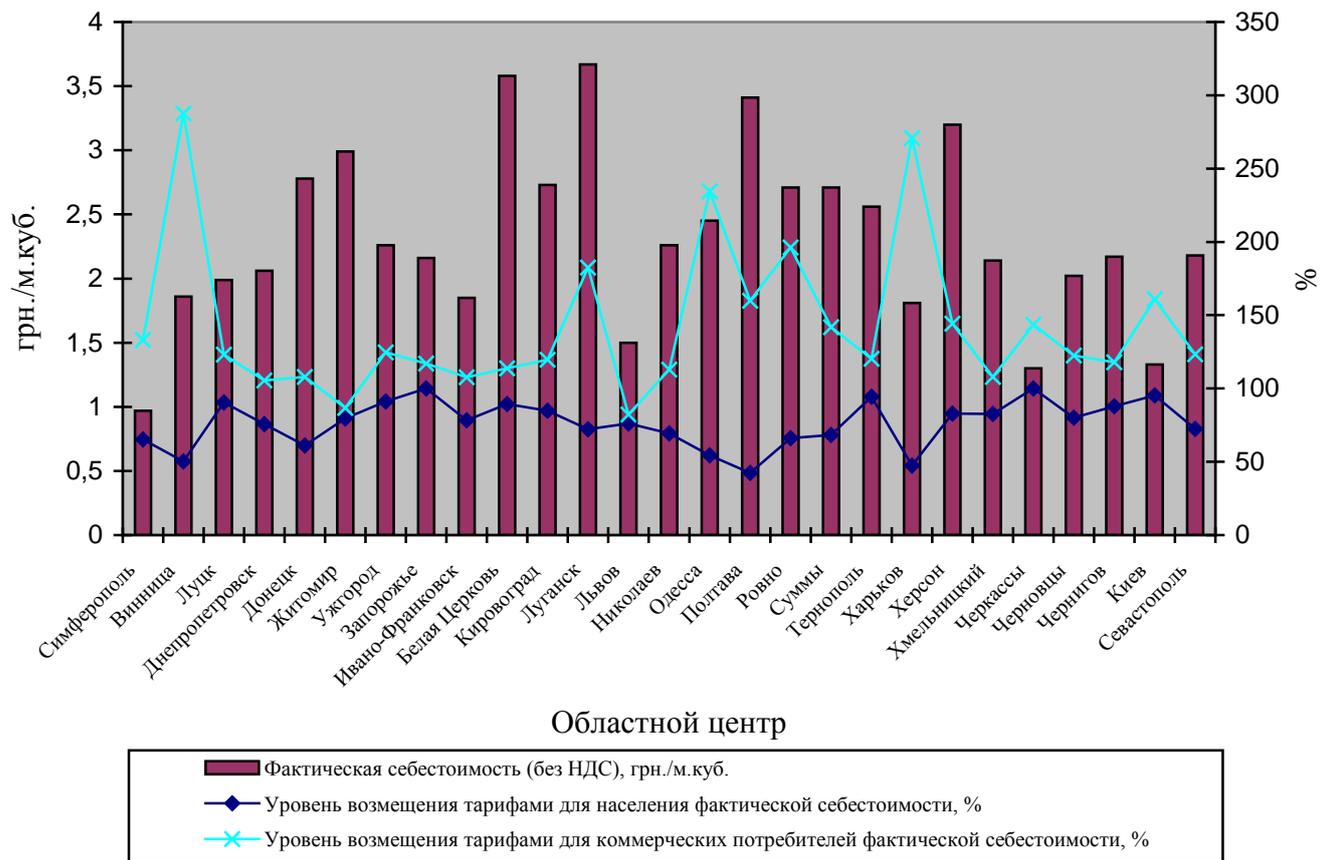


Рис. 3. Уровень возмещения утвержденными тарифами на услуги водоотвода фактической себестоимости по базовым предприятиям Украины по состоянию на 1 июня 2011 года*

*Рассчитано автором, используя данные Министерства регионального развития, строительства та жилищно-коммунального хозяйства Украины [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://minregion.gov.ua/zhkh/ekonomika-ta-taryfna-polityka/>

Так, например, уменьшение уровня потерь воды может существенно повлиять на сокращение тарифов на водоснабжение. В 2011 году потери воды составили 1165 млн. м. куб., или 40,7 % реализованной воды всем категориям потребителей. При среднем уровне фактической себестоимости в 3,14 грн./м. куб. мероприятия по уменьшению потерь воды привели бы к сокращению расходов до 1,55 грн./м. куб. В 2013 году были потеряны 1142 млн. м. куб. воды.

Сравнения уровня потерь воды и фактической себестоимости услуг водоснабжения по базовым предприятиям Украины демонстрируют зависимость этих показателей [см. 3].

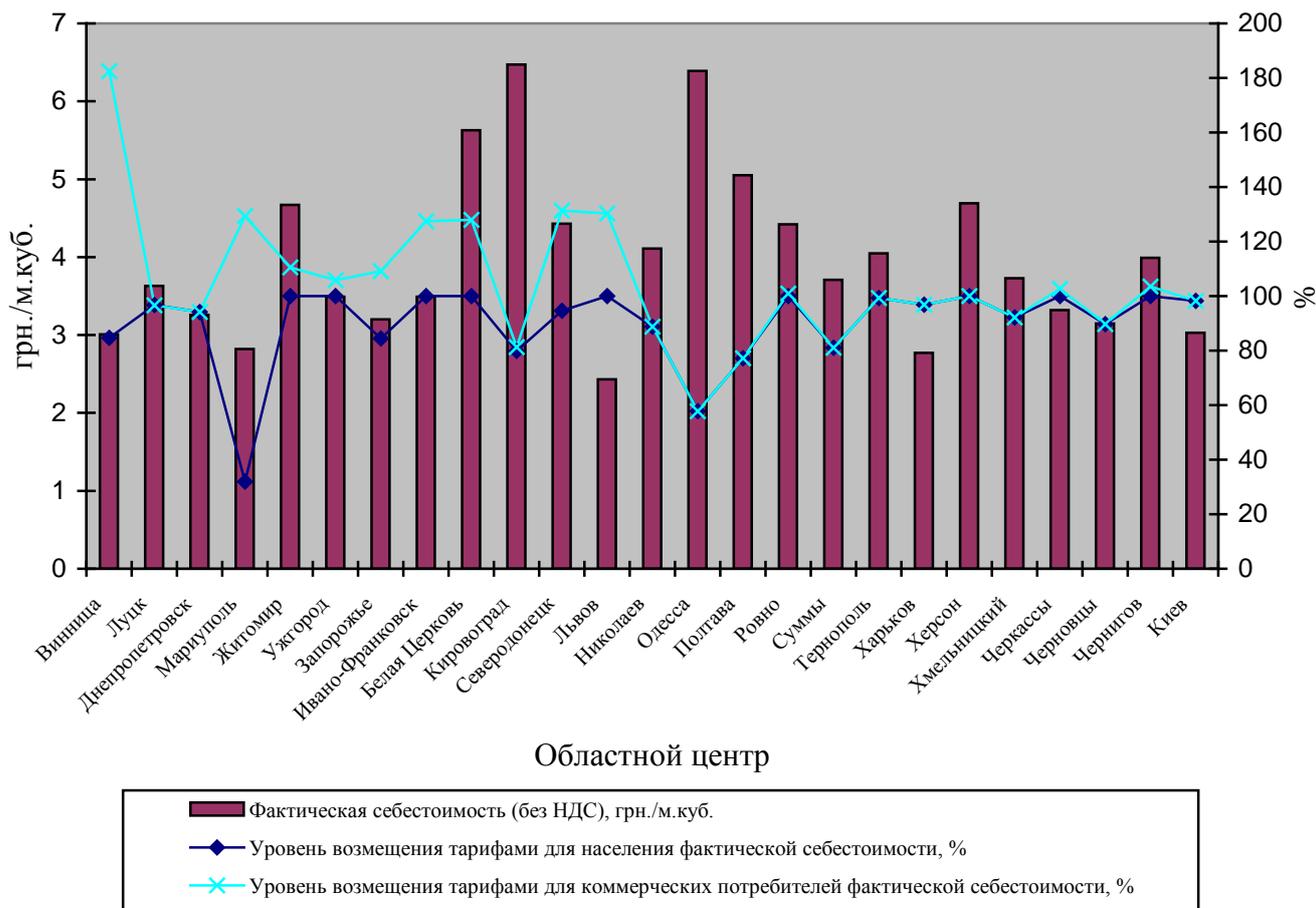


Рис. 4. Уровень возмещения утвержденными тарифами на услуги водоотвода фактической себестоимости по базовым предприятиям Украины по состоянию на 1 июня 2015 року*

*Расчитано автором, используя данные Министерства регионального развития, строительства та жилищно-коммунального хозяйства Украины [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://minregion.gov.ua/zkhk/ekonomika-ta-taryfna-polityka/>

На высокий уровень потерь воды влияет, прежде всего, растущий удельный вес ветхих и аварийных водопроводных сетей. Зависимость уровня потери воды от состояния водопроводных сетей в 2014 году по регионам Украины приведена на рис.5.

Как правило, в областях с ростом удельного веса ветхих и аварийных сетей растет удельный вес потерь воды в общем объеме потребления. Однако прямой зависимости потерь воды от состояния водопроводных сетей в последние годы и в 2014 году не наблюдается (исходя из приведенной линейной модели, потери воды лишь на 20,7 % зависят от удельного веса ветхих и

аварийных сетей). Отсутствие прямой зависимости говорит о несвоевременном (уровень потерь воды значительно превосходит удельный вес старых и аварийных водопроводных сетей) или оперативном (уровень потерь воды значительно ниже удельного веса старых и аварийных водопроводных сетей) реагировании коммунальных служб на аварийные ситуации, а также о различном объеме неучтенного водопотребления. Искажает информацию о потерях воды отсутствие счетчиков у целого ряда потребителей среди населения.

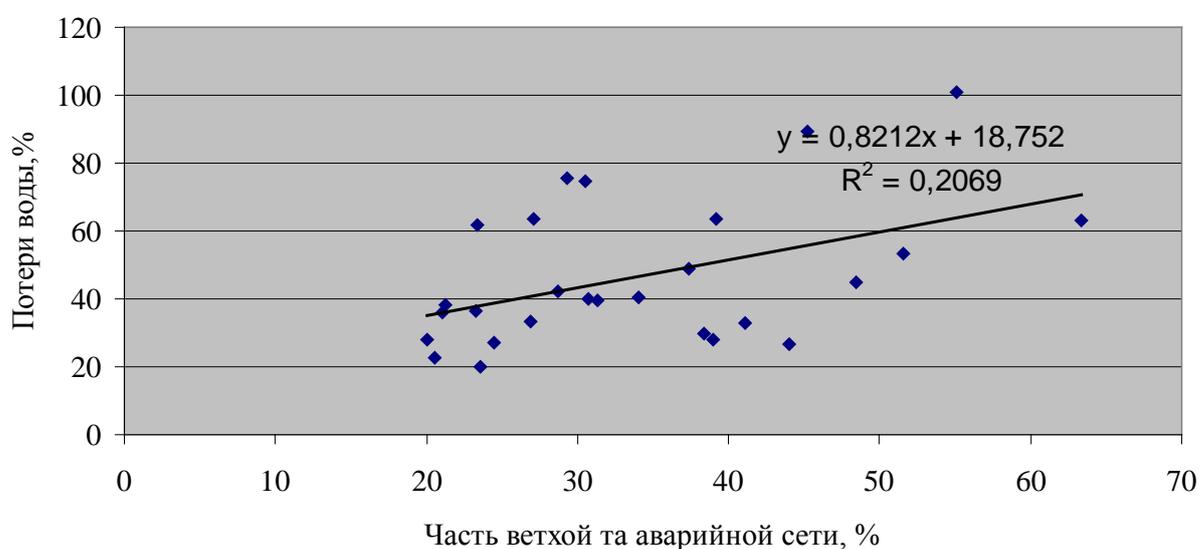


Рис. 5. Зависимость уровня потерь воды от состояния водопроводной сети в территориальном разрезе в 2014 году

*Расчитано автором, используя данные Министерства регионального развития, строительства та жилищно-коммунального хозяйства Украины [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://minregion.gov.ua/zkhk/ekonomika-ta-taryfna-polityka/> и Государственной службы статистики Украины [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ukrstat.gov.ua/>.

Основным потребителем услуг водоснабжения и, соответственно, водоотвода является население (рис. 6). Это объясняет существенное расхождение в уровнях возмещения фактической себестоимости тарифами для населения и коммерческих потребителей попыткам перекрыть потери от предоставленных льгот первым завышенными тарифами для вторых, которые занимают не столь значительный удельный вес в общем потреблении.

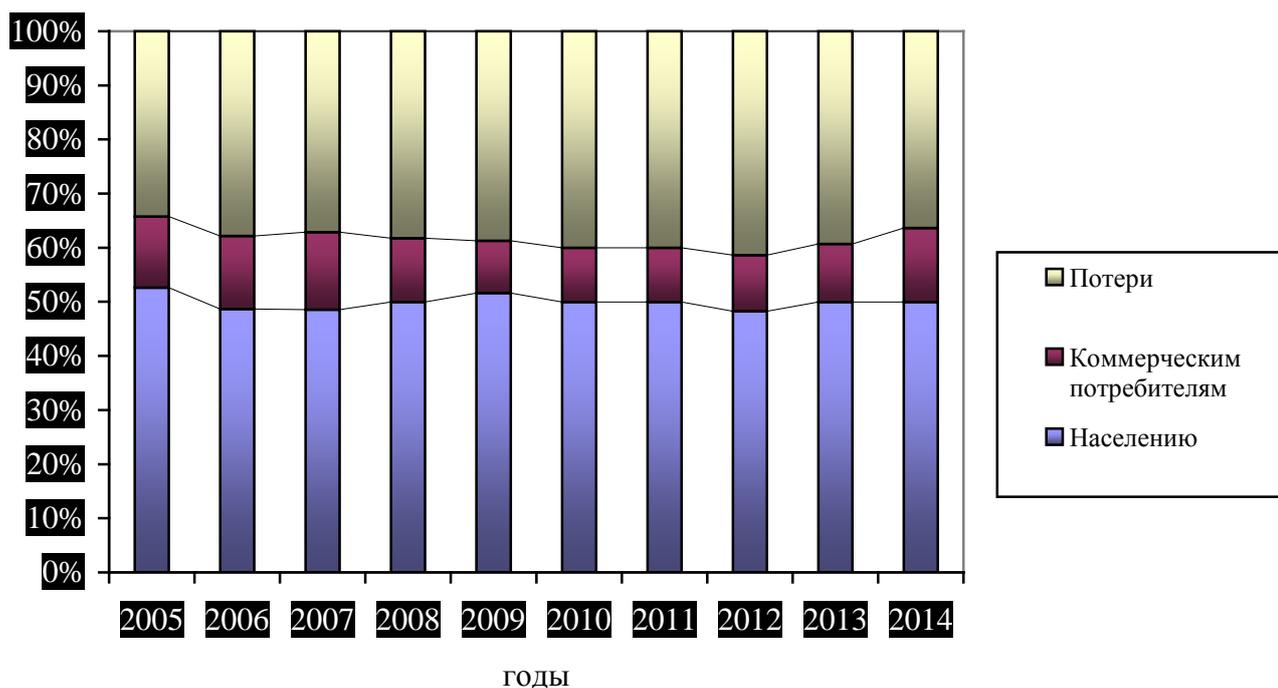


Рис. 6. Потребления и потери воды в Украине*

* Рассчитано автором, используя данные Государственной службы статистики Украины [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ukrstat.gov.ua/>.

Подытоживая проведенное исследование можно констатировать следующее. Действующая система тарифного регулирования предприятий в сфере коммунальных услуг в Украине до сих пор использует расходные методы, которые стимулируют компании к наращиванию расходов, приводят к значительной X-неэффективности. Эта сформированная «оптимальная» для общества цена (обычно для населения ниже уровня средних валовых расходов) не разрешает проблему эффективного распределения ресурсов. Также при пересмотре тарифов на коммунальные услуги, которые предоставляются субъектами естественных монополий, за базу принимаются расходы предыдущего периода. Имеющиеся неэффективные расходы, включенные во время предыдущих пересмотров, сохраняются.

Анализ тенденций развития рынка водоснабжения и водоотвода в Украине свидетельствует, что эффективный механизм тарифного регулирования естественных монополий этой сферы еще не разработан. Он позволил

бы извлечь выгоды от повышения эффективности производства и субъекту естественной монополии, и потребителям продукции.

Последними десятилетиями в теории и на практике активно обсуждаются возможности решения проблем эффективного функционирования естественных монополий путем их стимулирующего ценового (тарифного) регулирования. Осознавая существенные проблемы тарифообразования на коммунальные услуги, Национальной комиссией регулирования рынка коммунальных услуг разработана и утверждена методика формирования тарифов на централизованное водоснабжение и водоотвод на принципах стимулирующего регулирования [4]. Она является добровольной для предприятий – производителей коммунальных услуг.

Методика предоставляет регулируемому предприятию возможность производить общественные блага по экономически обоснованным тарифам с одновременными обязательствами относительно выполнения целевых заданий повышения качества и снижения расходов на лицензированную деятельность.

Тарифы устанавливаются на основании фактических расходов, скорректированных на индексы потребительских цен, цен производителей промышленной продукции, роста среднемесячной заработной платы, плановых годовых объемов реализации выработанной продукции и инвестиционной программы предприятий.

В течение регуляторного периода предусмотрено ежегодно проводить коррекцию сглаженного необходимого дохода, который устанавливается на следующий год регуляторного периода, с учетом отклонений фактических значений параметров расчета необходимого дохода от прогнозных значений.

Введены показатель эффективности (будет стимулировать предприятия сокращать расходы, не допускать неэффективные расходы) и показатель качества (его цель - недопущение ухудшения качества услуг субъектов естественных монополий за счет чрезмерного сокращения расходов). Также предусмотрено применение двух различных ставок нормы дохода на вло-

женный капитал: более низкой – для инвестиций, которые были осуществлены до перехода на стимулирующее тарифообразование, и рыночной – для новых инвестиций. Эти нормы, по мнению специалистов Национальной комиссии, позволят стимулировать привлечение отечественных и иностранных инвестиций, что приведет к обновлению основных фондов предприятий.

Стимулирующее ценообразование на основании регулируемой базы инвестированного капитала, который внедряется в Украине, предусматривает гарантированный возврат инвестиций и доходов от инвестиций (для обслуживания кредитов и получение прибыли). Кроме того, стимулирующее ценообразование предоставляет преимущества потребителям в виде повышения качества коммунальных услуг и снижения тарифов в результате освоения новых инвестиций.

С целью решения раскрытых проблем предлагаем разработанную нами концепцию совершенствования системы тарифного регулирования для субъектов естественных монополий в сфере водоснабжения и водоотвода.

Концепция имеет целью совершенствование системы тарифного регулирования в сфере водоснабжения и водоотвода в Украине; реформирование порядка компенсации государством убытков от установления тарифов на уровне, более низком, чем средние валовые расходы.

В соответствии с целью совершенствования системы тарифного регулирования для субъектов естественных монополий в сфере водоснабжения и водоотвода можно сформулировать основные направления концепции: сдерживание тарифов на уровне предельных расходов; использование государственной властью ценовой дискриминации во время установления тарифов; использование стимулирующего метода ценообразования; обеспечение прямого возмещения убытков предприятий-монополистов государством; привлечение жителей территориальных общин к решению проблем водоснабжения и водоотвода.

Концепция, которая предлагается, должна решить следующие проблемы, среди которых:

- отсутствие стимулов у предприятий-монополистов к снижению расходов (значительная X-неэффективность);
- инвестиционный непривлекательный климат сферы водоснабжения и водоотвода;
- неэффективное распределение ресурсов;
- неэффективная система субсидирования расходов населения на коммунальные услуги, в частности услуги по водоснабжению и водоотводу;
- отсутствие ценовой дискриминации для потребителей услуг по водоснабжению и водоотводу;
- низкая информированность населения о деятельности объединения совладельцев многоквартирного дома и органов самоорганизации населения в коммунальной сфере, а также отсутствие организаторских инициатив со стороны населения относительно решения коммунальных проблем.

Развитие системы тарифного регулирования для субъектов естественных монополий в сфере водоснабжения и водоотвода должно осуществляться в соответствии со следующими принципами:

- обеспечение конституционности и законности тарифного регулирования субъектов естественных монополий;
- максимального привлечения жителей территориальных общин к решению коммунальных проблем;
- обеспечение максимального распределения ресурсов;
- партнерства между органами государственной власти и органами местного и регионального самоуправления;
- эффективности тарифного регулирования и функционирования субъектов естественных монополий;
- открытости и публичности тарифного регулирования субъектов естественных монополий.

Развитие системы тарифного регулирования для субъектов естественных монополий в сфере водоснабжения и водоотвода предусматривает учет следующих приоритетов:

- 1) принципы финансовой деятельности органов местного и регионального самоуправления [см. 5];
- 2) основные исходные положения проведения финансовой децентрализации;
- 3) принципы региональных и местных финансов [см. 6];
- 4) Парето - эффективное распределение ресурсов;
- 5) стимулирование естественных монополий к сокращению расходов;
- 6) переход на долгосрочную государственную тарифную политику в сфере естественных монополий;
- 7) постепенное сглаживание разницы в тарифах для населения и коммерческих потребителей;
- 8) сохранение и расширение существующей сети централизованного снабжения коммунальными услугами;
- 9) европейские принципы местного и регионального самоуправления, привлечение жителей территориальных общин к решению коммунальных проблем;
- 10) принципы и механизмы прямой демократии;
- 11) дополнительная мобилизация финансовых ресурсов жителей территориальных общин и юридических лиц, которые направляются на решение коммунальных проблем;
- 12) привлечение международной финансовой помощи на развитие сфер водоснабжения и водоотвода.

Реализация политики развития системы тарифного регулирования для субъектов естественных монополий в сфере водоснабжения и водоотвода должна осуществляться следующим образом.

Во-первых, разработка законодательной и нормативной базы (Законов Украины «О тарифном регулировании субъектов естественных монополий в сфере коммунальных услуг», «О сохранении и развитии существующей сети централизованного снабжения коммунальными услугами», внесения измене-

ний в законодательные и нормативные акты, которые регулируют вопрос деятельности и тарифного регулирования субъектов естественных монополий в сфере коммунальных услуг), в которой должны реализоваться положения этой концепции.

Во-вторых, установление тарифов для субъектов естественных монополий в сфере водоснабжения и водоотвода на уровне предельных расходов. Для этого за предельные расходы принимаются расходы предприятия на последнюю единицу блага при условиях полной загрузки сети (обычно сеть строят с учетом необходимости обеспечения потребителей в условиях пиковых нагрузок).

В-третьих, использование государственным регулятором субъектов естественных монополий в сфере водоснабжения и водоотвода ценовой дискриминации в зависимости от объемов потребленных ресурсов. Ценовая дискриминация должна проводиться исходя из статистических показателей социально-демографического распределения населения Украины (показатели содержат количество членов домохозяйства, социальный статус, уровень экономической активности, размер доходов, расходов, и их составляющие). Это позволит уменьшить сумму компенсации убытков монополистам от установления тарифов на уровне предельных расходов. Также это приведет к более расчетливому использованию ресурсов, будет способствовать выполнению государством дистрибутивной функции.

В-четвертых, установление единых тарифов для населения и коммерческих потребителей.

В-пятых, замена расходных методов тарифного регулирования на стимулирующие методы. Уровень компенсации тарифов (расчетный тариф) целесообразно устанавливать следующим образом: до экономически обоснованного уровня расходов (на уровне средних валовых расходов), при условиях полной загрузки сети и минимальной прибыли (рассчитывается раз на пять лет), только лишь должен применяться индекс потребительских цен. Установление, таким образом, долгосрочного уровня компенсации тарифов

обеспечит заинтересованность предприятия в сокращении расходов, предоставит возможность развития и модернизации (увеличит инвестиционную составляющую в рамках расчетного тарифа).

В-шестых, информационное обеспечение реализации концепции развития системы тарифного регулирования для субъектов естественных монополий в сфере водоснабжения и водоотвода с целью широкого информирования населения и привлечения жителей территориальных общин, а также их финансовых ресурсов в процесс решения коммунальных проблем, что позволит обнаружить и реализовать организаторские инициативы со стороны населения.

В-седьмых, переход от субсидирования расходов населения на услуги водоснабжения и водоотвода на прямую компенсацию потерь производителей в размере разницы в тарифах, установленных на уровне средних и предельных расходов (то есть приведение действующих тарифов на уровне предельных расходов к расчетным тарифам в размере средних валовых расходов).

Разработанная концепция развития системы тарифного регулирования для субъектов естественных монополий в сфере водоснабжения и водоотвода позволит эффективно производить общественные блага за счет платежей коммунального характера, разрешать коммунальные проблемы, дополнительно привлекать финансовые ресурсы жителей территориальных общин и юридических лиц с целью предоставления общественных благ.

Предложенная тарифная политика может эффективно использоваться и для других субъектов естественных монополий, например, для предприятий теплоснабжения, городского электротранспорта, и тому подобное.

Список использованной литературы

1. Про державне регулювання у сфері комунальних послуг [Текст]: Закон України від 9 липня 2010 року, N 2479-VI // Відомості Верховної Ради України (ВВР). – 2010. - № 49. - ст.571.

2. Про забезпечення єдиного підходу до формування тарифів на житлово-комунальні послуги [Електронний ресурс]: Постанова Кабінету Міністрів України від 1 червня 2011 року, № 869. - Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/869-2011-%D0%BF/page>.

3. Волохова І. С. Місцеві фінанси та перспективи поглиблення фінансової децентралізації в Україні [Монографія] / І. С. Волохова. – Одеса: Атлант, 2014. – 462 с.

4. Методика формування тарифів на централізоване водопостачання та водовідведення на принципах стимулюючого регулювання [Електронний ресурс]: Постанова Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сфері комунальних послуг від 02.11.2012 № 356. - Режим доступу: <http://nkr.gov.ua/ukr/scms/view/312>.

5. Волохова І. С. Соціальна мобілізація й ефективність фінансової діяльності органів місцевого самоврядування / І. С. Волохова // Вісник Бердянського університету менеджменту і бізнесу. – Бердянськ: БУМБ, 2012. – С. 127 – 131.

6. Волохова І. С. Принципи побудови територіальних фінансів в умовах децентралізації / І. С. Волохова // Сучасні проблеми економіки і менеджменту: Матеріали міжнародної науково-практичної конференції: 10-12 листопада 2011 року. – Львів: Львівська політехніка, 2011. – С. 594 – 595.